

Supermächte steuern auf neuen Abrüstungsdialog zu

Werden die Mittelstreckenwaffen jetzt in die START-Verhandlungen eingebracht? Die USA legen Wert auf Verantwortlichkeit / „Gromykos Stockholmer Rede hatte zwei Teile“

BERNI CONRAD, Stockholm
Nach dem fünfstündigen, von amerikanischen und sowjetischen Außenministern Georg Shultz und Andrej Gromyko in Stockholm geführten Gespräch zwischen den Außenministern Georg Shultz und Andrej Gromyko in Stockholm zeichnet sich eine Wiederaufnahme des amerikanisch-sowjetischen Abrüstungsdialogs ab. Schon jetzt steht fest, daß die Ende vergangenen Jahres ohne Vereinbarung eines neuen Termins unterbrochenen Wiener Verhandlungen über eine Truppenreduzierung in Mitteleuropa (MBFR) im März fortgesetzt werden sollen.

Eine Weiterführung der ebenfalls unterbrochenen sowjetisch-amerikanischen Verhandlungen über strategische Waffen (START) ist offenbar von der Moskauer Führung noch nicht beschlossen worden, gibt aber als wahrscheinlich. Nach Angaben von unterrichteter Seite spricht alles dafür, daß die atomaren Mittelstreckenwaffen in die Genfer START-Verhandlungen eingebracht und als „Forward Based Systems“ eingestuft werden.

Eine solche Regelung war ursprünglich vom Westen abgelehnt worden, weil dadurch eine Verzerrung der Mittelstreckenverhandlungen (INF) befürchtet wurde. Nach dem Abbruch der Genfer INF-Gespräche durch Moskau könnte sich jedoch auf diese Weise der Weg zu weiteren Verhandlungen über eine Begrenzung der SS-20- und Pershing-2-Rüstung eröffnen, ohne daß die Sowjets, die auch in Stockholm noch

einmal jede Fortführung der INF-Verhandlungen abgelehnt haben, ihr Gesicht verlieren.

Das Treffen Shultz - Gromyko hat auch die Erfolgsaussichten der Genfer UNO-Beratungen über ein Verbot chemischer Waffen verbessert. Der sowjetische Außenminister begrüßte die von seinem amerikanischen Amtskollegen angekündigte Absicht, einen eigenen mit den NATO-Partnern abgesprochenen Entwurf Washingtons für die chemischen Waffen einzubringen. Dazu meinte gestern Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher, der am Mittwoch nach Shultz noch zweieinhalb Stunden

des State Departments. Seine Bilanz: „Beide Seiten haben jetzt ein besseres Verständnis ihrer gegenseitigen Perspektiven.“

Ein neuer Gesprächstermin von Shultz und Gromyko ist noch nicht vereinbart worden. Man war sich aber nach amerikanischer Darstellung darüber klar, daß die Kontakte nicht unbedingt von den Außenministern wahrgenommen werden müßten. Die Delegation der USA legte besonderen Wert darauf, „einen bestimmten Grad von Vertraulichkeit“ zu wahren, um den neugeknüpften sowjetisch-amerikanischen Dialog nicht zu stören.

Tatsächlich hatten die Teilnehmer schon bei Beginn des Treffens in der sowjetischen Botschaft am Mittwochmittag um 15 Uhr gespürt, daß die Atmosphäre zwischen den beiden Außenministern wesentlich besser war als bei ihrer letzten Begegnung Anfang Dezember 1983 am Rande des KSZE-Folgetreffens in Madrid. Hatte man sich damals im Schatten des sowjetischen Abschlusses einer südostasiatischen Konferenz nicht einmal die Hand geschüttelt, so tat man es diesmal nachdrücklich.

Wer eine Störung des Gesprächs durch die scharfe Rede Gromykos im Plenum der Konferenz über Vertrauensbildung und Abrüstung in Europa (KVAE) am Vortag erwartet hatte, sah sich getäuscht. Offensichtlich dachte Shultz - nüchtern und unemotional wie in seinen langen Jahren

Seite 2:
Eine Frise-Dixie
Genscher erinnert an SS 20

lang mit Gromyko konferiert hatte: „Ändert sich die sowjetische Haltung in der Frage der Nachprüfbarkeit zum Positiven, dann ist der Weg frei für eine Ächtung der chemischen Waffen - weltweit.“

Die Informationen über die Fortsetzung des Abrüstungsdialogs unterstrichen das amerikanische Urteil unmittelbar nach Abschluß des ungewöhnlich langen und intensiven Shultz-Gromyko-Gesprächs: „Die Diskussion war gut.“ Es habe zwar erwartungsgemäß Differenzen in verschiedenen Bereichen gegeben, aber beide Seiten seien sehr bemüht gewesen, ihre Motive verständlich zu machen, versicherte ein hoher Beamter

Fall Kießling: Kanzler befürchtet eine Belastung für sein Kabinett

Aber er lehnt die SPD-Forderung nach Wörners Rücktritt ab / Spekulationen in Bonn

MANFRED SCHELL, Bonn
Bundeskanzler Helmut Kohl hat die Forderung der SPD nach einem Rücktritt von Bundesverteidigungsminister Manfred Wörner abgelehnt. Oppositionsführer Hans-Jochen Vogel hatte gestern beim Kanzler um ein Gespräch nachgesucht und dabei die Rücktrittsforderung mit Wörners Handlungsweise in der Affäre um den entlassenen Vier-Sterne-General Kießling begründet. Nach Angaben des Bundeskanzleramtes wies Kohl diese Forderung mit der Erklärung zurück, Wörner könne man „kein pflichtwidriges Verhalten vorwerfen“.

Die Unterredung zwischen Kohl und Vogel sei sehr kurz gewesen, hieß es. Die SPD habe damit einen „Propagandacoup“ landen wollen. Auf die Frage, welchen Stellenwert diese Erklärung des Bundeskanzlers habe, wurde im Kanzleramt betont: „Dies war eine Aussage gegenüber dem Oppositionsführer.“

Ungeachtet davon ist das politische Schicksal von Wörner ungewiss

den je Kohl, der dem Minister bislang Rückendeckung gegeben hat, befürchtet jetzt offenbar, daß die Affäre um Kießling zu einer monatelangen Belastungsprobe für die Regierung werden könnte. In Regierungskreisen hieß es, Kohl wolle die geheimen Beratungen der Parlamentarischen Kontrollkommission (PKK) abwarten und dann über einen eventuellen Rücktritt Wörners entscheiden. Im Bundeskanzleramt hat man

SEITE 4:
Weitere Beiträge

mit gewisser Sorge registriert, daß der ausführliche Bericht Wörners vom Verteidigungsausschuß, in dem er seine Handlungsweise begründet hatte, nicht die erhoffte Beruhigung der öffentlichen Diskussion gebracht hat. Allerdings hatte Wörner sein Vorgehen mit dem Kanzler und den Wehrexperten der Union abgestimmt.

Der Bundeskanzler steht bei seiner Entscheidung, ob Wörner im Amt

bleiben soll oder nicht, vor dem zusätzlichen Problem, daß der Fortgang des Strafverfahrens gegen Bundeswirtschaftsminister Otto Graf Lambsdorff ungewiss ist. Kohl hat angekündigt, Lambsdorff werde zurücktreten, wenn das Bonner Landgericht gegen ihn das Hauptverfahren eröffnen sollte. Graf Lambsdorff will durch eine umfassende Gegenüberstellung der Beweiskraft der von der Staatsanwaltschaft erhobenen Bestechungsvorwürfe widerlegen.

Ziel des Ministers ist es, dadurch die Richter von seiner Unschuld zu überzeugen und eine Eröffnung des Hauptverfahrens überflüssig zu machen. Da jedoch der Ausgang dieser Bemühungen nicht absehbar ist, könnte Kohl theoretisch in eine Situation kommen, daß er jetzt für Wörner einen Nachfolger ernennen und dieses Verfahren in wenigen Monaten bei Lambsdorff wiederholen muß. Dies wäre eine Belastung für die Bundesregierung. Andererseits aber hat sich der Kanzler öffentlich

Fortsetzung Seite 4

Blum will „gelenkigeres“ Arbeitsrecht

Der Minister kündigt überbetriebliche Anlageformen für die Vermögensbildung an

MANFRED SCHELL, Bonn
Überbetriebliche Anlageformen in der Vermögensbildung für Arbeitnehmer hat Bundesarbeitsminister Norbert Blum (CDU) nach der diese Legislaturperiode angekündigt. Gegenüber der WELT sagte Blum, „ich habe keine Berührungspunkte mit Fonds“. Diese seien erst dann gefährlich, wenn sie „Zwangsfonds“ seien. „Wenn er (der Fonds) aber in ein Bankensystem und in den Wettbewerb eingegliedert ist und die Arbeitnehmer frei entscheiden können, wann und wo sie anlegen wollen, dann sehe ich darin keinen Widerspruch zur Marktwirtschaft.“ Ihm gehe es auch darum, so sagte Blum, die Vermögensbildung stärker für die Tarifvertragsparteien verwendungsfähig zu machen.

In dem Bemühen, die Sozialversicherung auf „feste Füße“ zu stellen, müsse das Arbeitsrecht „gelenkiger“ gemacht und den gewandelten Bedingungen angepaßt werden, forderte Blum. Das Arbeitsrecht müsse den unterschiedlichen Bedürfnissen der Arbeitnehmer gerecht werden. Blum: „Und dieser Schutz darf keine Sperre für Außenstehende sein. Ich glaube zum Beispiel, daß ein Mutterschutz, dessen Kosten den Betrieben angelastet werden, ein Vermittlungshindernis für junge Frauen ist.“ Es gebe ihm nicht um weniger, sondern eher um mehr Mutterschutz, aber er müsse anders organisiert sein. „Ich denke an die Möglichkeit überbetrieblicher Ausgleichskassen, wie wir sie auch bei der Lohnfortzahlung haben.“ Im Behindertenrecht gehe es eben-

falls nicht um eine Zurücknahme des Schutzes. Blum: „Aber der Behindertenbegriff darf nicht so ausdehnen, daß am Schluß die besonders schwer Behinderten nur mehr Konkurrenten für die Arbeitsplätze bekommen haben.“

Relativ optimistisch äußerte sich Blum zur weiteren Entwicklung auf dem Arbeitsmarkt. Die saisonbedingten Zahlen zeigten, daß der Arbeitslosigkeit „das Genick gebrochen“ sei. Jetzt werde der Schritt für Schritt reduziert. „Eine Krankheit, die zehn Jahre gedauert hat, kann man nicht in einem Jahr ausschütten.“ Blum: „Aber ich denke, wir werden in dieser Legislaturperiode das Ziel der Vollbeschäftigung erreichen.“

Zhao: Vom Westen eher Mode als Morde

dpa/AP/rtt, Ottawa
Mit einer Aufzählung westlicher Laster hat der chinesische Ministerpräsident Zhao Ziyang vor der Presse in Ottawa Reporterfragen nach anti-westlichen Tendenzen und Unterdrückung Andersdenkender in China zurückgewiesen. Zwar sei die Volksrepublik für westliche Technologie und Kultur offen und wolle sogar von Touristen lernen, sagte Zhao. Doch nicht alles aus dem Westen sei willkommen. Man wolle keine Morde, Vergewaltigungen, Pornographie und „Explosionen auf öffentlichen Plätzen“.

Zu Fragen über Hongkong und Taiwan erklärte Zhao, die Wiedervereinigung mit beiden habe für China die gleiche Priorität. Gefragt, ob Taiwan bei einer Eingliederung die gleichen politischen Garantien wie Hongkong geboten würden, erklärte Zhao, dies „kann“ so sein - „und sogar noch mehr“. Der Ministerpräsident teilte mit: „Es gibt Fortschritte in der zweiten Phase der Verhandlungen zwischen China und Großbritannien“ über die Zukunft der britischen Kronkolonie. Dies gebe ihm Grund

zu Optimismus, daß eine Verhandlungslösung möglich sei.

Zhaos Gespräche mit dem kanadischen Premierminister sind offenbar ohne die erhoffte chinesische Unterstützung für die Friedensinitiative Pierre Trudeau zu Ende gegangen. Der Premier hatte sich für die Reduzierung der Atomwaffen und für eine Konferenz der fünf Atommächte einschließlich Chinas eingesetzt. Zhao beschränkte sich auf die Zusicherung, daß die Volksrepublik China ihre „enge Abstimmung“ mit Kanada in dieser Frage fortsetzen werde. Trudeau und Zhao, der noch bis 23. Januar Kanada bereist, waren in Ottawa bei der Unterzeichnung eines Abkommens über die kanadischen Investitionen in China zugegen.

DER KOMMENTAR

Zusammenprall

WILFRIED HERTZ-EICHENRODE

Was ein Millionen-Publikum am späten Mittwochabend auf der Mattscheibe miterlebte, war ein Zusammenprall der institutionellen Demokratie mit der medialen Demokratie. Die bittere Erkenntnis dieses Spektakels ist, daß die Eigengesetzlichkeit des Mediums, des Fernsehens, der institutionellen Demokratie keine Chance ließ. Sie mußte unterliegen.

Dies war die in der Geschichte der Bundesrepublik Deutschland noch nicht dagewesene bildhafte Konfrontation: Der Inhaber der Befehls- und Kommandogewalt über die Streitkräfte, Bundesverteidigungsminister Manfred Wörner, saß dem pensionierten Vier-Sterne-General Gerd Schmückle gegenüber. Eingebildet wurde ein Interview des vorzeitig in den Ruhestand versetzten Vier-Sterne-Generals Günter Kießling, der sich gegen den Minister, seinen Dienstherrn, offensiv verteidigte. Das Szenenbild zeigte also den Verteidigungsminister im doppelten Generalschmuck.

Und nun das Unerhörte: General Schmückle griff den Mann, der im Frieden die Bundeswehr befehligte, frontal an. Er kanzelte ihn ab, unter anderem mit dem problematischen Hinweis auf die Fritsch-Affäre zu Hitlers Zeiten. Sein zentrales Argument, bezugnehmend auf das von Kießling gegebene Ehrenwort: „Mir ist ein Ehrenwort eines

Generals so viel wert wie Ihre Akten.“ Wären wir noch im alten Preußen, dieser Satz könnte so stehen bleiben. Heute aber, da Offiziere keine herausgehobene Kaste, sondern Bürger unter Bürgern sind, trägt er zur Klärung nichts bei. Oder könnte zum Beispiel das Ehrenwort Kießlings dem Gericht, sofern ein Verfahren eröffnet wird, die Beweiserhebung ersetzen? Davon kann keine Rede sein. Mit dem Ehrenkodex der Generalität hat Schmückle einen nicht abschätzbaren Teil der Bundeswehr gegen den Dienstherrn und obersten Befehlshaber emotional mobil gemacht.

Der Minister war dazu verurteilt, sich in der formalen Position, die im Kern seine umstrittene Entscheidung über Kießling zwangsläufig darstellt, einzunigeln. Das ist jedoch nie und nimmer eine fernsehgerechte Situation. Wer sich vor einem Millionen-Publikum in sie hineinbegibt, hat schon verloren, bevor die Sendung beginnt.

Schmückle ist kein Vorwurf zu machen. Es ist die Eigenart der fernsehmédialen Demokratie, daß sich auf dem Bildschirm nicht Institutionen gegenüber treten, sondern Bürger als Gleiches. Genauso ist Schmückle aufgetreten. Der Bürger Wörner zog den kürzeren. Doch in der fortwirkenden Publikumsresonanz leidet auch die Institution des Bundesverteidigungsministers.

„RGW-Gipfel wegen Andropow verschoben“

DW, Moskau

Meldungen über eine weitere Verschiebung des seit langem geplanten Gipfeltreffens des Rates für gegenseitige Wirtschaftshilfe (RGW) haben den Spekulationen über den Gesundheitszustand Juri Andropows Auftrieb gegeben. Die Nachrichtenagentur Reuters berichtete unter ausdrücklicher Hinweis auf osteuropäische Botschaften in Moskau, daß die Verschiebung mit der Erkrankung des sowjetischen Staats- und Parteichefs zusammenhänge. Die zehn Mitgliedsstaaten des RGW hätten sich im Oktober in Ost-Berlin auf Anfang Februar 1984 als Termin für eine solche Konferenz geeinigt und eine Tagesordnung vorbereitet, aber das Treffen werde um mehrere Monate verschoben werden müssen.

Am Mittwoch hatte „Prawda“-Chefredakteur Wiktor Afanasjew der amerikanischen Fernsehgesellschaft CBS erklärt, Andropow habe ein Nierenleiden, werde aber in etwa zwei Wochen wieder in der Öffentlichkeit auftreten. Die Äußerung des Partei-Journalisten war die erste offizielle Bestätigung dafür, daß die Erkrankung Andropows schwerer ist als eine einfache „Erkältung“, wie die Kreml-Propaganda bislang als Sprachregelung ausgegeben hatte.

Der kanadische Regierungschef Trudeau, der sich um einen Besuch in Moskau bemüht, bekam von Andropow bislang keinen Termin genannt. Trudeau befürwortet ein Gipfeltreffen der fünf Nuklearmächte und möchte seine weltweite Initiative noch in diesem Monat mit Gesprächen in Moskau abschließen.

Mertes will Israels Ängste zerstreuen

dpa/AP, Bonn/Jerusalem

Vor dem am kommenden Dienstag beginnenden Israel-Besuch von Bundeskanzler Helmut Kohl hat der Staatsminister im Auswärtigen Amt, Alois Mertes, gestern israelische Befürchtungen über mögliche deutsche Waffenlieferungen an Saudi-Arabien zu zerstreuen versucht. „Wir werden alle Entscheidungen auf diesem Gebiet in voller Berücksichtigung der legitimen Interessen der uns befreundeten Länder in dieser Region und im Bewußtsein der gemeinsamen Verantwortung für den Frieden treffen“, sagte Mertes, der den Kanzler begleitete.

Mertes fügte hinzu: „Es ist eine bare Selbstverständlichkeit, daß wir uns dabei unserer deutschen Verantwortung gegenüber dem Staat Israel und unserer Wunsches nach Vertiefung der deutsch-israelischen Freundschaft bewußt bleiben.“ In Bonner Regierungskreisen hieß es gestern, die saudiarabische Delegation, die im Dezember Bonn besuchte, habe sich über die deutschen Verteidigungsanstrengungen informiert, ohne Wünsche nach bestimmten Waffenlieferungen zu äußern. Unbekannt sei, „wie sich die Dinge weiterentwickeln“.

Die deutsch-israelischen Beziehungen werden von den Bonner Regierungskreisen als gut und solide bewertet. Dies bedeute jedoch nicht die Zustimmung zu allen militärischen Maßnahmen der Israelis. Auch in der Siedlungspolitik stimme man mit Jerusalem nicht überein. Doch erwartet den Kanzler in Israel nach Ansicht politischer Beobachter eine verbesserte politische Atmosphäre.

PORT GRIMAUD

MAISONS NOUVELLES

Häuser und Wohnungen mit eigenem Bootsanlegeplatz an der Côte d'Azur.
Ein idyllischer und exklusiver Yachthafen, geschützt in der Bucht von Saint-Tropez.
Liegeplätze bis 20 m.
Ein neuer Bauabschnitt hat begonnen:
Le Port Sud

Sie finden uns auf der „boot 84“ in Düsseldorf, Halle 11, Stand 11 E 16. Wir zeigen Ihnen das heutige Port Grimaud, was wir bis heute geschaffen haben, was wir zur Zeit bauen und wie die zukünftigen Baupläne aussehen, sowie vor allem, was wir noch frei haben von der 2-Zimmer-Wohnung bis zum Fischerhaus.

Gern geben wir Ihnen auf Anfrage detaillierte Auskunft. Schreiben Sie oder rufen Sie an:

PORT GRIMAUD-VERKAUFSBÜRO
Kalkstraße 15 - 4030 Ratingen 4-Lintorf
Tel. (0 21 02) 3 50 51 / 52 / 53 - Telex 8 585 106
„boot 84“, Stand 11 E 16

DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Lamento am Berg

Von Uwe Bahnsen

Im Herbst 1979 brachte der Skandal um die Gift- und Munitionsfunde bei der einstigen Chemiefirma Stoltzenberg im Hamburger Stadtteil Eidelstedt die Landesregierung ins Wanken und die Hansestadt weit über die bundesdeutschen Grenzen hinaus in negative Schlagzeilen. Bei allen zum Teil hanbüchlichen Fehlleistungen der Verwaltung, die damals zutage traten, konnte sich die fassungslose Bevölkerung immerhin halbwegs mit dem Gedanken beruhigen, daß wenigstens energisch gehandelt wurde, nachdem das Giftgürtel entdeckt war.

Nun steht der Senat wieder vor einem Umweltskandal – mit 48 Hektar Grundfläche und 45 Metern Höhe: die Müll- und Giftdeponie von Georgswerder. Diesmal freilich – und das ist eine beklemmende Erfahrung für die Hamburger – wird nicht gehandelt, sondern erst einmal lamentiert: Ein Appell an die Umweltministerkonferenz, Pläne für ein internationales Symposium, Rechtfertigungsstrategien, und natürlich, wie immer, das Ping-Pong-Spiel der befaßten Behörden, das auch diesmal vortrefflich funktioniert.

Schon 1979, so weisen es die Akten aus, haben beunruhigte und genervte Anwohner die zuständigen Behörden auf die Gefahren dieser Deponie hingewiesen. Penibel hat man ihnen den Eingang der Briefe bestätigt, und dazu den verwaltungsmässigen Versand „zur weiteren Veranlassung“.

Nur getan hat man nichts. Im April 1980, ein halbes Jahr nach dem Stoltzenberg-Erdbeben, legte der Senat ein aufwendiges „Umweltpolitisches Konzept für Hamburg“ vor. Der Umweltsenator Wolfgang Curilla schrieb damals im Vorwort, es komme „entscheidend“ darauf an, „die vorhandenen Umweltschäden aufzuspüren und zu beseitigen“. Als er das zu Papier brachte, wußte auch dieser Senator, was in Georgswerder Sache war. Aufgespürt und beseitigt freilich hat er dort nichts.

Ganz untätig war die Landesregierung jedoch auch nicht: Sie versprach den Hamburgern ein neues Naherholungsgebiet – auf der Mülldeponie von Georgswerder.

Graben nach weißem Sand

Von Peter Philipps

Die Alterspräsidentin des Deutschen Bundestages von 1953, Marie-Elisabeth Lüders, hatte den Abgeordneten zur Konstituierung des Parlaments damals mit auf den Weg gegeben: „Schlagworte und Parolen haben ihren Wert verloren; Erfahrung, Kenntnisse, Erkenntnisse und Fähigkeiten müssen an ihre Stelle treten.“ Herbert Wehner hatte als Alterspräsident 1980 seinen Abgeordneten-Kollegen dies noch einmal in Erinnerung gerufen. Doch es gibt Tage im „Hohen Haus“, an denen der Beobachter den Eindruck erhält, als seien diese Worte, kaum ausgesprochen, im Winde verweht.

Gestern war wieder so ein Tag: Demonstrativ war die erste Plenarsitzung des neuen Jahres mit Fragen der Ausbildungsplatz-Situation und Ausbildungsförderung eröffnet worden. Den jungen Bürgern des Staates sollte deutlich gemacht werden, daß die „Vertreter des ganzen Volkes“ (Artikel 38, Grundgesetz) ihre drängenden Probleme ernst nehmen.

Das Thema ist es wert. Sind doch am Ende des vergangenen Jahres immer noch 31 000 Jugendliche – aus welchen Gründen auch – ohne Lehrstelle gewesen. In diesem Jahr werden bis zu 730 000 einen Ausbildungsplatz suchen, und niemand weiß, wie sie alle untergebracht werden sollen. Eine Angelegenheit also, die ein ernsthaftes parlamentarisches Ringen unter Beteiligung der Besten verdient hätte.

Doch heraus kam der im Bildungsbereich inzwischen ritualisierte Austausch von Formeln vor einem Plenum, in dem sich drei Handvoll Volksvertreter verloren. Die Regierungsbank war allein von der Fachministerin und zwei Staatssekretären geziert. Die ganze Angelegenheit geriet zum Graben nach weißem Sand, und einige hundert junger Bürger auf den Zuhörer-Tribünen mußten enttäuscht nach Hause gehen, ohne den Eindruck mitnehmen zu können, daß ihre Probleme im „Hohen Haus“ tatsächlich optimal aufgehoben sind.

Wem ist mit solchen Schau-Veranstaltungen geholfen? Wo bleibt das Selbstverständnis des Bundestages, wenn nicht einmal neue Fakten auf den Tisch kommen? Denn die hatte die Ministerin schon am Tag vorher in einer Pressekonferenz der Öffentlichkeit mitgeteilt. Die Abgeordneten lasen sie morgens in den Zeitungen.

Hin- und Herstatt

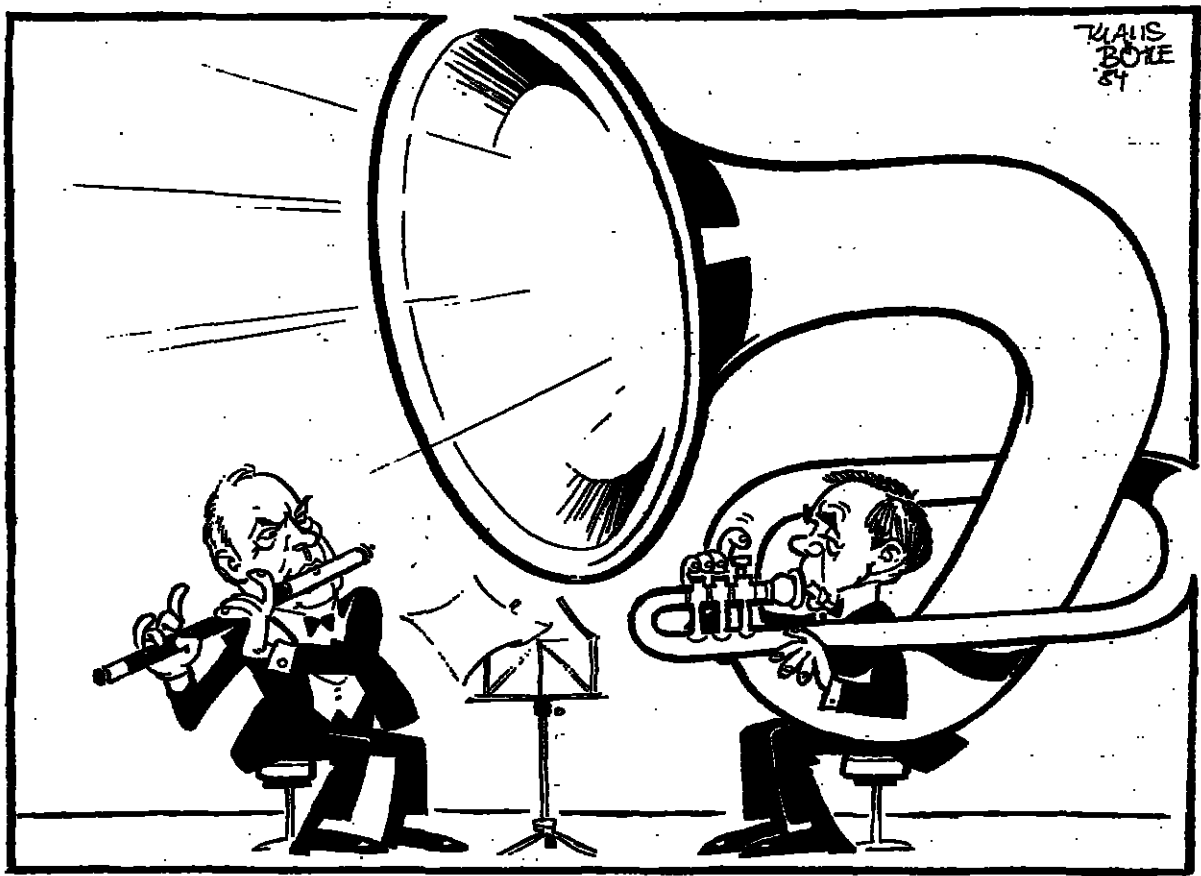
Von Knut Teske

Das Rührstück, das der alternde Kölner Ex-Bankier Iwan D. Herstatt um seine Gebrechlichkeit inszeniert, hat viele Facetten, solche auch, die menschlich verständlich sind. Der Mann, dem man ein kindliches Gemüt nachsagt, kann seinen Namen im Zusammenhang mit der nach ihm benannten Bank-Pleite nicht mehr hören. Aus Angst versteckte er sich vor Scham und Strafe am liebsten unter der Bettdecke seines Krankenzimmers. Einzelzimmer versteht sich, das ihm als Kassenpatient gar nicht zusteht. Aber so gewinnt das Ganze schon wieder burleske Züge, wie sie im Köln von Tünnens und Schäl schon immer ein Augenzwinkern hervorgerufen haben.

Daß ein Arzt diese Komödie um einen in Wahrheit gar nicht Kranken mitspielt, daß er, soviel man weiß, Gefälligkeitsatze ausstellt, ja sogar eine Gefälligkeits-Operation vornimmt, ist schon um einiges ärger. Nicht, weil der Mann seinen guten Ruf riskiert – das ist seine Sache, solange sich die Standesorganisation nicht darum kümmert; nein, hier hat jemand Schindluder mit seinem Amt als Klinikdirektor getrieben. Seine Begründung, warum er Herstatt aufgenommen habe, wirkt zynisch: er habe noch nie einen Patienten abgewiesen. Auch nicht den, der Herstatt weichen mußte?

Daß Anwälte sich davon distanzieren, erwartet man schon kaum noch. Viele Rechtsvertreter haben von Terroristen-Verteidigern doch nur gelernt, wie man einen Prozeß bis zum Platzen verschleppt. Und das ist ja auch hier das Ziel.

Eine Besonderheit bietet dieser letzte Herstatt-Akt indes doch: Der Angeklagte, sein Arzt, seine Anwälte sind diesmal an die Falschen geraten. Diese Richter lassen sich kein X für ein U vormachen. Sie demaskieren die ärztliche Unantastbarkeit einer professoralen Kapazität aus Köln. Sie entziehen flüßigsten den Anwälten das Wort und verhandeln ohne den Angeklagten. Richter Weiss und seine Kollegen kennen nicht nur die Strafprozeßordnung – sie haben auch noch das Ethos, ihre Regeln konsequent anzuwenden.



Blasinstrumente

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

Eine Prise Dioxin

Von Heinz Barth

Der normale Säuregehalt von Gromyko-Beden ist diesmal in Stockholm bei weitem übertroffen worden. Als erste der vertrauensbildenden Maßnahmen, die von der Konferenz gefordert werden sollen, hat der sowjetische Außenminister seinen westlichen Kollegen Dioxin an Stelle der verdünnten Schwefelsäure serviert, die er sonst auszuschenken pflegt. Nichts anderes war von ihm zu erwarten. Gänzlich ungeführt von den vernünftigen Tönen, die Ronald Reagan dem schwedischen Rendsvous der Außenminister beider Supermächte mit auf den Weg gab, forderte Gromyko die Vereinigten Staaten mit einer aggressiven Rhetorik heraus, wie man sie von ihm bisher selten vernommen hatte.

Da hilft die Selbstströzung nicht viel, daß der West-Ost-Dialog weitergeht und daß Andrej Gromyko es immerhin der Mühe wert fand, sich über fünf Stunden mit George Shultz zusammenzusetzen. Es ist offenkundig, daß die Sowjetführung die Niederlage noch nicht weggesteckt hat, die ihr die NATO mit der Stationierung der Pershing-Raketen in Europa bereite. Selbstverschuldete Niederlagen, die auf einer politischen Fehlkalkulation beruhen, sind meist die schmerzlichsten. Für die darf sich der Kreml bei den von ihm inspirierten „Friedensbewegungen“ des Westens bedanken, auf die er überzogene Hoffnungen gesetzt hatte. Diese Enttäuschung erklärt die alle Regeln diplomatischer Zurückhaltung sprengende Annahme, mit der Gromyko die USA als eine kriegslustigste Macht hinstellte, die Militarismus, Feindseligkeit und Rüstungshysterie nach Europa exportiere. Ein anderes Konzept als das der Einschüchterung und Drohung mit „unabsehbaren“ Konsequenzen, um die inzwischen angelegene westliche Nachrüstung noch aufzuhalten, ist dem Kreml bisher nicht eingefallen.

Um dieses Ziel zu erreichen, gibt es in der Tat keinen Weg außer der Rückkehr an den Genfer Verhandlungstisch. Niemand war so verstiegen, von Stockholm zu erwarten, daß die Sowjetunion in dieser Frage einlenken würde. Sie hat im Gegenteil mit aller Deutlichkeit gesagt, daß mit ihr darüber nicht zu reden ist, solange die amerikanischen Mittelstrecken-Raketen nicht aus Europa abgezogen sind. In dieser Hinsicht ist auch für die Zukunft keine Bewegung zu erwarten. Es bleibt bei den Erklärungen, mit denen Jurij Andropow am 28. September und noch einmal am 24. November jeden weiteren Dialog darüber abschneidet. In der Kernfrage, die heute die amerikanisch-sowjetischen Beziehungen belastet, wird noch auf weite Sicht der russische Imperialismus der alles dominierende Faktor bleiben. Das hat gewiß zum Teil auch innenpolitische Gründe. Die Parteiführer im Kreml haben es nicht leicht, den Militärs zu erklären, warum sie die Pershing-Stationierung nicht verhindern konnten. Überdies mag die Eile, mit der Reagan die Stationierung mit Angeboten für eine Wiederaufnahme des Dialoges begleitete, die Russen zu einer neuen Fehleinschätzung verführt haben, nämlich der Spekulation, daß um das Weiße Haus die Falken in einem Wahljahr nicht so hoch fliegen wie sonst. Zwar kann der Sowjetführer nicht entgangen sein, daß bei den schwer zu übertreffenden Chancen des Präsidenten diesmal ihre Einflußmöglichkeiten auf die Wahlkampagne beschränkt sind. Sicher aber ist der Kreml entschlossen, sein Äußerstes zu tun, um Reagan den Sieg so schwer wie möglich zu machen. Bis zur Entscheidung des 6. November ist also von russischer Seite keine größere Initiative zu erwarten.



Ungerührt von vernünftlichen Tönen: Andrej Gromyko FOTO: AP

Von armen Kommunen kann nicht die Rede sein

Immerhin sind die Steuereinnahmen auf 50 Milliarden gestiegen / Von Heinz Heck

Günter Samtlebe, Präsident des Deutschen Städtetages, zog mal wieder alle Register: Vor stauenden Journalisten in Bonn sprach er ohne jeden Anflug von Selbstgefälligkeit von einem „beispiellosen einseitigen Kraftakt der Gemeinden“ und einer „ungeheuren Kraftanstrengung zur Haushaltskonsolidierung“.

Lauscht man seinen Worten, so entsteht ein Bild von Kommunen, das ausgepöbelten Zitronen zum Verwechseln ähnlich sieht – ausgepöbelt vom bösen Bund und den noch böseren Ländern: „Die erreichte Konsolidierung ist weit überwiegend das Ergebnis der eigenen Anstrengungen der Städte und Gemeinden. Demgegenüber haben der Bund durch Eingriffe in die Gemeindesteuern und durch Abwälzung von Ausgabebelastungen sowie – in unterschiedlichem Maß – die Länder durch Zuweisungskürzungen die prekäre Finanzsituation vieler Städte mitverursacht.“

Von dort ist nur noch ein winziger Schritt bis hin zu der Aussage, daß bei den Einsparungen die „absolute Grenze“ erreicht sei (was falsch ist) und bei Gebührenerhöhungen ebenfalls (was zum Teil schon lange stimmt).

Abgesehen davon, daß Samtlebe durch die Zahlen widerlegt wird, muß man sich fragen: Wer soll denn die Konsolidierungsanstrengungen unternehmen, wenn nicht die Betroffenen? Wie anders ist Sparen zu erzwingen als durch das Diktat der leeren Kassen?

Dabei hat die Gemeindefinanzreform von 1970 den Kommunen ständig wachsende Einnahmen in die Kassen gespült, so daß man Samtlebes Krisenszenario auch nicht ernst nehmen kann. Der Deutsche Landkreistag zum Beispiel ist in seinen Aussagen denn auch viel differenzierter, was unter anderem dazu führt, daß nicht er, sondern der Städtetag von der SPD als Kronzeuge für die gemeindefeindliche Haltung der Bundesregierung herangezogen wird. Der

IM GESPRÄCH Thomas Sankara

Musterschüler und Putschist

Von Bernt Rütten

Der 34-jährige Capitaine Thomas Sankara, der am 4. August 1983 mit einem Staatsstreich die Macht in dem armen Obervolta an sich riß und die Revolution proklamierte, wirkt bescheiden und intelligent – eine Kombination, die selten ist. Selbst wer vermutet, Sankara wäre eine Marionette des libyschen Expansionismus in Westafrika, kann nicht umhin, ihn sympathisch zu finden. Wenn er redet, zunächst etwas zu geknickt, dann zunehmend lockerer, mit Wärme und gelegentlich leuchtenden Augen, so spürt man schnell, daß er Charisma hat.

Für eine Revolution mit egalitären Kampf- und Umverteilungsparolen müßte es geeignetere Orte geben als das 300 000 Einwohner zählende Ouagadougou, das wie ausgedörrt in der enttönten Steppenlandschaft liegt und vorwiegend aus eberdigen graubraunen Lehmhäusern besteht.

In Obervolta, seit seiner Unabhängigkeit im Jahre 1960 statistisch eines der ärmsten Länder der Welt, waren selbst die Reichen nie sonderlich reich. Die sozialen Gegensätze fielen nie so kraß ins Auge wie in den Shums von Lagos, Kinshasa oder Nairobi, wo märchenhafter, protzend zur Schau gestellter Reichtum unmittelbar neben tiefster Armut existiert.

Warum also gerade Obervolta? Weil das Land bevorzugte Tummelplatz ausländischer Entwicklungshilfe-Experten, Focus für internationale Nahrungsmittelhilfe war und sich hier mehr als anderswo auf der Welt die Sinn- und Zwecklosigkeit jener sogar

Schädlichkeit dieser Aktivitäten gezeigt hat. Sankara macht die ausländische Hilfe dafür verantwortlich, daß die heimische Produktion von Grundnahrungsmitteln sank und die Dürre im Sahel, die auch früher sporadisch, aber ohne verheerende Folgen aufgetreten war, lebensbedrohliche Ausmaße annahm. Nach 20 Jahren Entwicklungshilfe, sagt er, müssen die Menschen außerhalb der Zentren der größeren Städte noch teilweise 15 Kilometer zu Fuß gehen, um Wasser zu holen, liegt die Analphabetenquote bei mehr als 80 Prozent, treten im Norden des Landes sporadisch Hun-



Jagd auf weiße Elefanten: Sankara FOTO: W. GARTUNGSTUDIO X

gersnöte auf. Wo sind die beträchtlichen Hilfsmittel, darunter auch Geld der deutschen Steuerzahler, geblieben?

Im stillschweigenden Einvernehmen und zum gegenseitigen Vorteil haben Geber und Empfänger „weiße Elefanten“ in die Steppe Obervoltas gesetzt, sagt Sankara. Projekte, an denen sich Erbauer und Regierende ergötzen und bereichern. Nahrungsmittelhilfe wurde zu Spekulationszwecken verwendet und brachte die Eigeninitiative zum Erliegen. An der Bevölkerung gingen die Hilfsmittel spurlos vorüber.

Obervoltas Dasein als permanenter Almosenempfänger soll nun ein Ende haben. Sankara hat die Bevölkerung in „Revolutionärer Verteidigungskomitee“ organisiert, die jeden Samstag mit einfachen Mitteln und ohne Entgelt kommunale Arbeiten durchführen.

Zu Libyen, das im Vergleich zu Obervolta ein reiches Land ist, geht Sankara betont auf Distanz. Er lehnt sich zunehmend an Algerien an, das zu Libyen ein gespanntes Verhältnis hat. Ghana hat immerhin in der Vergangenheit einmal Reichtum kennengelernt. Im Gegensatz dazu war Obervolta immer ein armes Land, dessen Bevölkerung harte Arbeit gewohnt und absolut zuverlässig ist.

DIE MEINUNG DER ANDEREN

Frankfurter Allgemeine

Hier heißt es von Fall Kießling:

Die Affäre ist nicht ausgestanden. Auf der einen Seite steht eine eidesstattliche Erklärung, die jede gleichgeschlechtliche Beziehung ausschließt, auf der anderen Seite stehen Personen parat, die bereit sind, das Gegenteil zu bezeugen. Die Staatsanwaltschaft, mit einer Strafanzeige wegen Verleumdung gegen Unbekannt zur Aufklärung angerufen, wird sich schwerlich zum Richter aufwerfen und ein Verfahren in Gang setzen. So bleibt jenseits der politischen Verantwortlichkeit, bei der sich die Waage zugunsten Wörners neigt, in diesem Fall ein schweres Defizit: Der Wahrheitsgehalt der involvierten Vorwürfe bleibt unaufgeklärt, solange nicht ein Gericht angerufen wird.

Neue Zürcher Zeitung

Die Affäre Kießling ist noch nicht ausgestanden, meißt das Blatt:

Formal ist der Minister zweifellos im Recht. Doch Wörners Kritiker und insbesondere die breite Öffentlichkeit wollen kaum wissen, ob Wörner genau nach dem Paragraphen der Dienstvorschrift gehandelt hat, sondern ob die Behauptung des Verteidigungsministeriums, General Kießling habe entgegen seinen kategorischen Beteuerungen – sich in dubiosen Lokalen der Kölner Halbwelt aufgehalten, auch unzweifelhaft belegt werden kann. Hier besteht gegenüber der

GULF MIRROR

Die bahreinische Zeitung behauptet sich mit der möglichen Wiedermachung Ägyptens zur islamischen Konferenz in Casablanca:

Es wäre in der Tat überraschend, wenn in einer Organisation wie der islamischen Konferenz, die so weite Bereiche abdeckt, nicht unterschiedliche Meinungen herrschen würden. Ägyptens Ausschuß (aus der Organisation) als Folge seines Vertrages mit Israel hat zum Ergebnis gehabt, daß eine der bedeutendsten Nationen im Überlebenskampf des Nahen Ostens für Jahre zum Schweigen verurteilt war. Während dieser Zeit hat sich Ägypten gewandelt und (für sein Verhalten) bezahlt. Es ist nur richtig, daß die Moslem-Staaten sich überlegen, ob dies genug war. Wir glauben, daß es genug war. Wir glauben, daß es genug war, daß Ägypten wieder in den Konzert mitspielen sollte, bei dem es um langfristige Stabilität und dauerhaften Frieden geht.

investitionen“ gerechnet. Nimmt man diesen Sammelbegriff unter die Lupe und auseinander, so steckt darin viel Unproduktives, das die Bezeichnung Investition nicht rechtfertigt, dafür aber dauerhaft Folgekosten vor allem in Form von Personalaufwendungen „produziert“.

Insofern muß die drastische Kürzung der Investitionen (1982 um 13,1 und 1983 um 2,9 Prozent) nicht unbedingt ein Fehler sein. Bei dem – deutlich höheren – Personalaufwand gab es hingegen keine Schnitte, sondern lediglich schwächere Zuwachsraten: von 6,8 Prozent 1981 auf 2,5 Prozent 1982 und 2,1 Prozent 1983.

Allen Klagekliegern zum Trotz haben die Kommunen es verstanden, die von Bonn zur Entlastung der Wirtschaft beschlossenen Gewerbesteuerenkürzungen durch Drehen an der Hebesatzschraube zu konterkarieren.

Die Sorge der Kommunen ist, daß die Gewerbesteuer ganz ver-

schwindet. Doch daran wird kein Weg vorbeiführen, denn angesichts der vielen Ausnahmetatbestände ist ihre Verfassungsmäßigkeit ähnlich zweifelhaft wie es die Grunderwerbsteuer vor der Reform 1983 war. Auch ist die Gewerbesteuer in ihrer heutigen Konstruktion eine der Ursachen für die Unterkapitalisierung der deutschen Wirtschaft.

Für diese Legislaturperiode steht das Kanzlerwort: keine Änderung. Doch eine von der Länderfinanzministerkonferenz am 10. November 1983 eingesetzte Prüfungskommission rechnet derzeit an verschiedenen Modellen, wie Beteiligung an der Umsatzsteuer und Wertschöpfungssteuer. Der steuerstarke Süden der Bundesrepublik meldet Vorbehalte gegen aufkommensneutrale Lösungen an, da man im Zweifel Einnahmeverluste hinnehmen müßte. Doch ist die Union schlecht beraten, wenn sie der FDP hier allein die Initiative überläßt.

Von der Lust, Nationales kühl zu feiern

Der Ort hat Symbolkraft, der Anlaß ist eine Sternstunde deutscher Geschichte: Festakt zum 150. Gründungstag des Deutschen Zollvereins in der Frankfurter Paulskirche. Und doch - ein Jubiläum ohne Jubel.

Von D. GURATZSCH
Baulichwagen, gesperrte Straßen, grünuniformierte Polizisten, die den Verkehr in großem Bogen um die Paulskirche lenken - ein merkwürdiger Aufzug zu einer Veranstaltung war das, die unter dem Motto stand: „Als die Schranken fielen.“ Es war der Festakt aus Anlaß des 150. Jahrestages des Deutschen Zollvereins, und man hatte ihn in jenes Gebäude verlegt, das als Tagungsort der deutschen Nationalversammlung 1848/49 bis heute Symbol des Freiheits- und Einheitsstrebens der Deutschen ist. Mit gutem Grund: Denn der Deutsche Zollverein, gegründet am 1. Januar 1834, ist, gewollt oder ungewollt, zum mächtigen Wegbereiter dieses Strebens im vorigen Jahrhundert geworden.

Hoffmann von Fallersleben, der Dichter des Deutschlandliedes, hat ein launiges Gedicht darüber geschrieben, in dem er von den Schwefelbälzern bis zum Schnaps, von den Lumpen bis zum Käse jene Handels-güter besingt, an denen (damals wie heute) das ganz banale Geschäftsin-teresse hängt. Aber, so pries Hoff-mann von Fallersleben diese „realen Sachgüter“, ihr hat ein Band ge-wunden / Um das deutsche Vater-land / Und die Herzen hat verbun-den / Mehr als unser Bund dies Band.

Ein Gran von der freudigen Herz-lichkeit dieser Verse hätte man auch dem Festakt in der Kirche ge-wünscht, zumal, wie einer der Fest-redner, Bundesfinanzminister Ger-hard Stoltenberg, sagte, „repräsen-tative Festveranstaltungen aus Anlaß historischer Jubiläen in unserer nüchternen und gegenwartsbezo-



Historisches zum Festakt: Zollbeamte in Uniformen der Jahrhundertwende begrüßen Bundespräsident Carstens. FOTO: AP

nen Zeit selten geworden sind.“ Muß aber deshalb eigentlich ein solcher Festakt, so mag sich mancher gefragt haben, nüchtern und bocksle-dern wie die Frankfurter Bundesver-sammlungen unseligen Angeden-kens sein, die der Abgeordnete Bis-marck einmal eine „nüchterne, ein-fältige Wassersuppe“ genannt hat, „in der auch nicht ein einziges Fett-aus von Hammelhalz zu spüren ist“? Wenn schon Sicherheitsvorkehrun-gen - übrigens drastischer als zu den Zeiten des Deutschen Bundes - nicht zu vermeiden sind: Hätten nicht auf den zahllosen leeren Plätzen neben den schwarzgekleideten Herren aus dem Bundestag, dem Europäischen Parlament und dem hessischen Landtag auch ein paar Schulklassen Platz gehabt?

Es waren staatsmännische Reden, die Stoltenberg und Bundespräsi-dent Karl Carstens im hellen, kahlen Kirchenraum hielten - aber das deut-sche Thema war darin nicht mehr als ein blasser grauer Schatten. Carstens sagte, das Gedenken an den Zollver-ein enthalte auch die „Verpflichtung, uns der Einheit unseres Vaterlandes zu besinnen und in Treue an dem Ziel festzuhalten, diese Einheit in Freiheit zu vollenden“. Der Bundesfinanzmi-nister zog vor allem Lehren für die europäische Einigung. Dann ließ ein Frankfurter Kammerorchester eine

Trompete erschallen, die die Schläfri-gen unter den Zuhörern aus ihren Träumen riß.
Man wagt sich vorzustellen, wie die Polen oder Franzosen eine Sternstun-de nationaler Geschichte feiern wür-den, die die Gründung des Zollver-eins, trotz allem Wenn und Aber, war. Zum erstenmal, so hat einmal der Historiker Wilhelm Treue gesagt, ver-zichteten die Regierungen deutscher Staaten damals „freiwillig auf bedeu-tende Teile ihrer Rechte, ihrer Sou-veränität im Interesse der Gemein-schaft“. Vor allem aber: Eingezwängt zwischen große Mächte und gebun-den in internationale Verträge, schuf sich das Volk in der Mitte Europas erste bescheidene Spielräume der Bewegungsfreiheit, die ihm den Weg zur Vollendung der nationalen Einig-ung öffneten.

Die Paulskirche war damals ein Neubau, gerade ein halbes Jahr alt. Zwei Jahre zuvor hatten 30 000 bis 60 000 Menschen aus allen Bevölke-rungsschichten auf dem Hambacher Schloß die Rede des aufstrebenden Journalisten Jakob Siebenpfeiffer gehört. „Es wird kommen der Tag, wo der Deutsche vom Alpengebirge und der Nordsee, vom Rhein, der Donau und der Elbe, der Bruder den Bruder umarmt, wo die Zollstöcke und Schlagbäume, wo alle Hohheits-zeichen der Trennung und Hemmung

und Bedrückung verschwinden. Es lebe das freie, das einigende Deutsch-land!“

In diese Traditionen ist der Zollver-ein einzuordnen, schon um des An-denkens seines großen Vorkämpfers, des Nationalökonom Friedrich List, willen. Siebenpfeiffer saß übri-gens ob seiner „aufreißerischen Reden“ zur Zeit der Zollvereinsgrün-dung justament im Gefängnis - wenn man die peinlich-peniblen Sprachrege-lung des nationalen Theas 150 Jahre später hört, werden die histori-schen Schicksalslinien unseres Volkes nur noch deutlicher.

Für alles entschädigt die Ausstel-lung, die die Stiftung Preussischer Kulturbesitz aus Anlaß des Jubi-läums in der Kirche zeigt (bis 29. Februar). Sie schlägt nicht nur den Bogen von der Wiener Schlußakte 1820 mit ihren 16 roten Siegeln bis zu dem denkwürdigen Gemälde: „König Wilhelm I. nimmt im Schloß zu Versailles die deutsche Kaiserkrone an.“ Sie zeigt auch, neben unendlich vielen amüsanten Gegenständen des Zoll-, Post- und Eisenbahnwesens, eine riesige zerschlissene Fahne von 1832, die Hambacher Fahne. Ihre Far-ben Schwarz-Rot-Gold sind verblie-ben. Aber die gotischen Lettern des alten Wahlspruchs darauf leuchten noch golden: „Deutschlands Wieder-geburt.“

Die SPD retuschiert an ihrem Wegweiser „Godesberg“

Ein Meilenstein in der Geschichte der SPD soll überholt werden: Das „Godesberger Programm“ von 1959 hält den Herausforderungen der Gegenwart und Zukunft nach Ansicht der Partei nicht mehr in allem stand. Und dennoch soll es das Fundament bleiben.

Von PETER PHILIPPS

Die Sozialdemokraten wollen sich ein neues Grundsat-zprogramm schreiben. Die vom Parteivorstand vor zwei Jahren mit den Vorarbeiten beauftragte Grundwertekommission hat ihre Diskussio-nen abgeschlossen und ein umfang-reiches Papier mit Vorschlägen vor-gelegt, was in dieses neue Programm hineingeschrieben werden soll. Doch die Kommission hat dabei auch im-mer wieder auf das Godesberger Pro-gramm von 1959 zurückgegriffen, es gleichermaßen als Fundament und Klammer eingebaut.

Godesberg markiert die tiefste Zäsur in der mehr als 120jährigen Ge-schichte der Partei und wird deshalb auch in Zukunft das Gesicht der SPD stärker prägen als ein „neues Gode-sberg“ (Bundesgeschäftsführer Peter Glotz). Peter von Oertzen, 1959 als junger Parteitage delegierter vehemen-ter Gegner vor allem des Wirt-schaftsteils in diesem Programm und heute als Mitglied der Grundwerte-kommission einer der Vordenker für das Nachfolge-Papier, sprach in den Debatten von Godesberg provozie-rend von dem „Weg von Karl Marx zu Heinrich Deist“, den die SPD mit dem Grundsat-zprogramm beschreibe.

Deist stellte die Weichen zur Volkspartei

Er kam der Wahrheit damit ziem-lich nahe, auch wenn er als Kenner der Geschichte des Marxismus und seiner Partei natürlich schon damals wußte, daß es dabei auch schon Weg-markierungen gegeben hatte, die sich mit Namen wie Eduard Bernstein und Karl Kautsky verbinden. Wobei

Kautskys Sohn Benedikt nicht nur der Vordenker des Nachkriegs-Grundsat-zprogramms der öster-reichischen Sozialisten wurde, son-dern auch an das Godesberger Pro-gramm mit Hand anlegte.

Aber tatsächlich war es Heinrich Deist, Wirtschaftswissenschaftler, Vorstandsmitglied der SPD und heu-te fast vergessen, der entscheidenden Anteil an der in Godesberg vollzoge-nen Wandlung der SPD zur Volkspar-tei hatte, indem er konzeptionell und mit Überzeugungskraft für die Wen-de zum erstmaligen Bekenntnis zum Privateigentum sorgte. „Das Privatei-gentum an Produktionsmitteln hat Anspruch auf Schutz und Förderung, soweit es nicht den Aufbau einer ge-rechten Sozialordnung behindert“, heißt es im Godesberger Programm.

Neben dem Bekenntnis zum Lan-desverteidigung und dem Verhältnis zur Kirche waren die Formulierun-gen über Wirtschaftsfragen im Grundsat-zprogramm die am meisten umstrittenen während der fünfjäh-rigen innerparteilichen Diskussions-phase, die Godesberg vorangingen. Auf dem Parteitag 1959 selbst bra-chen dann noch einmal die Gegensät-ze darüber auf, ob der Weg über die Sozialisierung und Vergesellschaftung der Produktionsmittel der rich-tige für einen Sozialdemokraten sei. Und selbst der jetzige Vorsitzende der Grundwertekommission, der Berliner Politikologie-Professor Ri-chard Loewenthal, soll - so die Erin-nerung des heutigen SPD-Vorsitzen-den Willy Brandt - damals am Rande des Parteitages gefragt haben, ob man bei der „Übernahme wirt-schaftsliberalistischer Vorstellungen nicht ein wenig zuviel des Guten“ getan habe.

Man hatte sich damit konsequent von den Aussagen früherer Partei-programme der SPD entfernt. Im Go-thaer Programm, beschlossen auf dem Einigungsparteitag der Lassal-leaner und der Eisenacher im Jahre 1875, hatte es noch geheißen: „Die Sozialistische Arbeiterpartei Deutschlands fordert, um die Lösung der sozialen Frage anzubahnen, die Errichtung von sozialistischen Pro-duktionsgenossenschaften mit Staatshilfe unter der demokratischen Kontrolle des arbeitenden Volkes.“

Und: „Die Befreiung der Arbeit erfor-dert die Verwindung der Arbeits-mittel in Gemeingut der Gesell-schaft.“ Wobei am Rande nicht ver-gessen werden darf, daß Karl Marx, der „Altvater in London“ (Brandt), nicht einmal dieses Programm weit genug ging. „Unordentlich, konfus, unlogisch und blamabel“, war sein Urteil.

Godesberg hat, so nannte es Hans-Jochen Vogel später einmal, die „Gleichsetzung von Sozialismus und Sozialisierung über Bord geworfen“. Von da an war demokratischer Sozia-lismus nach dem Selbstverständnis der SPD auch möglich ohne Verstaatlichung. Karl Kautsky hatte 1918 noch geschrieben: „Würde uns nach-gewiesen, daß die Befreiung des Pro-letariats und der Menschheit auf der Grundlage des Privateigentums an den Produktionsmitteln zu erreichen sei, dann müßten wir den Sozialis-mus über Bord werfen, ohne unser Endziel im geringsten aufzugeben, ja wir müßten es tun, gerade im Inter-esse dieses Endziels.“

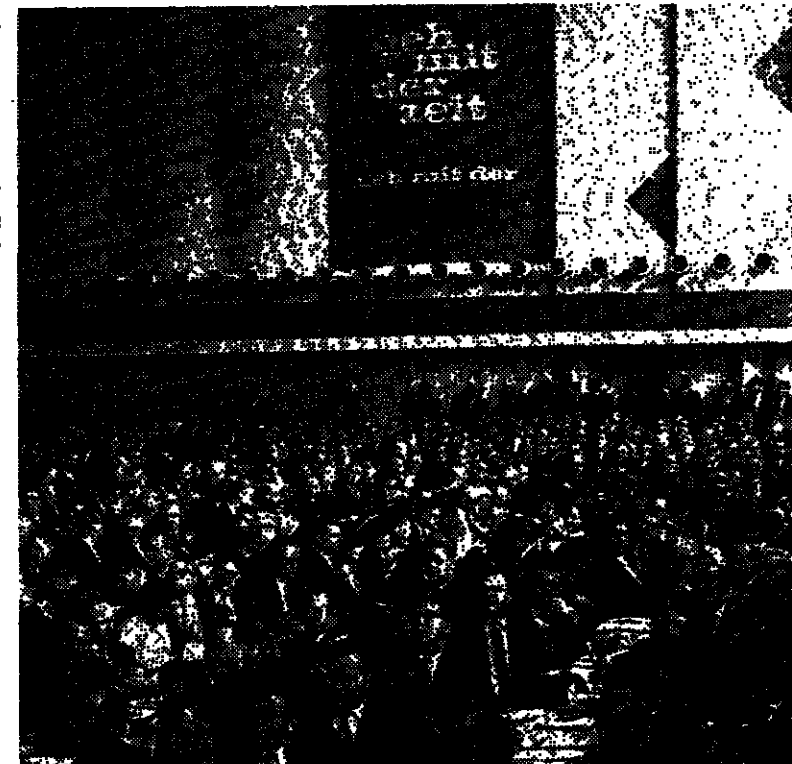
Ein Ja zum freien Markt, wenn Wettbewerb herrscht

Heinrich Deist war es im wesentli-chen - neben dem Vorsitzenden der Programmkommission, Willi Eichler -, der dazu beitrug, daß die Sozialde-mokraten auf der Grundlage der neu-en Realitäten in der Bundesrepublik Deutschland erkannten, daß in der Tat das Privateigentum die bessere Grundlage zur Erreichung ihrer Ziele ist. Deshalb heißt es dann im Gode-sberger Programm: „Die Sozialdemo-kratische Partei, bejaht den freien Markt, wo immer wirklich Wettbe-werb herrscht. Wo aber Märkte unter der Vorherrschaft von einzelnen oder von Gruppen geraten, bedarf es viel-fältiger Maßnahmen, um die Freiheit in der Wirtschaft zu erhalten. Wettbe-werb soweit wie möglich - Planung soweit wie nötig.“ Und: „Wo mit anderen Mitteln eine gesunde Ordnung der wirtschaftlichen Machtverhält-nisse nicht gewährleistet werden kann, ist Gemeineigentum zweckmä-ßig und notwendig.“

Nach Ansicht von Hans-Jochen Vo-gel, jetzt Mitglied der Grundwerte-kommission, hat Godesberg die SPD „aus den Fesseln eines orthodoxen, starren und nichtrevisionistischen Marxismus gelöst“. Aber es hat, nach Ansicht der Parteiführung und der Grundwertekommission vieles nicht vorhergesehen - oder noch nicht erkennen können -, was heute in ein SPD-Grundsat-zprogramm gehöre.

Zu den „Vorwürfen“ an Godesberg gehört, daß es zu positivistisch vom Ziel des unbegrenzten Wirtschaftswachstums ausgehe. Weder die öko-logischen Grenzen seien erfaßt noch die Nord-Süd-Problematik, noch die Frage der „Lebensqualität“.

Die Grundwertekommission hat nun einen Entwurf für ein neues Pro-gramm fertiggestellt. Die Sozialde-mokraten wollen es noch in diesem Jahrabsatz beschließen. Aber wo ist der Heinrich Deist der achtziger Jah-re, der in der Lage wäre, zu formulie-ren, vorzudenken und mit anerkannter Kompetenz zu vertreten, was für notwendig erachtet wird? Dies wird wichtig, wenn das neue Programm für die SPD das erfüllen soll, was Godesberg nach den Worten Herbert Wehners war: „Anleitung zum prakti-schen Handeln und kein Aushänge-schild.“



Weichenstellung in Godesberg: SPD-Sonderparteitag 1959. FOTO: JUPP DARCHINGER

Die Arbeiter von Isar II sind böse auf eine Bäuerin

Die 1200 Arbeiter auf Bayerns größter Baustelle sind geschockt: Der Bau des Kernkraftwerks Isar II ist per Gerichtsbeschluss gestoppt worden. Doch dies ist wohl noch nicht das letzte Wort.

Von PETER SCHMALZ

Auf dem Hof der Bäuerin Fran-ziska Beck parkt ein weiß-grüner Polizeiwagen. Die 46-jähri-ge Frau, im niederbayerischen Griesenbach Herrin über zehn Kühe und zwanzig Schweine, steht im Rampenlicht, seit sie mit ihrer Klage vor dem Regensburger Verwaltungsgericht den 5,4-Milliarden-Bau des Kernkraftwerks Isar II in ihrer Nachbar-schaft stoppte. Nun steht sie unter Polizeischutz. Ein anonymes Anrufer hat ihr gedroht, auf ihrem Hof werde es „ein Feuerwerk“ geben. „Ich habe große Angst“, sagt die Bauersfrau. Fünf Kilometer entfernt arbeiten

Handerte, die über Franziska Beck kein gutes Wort mehr finden. Das heißt, sie arbeiteten, bis das Regens-burger Baustopp-Urteil ihnen die Werkzeuge aus den Händen nahm. „Wer ihr den Strom abstellt, dem zahl' ich ein Fass Bier“, granteilte einer. Die 1200 Bauarbeiter an Bay-erns größter Baustelle geben der Bäuerin die Schuld, daß die meisten von ihnen nun den Arbeitsplatz ver-lieren werden, die betroffenen Fir-men haben beim Arbeitsamt Antrag auf Massenentlassung gestellt.

Unverständnis über den Richter-spruch herrscht auch beim Hauptbe-teiligten am Bau, dem Bayernwerk, das bei einer Bauverzögerung von mindestens sechs Monaten gut 200 Millionen Mark Unkosten befürchtet, und im bayerischen Umweltministe-rum, das die nun gerügten Genehmi-gungsverfahren durchgeführt hat. Nun ist bei Münchner Behörden das Verwaltungsgericht Regensburg be-rüchtigt für Ersturteile, die in der nächsten Instanz aufgehoben wer-

den, die Art der Beweisführung und der Urteilsbegründung verblüffte je-doch die Experten. So widersprachen die Richter der Angabe der Kraft-werksbetreiber, die planmäßige Fer-tigstellung des Kraftwerks, das 1988 den ersten Strom liefern sollte, sei wegen der Versorgungssicherheit und wegen einer möglichst preiswer-ten Stromerzeugung notwendig. Die genannten Strombedarfsrechnungen seien falsch, sagte das Gericht, und unterstellt einen Jahreszuwachs von höchstens 3,7 Prozent. Nach der jün-gsten bayerischen Energierechnung betrug der Zuwachs im vergangenen Jahr aber 4,5 Prozent.

Der Regensburger Spruch gibt auch der Frage neue Nahrung, ob Juristen bei der Wertung komplizier-ter technischer Vorhaben überfordert sind. Die niederbayerischen Verwal-tungsrichter rügen, daß nach der öf-fentlichen Anhörung der Wegfall der Ausschlagssicherungen bei den Hauptkühlmittelleitungen sowie der Abschirmwände vor dem Druckspie-

cher genehmigt wurde. Ihr Schluß: Dadurch wurde die Sicherheit der Anlage verringert, eine neue öffentli-che Auslegung wäre notwendig gewesen.

Die Spezialisten der Reaktorsicher-heitskommission sind jedoch zu der Überzeugung gekommen, der Kri-senfall, der diesen Sicherheitseimbau ausgelöst hat, könne nach neuen Er-kenntnissen nicht eintreten, ein Weg-fall dieser Einrichtungen ändere an der Sicherheit eines Kernkraftwerks nichts. Während des Prozesses wurde dem Gericht dazu ein Sachverständi-ger als Zeuge angeboten, doch die Richter verzichteten auf den Exper-ten. Ein Sprecher des Umweltmini-steriums: „Um so größer war unser Erstaunen, als das Gericht diesen Punkt als wesentlichen Ablehnungs-grund anführte.“ Gegen das Urteil sind bereits Beschwerde und Beru-fung eingelegt. Franziska Beck aber rechnet auch mit einem Atom-Nein in zweiter Instanz: „Gott wird mir helfen.“

Ihr Kurs auf dem Aktienmarkt sollte von Ihrem persönlichen Anlageziel gesteuert werden.

Die Aktie ist ein wesentlicher Bestandteil der qualifizierten Vermögensbildung. Denn sie bietet die Möglichkeit, sich - entsprechend Ihren persönlichen Bedürfnissen und Zielen - an ausgewählten Unternehmen zu beteiligen. Sei es auf dem Gebiet der Versorgungsindustrie, der Großchemie und des Automobilbaus sowie in anderen führenden Bereichen der deutschen Wirt-schaft. Die richtige Einschätzung eines Unternehmens ist die entscheidende Basis für eine erfolgreiche Anlage in Aktien. Sie setzt detaillierte Markt- und Unternehmens-kennntnisse voraus.

Sprechen Sie darüber mit unserem Anlageberater. Nutzen Sie die Kompetenz und Marktkenntnis der Deutschen Bank, einer der führenden Großbanken der Welt. Mit ihrem schnellen und sensiblen Informationsapparat. Und der Erfahrung aus vielen Jahren der erfolgreichen part-nerschaftlichen Tätigkeit im Auftrag des Kunden.

Sprechen Sie mit uns. Denn unser Service ist es wert.

Deutsche Bank



Der Fall eines Generals wird zusehends zu einem Fall für die Öffentlichkeit, die Gerichte und die Bundeswehr

Kießling klagt gegen seine Entlassung

Der in den einstweiligen Ruhestand versetzte Vier-Sterne-General Günter Kießling ist offensichtlich entschlossen, die Umstände seiner Entlassung vor einem Gericht klären zu lassen. Nach seiner Strafanzeige gegen Unbekannt wegen „üblicher Nachrede und falscher Anschuldigung“ erhob Kießling gestern auch Klage gegen seine vorzeitige Pensionierung beim zuständigen Verwaltungsgericht in Köln.

Kießlings Anwalt, Konrad Redeker, begründete diesen Schritt damit, daß das Verteidigungsministerium dem General weiterhin jegliche Einsicht in die Vorgänge verweigere, die nach dem Schreiben von Minister Wörner vom 12. Januar an den Juristen für die Entlassung maßgeblichen Erkenntnisse enthielten.

Die Freien Demokraten beobachten nach den Worten ihres Abgeordneten Uwe Ronneburger, „mit tiefer Betroffenheit“ die Entwicklung der öffentlichen Diskussion im Fall Kießling. In einem dpa-Interview sagte Ronneburger, bei dieser Diskussion werde häufig offenbar übersehen, daß der gesamte Vorgang sich letzten Endes auf das Schicksal eines Menschen beziehe. In der Öffentlichkeit habe es eine „verhängnisvolle Konzentration“ auf die Frage gegeben, ob Kießling homosexuelle Neigungen oder Betätigungen nachgewiesen werden können oder nicht. Die Bemerkungen von Verteidigungsminister Manfred Wörner (CDU), diesen Punkt aus der gesamten Diskussion

herauszuhalten, seien aufgrund der öffentlichen Erörterungen „bedauerlicherweise“ gescheitert.

Das Verteidigungsministerium hielt es gestern für „völlig ausgeschlossen“, daß der MAD im Kölner Homosexuellen-Milieu Falschaussagen gegen den Vier-Sterne-General Günter Kießling „gekauft“ hat. Der Sprecher des Ministeriums, Jürgen Reichardt, wandte sich entschieden gegen einen entsprechenden Bericht des Kölner „Express“. Die Zeitung hatte die eidesstattliche Versicherung eines Zeugen abgedruckt, in der dieser erklärte, am Dienstag von einem Unbekannten 20 000 Mark für die Aussage angeboten bekommen zu haben, er habe Geschlechtsverkehr mit Kießling gehabt. Der Mann habe ihm einen Dienstausweis des MAD gezeigt.

Reichardt sagte, der Bericht sei so unglaubwürdig, daß es keinen Anlaß gebe, ihm nachzugehen.

Der Hamburger evangelische Theologe Helmut Thielicke hat es als „ein Zeichen der Verelendung des Rechtsstaates“ bezeichnet, wenn es möglich sei, daß „das Intimleben eines homogenen Mannes zum Gegenstand einer öffentlich herabwürdigenden Diskussion gemacht wird“. Die Verletzung der Sitten wirke auf den Hintergrund der jüngsten Datenschutz-Diskussionen grotesk. Jetzt werde ein Prominent, „vor einem gaffenden Publikum öffentlich ausgezogen und gedemütigt“. „Ich möchte ein Plut aus dem Parkett rufen“, schreibt der Theologe.

Fall Kießling: Der Kanzler befürchtet Belastung

Fortsetzung von Seite 1

festgelegt, indem er erklärte, der Rücktritt des Wirtschaftsministers werde erst bei Eröffnung des Hauptverfahrens fällig werden.

Nach den gestern in Bonn vorliegenden Informationen würde, sollte Wörner nicht zu halten sein, der Vorsitzende der CDU/CSU-Bundestagsfraktion, Alfred Dregger, neuer Bundesverteidigungsminister. Als neuer Fraktionschef käme dann der bisherige erste Parlamentarische Geschäftsführer Wolfgang Schäuble in Frage. Auf der Name von CDU-Generalsekretär Heiner Geißler wurde genannt. Eine Wahl Geißlers zum Fraktionsvorsitzenden würde, da er zugleich Minister ist, allerdings ein größeres Kabinettsrevirement notwendig machen. Kohl, so hieß es im Kanzleramt, wolle – wenn sie sein müsse – eher die „isolierte Lösung“ mit Dregger, weil eine Umsetzung von Ministern die Kabinettsarithmetik durchdringen könne.

Bundesinnenminister Friedrich Zimmermann, der wiederholt als möglicher Verteidigungsminister genannt worden ist, hat intern klargestellt, daß er für dieses Amt nicht zur Verfügung steht.

Kohl, so hieß es in Regierungskreisen, verfolge die Entwicklung in der Generalsaffäre mit zunehmend mißtrauischen Augen. Einen Kontakt zwischen dem Kanzler und General Kießling habe es nicht gegeben. Beim Bundeskanzler stehe außer Frage, daß Wörner die politische Verantwortung trage, für die vielfältigen Pannen im Bereich des Militärischen Abschirmdienstes (MAD) eingeschlossen. Entscheidend für Kohls Urteil sei die Sitzung der PKK, die – völlig überraschend – gestern bis in die Abendstunden tagte.

Das Gremium hörte die Kölner Polizeibeamten, die angeblich die Identifizierung von Kießling in der Kölner Homo-Szene vorgenommen haben

und zahlreiche MAD-Bedienstete, darunter auch den früheren und vorzeitig abgelassenen Amtschef Admiral Schmähling und den Kommandeur der MAD-Gruppe III in Düsseldorf, Oberst Heinz Khuss. Um die Ergebnisse der geheimen Beratungen abzuwarten, wurden die Sitzungen des Verteidigungsausschusses und der SPD-Bundestagsfraktion zunächst vertagt. Von der SPD war der Beschluß erwartet worden, die Einsetzung eines Untersuchungsausschusses zu beantragen. Der Bundestag wird sich heute auf Antrag der Grünen in einer aktuellen Sitzung mit der Affäre Kießling befassen.

Der Hauptpersonalrat des Bundesverteidigungsministeriums hat gestern erklärt, er habe keinen Anstoß für die Entlassung Kießlings gegeben. Aus der Sitzung der Parlamentarischen Kontrollkommission drangen nur wenige Informationen. Nach Informationen der WELT wurden zunächst Mitarbeiter des MAD befragt. Dabei sei es hinsichtlich der Verantwortlichkeit für die Ermittlungen gegen Kießling zu gravierenden Widersprüchen gekommen. Polizeibeamten und Zeugen dafür, daß Kießling in der Kölner Homo-Szene gewesen sei, sollten erst am Nachmittag gehört werden.

Unterdessen hat der frühere MAD-Chef Schmähling erklärt, die Führung des Dienstes sei Mitte September 1983 von „eigenmächtig durchgeführten Ermittlungen“ der für Sicherheitsüberprüfungen zuständigen MAD-Abteilung unter Oberst Schröder „überrascht“ worden. Schröder soll zu dieser Aussage gehört werden. In Bonn kursierte gestern die Information, Schröder habe zunächst die MAD-Gruppe S in Bonn mit den Nachforschungen gegen Kießling beauftragt wollen. Diese aber habe erklärt, einen solchen Befehl nehme sie nur vom Amtschef entgegen.

„... halte ich zunächst fest, welche Entscheidungen ich getroffen und damit auch zu vertreten habe ...“

Und nun zum Sachverhalt: Am 27. Juli 1983 erhielt das Amt für Sicherheit der Bundeswehr (ASBW) von einem höheren Beamten des BMVg einen Hinweis auf General Dr. Kießling, der als sicherheitsgefährlich zu beurteilen war. Das ASBW sah sich daher veranlaßt, diesem Hinweis nachzugehen und zu prüfen, ob und in welchem Umfang hierdurch Sicherheitsbelange der Bundeswehr berührt sind. Dabei wurde besonderer Wert darauf gelegt, den Sachverhalt in einer Weise aufzuklären, die gewährleistet, daß keinesfalls Personen zu Unrecht in Mitleidenschaft gezogen würden.

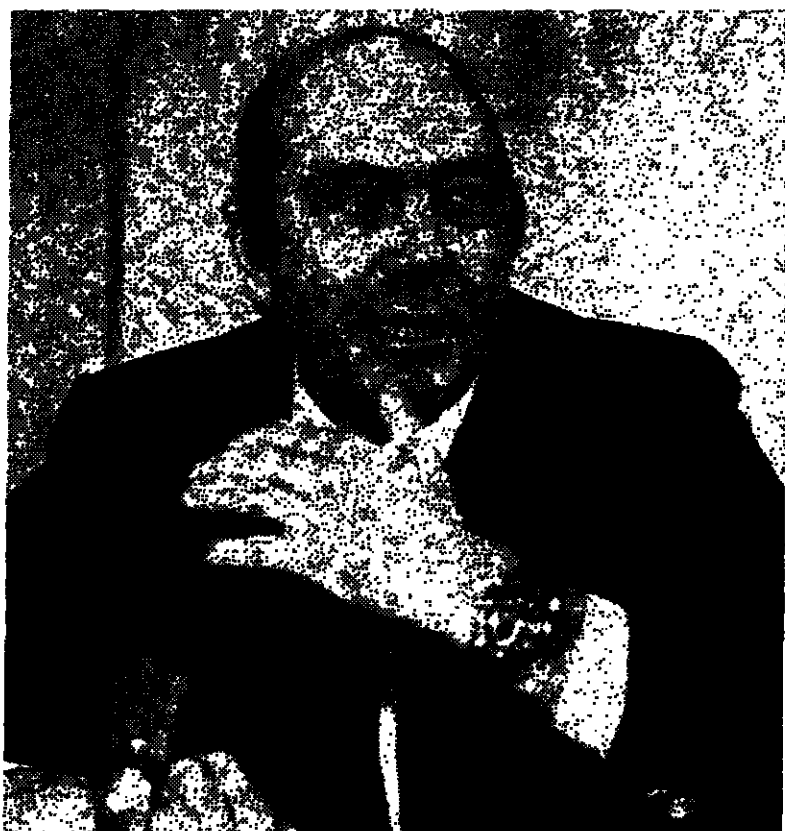
Am 14. September 1983 wurde ich mit dem Vorgang erstmalig befaßt. Der Amtschef des ASBW trug mir im Beisein von Staatssekretär Dr. Rühl des Generalinspektors und des Abteilungsleiters Personal, Generalleut-

liches Verfahren zur Überprüfung noch eine Gegenüberstellung.

Nach diesem Gespräch äußerte er gegenüber dem Generalinspektur bei der weiteren Erörterung sinngemäß, er habe einmal in einer für ihn schwierigen Situation alles zugegeben; diesen Fehler werde er nicht wieder machen.

Ich schlug in dem Gespräch General Dr. Kießling vor, sich im Blick auf seine gesundheitlichen Beschwerden in ärztliche Behandlung zu begeben und seinen Dienst nicht wieder aufzunehmen. Ich bat ihn, darüber nachzudenken und nach einigen Tagen seine Stellungnahme abzugeben.

Den Amtschef ASBW wies ich darauf hin, in dieser Sache keine weiteren Nachforschungen anzustellen, um zu vermeiden, daß die Angelegenheit Gegenstand öffentlicher Diskussionen würde – zum Schaden der



Manfred Wörner

FOTO: CAROLINE BRECHER-SCHULZ

nant Kubis vor, daß General Dr. Kießling als regelmäßiger Besucher von zwei Lokalen der Kölner Homosexuellen-Szene eindeutig identifiziert worden sei. Er sei dort als „Günter von der Bundeswehr“ bekannt.

Ich fragte den Amtschef ASBW, ob Personenverwechslung auszuschließen sei, und beauftragte ihn, weitere Erkenntnisse zu sichern, um die Aussagen zu erhärten, dabei aber auf scharfe Abschoßung zu achten, um negative Folgen für General Dr. Kießling zu vermeiden. Außerdem beauftragte ich den Generalinspektur, den berichteten Sachverhalt General Dr. Kießling zu eröffnen.

Dies geschah am 15. September 1983 in einem mehrstündigen Gespräch. Dabei bestritt General Dr. Kießling jegliche homosexuelle Verbindung. Auch eine Gegenüberstellung könne nicht die Wahrheit bringen, da die Zeugen sicherlich lügen würden. Nur er selbst könne die Wahrheit. Er gab dem Generalinspektur der Bundeswehr sein Ehrenwort, daß er keine homosexuellen Beziehungen habe, und verlangte, daß man ihm glaube.

Am Nachmittag dieses Tages sprach ich selbst im Beisein des Generalinspektors der Bundeswehr mit General Dr. Kießling. Ich wiederholte ihm gegenüber die mir vorliegenden Erkenntnisse und nannte ihm die beiden Kölner Lokale, in denen er gesehen worden sei. General Dr. Kießling bestritt seinen Umgang in dieser Szene in allgemeiner Form, verlangte aber weder ein förm-

liches Verfahren zur Überprüfung noch eine Gegenüberstellung.

Nach diesem Gespräch äußerte er gegenüber dem Generalinspektur bei der weiteren Erörterung sinngemäß, er habe einmal in einer für ihn schwierigen Situation alles zugegeben; diesen Fehler werde er nicht wieder machen.

Ich schlug in dem Gespräch General Dr. Kießling vor, sich im Blick auf seine gesundheitlichen Beschwerden in ärztliche Behandlung zu begeben und seinen Dienst nicht wieder aufzunehmen. Ich bat ihn, darüber nachzudenken und nach einigen Tagen seine Stellungnahme abzugeben.

Den Amtschef ASBW wies ich darauf hin, in dieser Sache keine weiteren Nachforschungen anzustellen, um zu vermeiden, daß die Angelegenheit Gegenstand öffentlicher Diskussionen würde – zum Schaden der

Bundeswehr und des Betroffenen.

Am 19. September 1983 kehrte General Dr. Kießling ins Ministerium zurück, wo ein weiteres Gespräch zwischen ihm, dem Generalinspektur der Bundeswehr und mir stattfand. Dabei wurden die Modalitäten seiner Zuruhrsetzung zum 31. März 1984 besprochen. Ich entschied mich für die Zuruhrsetzung zum 31. März 1984 unter der Voraussetzung, daß der General den Dienst nicht wieder aufnehme und sich in ärztliche Behandlung begäbe. Er solle sich so verhalten, daß an seinem Krankheitszustand in der Öffentlichkeit kein Zweifel entstehe. Der General war damit einverstanden. Er bemerkte, daß er ohnehin ärztlicher Behandlung bedürfe und sich deshalb entsprechend verhalten werde. Am Schluß des Gesprächs erklärte der Generalinspektur der Bundeswehr und ich, ihm jederzeit zu einem Gespräch zur Verfügung zu stehen, wenn er dies wünsche sollte.

Der Generalinspektur der Bundeswehr informierte den SACEUR, General Rogers, darüber, daß General Dr. Kießling aus gesundheitlichen Gründen seinen Dienst nicht wieder aufnehmen werde. Am 3. Oktober 1983 bescheinigte der behandelnde Arzt des Bundeswehrkrankenhauses Hamburg, daß General Dr. Kießling für voraussichtlich drei Monate dienstunfähig sei.

Von Mitte Oktober an verdichteten sich Meldungen hochrangiger deutscher Offiziere aus dem NATO-Hauptquartier SHAPE, wonach der

Gesundheitszustand von General Dr. Kießling Anlaß abträglicher Spekulationen sei, zumal er trotz seiner Krankheit in der Öffentlichkeit aufgetrete und die Absicht habe, eine hochrangige Besuchergruppe, die ursprünglich in seiner offiziellen Funktion eingeladen hatte, nach dem Rückkehr aus Brüssel in Würzburg wahrzunehmen. Außerdem wurde mir bekannt, daß der General ungewöhnlich häufig (etwa 200 Tage innerhalb eines Jahres) von seinem Dienort in SHAPE abwesend war.

Der Generalinspektur der Bundeswehr forderte General Dr. Kießling am 25. Oktober 1983 telefonisch auf, „sich so zu verhalten, daß an seinem Krankheitszustand keinerlei Zweifel entstehen, und ein weiteres Auftreten in der Öffentlichkeit zu unterlassen“. General Dr. Kießling hat sich daran nicht gehalten, so daß die Voraussetzung für die Einhaltung der Planung bis zum 31. März 1984 immer stärker in Frage gestellt wurde.

Am 4. November 1983 war dieser Sachverhalt nochmals Gegenstand einer Erörterung zwischen Staatssekretär Dr. Hiehle, dem Generalinspektur und dessen Stellvertreter. Dabei stellte Staatssekretär Dr. Hiehle fest, daß die Überprüfung von General Dr. Kießling wie jede andere Sicherheitsüberprüfung abgeschlossen werden müsse. Er nahm am selben Tage Rücksprache mit mir und unterrichtete mich über diese Notwendigkeit. Ich entschied, daß nach der gültigen Sicherheitsrichtlinie der Bundesregierung zu verfahren sei.

Im Auftrag von Staatssekretär Dr. Hiehle wies der Stellvertreter des Generalinspektors der Bundeswehr nun den Amtschef ASBW an, die Sicherheitsüberprüfung wie bei jedem anderen Soldaten zu einem vorchriftsmäßigen Abschluß zu bringen.

Nach nochmaliger Prüfung und Bewertung des Sachverhalts wurde in einer Besprechung zwischen dem Stellvertreter des Generalinspektors der Bundeswehr, dem Amtschef ASBW und dem Referatsleiter für S II 6 am 25. November 1983 festgestellt, daß von der Durchführung weiterer Überprüfungsmaßnahmen abgesehen werden sollte. Entscheidend dafür war, daß – nach den Sicherheitsbestimmungen ein Sicherheitsrisiko begründeten Erkenntnisse vorliegen.

Ermittlungen bei der NATO und im nationalen Bereich die Angelegenheit öffentlich machen und die Beziehungen zu den Verbündeten belasten könnten sowie – das Ansehen des Betroffenen schädigen könnten.

Der Amtschef ASBW wurde vom Stellvertreter des Generalinspektors der Bundeswehr aufgefordert, einen Abschlußbericht vorzulegen. Auf dieser Grundlage mußte erwogen werden, ob zusätzliche Ermittlungen den Preis für zu erwartende Schäden wert wären.

Am 6. Dezember 1983 erklärte der Amtschef ASBW, General Dr. Kießling sei eindeutig identifiziert. Das LKA sei ggf. bereit, gegen Gegenüberstellung die Beweisführung anzutreten. Der geschiedene Sachverhalt begründe ein Sicherheitsrisiko. Durch eine mögliche Erpressbarkeit wie das Sicherheitsrisiko schwer. Zusätzlich sei zu berücksichtigen, daß innerhalb und außerhalb des Dienstbereichs Informationen über diesen Sachverhalt bekanntgeworden seien. Bei diesem Erkenntnisstand sei der Sicherheitsbescheid aufzuheben.

Der Stellvertreter des Generalinspektors erklärte daraufhin gegenüber der Leitung des Bundesministeriums der Verteidigung, daß in An-

wendung der Sicherheitsrichtlinie der Bundesregierung die Aufhebung der Sicherheitsbescheide für General Dr. Kießling „als zwingend geboten zu beurteilen“ sei. Staatssekretär Dr. Hiehle trug mir dies am 8. Dezember 1983 im Beisein des Generalinspektors, des Stellvertreters des Generalinspektors und des Abteilungsleiters Personal vor.

Auf meine Nachfrage wurde die Eindeutigkeit der Identifizierung hervorgehoben und auf die Bereitschaft der Polizei, bei der Gegenüberstellung mitzuwirken, hingewiesen.

Bei meinen Überlegungen mußte ich auch berücksichtigen, daß sich General Dr. Kießling für seine Reisen nach Berlin um einen Sonderausweis mit einem Decknamen bemüht hatte. Ein solcher Ausweis war ihm im Juli 1982 einmal vom BND ausgestellt und kurz darauf wieder eingezogen worden.

Den wiederholt gestellten Anträgen auf Ausstellung eines weiteren Sonderausweises mit Decknamen, denen er am 14. April 1983 durch persönliches Erscheinen im Bundesministerium der Verteidigung Nachdruck zu verleihen suchte, wurde nicht entsprochen. Dieser Sonderausweis konnte nur über den MAD ausgestellt werden und auch nur für nachrichtendienstliche Zwecke. Der zuständige Referatsleiter im Bundesministerium der Verteidigung verweigerte die Ausstellung dieses Ausweises mangels dienstlicher Begründung. Der Antrag des Generals Dr. Kießling auf einen solchen Sonderausweis mit Decknamen war außergewöhnlich.

Bei dieser Lage mußte ich handeln. Es gab nur zwei Möglichkeiten: 1. Entzug der Sicherheitsbescheide. Dies hätte zur Folge gehabt, daß der General nicht mehr hätte verwendet werden können. Ich hätte ihm die weitere Ausübung des Dienstes verweigern müssen. Ein förmliches Verfahren wäre erforderlich gewesen. Außerdem hätten wir die Alliierten informieren müssen. Aufsehen in der Öffentlichkeit wäre die unvermeidliche Folge gewesen. 2. Versetzung in den einstweiligen Ruhestand gemäß Paragraph 50 SG.

Im Interesse der Bundeswehr und nicht zuletzt auch zum Schutz des Generals habe ich nach dem Grundsatz der Verhältnismäßigkeit die Zuruhrsetzung gewählt und den ohnehin für den 31. März 1984 vorgesehenen Termin lediglich um drei Monate vorgezogen.

Neben den Sicherheitsbedenken haben insbesondere das nach seinen eigenen Angaben gestörte Verhältnis zu seinem Vorgesetzten und die Nichtinhaltung seiner mir am 19. September 1983 gegebenen Zusicherung mein Vertrauen in seine Amtsführung erschüttert.

Am 13. Dezember 1983 unterrichtete StS Dr. Hiehle und der Abteilungsleiter Personal General Dr. Kießling im Bundeswehrkrankenhaus München, daß seine Zuruhrsetzung nach Paragraph 50 SG zum 31. Dezember 1983 beabsichtigt sei. Er hatte dabei erneut Gelegenheit, sich zu den Gründen zu äußern.

Ich fasse zusammen: Bei der Zuruhrsetzung des Generals Dr. Kießling habe ich pflichtgemäß gehandelt; ich hatte keine andere Wahl.

Ich habe versucht, unserem Staat, unserer Armee und unseren Verbündeten das Schauspiel zu ersparen, das nun seit dem 4. Januar nach den ersten Presseveröffentlichungen über uns hereinbrochen ist – ohne mein Zutun.

Ich bin der Meinung, daß jeder andere im Dezember 1983 ebenso wie ich hätte handeln müssen.“

Von RÜDIGER MONIAC

In der Geschichte der Bundesrepublik Deutschland hat es eine derartige Szene wohl noch nicht gegeben: Vor einem Millionenpublikum geht ein hochrangiger im Ruhestand lebender General den für die Verteidigung zuständigen Minister auf eine Weise hart an, als sei der nicht der Inhaber der Befehle und Kommandogewalt über die Bundeswehr in Friedenszeiten. So geschah in der Fernsehsendung „Brennpunkt“ der ARD, in der neben dem SPD-Bundestagsabgeordneten Gerhard Jahn der Bundesverteidigungsminister Manfred Wörner und der Vier-Sterne-General A. D. Gerd Schmückle den „Fall Kießling“ diskutierten.

Wörner, nach Tagen und vor allem Nächten der Arbeit zur „Bereinigung“ des öffentlichen Aufsehens um die vorzeitige Entlassung des stellvertretenden NATO-Oberbefehlshabers Kießling wahrscheinlich nicht mehr voll bei Kräften, wiederholt wie bereits Stunden vorher vor dem Verteidigungsausschuß (siehe Dokumentation auf dieser Seite), welche Gründe ihn veranlaßt hätten, den General und Vertreter des NATO-Oberbefehlshabers Rogers aus den inzwischen weithin bekannten Erwägungen („Sicherheitsrisiko“

Im Zorn bricht die Sorge um die Bundeswehr hervor

und „zerstörte Vertrauensbasis“) zum Jahresende aus dem aktiven Dienst zu entlassen. Wörner: „Ein Verteidigungsminister hat keine Wahl... Er kann nicht warten, bis sich ein bestimmter Verdacht erhärtet. Er muß handeln, und zwar um der Sicherheit willen, wenn er nicht gegen seine Pflichten verstoßen will.“ Und mit Blick auf Kießling fügte er hinzu, nicht nur die Sicherheitsinteressen des Landes habe er als Minister im Auge gehabt, sondern auch die Interessen des betroffenen Soldaten und Offiziers. „Und er persönlich weiß das“, setzte Wörner nach.

Schmückle freilich beeindruckt das wenig. Wenn er dem Minister auch „beste Absichten“ unterstellt, „Manchmal kann die beste Absicht auch zum Schlechten ausschlagen“, geht er Wörner an und wird konkret. „Selbst mit größter Anstrengung hätte Kießling nicht den Schaden anrichten können, der durch die Behandlung des Falles durch Ihr Ministerium tatsächlich geschehen ist. Die Art, wie man hier einen Mann erst nackt ausgezogen hat, buchstäblich durch Indiskretionen, und dann – wie Augstein schrieb – vorhin-

richtet hingerichtet hat, ist einmalig in der deutschen Militärgeschichte.“

Seinen Zorn gut hinter schwäbisch-angenehmer Sprache versteckend, greift der 1936 als Fahnenjunker in die Wehrmacht Eingetretene in jene Zeit zurück und vergleicht unsere heutigen Rechtsstaat in wohl zu unbedachter Weise mit dem braunen Unrechtsregime jener zwölf Jahre. Die Affäre um Generaloberst Fritsch, dem ebenfalls gleichgeschlechtliche Beziehungen nachgesagt worden waren, sei, so Schmückle, die die um Kießling „nicht an den Motiven... nicht an der Zielsetzung... aber in der Behandlung (mit) gleichen oder ähnlichen Ungeschicklichkeiten, die damals dem Generaloberst Fritsch rüchelten“, der jetzigen ähnlich.

„Ungeheuerlich“, nennt Schmückle weiter, was Wörners parlamentarischer Staatssekretär Würzburg von Kießling gefordert hatte, nämlich, er müsse sich im Interesse einer „schnellen, vollständigen und fairen Aufklärung“ mit wem auch immer gegenüberstellen lassen. Schmückle zu Wörner: „Ja, wie stellen Sie sich denn das vor, wie im Polizeirevier, daß da sieben Herren stehen und in der Mitte der Vier-Sterne-General,

der ehemalige?“

Und weiter voller Bewegung: „Die Parteien ringen da im Verteidigungsausschuß, und keiner denkt mehr an die Bundeswehr, keiner denkt an die Generalität.“ Dann folgt gegenüber dem Minister und auch dem SPD-Abgeordneten Jahn Schmückles Appell: „Gehen Sie doch zusammen, und führen Sie die Bundeswehr aus dieser demütigenden Situation heraus. Aber an dieser Situation ist nicht die Presse schuld, da sind die Indiskretionen Ihres Ministeriums schuld.“

Wörner versucht sich mit dem Hinweis zu verteidigen, aus seinem Hause habe es Indiskretionen dieser Art nicht gegeben, auch keine Intrigen. Als verantwortlicher Minister habe er „im vollen Einverständnis mit der Generalität der Bundeswehr“ gehandelt, damals, als er über Kießlings Entlassung entschieden mußte, aber auch heute. Und mit großem Ernst weist er Schmückles Vergleich mit dem „Fall Fritsch“ als völlig falsch von sich.

Schmückle indes beruhigt sich nicht, bleibt bei seinen schweren Angriffen gegen den Minister, vertieft sie, sagt, für ihn sei bedenklich, ob

Zweifel ausreichen, jemanden wie Kießling „so fertigzumachen“. Als Wörner im Urlaub war, habe der Minister zugestimmt, daß ein Oberst – er meinte den Sprecher der Hardthöhe, Oberst I. G. Jürgen Reichardt –, über einen und gegen einen Vier-Sterne-General“ so reden konnte in der Öffentlichkeit.

Auf Wörners Einwurf, er, Schmückle, sei doch selbst als Oberst Pressereferent (bei Strauß, die Red.) gewesen, kontert der General A. D.: „Ich hätte doch niemals das angenommen, wenn nur mein Minister gesagt hätte, sprechen Sie gegen die Generale Heusinger oder Speidel. Ich hätte gesagt, Herr Minister, das machen Sie mal bitte selber.“

Darin, daß heute Reichardt als Nicht-General in der Affäre um Kießling die Positionen des Verteidigungsministers Wörner erübert und dabei, wie von den Bonner Journalisten ständig beobachtet, nur die Haltung und Handlungsweise seines Ministers erklärt, sieht Schmückle „gegen den Grundsatz der Hierarchie verstoßen“.

Die Zuschauer, die abends nach zehn den General reden hören, müssen es spüren: Den General treibt um,

wie in dieser Affäre mit der Bundeswehr umgegangen wird. Manche werden auch erkannt haben, daß in der Gefühlswelt dieses Generals des Jahrgangs 1917 und der des jüngeren Ministers des Jahrgangs 1934 und wahrscheinlich auch vieler junger Offiziere der heutigen Streitkräfte nicht dieselben Saiten schwingen, wenn von Ehrenwort eines Generals die Rede ist. Schmückle sagt: „Mir ist das Ehrenwort eines Generals so wert wie Ihre Abten.“ So ist das wohl für alle älteren Offiziere.

Nicht so sehr für alle jüngeren. Ihnen wahrscheinlich spricht der Minister aus dem Herzen, wenn er dem General entgegnet: „Es gibt kein Sonderrecht für Offiziere und auch kein Sonderrecht für das Offiziers-Ehrenwort. Ich respektiere das Offiziers-Ehrenwort und setze es sehr hoch an. Aber das kann doch nicht bedeuten, daß ein Mann, der sein Offiziers-Ehrenwort gegeben hat, damit automatisch von allen Fakten befreit und auch von allen Zweifeln entbunden ist und sich nur darauf berufen kann.“

Zwischendurch, zwischen dieser ungewöhnlichen Fernsehschuldensatzung, spielt die Regie immer

wieder Versatzstücke eines Interviews ein, das Kießling kurz vorher einem Journalisten an anderem Orte gegeben hatte. Seine Aussagen indes bergen kaum neue Aspekte.

Dieser Begriff vom „Ehrenwort“, so will es scheinen, dürfte mehr und mehr zum Schlüssel für das Verständnis der Nicht-Verständigung zwischen Minister und Kießling werden. Schmückle, so war zu hören, hat noch in der vergangenen Woche einen Versuch unternommen, Kießling und Wörner zu einem Gespräch zusammenzuführen, bei dem er als neutraler Vermittler zu agieren gedachte. In der vergangenen Woche aber war die „Affäre“ wohl schon in Dimensionen gewachsen, in denen der Minister dies für aussichtslos ansah. Er reagierte auf das Angebot nicht.

Auch Bemühungen vor dieser Zeit, solche, die noch im Dezember stattfanden, ergaben nichts. Kießling schaltete weitere pensionierte Generalskameraden ein. Es kam deshalb zu einem Gespräch mit dem Generalinspektur, noch im Dezember, also noch vor dem Bekanntwerden der Pensionierung Kießlings. Eine Vermittlung unterließ. Heute wird auch in SPD-Kreisen erwogen, den Wehrbeauftragten Berkhan mit solcher Mission zu betrauen. Ob das so weit kommt, blieb gestern gänzlich offen.

Glomp sprach mit Papst über Moskau-Reise

DW, Rom
Der Primas der katholischen Kirche in Polen, Kardinal Jozef Glomp, hat abermals sein Interesse an einem Besuch der Sowjetunion bekundet. Zum Abschluß seines vierstägigen Aufenthaltes im Vatikan erklärte Glomp gegenüber dem Papst, er habe dieses Thema mit dem Papst erörtert. Die bestehenden Möglichkeiten seien aber noch „schwer abzuschätzen“. Entgegen anderslautenden Presseberichten sagte der Primas, ihm liege keine Einladung der orthodoxen Kirchen in der Sowjetunion vor.

Glomp hatte mit dem Papst auch über „das Problem der diplomatischen Beziehungen zwischen dem Heiligen Stuhl und der polnischen Regierung“ gesprochen. Auf dem Flughafen bemerkte er dazu: „Ich schließe nicht aus, daß sie im Laufe dieses Jahres aufgenommen werden.“ Gleichzeitig machte der Kardinal aber deutlich, daß er und andere polnische Bischöfe mit den derzeitigen Verhandlungen direkt nichts zu tun hätten. Die Gespräche mit der Regierung leiste der Sonderbotschafter des Vatikans, der italienische Erzbischof Luigi Poggi.

Führen Militärs den KOR-Prozeß?

AFP, Warschau
Der Prozeß gegen vier ehemalige Mitglieder des „Komitees für gesellschaftliche Selbstverteidigung“ (KOR) soll nach Angaben aus Warschau möglicherweise am 30. Januar vor einem polnischen Militärgericht beginnen. Von seiner Eröffnung ist seit September die Rede, doch war das Verfahren immer wieder verschoben worden.

Bei den Angeklagten handelt es sich um Adam Michnik, Jacek Kuron, Henryk Wujec und Zbigniew Romaszewski. Sie waren am 3. September 1982 verhaftet worden und sind seitdem im Warschauer Rakowicki-Gefängnis in Haft. Ihnen wird „Verschwörung gegen den Staat“ angelastet, auf die eine Gefängnisstrafe bis zu 10 Jahren steht. Die Regierung hatte den vier KOR-Mitgliedern und sieben ebenfalls inhaftierten führenden Mitgliedern der ehemaligen Gewerkschaft „Solidarität“ eine Freilassung in Aussicht gestellt, sollten sie Polen verlassen. Die Dissidenten wiesen dies indessen wiederholt zurück.

Eine erneuerte SPD und eine selbstbewußte CDU

Wahlkampf in Baden-Württemberg läuft nur langsam an

XING-HU KUO, Stuttgart
Ulrich Lang, SPD-Landes- und Fraktionschef in Baden-Württemberg, sitzt lässig in einer komfortablen Limousine. Der Lehrer und Theologe reist durch Baden-Württemberg. Während sanfte Musik ihm begleitet, erklärt der seriös wirkende, in Anzug mit Weste und Krawatte aber auch bürgerlich-bieder aussehende SPD-Politiker, was er als Ministerpräsident alles für alle in diesem „Musterlande“ tun würde. So jedenfalls ein Werbefilm der Partei, eigens für den Landtagswahlkampf hergestellt. Dieser war schon zuvor von der FDP mit ihrem Dreikönigstreifen Anfang Januar offiziell eingeleitet worden.

Als einzige der vier im Stuttgarter Landtag vertretenen Parteien beansprucht die SPD-SPD, eine „erneuerte“ Partei zu sein. Zu groß ist der Schaden, den Lang-Vorgänger Richard Eppner - heute in dieser Partei ein Nomen - mit seiner an linken Randgruppen orientierten Politik angerichtet hat. Noch immer leidet im konservativen, bodenständigen Südwesten die Sozialdemokratie an den Folgen sowohl Epplerscher als auch Bonners SPD-Eskapaden.

Jetzt soll alles anders werden. Viele frische Ideen hat vor allem der Landesgeschäftsführer Siegmund Mosdorf bei der Präsentation der Werbeaktionen seiner Partei mitgebracht: eine Plakatserie wendet sich an die Hauptzielgruppen der Partei, die einst stark vernachlässigt worden waren: Handwerker, Rentner, Beamte, Auszubildende, Frauen. Der einheitliche Text: „Alle Ingenieure (Rentner, Förster usw.) haben allen Grund, diesmal die SPD zu wählen.“

Die jetzige SPD, so Mosdorf, soll jetzt den Wählern klarmachen, daß sie nicht nur eine neue Volkspartei geworden sei, sondern auch die Attribute „kompetent und baden-württembergisch“ verdiene. Und bei aller Kritik an der CDU-„Alleinheerrschaft“ werde jetzt betont, „daß auch wir Sozialdemokraten uns hier wohl fühlen“. Jetzt gelte es, Zukunftsvorsorge zu treffen, damit das Gute und Positive in diesem Bundesland auch erhalten bleibe. Auf einem Parteitag in Sindelfingen soll morgen ein entsprechendes 120-Punkte-Programm der Partei verabschiedet werden.

Bisher ist der Landtagswahlkampf im Südwesten eher lustlos verlaufen.

Dies hat die FDP während einer einwöchigen Busreise ihrer führenden Landespolitiker kreuz und quer durch Baden-Württemberg erfahren müssen. Nach Berichten von Teilnehmern kamen beispielsweise in Tübingen bei einer Veranstaltung mit Heinrich Enderlein und Hans Albrecht, zwei bekannten FDP-Landespolitikern, genau vier Besucher. Morlock konnte in Dettingen immerhin 20 Interessenten verbuchen, am „erfolgreichsten“ war noch Staatssekretär Georg Gallus, der 70 Bauern zum Kommen animierte. Ansonsten wählten die FDP-Politiker eher kalter Wind entgegen. Aber die „heiße Phase“ bei den Liberalen kommt ja noch: alleine Parteichef Hans-Dietrich Genscher will demnächst 40mal in den Ring steigen.

Mit Gelassenheit geht die Regierungspartei CDU in den Wahlkampf. Parteichef und Ministerpräsident Lothar Späth: „Wir machen einen kurzen, intensiven und fairen „Wahlkampf“. Erst am 4. Februar, sechs Wochen vor dem Wahltermin 25. März, berät ein CDU-Parteitag das Wahlprogramm, mit 50 Seiten auch das „kurzeste“ (Grüne 86, FDP 64, SPD 58 Din-A 4-Seiten) Programm aller Parteien.

Im Wahlplattform-Entwurf der CDU, der auf dem Karlsruher Parteitag zu verabschiedet ist, wird klipp und klar als Hauptziel erklärt: die Union strebe erneut die „absolute Mehrheit und die alleinige Regierungsverantwortung“ an, die sie seit zwölf Jahren praktiziert. Eine politische Mitbestimmung der SPD, FDP oder der Grünen würde „Bewährtes in Frage stellen, notwendige dynamische Veränderungen bremsen und das Land vom klaren Kurs abbringen“, heißt es selbstbewußt.

Während die „etablierten“ Parteien die Bereiche Wirtschaft (Arbeitslosigkeit) und Umweltschutz zu den wichtigsten Wahlkampfthemen gemacht haben, beginnen die Grünen schon in der Präambel ihres Wahlkampiprogramms zunächst mit der Nachrüstungsproblematik und erst dann mit dem Waldsterben. Bei der Lektüre des 86seitigen Papiers spürt man deutlich, daß die konziliante, konsenssuchende Handschrift eines Wolf-Dieter Hasenclever fehlt. Jetzt spricht eine fundamental-beside-mokratische, radikalere Gruppe für die Südwest-Grünen.

Unermüdlich warb er für die Politik am runden Tisch

gil Bonn
Fast sind historische Kenntnisse gefragt, sich an den Mann zu erinnern, der am Mittwoch in Konstanz gestorben ist: Hans Constantin Paulsen, von 1954 bis 1964 Präsident der Bundesvereinigung der deutschen Arbeitgeberverbände. Er wurde 91 Jahre alt. Der Jurist und Weltkriegs-Offizier trat 1920 in die Altkriegs-Werkstoffe Singen ein, wurde drei Jahre später ihr Geschäftsführer und 1939 Generaldirektor einer Aktiengesellschaft. Nach 1945 geriet er als früherer „Wehrwirtschaftsführer“ in



Constantin Paulsen
FOTO: G. W. BACHERT

den Automatismus der Entnazifizierungswelle, 1948 wurde er in seine früheren Positionen eingesetzt.

Paulsen prägte das Selbstverständnis eines wichtigen Verbandes in den Jahren des Aufbaus. Das Stichwort „Sozialpartnerschaft“ erschien damals vielen Zeitgenossen als Sozialschwärmerei. So wie sich die Unternehmenseinheit nur langsam aus den Vorstellungen einer mehr oder minder gelenkten Wirtschaft verabschiedete und an den „ungeordneten“ Wettbewerb erst langsam gewöhnte, standen auch die Gewerkschaften mit den liberalen Prinzipien der Marktwirtschaft noch auf Kriegsfuß. In die Geschichte der deutschen Sozialpolitik hat sich Paulsen durch den „runden Tisch“ eingeschrieben. Er wollte es nie als künstliche Harmonie verstanden wissen, gegenläufige Interessen zusammenzuspinnen. Der „runde Tisch“ war für Paulsen Austausch widerstrebender Argumente auf der Basis von Fairness und Verständnis. Lange nachdem Paulsen bereits Ehrenpräsident der Arbeitgeber war, wurde die „Konzertierte Aktion“ geschmiedet. Er war einer von denen, die den Anstoß gaben.

Kritik an Dohnanyi aus der eigenen Partei

Der Etat ist zwar verabschiedet, bleibt aber umstritten

UWE BAHNSEN, Hamburg
Hamburgs Bürgermeister Klaus von Dohnanyi und seine sozialdemokratischen Spitzenossen in der Landesregierung müssen sich im Augenblick neben dem giftigen Müll auf der riesigen Deponie Georgswerder auch noch mit einer ausgesprochen giftigen Anfrage zu dem wunden Thema Haushaltskonsolidierung befassen - dazu noch aus den Reihen der Regierungspartei SPD. Am 6. Januar wollte der SPD-Bürgerschafts-abgeordnete Paul Busse vom Senat wissen, wie er denn Äußerungen des linken Flügelmannes in der Landesregierung, des Arbeits- und Sozialsenators Jan Ehlers, zum Etat 1984 bewertet.

Der Senator Ehlers hatte erklärt, die beschlossenen Einsparungen im Personalhaushalt von 50 Millionen Mark seien „arbeitsmarktpolitisch eine Katastrophe“. Stillsitzende Busse die weitere Frage hinzu, ob der Senat nicht vielmehr auch der Meinung sei, daß die „arbeitsmarktpolitische Katastrophe“ mit nurmehr fast 80 000 Arbeitslosen in Hamburg schon längst eingetreten sei und keineswegs dadurch entstehe, daß rund 1000 Stellen im öffentlichen Dienst in Hamburg nicht wieder besetzt würden.

Besonders mifflig ist eine weitere Busse-Frage für den Senat: Ob es denn zutrefte, daß Bürgermeister Klaus von Dohnanyi „für den Fall der Ablehnung des Haushaltsplanentwurfs 1984 durch die Bürgerschaft beabsichtigt habe, den durch zusätzliche Sparmaßnahmen der SPD-Fraktion geänderten Etat-Entwurf (also mit der von Ehlers als „Katastrophe“ bezeichneten Einsparung bei den Personalkosten) erneut einzubringen und die Abstimmung darüber mit der Vertrauensfrage zu verbinden. Am kommenden Dienstag wollen Dohnanyi und seine Rathaus-Regenten nun über die Antwort auf diese delikaten Fragen Beschluß fassen, nachdem die SPD-Fraktion sich schon mahnend im Senatshaus gemeldet hatte.

Der bislang einmalige Vorgang einschließlich der hinausgezögerten Antwort macht deutlich, wie massiv die haushaltspolitischen Gegensätze in der Regierungspartei und im Senat unverändert sind - ein Faktum, das für Dohnanyi das Ringen um einen mehrheitsfähigen Etat für 1985 zu

einem halbscherischen Unternehmern werden lassen kann. Hinzu kommt noch, daß eine tragende Säule der künftigen Haushaltsstruktur, die Kreditumstellung vom Brutto auf das Nettoprinzip und damit die Tilgung alter durch neue Kredite, vom Abriß durch das Hamburgische Verfassungsgericht bedroht ist. Die CDU-Bürgerschaftsfraktion hat, wie berichtet, beantragt, die entsprechenden Bestimmungen des Haushaltsbeileggengesetzes für nichtig zu erklären. Folgt das Gericht diesem Begehren, so kommt der Senat in große haushaltspolitische Schwierigkeiten.

Zunächst hat die Bürgerschaft jedoch am Mittwochabend mit den Stimmen der SPD den Etat-Entwurf für 1984 mit den von der Regierungspartei durchgesetzten Einsparungen in zweiter Lesung verabschiedet - die von Arbeits- und Sozialsenator Jan Ehlers ausgemachte „arbeitsmarktpolitische Katastrophe“ ist also eingetreten.

In der Debatte griff Oppositionsführer Hartmut Perschke die Finanzpolitik der Sozialdemokraten erneut frontal an: Der Etat verschärfe die dringenden Haushaltsprobleme der Stadt durch eine weitere massive Verschuldung; ein ernsthafter politischer Wille zur Konsolidierung sei nicht erkennbar. Die von der Mehrheitsfraktion beschlossenen Sparmaßnahmen seien entweder ungenügend oder in ihren Auswirkungen nicht akzeptabel. Wieder einmal hätten die Sozialdemokraten auf ihren „uralten sozialistischen Ladehüter Steuererhöhungen“ zurückgegriffen.

SPD-Fraktionschef Henning Voscherau suchte diese CDU-Angriffe mit der Erklärung abzuwehren, die Verfassungsklage der Opposition sei „ein massiver parteipolitischer Angriff des Wahlverlierers auf die Basis Hamburg“. Die Sparpolitik der SPD diene dem Ziel, die finanzpolitische Handlungsfreiheit für die Stadt zurückzugewinnen. Dies könne jedoch nur über mehrere Jahre hinweg erreicht werden. Bürgermeister Klaus von Dohnanyi hielt den Christdemokraten vor, ihre Verfassungsklage sei „für Hamburg schädlich“, und im übrigen habe das CDU-regierte Bundesland Schleswig-Holstein ebenfalls das Netto-Kreditsystem eingeführt. Die CDU habe „nicht für Hamburg, sondern nur für sich als Partei“ entschieden.

Moderne Waffen aus Moskau für Neu-Delhi?

AP, London

Indien wird nach einem Bericht der Londoner Zeitung „Daily Telegraph“ von Moskau mit modernster Rüstungstechnologie und Waffen ausgerüstet, die teilweise erst jetzt in den sowjetischen Streitkräften eingeführt werden. Das Waffengeschäft „zu lächerlich niedrigen Preisen“ reiche bis 1985 und werde von Moskau über Kredite mit einem Zwei-Prozent-Zinssatz vorfinanziert, schrieb das Blatt gestern. Die UdSSR habe sich nicht nur zur Lieferung von Waffen verpflichtet, sie überlasse Indien auch Pläne zum Eigenbau von Panzern und Flugzeugen.

Das indische Heer, das bereits jetzt über 200 Panzer des Typs T-72 verfügt, soll mit weiteren derartigen Panzern ausgerüstet werden. Außerdem soll Indien eine Option zum Lizenzbau des Nachfolgemodells T-80 erhalten. Die Luftwaffe wird mit Kampfflugzeugen vom Typ MiG 27 ausgerüstet. Die Maschine soll auch in Indien selbst hergestellt werden. Außerdem habe Moskau Neu-Delhi den Jagdbomber MiG 29 und den Jagdbomber MiG 31 angeboten.

Börner behält Finanz-Spielraum

dg, Wiesbaden

Die hessische CDU ist mit ihrem Versuch gescheitert, das Finanzgebot der Regierung Börner zu unterbinden. Der hessische Staatsgerichtshof hat den Antrag der CDU-Landtagsfraktion auf Erlaß einer einstweiligen Verfügung gegen das Kredit- und Bürgschaftsgesetz, das eine Neuverschuldung bis zu 1,5 Milliarden Mark erlaubt, gestern abgelehnt. Die Union hält Teile des Gesetzes für unvereinbar mit der hessischen Verfassung. Mit ihrem Antrag auf einstweilige Verfügung wollte sie den Finanzminister verpflichten lassen, die Ermächtigung zur Aufnahme neuer Schulden bis zur Entscheidung des Staatsgerichtshofes in der Hauptsache, die für April erwartet wird, nicht zu nutzen. Auf diese Weise sollte der Finanzspielraum der „geschäftsführend“ amtierenden Regierung gerät eingegrenzt werden, daß sich die Sozialdemokraten zur Bildung einer Mehrheitsregierung gezwungen sehen.

Die hohe Kunst des Sparens. Der Senator 2.0 E.



Abgeleitet: Senator C 2.0 E 4-Zylinder-Einspritztriebwerk mit 85 kW (115 PS), Servolenkung, Leichtmetallfelgen, 4 Scheibenbremsen, Bordcomputer, Höhenverstellbarer Fahrersitz. Das Senator gibt es nur mit Einspritztriebwerken: 2.0 E, 2.5 E und 3.0 E. Opel-Motorschneppen Berlin • 206 44 Düsseldorf • 2222 44.

⊕ Es wird heute sehr viel von Wirtschaftlichkeit gesprochen. Gut so. Und man ist bereit, auf einiges zu verzichten, um diesem Gebot Rechnung zu tragen. Gut so.

Wenn aber am Komfort gespart werden soll, können wir nicht mehr beipflichten.

Denn der umfassende Komfort des Senator ist zugleich das Ergebnis einer Vielzahl von konditionserhaltenden, das heißt der Sicherheit dienenden Faktoren. Daran darf es keine Abstriche geben.

Unser Weg zur besonderen Wirtschaftlichkeit ist das 4-Zylinder-Triebwerk mit kraftvollen 85 kW (115 PS) und LE-Jetronic mit Schubabschaltung. So wird deutlich Kraftstoff gespart, aber dem Temperament freier Lauf gelassen. Das Senator-Fahrwerk, eine der besten Konstruktionen im gesamten Automobilbau überhaupt, werden Sie schätzen lernen, wenn Sie den Senator einmal selbst fahren. Denn auch in außergewöhnlichen Situationen reagiert dieses Auto absolut souverän, neutral und vorhersehbar.

Gönnen Sie sich das Vergnügen einer Probefahrt. Die beste Möglichkeit, ein überzeugendes Konzept für wirtschaftliches Fahren kennenzulernen. Wir kennen Ihr Urteil. Gut so, werden Sie sagen, wenn Sie aussteigen.

OPEL
ZUVERLÄSSIG IN DIE ZUKUNFT

In Berlin wächst die Kritik an der „Schrumpf-Bahn“

Senat und FDP bedrängen Kohl und Genscher: Mehr Geld für Ausbau der S-Bahn

H.-R. KARUTZ, Berlin

Bundeskanzler Helmut Kohl und sein Stellvertreter Hans-Dietrich Genscher sollen sich bei Finanzminister Gerhard Stoltenberg für höhere Bonner Betriebskostenzuschüsse zugunsten der nun vom Westen betriebenen S-Bahn einsetzen. Der Senat und FDP-Landeschef Walter Rasch wünschen dies. Bundesverkehrsminister Werner Dollinger hörte sich am Rande der CDU/CSU-Fraktionsitzung in Berlin den neuen Wunschzettel an. Für 1984 will Bonn bisher 37 Millionen Mark nach Berlin geben, um die Betriebskosten der neuen S-Bahn auszugleichen. Dieser Betrag reicht allenfalls aus, um zwei 21 Kilometer lange Miniaturstrecken mit täglich knapp 9000 Fahrgästen (bei rund einer Million Passagiere in Bus und U-Bahn) zu befahren.

In der Stadt wächst die Kritik am „Einstiegskonzept“ des Senats für die West-S-Bahn und am vorgesehenen Übernahmestempel für andere Strecken. Der deutschland- und berlinpolitische Effekt der Regelung ist vorerst verpufft, weil der Bahnhof Friedrichstraße als Übergang in den Ostsektor jetzt nur noch von Westen her statt – wie bisher – auch von Norden und Süden her mit der S-Bahn erreichbar ist. Der Plan, mit der S-Bahn über die Stadtgrenze hinaus zu „DDR“-Eisenbahnkontrollpunkten zu fahren, die daneben für den Transitverkehr in Betrieb sind, scheiterte am kategorischen Widerstand Ost-Berlins.

Am Donnerstag entbrannte um das S-Bahn-Thema im Abgeordnetenhaus eine scharf geführte Debatte, in der die Opposition von SPD und AL dem Senat miserable Planung und Kompetenzmangel vorwarf. Auch die FDP, die Ende der siebziger Jahre das S-Bahn-Thema politisch entdeck-

te, ist mit Ablauf und Tempo der S-Bahn-Renaissance unzufrieden.

Deshalb kündigte FDP-Landeschef Walter Rasch kürzlich als Teilnehmer einer Senatsitzung an, er werde Genscher um Hilfestellung für Berlin bitten. Gegenüber der WELT sagte Regierungssprecher Peter Boenisch: „Der Kanzler hat mit Finanzsenator Gerhard Kunz am Rande des Berliner Presseballs ausgiebig über die S-Bahn gesprochen.“

In Berlin und Bonn werden die Aussichten für eine beträchtliche Aufstockung der Bonner Mittel angesichts der Etlage jedoch gering eingeschätzt. Kunz rät auf dem sensiblen Feld der Finanzbeziehungen zwischen Bonn und Berlin ohnedies zu „äußerster Behutsamkeit“. Innerhalb der Bundesregierung werden die abermaligen Berliner Vorstöße um zusätzliche Millionen mit Verdruss notiert. In Bonn wird die Neigung der Berliner bemängelt, sich nicht an Finanzabsprachen zu halten, sondern stets zu versuchen, „nachzubessern“.

Zusätzliche Bonner Hilfe ist für folgende Ziele notwendig:

● Seit der Betriebsführung durch die Westberliner Verkehrsgesellschaft existiert keine Nord-Süd-Verbindung mit der S-Bahn durch den Westteil der Stadt. Der vorhandene Tunnel unter der Ostberliner City wird von der „Reichsbahn“ für jährlich 1,8 Millionen D-Mark konzentriert. „Unter Betrieb“ müsste der Westteil dafür 4,7 Millionen zahlen. Bis zum ersten Bahnhof im Westen (Gesundbrunn) zu fahren, kostete jährlich weitere 10 Millionen Mark.

● Im französischen Sektor der Stadt führt seit dem 9. Januar überhaupt keine S-Bahn mehr. Die wichtige „Nordbahn“ im flächenmäßig größten Berliner Bezirk kostet im Jahr

sogar einen Zuschuss von weiteren 50 Millionen Mark. Den eingetragenen „status quo minus“ bezüglich der S-Bahn trägt die Schutzmacht Frankreich. „Wir haben keinen Grund, uns deshalb gegenüber der Gesamtregierung querzustellen“, sagt Philippe Trigault, Sprecher der französischen Militärregierung.

So flexibel die westlichen Alliierten die deutschen Planungen und Abreden auch billigten – erleichtert, dieses Nachkriegsproblem „abhaben“ zu können –, so unverändert hielten sie andererseits an ihren Statusrechten fest. Das vom Senat verwaltete Vermögen der alten „Deutschen Reichsbahn“ mit rund 1,4 Milliarden Grundvermögen und anderen Besitztümern wird nicht für eine neue Super-S-Bahn nach Münchener oder Hamburger Standard freigegeben.

Schrankenlos zufrieden mit der neuen S-Bahn-Regelung zeigt sich bisher nur der „DDR“-Staatsratsvorsitzende Erich Honecker. Nach Informationen aus Bonn äußerte er sich dazu in seinem kürzlichen Gespräch mit Staatssekretär Hans Otto Bräutigam am Rande des Neujahrsempfangs in Ost-Berlin. Er rühmte die Regelung als Beweis „für das, was bei gutem Willen alles möglich ist“. Der aus Ostberliner Finanzsicht dringende notwendige Abbau von jährlich 80 bis 100 Millionen D-Mark Zuschuß für den S-Bahn-Betrieb im Westen war für die „DDR“ am Ende auch gewichtiger als ein Nebeneffekt des Nutzungsvertrages: Die Sowjetunion mußte in puncto S-Bahn ihren Staats-Fuß aus der Westberliner Tür ziehen. Die Voraussetzungen dafür hat jedoch schon Richard von Weizsäcker vor Monaten in seinen regelmäßigen Gesprächen mit dem inzwischen auf Honeckers Wunsch abberufenen Botschafter Pjotr Abrassimow erkundet und festgelegt.

Mehr als 700 Polen flüchteten per Fährschiff

dpa, Hamburg

Mehr als 700 Polen sind im vergangenen Jahr als Schiffsreisende in die Bundesrepublik Deutschland geflohen und haben um politisches Asyl gebeten. Nach Angaben von Manfred Sorg, dem Leiter des Einwohnermeldeamtes in Hamburg, kamen die meisten von ihnen mit dem polnischen Fährschiff „Rogalin“, das zwischen Swinemünde und Lübeck-Travemünde verkehrt.

Die Flüchtlinge, die alle Visa für einen Kurzurlaub in der Bundesrepublik besaßen, waren in Travemünde nicht wieder an Bord gegangen. Von etwa 400 Passagieren, die bei einer Fahrt von der „Rogalin“ befordert werden, treten nach Informationen der Grenzschutzstelle Lübeck-Travemünde bis zu 80 Polen die Rückreise nicht mehr an.

Ob den Asylanträgen der polnischen Flüchtlinge allerdings stattgegeben werde, sei noch nicht sicher, erklärte Sorg. Dies gelte vor allem für die 36 Polen, die Ende des vergangenen Jahres einen Zwischenstopp des Kreuzschiffes „Stefan Batory“ auf dem Weg zu den Kanarischen Inseln in Hamburg zur Flucht genutzt hätten. Es sei zweifelhaft, ob sie in Polen tatsächlich verfolgt wurden. Sorg betonte aber, daß den Flüchtlingen auf keinen Fall die Abschiebung drohe.

Mahnwache für „DDR“-Häftlinge

dpa, Berlin

Mit einer unbefristeten Mahnwache am internationalen Grenzübergang Checkpoint Charlie protestieren Mitglieder der Westberliner Friedensbewegung gegen die Inhaftierung von Friedensfreunden in Ost-Berlin und in zahlreichen Städten der „DDR“. Wie die Gruppe „Frauen für den Frieden“ gestern in Berlin erklärte, hat die „DDR“ seit der Stationierung von US-Mittelstreckenraketen in der Bundesrepublik ihren Druck auf die „unabhängigen Friedensfreunde“ verschärft.

In Leipzig, Weimar, Potsdam, Karl-Marx-Stadt (Chemnitz) und Cottbus seien Menschen verhaftet worden, die in gewaltfreien Aktionen, Demonstrationen und in Petitionen ihre friedliche Überzeugung zum Ausdruck gebracht hätten. Die „DDR“-Regierung wurde von der Gruppe aufgefordert, die Friedensfreunde freizulassen und den „Dialog über die Grenzen hinweg“ nicht zu behindern.

Uruguay: Harte Antwort auf Streiks

dpa, Montevideo

Die uruguayische Militärregierung hat hart auf den Generalstreik reagiert, mit dem die Gewerkschaften am Mittwoch das öffentliche Leben besonders in der Hauptstadt Montevideo lahmgelegt hatten. Die Militärs unter Präsident General Gregorio Alvarez lösten den Dachverband der Gewerkschaft auf, der den Streik aufgerufen hatte, und erklärten ihn für illegal. Es werden nur noch Betriebsgewerkschaften anerkannt. Es war der erste Generalstreik, seit die Militärs im Juni 1973 die Macht im Land übernommen hatten.

Den Medien, die bisher schon nicht über politische Veranstaltungen berichten durften, ist es nun außerdem verboten, über Streiks und ihre Auswirkungen sowie über Fabrikschließungen zu berichten. Wenn gegen das Verbot verstoßen wird, können die Verantwortlichen verhaftet, die Medien geschlossen werden.

Regierung Angolas in der Defensive: Unita-Truppen umzingeln Luanda

Präsident dos Santos ist von der Sowjetunion abhängig / Südafrika unterstützt Savimbi

MONIKA GERMANI, Johannesburg

Streit und Meinungsverschiedenheiten innerhalb der Parteien und unter den verschiedenen Stämmen, Kämpfe zwischen der regierenden kommunistischen MPLA und der seit der Unabhängigkeit 1975 immer stärker werdenden, westlich orientierten Widerstandsbewegung UNITA kennzeichnen die politische Situation Angolas. Hinzu kommen Gegensätze bei der Hilfe, die UNITA-Führer Jonas Savimbi vom südlichen Nachbarn Südafrika erhält, für die er gewissermaßen als Puffer zwischen Namibia und der Südwestafrikanischen Volksorganisation Swapo aktiv ist, und Schwierigkeiten zwischen der Regierung und dem östlichen Nachbarn Sambia und Zaire im Norden.

Die Regierung von Präsident José Eduardo dos Santos hält sich nur mit Hilfe der Sowjetunion und der kubanischen Truppen an der Macht. Finanzkraft ist sie dagegen abhängig vom Verkauf des Erdöls aus der Baku-Cabana an die US-Firma Gulf Oil, wo ihrerseits die Guerrillas der Flec aktiv sind, und indirekt von Großbritannien und Südafrika durch die (bisherigen) Diamantenminen aus der Provinz Lunda. Die ehemals einträglichen Devisenquellen aus der Landwirtschaft – Kaffee, Getreide und Fleischerezeugnisse – sind versiegt, wie überall in den afrikanischen Ländern nach der Unabhängigkeit.

Eine der Hauptursachen für die schwierige Lage Angolas ist aber zweifellos die Umzingelung der Hauptstadt Luanda durch die UNITA-Truppen und der militärische Schlag der südafrikanischen Armee gegen Swapo-Stützpunkte im Süden des Landes. Bei der Operation „Askan“ im Dezember waren zum erstenmal sowohl kubanische als auch angolische Truppen und russ-

sische Militärberater in Kämpfen mit Südafrikanern verwickelt. Die südafrikanische Offensive war ein Präventivschlag gegen die jährlich zu Beginn der Regenzeit verstärkte einsetzende Infiltration der Swapo in den Norden von Namibia nach Ovamboland. Die Truppen der südafrikanischen Armee waren diesmal besonders erfolgreich: Sie zerstörten und erbeuteten riesige Mengen der jüngsten Lieferungen sowjetischer Rüstungsgüter für die Swapo: Flugabwehraketen, mobile Radaranlagen, modernste sowjetische Granatwerfer AGS 17 und elf Panzer vom Typ T 55.

Gleichzeitig rückten die Truppen Savimbis bis auf 300 Kilometer in sporadischen Attacken an die Hauptstadt der Ausnahme des Farmgebietes im äußersten Südwesten, das somit nur per Schiff mit Luanda verbunden ist. Auch das Gebiet der Benguela-Eisenbahn ist in Händen der Unita.

Savimbis Stamm, die Ovimbundu, sind auf das engste mit den Lundas im Osten verbunden. Diese leben zu je einem Drittel in Angolas Ostteil bis hinauf zum Norden, in den westlichen Teilen des angrenzenden Sambias und in der Südprowinz Kolwezi in Zaire. Oberhaupt dieses Volkes ist Thomas Tschombe, der jüngste Bruder des ermordeten Präsidenten der ehemaligen Sezessionsregierung von Katanga (heute Kolwezi) im Kongo-Krieg Anfang der sechziger Jahre. Damit hat Savimbi einen starken Anhang unter der Bevölkerung dieser Gebiete gewonnen. Im Lunda-Gebiet befinden sich auch die reichen Diamantenvorkommen von Dundo, einer der Hauptexportgüter des Landes und bisher eine der Haupteinnahmequellen für die Regierung dos Santos, um ihre umfangreichen Waffenkäufe bei den Sowjets zu bezahlen.

Politische Beobachter glauben, daß Savimbi diesen Krieg militärisch auf lange Sicht gesehen gewinnen kann. Doch das Ende dieses Krieges ist trotz optimistischer Berichte des britischen Journalisten Fred Bridgland vorläufig noch nicht abzusehen. Beide Seiten werden von Großmächten unterstützt. Es gibt zwar keine direkte Hilfe der USA an die UNITA, aber Washington ist nicht daran interessiert, daß Savimbi den Krieg verliert. Es würde eine direkte Bedrohung für den treuesten Verbündeten der USA auf dem afrikanischen Kontinent bedeuten, Präsident Mobutu von Zaire.

Savimbi streitet seine Kontakte zur südafrikanischen Regierung nicht ab, schweigt sich aber über deren militärische Hilfe aus. Sollte Namibia in nächster Zeit unabhängig werden und eine Swapo-Regierung in Windhuk an die Macht kommen, würde dies auch Savimbi ins Abseits drängen. Den Interessen Amerikas in diesem Raum liefe eine solche Entwicklung zuwider. Auch sind Erinnerungen an die aus Angola geführten Überfälle auf die zairische Provinz Kolwezi 1978/79 nicht vergessen. Damals retteten Marokkaner und Franzosen die reiche Kupfer- und Kobalt-Produktion davor, in die Hände linker Guerrillas zu fallen.

Die Sowjets sind besorgt über die Entwicklung in ihrem afrikanischen Satelliten, trauen Präsidenten dos Santos nicht mehr. Damit ist Moskau gezwungen, weiteren Waffen zu liefern und kubanische Truppen ins Land zu bringen, um den Krieg unter allen Umständen zu seinen Gunsten zu entscheiden. Denn eine Regierung Savimbis in Luanda wäre nicht nur ein Gesichtverlust, sondern auch ein strategischer Rückschlag: Sie würde den Querriegel sowjetischer Verbindungen über den Süden des Kontinents vom Atlantik bis zum Indischen Ozean aufbrechen.

Untersuchungsausschuß will Affäre um die Baupreis-Absprachen klären

Bayerischer Landtag führt gleichzeitig als Vorsorge ein Experten-Hearing durch

PETER SCHMALZ, München

Die Affäre, die der bayerische Landtag mit einem parlamentarischen Untersuchungsausschuß durchleuchtet, will, gilt als eine der größten aufgedeckten Baupreisaffären der deutschen Nachkriegsgeschichte. Zwei Jahre hatte der Kalkulator einer Baufirma im bayerischen Allgäu für seinen Arbeitgeber an gut 100 verbotswidrigen Preisabsprachen teilgenommen, zugleich aber die Unterlagen beiseite gelegt und sie dem Kartellamt präsentiert, nachdem er seinen Job verloren hatte.

Beinahe wären die beteiligten Firmen aus dem ganzen Bundesrepublik für diese Praktiken ungeschoren davongekommen, hatte sich doch zwischen dem Kartellamt, der Staatsanwaltschaft und dem bayerischen Wirtschaftsministerium eine Art weiß-blauer Bermuda-Dreieck aufgetan, in dem die heißen Akten der Verjährung entgegenschwammen. Als das Bundeskartellamt davon Wind bekam und die Papiere sicherte, wurde rasch gehandelt: 77 Baufirmen wurden Bußgeldbescheide in Höhe von 54 Millionen Mark zugestellt.

Die bayerischen Abgeordneten interessieren vor allem die Frage, wieso das Material bei den bayerischen Behörden auf so wenig Gegenliebe gestoßen ist. Ex-Kalkulator Egon Hoff-

mann, der seit seiner Kündigung 1977 beim Bau keine Stelle mehr gefunden hat und nun einen kleinen Einödhof im Allgäu bewirtschaftet, beteuert als Zeuge vor dem Ausschuß, er habe schon im August 1979 beim Landeskartellamt in München angerufen und sein lückenlos dokumentiertes Wissen angeboten. Doch Sachbearbeiter Dieter Guggel habe ihm erklärt, er sei gerade mit aktuellen Preistreibern von Ölfirmen beschäftigt und werde sich wieder melden, sobald er „wieder etwas Luft“ habe. Das geschah erst nach drei Monaten.

Das System der Absprachen, so Hoffmann vor dem Untersuchungsausschuß, lief nach mehreren Varianten ab. Einmal hatten die Firmen untereinander ein funktionierendes Meldesystem, zum anderen aber wirkte der Baundustrieverband hilfreich mit. Die Baufirmen meldeten ihre Angebote dem Verband und konnten sich dort über die der Konkurrenz informieren. Danach, so Hoffmann, seien die Preise „systematisch“ mit Aufschlägen bis zu 100 Prozent in die Höhe getrieben worden.

Bayerische Abgeordnete wollen aber nicht nur im Schutz der Vergangenheit nach Schuldigen suchen, sie haben in ihren Untersuchungsauf-

trag auch eine konstruktive Frage eingebracht: „Welche Maßnahmen könnten getroffen werden, um Preisabsprachen künftig zu vermeiden, zumindest jedoch zu erschweren?“ Zu diesem Thema führt der Münchner Landtag deshalb als erstes deutsches Parlament seit gestern ein zweitägiges Hearing mit Experten der Baundustrie und des Kartellamtes durch.

Den Bauvertretern scheint das ihnen gebotene politische Podium gerade recht zu kommen, um ihre Sorgen auszubreiten. Denn nicht sie fühlen sich schuldig an den Preisabsprachen, vielmehr trage das System der Vergabepraxis die Verantwortung dafür. Das Monopol der Anbieter und besonders die Macht der öffentlichen Bauherren würden viele Firmen zu Absprachen zwingen, um das wirtschaftliche Überleben zu sichern. Der „permanente Mißbrauch“ dieser Macht durch öffentliche Auftraggeber, die stets nur das billigste Angebot wählen, wirke sich existenzgefährdend aus, warnte der Präsident des Hauptverbandes der Deutschen Baundustrie, Günther Herion. Und sein bayerischer Präsidentkollege Paul Brochier meinte gar, der Baubranche berge „es zum Hals heraus, ewig am Pranger zu stehen“.

Die Befehle kamen über „gebleichte Mikrate“

Fülle galt in Ost-Berlin als „Spitzenagent“

W. K.B. W. Stuttgart

Der Ostberliner Geheimdienst stand mit seinem ehemaligen Agenten im Karlsruhe Kernforschungszentrum, Reiner Paul Fülle, jahrelang über Funk in Verbindung. Vor dem 4. Strafsenat des Oberlandesgerichts beschuldete gestern der 45jährige Angeklagte, der drüben als „Spitzenagent“ galt, über die Instruktionen des „DDR“-Staatsicherheitsdienstes.

Nach den Enthüllungen des 1979 in den Westen geflüchteten Agentenführers von Fülle, Werner Stiller – dessen Angaben jetzt vor Gericht verlesen werden, weil er aus Sicherheitsgründen nicht als Zeuge auftreten darf –, besaß Fülle lediglich den Decknamen „Klaus“. Mit einer Kamera verwandelte er alle ihm zugänglichen Dokumente in Mikrate. Unter dem Mikroskop wurden sie für den Empfänger (Ministerium für Staatssicherheit in Ost-Berlin) wieder lesbar. Die Spionagezentrale schickte ihm Weisungen in sogenannten „gebleichten Mikraten“. Das sind stecknadelkopfgroße Infos, so Fülle, die unter Briefmarken oder in Werbeschriften versteckt werden. Auf unverfänglichen Grußkarten passierten auch diese winzigen Punkte mit dem brennenden Inhalt anstandslos die Grenzen.

Die Angaben, die Überläufer Werner Stiller den westdeutschen Sicherheitsbehörden machte, lassen nach

Auffassung von Prozessbeobachtern den Schluß zu, daß Fülle zu den bestausgestatteten Ost-Agenten in der Bundesrepublik gehörte. Das Funkgerät, mit dem er jederzeit in elliellen Fülle Verbindung zur Ostberliner Geheimdienstzentrale aufnehmen konnte, war ein westdeutsches Produkt. Auf der für Agenten üblichen Bandbreite zwischen 75 und 100 Meter (3,5 bis 1,5 Megahertz) gibt eine weibliche Stimme Tag für Tag verschlüsselte Informationen in kolonnenartigen Zahlengruppen über den Äther.

Buchhalter Fülle, der sich 1984 dem „DDR“-Geheimdienst während eines Besuchs in Sachsen zur Mitarbeit verpflichtete, hatte versteckt sein Funkgerät im Keller seines Karlsruher Hauses. Nach den Angaben vor Gericht war es ihm gelungen, die Ost-West-Sendungen vor der Familie geheimzuhalten. Erst als Stiller die Pflicht in den Westen – mit Namenslisten und Verratsmaterial mehrerer Dutzend Agenten – gelungen war, konnte der Spion im Kernforschungszentrum enttarnt werden.

Als er den Vertrag zwischen der Bundesrepublik Deutschland und Frankreich im Jahre 1977 über die Wiederaufbereitung von Kernmaterialien Ost-Berlin anbot, beorderte ihn der Geheimdienst persönlich als Überbringer nach Ost-Berlin. „Eine für die Bundesrepublik sehr schädliche Mission“, so die Stiller-Aussage.

Genscher fragt auch nach Verschwundenen

Außenminister vom 11. bis 15. Februar in Argentinien

MANFRED SCHELL, Bonn

Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher wird vom 11. bis 15. Februar Argentinien besuchen. Es wird die erste Begegnung eines hochrangigen deutschen Politikers mit der neuen Führung des Landes sein. Die Gesprächsthemen sind weit gefächert, aber ein wichtiges Bonner Anliegen dürfte die Aufklärung des Schicksals von Deutschen sein, die während der Militärdiktatur verschwunden sind.

Der argentinische Filmschauspieler und Schriftsteller Carlos Thompson, Ehemann von Lilli Palmer, hat jetzt neue Einzelheiten über Gräueltaten der abgetretenen Militär-Junta mitgeteilt. Thompson, der seit zwanzig Jahren erstmals wieder Argentinien besucht, hat die Schweizer Botschaft in Buenos Aires um Schutz gebeten, nachdem er Mordrohungen erhalten hatte. Thompson stützt sich bei seinen Aussagen auf ein Gespräch mit einem früheren argentinischen Geheimdienstchef, das er bei einem Zusammentreffen kürzlich in Südafrika geführt habe. Dieser Geheimdienstchef sei selbst an Mordtaten beteiligt gewesen.

Zunächst habe man umgebrachte Regimekritiker von Hubschraubern ins Meer geworfen. Nach dem Bericht des ehemaligen Geheimdienstchefs, so berichtet Thompson, seien Leichen von ermordeten Regimegegnern nachts von Transportflü-

schraubern über dem Rio de la Plata abgeworfen worden, und zwar bis zu 75 Leichen pro Nacht. Von da aus seien sie ins Meer geschwommen, aber verteilt an Küstenabschnitten getrieben worden, die für den Tourismus offengehalten hätten.

Der frühere Geheimdienstchef habe ihm ferner mitgeteilt, berichtet Thompson, daß man, um Aufsehen zu verhindern, darauf eine „neue Methode“ entwickelt habe, um Regimegegner möglichst spurlos verschwinden zu lassen. In Transportflüschraubern seien 20-Liter-Plastikbehälter mit angemachtem Schnelltrockenzement aufgestellt worden, in die die Opfer hätten eingesprungen müssen. Wie Steine habe man sie dann ins Meer abgeworfen. Der Geheimdienstchef habe ihm, Thompson, gesagt, diese nächtlichen Aktionen hätten fünf bis sechs Stunden gedauert. Die Hubschrauber seien pausenlos gestartet und gelandet. Manchmal seien pro Nacht vier bis fünfhundert Menschen auf diese Weise umgebracht worden.

In Argentinien gelten immer noch rund 30 000 Menschen als vermisst. Fast täglich werden neue Gräber entdeckt. Zu den bislang spurlos Verschwundenen gehören auch 71 Deutsche. Carlos Thompson wurde gestern in Buenos Aires von dem neuen Staatspräsidenten Alfonso Stagnolo empfangen. Diesem hat er seine Informationen mitgeteilt.

Präsident Eanes hält die Gründung einer eigenen Partei für notwendig

Portugals Staatschef seit 1976 / Kurswechsel nach links und wieder ins konservative Lager

ROLF GÖRTZ, Madrid

In einer Gesellschaft, die nicht ausreichend funktioniert, gibt es Grund genug, selbst eine Partei zu gründen. Mit diesen Worten, gesprochen auf einem Bankett zu seinen Ehren, gab der portugiesische Staatspräsident General Américo de Gama zum ersten Mal öffentlich seine Zustimmung zu einer Partei-Entscheidung des Senats in der Universitätsstadt Coimbra war der dritte Jahrestag der Wiederwahl des Generals zum Staatspräsidenten.

Zum ersten Mal wurde Eanes 1976 als „Retter der Nation“ gewählt. Als Stabschef des Heeres hatte er kurz zuvor den Aufstand kommunistischer gestufter Regimenter in Lissabon niedergeschlagen. Weil dadurch der Weg zu jener Demokratie frei wurde, die die „Revolution der Roten Nelken“ versprochen, aber nicht einhielt – stimmte auch die Sozialistische Partei für den General. Volksdemokraten und Christdemokraten hatten ihn vorgeschlagen.

Der General kam ursprünglich aus dem konservativen Lager, machte als Staatspräsident dann aber nach einiger Zeit einen Kurswechsel nach links. Er war auch Vorsitzender des Revolutionsrates der Offiziere – damals das höchste Gremium im Staat. Portugal. Er wechselte seine Berater aus und geriet unter den Einfluß des Oberleutnants Melo Antunes, der als Außenminister der Militärdiktatur einen Kurs der Dritten Welt zu steuern versucht hatte.

Melo Antunes dürfte bei der Vorbereitung des Putsches vom 25. April 1974 einer der Kontaktpersonen zu Moskau gewesen sein. Als er jedoch 1975 erkannte, daß der allmächtige KP-Chef Alvaro Cunhal einen strammen Kurs steuerte und die Militärs nicht mit ihrer Regierungsaufgabe fertig wurden, wandte sich Melo Antunes den Gemäßigten zu. Er stützte Staatschef Eanes gegen den roten General Otelo.

Der Schwenk nach links brachte Eanes die Unterstützung der Linksparteien. Wahlkomitees der Kommunistischen Partei, des linken Flügels der Sozialisten und einiger unabhängiger Politiker organisierten 1980 seine Wiederwahl. Gleich im ersten Wahlgang schlug Eanes den von der Regierungskoalition (der liberalen Sozialdemokraten und Christdemokraten) aufgestellten Kandidaten des damals allmächtigen Ministerpräsidenten Sá Carneiro.

Wegen Eanes kam es zur Führungskrise in der Sozialistischen Partei, weil der Generalsekretär der Sozialisten und jetzige Ministerpräsident Mário Soares es ablehnte, Eanes zu unterstützen. Schließlich hatte ihn der General als Ministerpräsident 1978 einfach abgesetzt.

Nachdem Soares sich gegen die „Eanisten“ seiner Partei wieder

durchgesetzt hatte, schaffte er es, zusammen mit den Sozialdemokraten und Christdemokraten 1982 die Verfassung zu ändern und mit der Abschaffung des Revolutionsrates auch die Macht des Staatspräsidenten zu beschneiden. Mario Soares damals zur WELT: „Mit Eanes laufen wir Gefahr, einen portugiesischen Peronismus zu erleben. Sollte er eine Partei gründen, wird es eine Bewegung, aber eben keine Partei.“

Im vergangenen Jahr nahm Eanes wiederum einen Kurswechsel vor. Melo Antunes verlor seinen Einfluß, Eanes ließ sich jetzt bei seinen Reisen durch das Land immer mehr von den unabhängigen konservativen Bürgermeistern und Mitgliedern seines Wahlkomitees von 1980 tragen. „Er bescheiden wie Salazar“ (der 1973 gestorbene Diktator Portugals), stellten entzückt selbst die Anhänger des 1974 gestürzten Regimes fest.

So entstand fast von allein eine Anhängerpartei, die sich jedoch nicht konstituierte; sie wird auch erhebliche ideologische Schwierigkeiten haben, wenn sie es tut. Der General kann bei der nächsten Präsidentschaftswahl im Jahre 1985 auf Unterstützung nicht verzichten. Er ist heute aber erst 49 Jahre alt, und so wird er die Zeit bis zu den nächsten Präsidentschaftswahlen 1990 gut nützen, eine Volksbewegung zu gründen. (SAD)

Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/50 41, Telex 8 85 714

Proteste der Pädagogen

„Lehrer-Beispiele“: WELT vom 8. Januar

Es ist die Rede von den Lehrergewerkschaften, die sich nicht nur gegen Sonderopfer wehren, sondern noch schneller als die „Kollegen der IG-Metall“ die die 35-Stunden-Woche wollen. Etwas gründlichere Nachforschungen hätten ergeben, daß zumindest die zweite Behauptung für die gewaltige Mehrheit der Lehrer, die im Deutschen Lehrerverband organisiert ist, nicht zutrifft und daß selbst in der GEW weniger das Fußvolk als die mit den IG-Metall-Bossen verknüpfte Funktionärsclique davon redet.

Warum geht der Journalist Philipps nicht mit Beispiel voran und tritt für eine 4prozente Gehaltskürzung bei seinem Berufsstand zugunsten arbeitsloser Kollegen ein? An diesem Gegenbeispiel wird deutlich, daß die Arbeitslosigkeit nicht innerhalb eines Berufsstandes, sondern nur gesamtgesellschaftlich gelöst werden kann.

Mit freundlichen Grüßen
W. Haak,
Hannover 91

ermangeln, begeben ist, will die Öffentlichkeit davon nichts mehr wissen.

Jetzt darf zur Abwechslung die Lehrerschaft als Prügelknabe der Nation erhalten. Glaubt Herr Philipps etwa im Ernst, bei Reduzierung um eine Unterrichtsstunde pro Woche auch nur eine einzige Konferenz weniger stattfinden, eine einzige Sitzung bei der heutigen Gremienvielfalt ausfallen, ein einziges Gutachten oder eine einzige Liste nicht erstellt, ein einziges Elterngespräch oder eine einzige Korrektur ausfallen, eine einzige Aufsicht, eine einzige Klassenfahrt mit Vorbereitungen, Schriftwechsel und dergleichen? Jeder Instanz weiß, daß der eigentliche Unterricht nur mit höchstens 30 bis 40 Prozent an der Arbeitszeit und -belastung der Lehrer beteiligt ist bei dem verbürokratisierten Schulbetrieb der 80er Jahre.

Mit freundlichen Grüßen
H.L. Becker, Ost R.
Mönchengladbach 4

Sehr geehrte Herren, angesichts der zu erwartenden Schülerzahlen ist es verantwortungsvoll, arbeitslosen Jungelern die Hoffnung zu machen, es könne für sie in absehbarer Zeit Planstellen und Arbeit an öffentlichen Schulen geben. Auch wenn es hier und da noch zu große Klassen und Unterrichtsausfall vor allem am Gymnasium gibt, in fünf Jahren werden die jetzt besetzten Lehrer händelnd nach Schülern suchen. Volksschulen werden aufgelöst, Gymnasien schrumpfen auf die Hälfte ihres Bestandes, der Kursunterricht an der Kollegstufe kann in der geplanten Form nicht stattfinden. Unser Problem besteht darin, wohnen mit den Lehrern, für die es dann keine Klassen mehr gibt. Soll man die versorgte Kollegin bitten oder den älteren, der keine Kinder hat, er möge doch vorzeitig ausscheiden? Noch 15 000 dazu, das verschärft ein Problem, das nicht die Lehrer, sondern die Gesellschaft mit ihrer verantwortungslosen Familien- und Kulturpolitik zu vertreten hat. Ich unterrichte am Gymnasium seit 25 Jahren und habe seitdem keine Stunde weniger an Arbeitszeitverpflichtung erlebt.

Johannes Geiger, St. Dir.
Nürnberg

Mitte der 70er Jahre hat man bei einer allgemeinen Arbeitszeitverkürzung uns Lehrern - im Unterschied zur übrigen Beamtenschaft und anderen Berufsgruppen - eine Verminderung des Stundendeckungs unter Hinweis auf den gravierenden Lehrermangel (!) und möglichen Unterrichtsausfall versagt und uns damals ab später vertritt. Diese Aussage ist seitdem unter den Teppich gekehrt worden. In einer Zeit, in der der Lehr-

ein Richter, eine Ärztin oder ein Ministerialrat. Oder - als Herrn Philipps Leitbild für eine neue Gesellschaft(?) - sollten junge Lehrer, die einander lieben, besser gar nicht erst heiraten?
K. H. Schepke,
Detmold

Das von Herrn Philipps in seinem bissigen Leitartikel geforderte Lehrerbild ist längst da.

Wie in Presse- und Rundfunkmeldungen am 27.12.83 bekanntgemacht, haben 19 Dortmunder Lehrer von ihrem Kultusminister in einem offenen Brief eine Kürzung der wöchentlichen Unterrichtszeit um eine Unterrichtsstunde = 45 Zeitminuten gefordert und sich bereit erklärt, eine entsprechende Gehaltskürzung hinzunehmen, wenn er für die eingesparten Personalkosten restlos neue arbeitslose Lehrer einstellt und sich als Mitglied der SPD und des DGB umstandslos gegen jede Arbeitszeitverkürzung ohne Lohn- und Gehaltskürzung ausspricht und einsetzt.

Die 19 Lehrer sind nicht deswegen dazu bereit, weil es sich sowieso nur um den Verzicht auf „weitere soziale Verschönerungen für ohnehin Bevorzugte“ handelt, der nicht einmal die eigenen Ansprüche über Gebühr strapaziert, wie Herr Philipps das beurteilt.

Bei ausreichender journalistischer Recherche hätte sich feststellen lassen, daß die Lehrer erst dabei sind, die 40-Stunden-Woche anzustreben, wie eine von den Kultusministern aller Bundesländer mit Millionen von DM in Auftrag gegebene Untersuchung belegt. Selbst soviel Geld, vergeben für das Gutachten eines unabhängigen, ausländischen Instituts, hat nicht ausgereicht, das Märchen von den Privilegien der Lehrer (hier im Bereich der Arbeitszeit) zu bestätigen. Deshalb ist das Gutachten in der Versenkung verschwunden. Durch ein Stillhalteabkommen, das einer Verschwörung nahekommt, haben sich die Ministerpräsidenten gegen die notwendigen Folgerungen gewehrt.

Die zitierten 19 Lehrer haben trotz allem ein Zeichen der Solidarität und des guten Willens setzen wollen, wenn sie auch wissen, daß das Unentscheidbare nicht löst, selbst wenn ihr Angebot für alle Lehrer Wirklichkeit würde. Die Lehrerbildungslosigkeit ist im Kern weder durch die Arbeitszeit noch durch die Gehälter der amtierenden Lehrer verursacht worden.

H. Garberg,
Dortmund

Wort des Tages

„Gleichwie Feuer nicht Feuer löscht, so kann Böses nicht Böses ersticken. Nur das Gute, wenn es auf das Böse stößt und von diesem nicht angesteckt wird, besiegt das Böse.“

Leo Tolstoi, russ. Schriftsteller
(1828-1910)

Personalien

VERANSTALTUNGEN

Einen großen Zulauf fand die im Bundestag neu formierte Deutsch-Österreichische Parlamentariergruppe, deren Vorsitz der CDU-Abgeordnete Dr. Otto Wulff übernahm. 80 Parlamentarier der CDU, 28 Abgeordnete der SPD und sechs FDP-Abgeordnete meldeten sich an. Von den Grünen kam bisher kein Interessent. Die beiden stellvertretenden Vorsitzenden der Gruppe, die sich für enge Kontakte zu Österreich einsetzen, sind der Recklinghäuser Oberbürgermeister und SPD-MdB Erich Wolfram und der frühere Bonner Landwirtschaftsminister und FDP-Abgeordnete Josef Ertl. Österreichs Botschafter Dr. Willibald Pahr empfing die Gruppe, die sich nach den letzten Bundestagswahlen erst jetzt wieder etablierte, in seiner Bonner Residenz. Deutsch-Österreichische Parlamentariergruppen

in den Bundestagen gibt es seit zehn Jahren.

Der frühere Bonner Landwirtschaftsminister Josef Ertl erhält in diesem Jahr den nährischen „Blutwurst-Orden“ der Metzger. Die Aachener Fleischer-Innung, die den Orden am 27. Februar ausbändigt, will Ertls Verdienste um das „Reinheitsgebot“ für deutsche Wurst würdigen. Diese Eigenschaft trifft ganz besonders auch für die im Rheinland geschätzte Blutwurst, rheinisch „Flöns“ genannt, zu. Ertl war in dieser Woche auch zum Präsidenten der Deutschen Landwirtschaftsgesellschaft gewählt worden.

EHRUNG

Drei Mitglieder des Deutschen Alpenvereins erhalten das „Silberne Lorbeerblatt“, eine Auszeichnung, die Bundespräsident Karl Carstens verleiht. So geehrt werden Michael

Dacher, Berg- und Skiführer, der bestieg, der Berg- und Skiführer sowie Sportlehrer Günter Sturm, dem unter anderem die erste Ski-Überschreitung des Mount McKinley gelang, und der Dozent der Sportwissenschaften an der TH München, Fritz Zintl, ebenfalls geprüfter Berg- und Skiführer. Ihm gelang ebenfalls die Bezwingung von Achttausendern im Himalaya. Bundesinnenminister Fritz Zimmermann überreicht die Lorbeerblätter am 2. Februar.

GESTORBEN

Dr. Hans Constantin Paulsen, früherer Präsident der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände und zuletzt deren Ehrenpräsident, starb im Alter von 91 Jahren in Konstanz. Paulsen stand von 1954 bis 1984 an der Spitze der Arbeitgeberorganisation. In seinem Verständnis von sozialer Partnerschaft in der Bundesrepublik setzte er sich immer wieder für den Abbau sozialer Spannungen ein und prägte den Begriff des „runden Tisches“ im Spitzengespräch der Sozialpartner untereinander. Als Politiker hier hinzukamen, wurde hieraus die „Konzertierte Aktion“. Paulsen, ein Sohn des früheren thüringischen Staatsministers Arnold Paulsen, ist in Weimar geboren. Der Jurist war 1920 in die Aluminium-Walzwerke GmbH Singen eingetreten, und 1939 wurde der Generaldirektor Paulsen in der Aluminium-Industriegemeinschaft Konstanz Leiter dieses Unternehmens. Hans Constantin Paulsen, der sich auch intensiv für die deutsch-französische Verständigung einsetzte, ist Ritter der französischen Ehrenlegion und Ehrensenator der Universität Freiburg.



„Österreicher“ unter sich. Von links Richard Stücken, Botschafter Willibald Pahr, Dr. Otto Wulff und Erich Wolfram. FOTO: KEIL

Helmut Schmidt und die Amerikaner oder Der verräterische Duft des Klassenzimmers

Von TH. KIELINGER

Am und Rückendeckung der Partei mag er verloren haben, aber das bedeutet nicht, daß Helmut Schmidt nun von der Bühne verschwunden und für atlantische Ohren unvernünftig geworden sei. Im Gegenteil. Die Amerikaner bekommen jetzt eher noch eine vollere Dosis von Schmidt-Lektionen zu hören als in früheren Jahren.

Ob es der lecture circuit - die großen Vortragsreisen durch die USA - oder die Teilnahme an Seminaren, Podiumsdiskussionen oder Gesprächskreisen ist - es vergeht kein Tag, in dem nicht irgendwo und irgendwo in den amerikanischen Medien oder vor Gruppen mit amerikanischen Teilnehmern „Schmidt, the lip“ auftaucht, höchstpersönlich oder in Berichten über seine rhetorischen Eingaben. Auch in diesem Jahr wird er viel in Amerika unterwegs sein.

Die Eloquenz des Mannes, sein mühsamer Umgang mit dem Englischen, seine Erfahrung - und seine verlässliche Scharfzüngigkeit machen ihn zum Darling jeder Organisation, jedes Organisations, der dem Publikum oder dem Seminarreis mehr als nur die gestandenen Weisheiten transatlantischer Troupiers vorführen möchte. So weit, so gut. Aber was ist die Botschaft, die unter dem Strich übrigbleibt, mitzunehmen als Ein- und Ausschnitt eines europäischen Repräsentanten? Was bleibt für den amerikanischen Hausgebrauch und für das Gedeihen der atlantischen Beziehungen.

Noch schneidender in seiner Kritik an den USA

Da wird die Frage diffizil. Seit Schmidt hauptsächlich zum Privatmann geworden ist, aller Sorgen und Rücksichten des höchsten politischen Amtes ledig, scheint er in Sachen Amerika-Kritik eher noch schneidender, noch wittender geworden zu sein. Dabei betont er gegenüber seinen amerikanischen Zuhörern regelmäßig, daß er als Freund spreche - aber der Punkt dürfte einmal kommen, wo so viel „freundlicher“ Unrat, über den Köpfen von Angehörigen einer betreuenden Großmacht ausgekippt, mehr zur Belastung des gegenseitigen Verhältnis-

ses als zur Befriedung oder gar Reinigung beiträgt.

Gelegentlich wird dieser Punkt erreicht. So auch während einer zweitägigen Tagung in Brüssel, wo das Washingtoner „Georgetown Center for Strategic and International Studies“ zu privatem Gedankenaustausch zwischen europäischen und amerikanischen Teilnehmern eingeladen hatte. Die Tagung war exemplarisch für das Verhältnis Schmidt-USA. Henry Kissinger hielt seinen Spruch, James Schlesinger trat auf. Senator Sam Nunn und sein Kollege aus dem Repräsentantenhaus, Fraktionsführer Tom Foley, zitierten durch Anwesenheit. Bob Komer war da, Helmut Sonnenfeldt und ein Strauß altbekannter Praktiker der transatlantischen Beziehungen. Dazu ihre gewichtigen Gegenüber aus der Bundesrepublik, England und Frankreich.

Und Helmut Schmidt. Wer ihn mehrmals vernommen hat in den letzten Monaten, kennt die Worte, die er bartgepreßt herausstößt. Die USA; das Land lege ein sich selbstwidersprechendes Verhältnis zur Sowjetunion an den Tag, es praktiziere „egoistische Wirtschaftspolitik“, kenne sich in der Geschichte nicht aus, vor allem nicht der russischen, und verunsichere „eine wirtschaftliche Unordnung heute, die gefährlicher für die politische Stabilität der Allianz ist als die sowjetische Bedrohung“. Diejenigen der Amerikaner, die diesen Standardtext des Lehrbuchautors Schmidt noch nicht gehört hatte, zuckten wohl zusammen.

Einige amerikanische Teilnehmer waren böse. „Sie fanden keinen Schlaf“, gab Tom Foley zu Protokoll. Sein Assistent drückte es uns gegenüber mit einem Understatement aus: Man könne wohl im atlantischen Dialog allmählich die gegenseitigen „Signale“ nicht mehr lesen. Was auf deutsch übersetzt etwa heißt: So nicht, lieber Helmut.

Manches von dem, was Schmidt vorträgt, ist durchaus richtig. Es wirkt aber, mit dieser Ätzung dargeboten, abstoßend. Das sind natürliche Reaktionen des Individualstolzes von Nationen. Auch ist der Eindruck verfehlt, daß dieses Europa, dessen „große Strategie“ gegenüber der Sowjetunion der Ex-Kanzler rühmt, so etwas wie den Bauchnabel aller Weltweisheit und Vernünftigkeit darstelle. Jacques Delors, Mitterrands Finanzminister, kam der Problematik

näher, als er zur gleichen Zeit, da Schmidt seine Philippika abzog, in Paris vor einer Versammlung westeuropäischer Sozialisten sagte (laut „New York Times“): „Europa befindet sich in dramatischer Lage. Setze es vor einen Spiegel, und du siehst, daß der Star der 50er Jahre ein hutzuliches altes Mütterchen geworden ist, das der Welt nicht mehr viel zu sagen hat. Europa schlägt nichts vor, geht nicht gemeinsam in die Attacke, und es läuft Gefahr, in der großen internationalen politischen Debatte der verlorenen Kontinent zu werden.“

Sprach's und zog gegen die US-Zinsen vom Leder, comme il faut. Hier stimmte die Balance.

Romantische Nation mit puritanischem Gestern

Belehrung hat ihre Grenzen. Ex-Kanzler Schmidt bekam das auch bei einem seiner Lieblingsargumente zu hören. Die amerikanische Fixation auf den sowjetischen Kommunismus - so Schmidt - verrate historische Blindheit, denn: Von der Natur des Sowjetimperiums seien 75 Prozent russischer Charakter, russische Geschichte, nur 25 Prozent sei spezifisch sowjetisch.

Diese Erkenntnis hat den verräterischen Duft des Klassenzimmers - für die praktische Politik dagegen bleibt ihr Nutzen zweifelhaft. Daran erinnerte den Ex-Kanzler in Brüssel, pikantesweise, kein Amerikaner, sondern ein hochangesehener Teilnehmer aus Frankreich. Nicht die Zaren seien in Afghanistan eingedrungen, sagte der französische Diplomat, sondern die Rote Armee unter dem Marschbefehl der modernen sowjetischen Führung. Nicht das russische Kaiserreich versuche in Afrika und Zentralamerika vorzudringen, sondern die heutige Sowjetmacht.

Und was das Relationsspiel von 75 Prozent russisch zu 25 sowjetisch angeht (und hier holte unser französischer Freund sein Stillett aus dem Gewand): Was würden die Deutschen wohl sagen, wenn die Welt Hitler und seine Taten charakterisiert hätte als „75 Prozent deutsch und 25 Prozent Nationalsozialismus“? An diesem Punkt des Brüsseler Seminars wurde es für einen Moment ganz still um Helmut Schmidt. Und den Teilnehmern aus der Bundesrepublik ging

ein Anflug von Gänsehaut über den Rücken.

James Schlesinger, Verteidigungsminister unter Gerald Ford und Energieminister unter Jimmy Carter, antwortete dem deutschen Ex-Kanzler pauschal: Die Europäer, wenn sie nur die amerikanische Geschichte richtig läsen, müßten wissen, daß Amerika „eine romantische Nation mit einer puritanischen Vergangenheit“ sei, eine Nation, die sich nicht in „dynastischen“ europäischen Ideen von großer Strategie wiedererkennt.

Schlesinger liest dem deutschen Politiker amerikanische, der Deutsche doziert gegenüber dem Amerikaner russische Geschichte. Schlesingers Replik war keine Entwarnung der Schmidtschen Vorwürfe, dafür eine wichtige Erklärung, Interpretation. Genau so verhält sich der Ex-Kanzler gegenüber der Sowjetunion: Er will sie erklären, erläutern. Die Verdammungen und die Scherbengerichte dagegen werden für den Partner jenseits des Atlantiks aufbewahrt.

Hier liegt die Crux des europäischen Gesprächs über Amerika: Man unternimmt zu wenig, das Land aus sich zu erklären und zu verstehen. Man hat zu schnell Pauschalurteile an der Hand. Es ist kurios, daß manche Westeuropäer, die Reagans Rhetorik gegenüber Moskau heftig beklagt haben, selber im steigenden Maße nur noch ausfallen über die USA sprechen. Der „Freund“ hat ein dickes Fell zu haben.

Niemand kann so empfindlich reagieren wie Großmächte. Zu denken, der „Freund“ könne doch ohne uns gar nicht bestehen, brauche das Bündnis mit Europa für seine eigene Sicherheit, kann zu einem verhängnisvollen Verhalten führen. Wenn man den Freund lange genug beschimpft, könnte er auch auf den abwegigen Gedanken kommen, auf diese Freundschaft lieber verzichten zu wollen. Die große Krise wäre da.

Damit uns hier niemand falsch versteht: Kritik unter Freunden, noch dazu im Kreise eines der Öffentlichkeit weitgehend verschlossenen Seminars, ist unabdingbar, soll die Aussprache überhaupt Sinn haben. Fontane: „Blüte edelsten Gemütes / Ist die Rücksicht. Doch zu Zeiten / Sind erfrischend wie Gewitter / Goldne Rücksichtslosigkeiten.“ Zu Zeiten. Auf die Dosis kommt es an. Und die Fähigkeit zu Selbstkritik.



bilic

DAS EINRICHTUNGSSTUDIO AM DOM

NEUERÖFFNUNG

Ab Samstag, den 21. Januar
bei uns exklusiv für Köln:

WASA

MASSIVHOLZMÖBEL
im skandinavischen Design



Wo sich
nette Leute

für schöne
Möbel interessieren,
sollte es auch immer
eine gute Tasse
Kaffee geben ...
wie bei uns.

KÖLN, GROSSE BUDENGASSE 10, ☎ 24 84 83

Islam-Gipfel bleibt auf der Linie von Fez

AFP/DW, Casablanca
Mit der Verabschiedung von Resolutionen zum arabisch-israelischen Konflikt und zum Krieg zwischen Irak und Iran ging gestern die islamische Gipfelkonferenz in der marokkanischen Stadt Casablanca zu Ende.

In ihrer Nahost-Stellungnahme kündigte die Konferenz eine neue islamische Initiative zur Regelung des israelisch-arabischen Konflikts an. Dabei beriefen sich die Teilnehmerstaaten auf den unter saudiarabischer Führung erarbeiteten Plan des arabischen Gipfels von Fez im September 1982. Darin hatten die islamischen Staaten die Errichtung eines palästinensischen Staates mit der Hauptstadt Jerusalem in den von Israel besetzten Gebieten gefordert. Der Plan war von Jerusalem und den radikalen arabischen Staaten wegen der darin enthaltenen indirekten Anerkennung Israels abgelehnt worden.

In der Golfkrieg-Erklärung wurden Iran und Irak zur Einstellung der Kampfhandlungen und zum Rückzug auf die international anerkannten Grenzen aufgefordert. Ausdrücklich wurde die positive Haltung Iraks zu den internationalen Vermittlungsmaßnahmen gewürdigt.

In der Frage der Wiederaufnahme Ägyptens (Kairo war wegen des Camp-David-Friedensabkommens mit Israel 1979 von der Konferenz ausgeschlossen worden) konnte dagegen keine Einigung erzielt werden. Ein Sprecher erklärte, ein Drei-Länder-Komitee solle bis Donnerstagabend einen Entschließungsentwurf in dieser Frage vorlegen. Dem Komitee gehören nach amtlichen Angaben Syrien, das eine Wiederaufnahme Ägyptens ablehnt, sowie Pakistan und Guinea, die eine Rückkehr Kairós befürworten, an. PLO-Chef Yassir Arafat hat sich entschieden für eine Wiederaufnahme Ägyptens ausgesprochen. Beobachter nehmen an, daß dies aufgrund seiner engeren Beziehungen zu Kairo seit seinem Treffen mit Staatspräsident Mubarak im Dezember 1983 zurückzuführen ist.

Lambsdorff wehrt sich gegen SPD-Landesminister

Weitergabe interner Justiz-Überlegungen „unerträglich“

STEFAN HEYDECK, Bonn
Bundeswirtschaftsminister Otto Graf Lambsdorff (FDP) und sein Verteidiger Egon Müller haben sich gestern gegen das Verhalten des nordrhein-westfälischen Justizministers Dieter Haack und des stellvertretenden Untersuchungsausschufsvorsitzenden Willfried Penner (beide SPD) im Zusammenhang mit der Flick-Affäre zur Wehr gesetzt. In einem Fernschreiben an Haack bezeichnet es Müller als „unerträglich“, daß der sozialdemokratische Landesminister „interne Überlegungen der Bonner Staatsanwaltschaft der Öffentlichkeit“ mitgeteilt habe.

Er habe „völliges Unverständnis“ angesichts der „Prognose“ von Haack, daß das Verfahren gegen Lambsdorff um weitere Straftatbestände erweitert werden könnte, schrieb der Anwalt. Es verstoße gegen „fundamentale Rechtsgrundsätze“, wenn Haack im Stadium der internen Meinungsbildung einer Staatsanwaltschaft „dadurch Einfluß“ nehme, daß er „bereits mögliche Ergebnisse über die Presse in die Öffentlichkeit“ streue.

Ebenfalls fernschriftlich protestierte Lambsdorff gegen die jüngste Forderung Penners, nach einem Rücktritt des Bundeswirtschaftsministers. Lambsdorff: Der SPD-Politiker begründe seine Aufforderung mit dem Inhalt der Akten, die ihm als Ausschußmitglied zur Verfügung stünden. Er, Lambsdorff, teile zwar nicht die Ansicht derjenigen, die den Untersuchungsausschuss „für ein Instrument der politischen Auseinandersetzung“ halten. Er stelle sich jedoch die Frage nach Penners Verständnis von der Tätigkeit dieses Gremiums, wenn er seine Aktenkenntnis dazu benutze, noch vor der Beweisaufnahme „endgültige Schlüsse“ zu ziehen.

Der Untersuchungsausschuss, der gestern die Vernehmung des Beistandlichkeitsbescheidenten ehemaligen Bundeswirtschaftsministers Hans Friderichs fortsetzte, will jetzt

Raoul Wallenbergs Schicksal Thema in Stockholm?

DW, Bonn
Der schwedische Ministerpräsident Olof Palme ist vom Leiter des jüdischen Dokumentationszentrums in Wien, Simon Wiesenthal, in einem Telegramm aufgefordert worden, auf der Stockholmer Konferenz über Vertrauensbildung und Sicherheit in Europa, das Schicksal des verschollenen schwedischen Diplomaten Raoul Wallenberg zu erörtern.

Wallenberg hatte als dritter Sekretär der schwedischen Botschaft in Budapest zwischen Juli 1944 und Januar 1945 Zehntausende von Juden vor der Deportation in Vernichtungslager bewahrt. Für seine Verdienste wurde er 1981 zum Ehrenbürger der Vereinigten Staaten ernannt. Lediglich Winston Churchill war ebenso ausgezeichnet worden.

Das Telegramm Wiesenthals hat folgenden Wortlaut: „Am 17. Januar 1945 wurde... Raoul Wallenberg... von den Sowjets in Budapest verhaftet. Auf den Tag genau 39 Jahre später sind Sie (Ministerpräsident Palme) Gastgeber der großen internationalen Konferenz für zwischenmenschliche Beziehungen. Millionen Menschen in aller Welt werden Sie bewundern und Ihnen dankbar sein, wenn Sie die Gelegenheit nutzen und mit der sowjetischen Delegation das Schicksal Raoul Wallenbergs erörtern.“ Minister Gromyko habe 1957 den Tod Wallenbergs im Jahre 1947 im Gefängnis in Moskau der schwedischen Regierung bekanntgegeben. Es gebe „aus verschiedenen Quellen Informationen“, die den Tod Wallenbergs widerlegten. Die Sowjetunion sei „stark und mächtig genug, um einen Irrtum zu bekennen und auch zu korrigieren“.

Wiesenthal: „Ganz im Sinn der Konferenz wäre es, wenn Wallenberg die Freiheit erlangt oder sein Schicksal einwandfrei geklärt wird. Wallenberg braucht heute unsere Hilfe. Diese dürfen wir ihm nicht versagen. Millionen Menschen... verehren diesen unglücklichen Wohltäter der Menschheit. Bitte helfen Sie.“

Genscher erinnert an Bedrohung durch die sowjetischen SS 20

Der Bundesaußenminister weist in Stockholm Vorwürfe Gromykos zurück

R. GATTERMANN, Stockholm
Bundesaußenminister Genscher ging in seiner Rede auf der KVAE in Stockholm direkt auf die schweren Vorwürfe ein, die sein sowjetischer Kollege Andrej Gromyko am Vortag vor allem gegen die USA, aber auch gegen die NATO-Mitglieder erhoben hatte. Genscher: „Nicht Resignation, nicht Panikmache, nicht rechthaberische Schuldzuweisung dürfen diese Konferenz beherrschen.“

Genscher kündigte an, daß die Bundesregierung in diesem Jahr zu einer Konferenz einladen werde, auf der über den Schutz der Wälder, Flüsse, Seen und Meere verhandelt werden soll.

Der Bundesaußenminister kam nach einer intensiven bilateralen Gesprächsrunde und nach den scharfen Ausführungen Gromykos zu Wort, weshalb seine Rede mit einiger Spannung erwartet worden war. Er hofft, daß die von Westen verschiedentlich ausgestreckte Hand ergriffen werde und „manches, was in den letzten Tagen dann gesagt wurde, darf nicht das letzte Wort sein“. Nach Auffassung der Bundesregierung sei die

Zeit reif für einen neuen Versuch, eine breit angelegte langfristig tragfähige Zusammenarbeit auf der Grundlage des Gleichgewichts und der Gleichberechtigung zu schaffen. Die Bundesrepublik sei von den Gefahren der Instabilität und der Konfrontation besonders betroffen; „das deutsche Volk empfindet die Teilung Europas am schmerzlichsten, denn sie bedeutet auch die Trennung Deutscher von Deutschen“.

Die Vorschläge Genschers zu den vertrauensbildenden Maßnahmen basierten auf der NATO-Offerte vom Dezember 1983 an die Sowjetunion und auf dem in Madrid vereinbarten Mandat für die Stockholmer Konferenz. „Wer die Offenheit in den Fragen der Sicherheit verweigert, wer sich der verlässlichen Nachprüfung von Vereinbarungen über Rüstungskontrolle und Abrüstung entzieht, setzt sich dem Verdacht aus, er wolle etwas verheimlichen. Wir wollen die Gefahr von Überraschungsangriffen und die Sorge vor Einschüchterungsversuchen mindern.“

Der Bundesaußenminister betonte die Zugehörigkeit der USA und Ka-

nadas zur europäischen Sicherheitsordnung. Sie könne „nur mit Amerika und nicht durch die politische und militärische Abtrennung Amerikas von Europa geschaffen werden“. Er warnte davor, die Stockholmer-Konferenz mit der Frage der nuklearen Abrüstung zu belasten; sie sei nicht Gegenstand der Verhandlungen. Er wies gleichzeitig die von Gromyko zu diesem Thema vorgetragene Polemik zurück. Die Bundesrepublik Deutschland habe auf den Besitz nuklearer Waffen verzichtet, „aber wir haben nicht auf den Anspruch verzichtet, frei von nuklearer Bedrohung zu leben. Die sowjetischen SS-20-Raketen sind eine solche Bedrohung. Ihre Existenz erzwingt die Nachrüstung. Ihre Beseitigung würde uns von deren Notwendigkeit und aller Völker Europas von einer großen Gefahr und einer großen Sorge befreien.“ Genscher meinte in diesem Zusammenhang auch, daß bei Abrüstung und Rüstungskontrolle nicht alleine die nuklearen Waffen gesehen werden dürften, die auf westlicher Seite dem Ausgleich konventioneller Unterlegenheit dienten.

Supermächte steuern auf Dialog zu

Fortsetzung von Seite 1

als Geschäftsmann – gar nicht daran, sich von der durch Präsident Ronald Reagan vorgezeichneten Linie der Dialogbereitschaft abbringen zu lassen. „Er hat die Rede sehr genau gelesen. Er sah, daß es (nur) eine Rede war. Und er gab sich Mühe, zur Sache zu kommen (to make business)“, versicherten die Amerikaner.

Ebenso verhielt sich anscheinend der Moskauer Politbüro-Veteran. Auf die Frage, ob Gromyko Ärger bei Spielfeld über die Äußerung von Shultz über die nicht legitimierte Spaltung Europas gezeigt habe, lautete die amerikanische Auskunft lapidar: „Herr Gromyko ist ein erfahrener professioneller Diplomat.“ Offenbar kamen beide Reden zur Sprache, ohne das Klima negativ zu beeinflussen.

Ein Ostblock-Außenminister untermauerte diese Version, als er von einem westlichen Kollegen auf die heftigen Attacken Gromykos gegen die Amerikaner im KVAE-Plenum

angesprochen wurde. „Sie müssen doch sehen, die Rede hatte zwei Teile. Der zweite ist wichtiger“, erklärte der Osteuropäer. In der Tat hatte der sowjetische Außenminister im ersten Teil zehn Schreibmaschinenseiten lang Washington beschimpft, bevor er auf den abschließenden sechs Seiten für eine neue Vertrauensbildung plidierte.

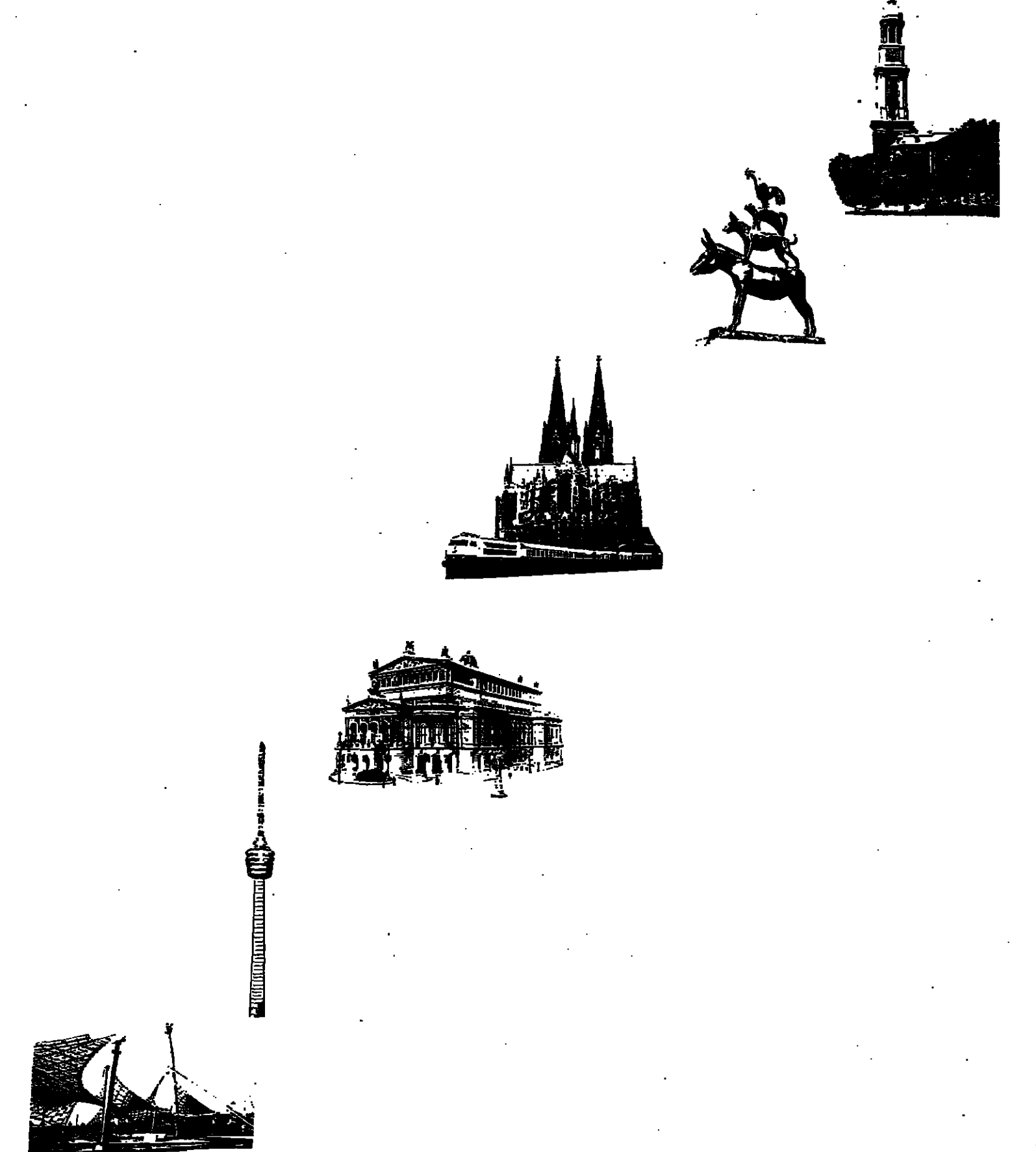
Mit einer fünfstündigen Dauer der Begegnung hatte aber wirklich niemand gerechnet. Allein dieses Faktum deutete nach Ansicht von Experten schon auf einen positiven Verlauf hin. „Denn um sich zu beschimpfen, braucht man nicht fünf Stunden.“ Shultz und Gromyko jedenfalls schüttelten sich am Ende wieder kräftig die Hand und „lächelten noch mehr als zu Beginn“ (offizielle amerikanische Auskunft).

Bundesaußenminister Genscher, der das Ganze in monatelanger Vorarbeit eingefädelt hatte und der am gleichen Abend um 20 Uhr mit dem Sowjetaußenminister verabredet war, wartete derweil ungeduldig im

Grandhotel. Mit einer halben Stunde Verspätung konnte er endlich in der russischen Botschaft vorsprechen. Dabei begrüßte er es ausdrücklich, daß sein amerikanischer Amtskollege „ein so ausführliches Gespräch“ mit Gromyko geführt habe. Zweieinhalb Stunden widmete der 74-jährige Sowjetveteran nun noch dem Bonner FDP-Chef – eine in Stockholm allgemein bewunderte Energieleistung.

Über sein Treffen mit dem Sowjetpolitiker äußerte sich Genscher anschließend sehr befriedigt: „Es herrschte eine offene, sachliche, gute und nicht aggressive Atmosphäre. Das Gespräch hat sich gelohnt.“ Bonn und Moskau wollen ihre diplomatischen Kanäle in den kommenden Monaten nach Auskunft des Ministers intensiv nutzen und auch die Verhandlungen über die wegen der Einbeziehung West-Berlins auf Eis liegenden Abkommen über Rechts- und wissenschaftliche Zusammenarbeit und Kulturaustausch vorantreiben.

WER GESCHÄFTLICH VIEL HERUMKOMMT, KANN DIES 1984 NOCH PREISWERTER TUN.



Daß man mit der Bahn geschäftlich sehr gut fährt, hat sich vielleicht schon herumgesprochen. Neu ist aber, daß wir unsere vier besten Angebote noch ein Stückchen verbessert haben. So können Sie jetzt mit allen drei Großkundenabonnements Ihre Fahrausweise noch kostensparender selbst ausstellen. Dann bei 10.000 km bekommen Sie rund 15% statt 10%, bei 25.000 km 17,5% statt 12,5% und bei 50.000 km 20%

statt 15% Rabatt. Auch bei der „Unpersönlichen Jahresnetzkarte“ gibt es gute Neuigkeiten. Jeder, der sie in der Tasche hat, reist ein Jahr lang für nur noch 11.240 DM in der 1. und für 7.490 DM in der 2. Klasse. Weitere Details am Fahrkartenschalter, im DB-Reisebüro oder einer anderen Verkaufsstelle der Bahn.

DB Die Bahn

Bahr nennt Bonns Vorschläge „völlig unzureichend“

AP, Hannover

Als „völlig unzureichend“ hat der SPD-Bundestagsabgeordnete Egon Bahr die Vorschläge der Bundesregierung zur Vertrauensbildung bei der Stockholmer Konferenz bezeichnet. In einem Interview der in Hannover erscheinenden „Neuen Presse“ forderte Bahr, daß Maßnahmen zur Vertrauensbildung, auch Vorkehrungen gegen einen Überraschungsangriff mit Raketen einschließen“ müßten.

Der sozialdemokratische Abgeordnete erklärte: „Ich kann im Ernst über Vertrauensbildung nur reden unter dem Gesichtspunkt, daß es keinen konventionellen Überraschungsangriff geben darf, wenn man sich gleichzeitig mit der Frage befaßt, daß die neuen sowjetischen Raketen in zweieinhalb Minuten und die SS 20 in acht bis zehn Minuten in Westeuropa sein können.“ Bahr bekräftigte seine Auffassung, daß die Konferenz in Stockholm die Genfer Verhandlungen der beiden Supermächte nicht ersetzen könne. In Stockholm werde es keine Abrüstungsvereinbarung, „nicht einmal eine Vereinbarung über einen Stopp der Raketenrüstung“ geben. Bahr: Die Europäer hätten in Stockholm bessere Möglichkeiten als in Genf, auf Washington und Moskau einzuwirken, da sie hier mit am Tisch säßen. Der SPD-Politiker äußerte im übrigen die Hoffnung, daß die Bundesregierung die Bemühungen der französischen Regierung unterstütze, „die europäische Stimme besser zu Gehör zu bringen“.

Kohl: Tarifpartner sollen Erholung nicht gefährden

Kanzler verteidigt seine Kritik an der 35-Stunden-Woche

HANS-JÜRGEN MAHNKE, Bonn
Bundeskanzler Helmut Kohl hat an die Tarifpartner appelliert, sich „intensiv und ohne Tabus“ um Vereinbarungen zu bemühen, die die wirtschaftliche Erholung nicht gefährden, sondern unterstützen. Die Forderung nach einer 35-Stunden-Woche mit vollen Lohnausgleich sei gleichbedeutend mit einer zweistelligen Lohnerhöhung. Wenn es dazu käme, würde die Wirtschaft sehr belastet und die gerade eingetretene Erholung unvermeidbar gestört, erklärte der Kanzler auf dem traditionellen „Herrenessen“ des Bundesverbandes des deutschen Groß- und Außenhandels (BGA) in Bonn.

In seiner Rede wies Kohl die Kritik entschieden zurück, er habe mit solchen Äußerungen in der Vergangenheit die Tarifautonomie verletzt. Es sei vielmehr seine Pflicht, vor Fehlentwicklungen zu warnen und Schäden von der Bundesrepublik Deutschland abzuwenden. Die 35-Stunden-Woche schaffe keine neuen Arbeitsplätze, sondern gefährde die vorhandenen. Das Angebot der Bundesregierung zur Vorruhestandsregelung trage der gegenwärtigen Lage der Wirtschaft und der Sozialpartner Rechnung. Allerdings erwarte die Bundesregierung auch verstärkte Initiativen der Wirtschaft zur Flexibilisierung der Arbeitszeit.

Über die erfreulichen Daten der Wirtschaftsentwicklung hinaus –

statt eines Wachstums von null im Jahresdurchschnitt, wie zunächst erwartet, wurde ein Plus von 1,2 Prozent 1983 erreicht – hält es der Kanzler für besonders wichtig, daß Pessimismus und Zukunftsangst zurückgedrängt werden könnten. „Staatliches Handeln ist wieder berechenbar und verlässlich geworden. Dies ist und bleibt eine wesentliche Voraussetzung für den Aufschwung unserer Wirtschaft“, sagte Kohl. Für 1984 rechnet er mit einem realen Wirtschaftswachstum von rund 2,5 Prozent.

Kohl ging auch darauf ein, daß Innovationen und technologischer Fortschritt nicht mehr in erster Linie in den alten Industrieregionen Europas und Amerikas zu Hause seien. Zwar liege die Bundesrepublik Deutschland im Export technologischer Produkte mit einem Weltmarktanteil von 18,1 Prozent ganz knapp hinter den USA an zweiter Stelle. Aber bei den wachstumsstärkenden Basistechnologien wie Mikroelektronik, Computer oder Biotechnik seien die Deutschen und Europäer an der Vermarktung nicht angemessen beteiligt.

Durch eigene Anstrengungen müsse die Wettbewerbsfähigkeit der deutschen Unternehmen auch für die Zukunft erhalten und gesichert werden. „Wir setzen dabei auf die Erneuerung der sozialen Marktwirtschaft“, betonte der Kanzler.

„DDR“ arbeitet mit Dumpingpreisen

Prüfer: Wirtschaft der Bundesrepublik Deutschland geschädigt / Zehn Verfahren eingeleitet

BERND HUMMEL, Eschwege
Die „DDR“ versucht, durch eine aggressive Preispolitik ihre Anteile auf teilweise schrumpfenden Märkten zu behaupten. Durch Dumpingpreise, die teilweise bis zu 50 Prozent unter denen in der Bundesrepublik Deutschland liegen, offenbare sich ein geradezu ruinöses Preisverhalten“, heißt es in einem in Bonn bekanntgewordenen Papier.

Preisabschläge für „DDR“-Produkte werden in Bonn im Hinblick auf Mängel in der Qualität, schlechten Service und unsichere Lieferzeiten allerdings eingeräumt. Klagen der westdeutschen Industrie haben im Vorjahr dennoch zehn Preisprüfungsverfahren geführt. Hintergrund: Trotz allgemein rückläufiger Nachfrage wurde ein teilweise erheblicher Anstieg der Bezüge aus der

„DDR“ zu Niedrigpreisen beobachtet.

Die Liste der Artikel aus der „DDR“, für die Preisprüfungsverfahren beantragt wurden, reicht von Wäsche über Bierflaschen, Gardinenbänder und Büromöbel bis zu Pflastersteinen und Zement. Allein bei der Lieferung von Spielzeugpuppen wurde im Vorjahr ein Mengenzuwachs von 39,9 Prozent ermittelt. Bei diesem Produkt kamen die Preisprüfer zu der Beurteilung, daß für die westdeutschen Hersteller deutliche Schäden eingetreten seien. Konsequenzen waren unvermeidlich. In dem Bonner Papier heißt es: „Da die DDR unsere Mengenverhältnisse nicht akzeptierte und die Bezüge unvermindert zunahm, wurde diese Ware aus der Ausschreibung herausgenommen.“ Für dieses Jahr sei der „DDR“ die Lieferung von 600.000

Puppen vorgeschlagen worden, in Ost-Berlin betrachtet man dies allerdings nicht als das letzte Wort.

Anch bei der Lieferung von Billig-Polstermöbeln aus der „DDR“ griff man in Bonn regulierend ein. Nach teilweiseen Schädigungen auf dem westdeutschen Markt wurden die Liefermengen begrenzt, nämlich bis zu 117 Millionen sogenannten Verrechnungseinheiten zwischen Ost und West. Immerhin hatte hier die „DDR“ im Vorjahr ihren Lieferanteil um mehr als 14 Prozent gesteigert.

Aus dem Bericht geht ferner hervor, daß die Einleitung von Preisprüfungsverfahren stets eine Folge des Preisverhaltens der „DDR“ war. „Für uns ist dieses Verfahren ein unverzichtbares Begleitinstrument zu unserer liberalen Handelspolitik im in- und ausländischen Handel“, heißt es.

Schweizer Sorgen

Mit - Der Schweizer Botschafter und künftige Staatssekretär für Außenwirtschaft im Eidgenössischen Volkswirtschaftsdepartement, Cornelio Sommaruga, hat jetzt in einem Vortrag im Hause des Deutschen Industrie- und Handelstages (DIHT) auf einen Umstand hingewiesen, der den Handelspolitikern noch mehr zu denken geben sollte. Er wies auf die Sorgen hin, die die Spannungen der jüngsten Zeit zwischen den führenden Wirtschaftsmächten EG und USA, Nordamerika und Japan sowie zwischen der Gemeinschaft und Japan seinem Land bereiten.

Dadurch wachse die Gefahr, daß die Lösungen ausserwirtschaftlicher Einzelprobleme zunehmend auf bilateraler oder trilateraler Ebene gesucht werden. Die Folge solcher handelsbeschränkenden Maßnahmen zeige sich zuletzt daran, daß Drittstaaten mit den entsprechenden Produkten überschwert werden. Der Außenwirtschaftspolitik hätte noch hinzugefügt werden können, daß damit die Gefahr von Gegenmaßnahmen bereits vorgezeichnet ist.

Die Verhandlungen und Absprachen zwischen den drei Wirtschaftsböcken stehen nach wie vor hoch im Kurs. Dabei geht es zwar nicht immer um die Umkehrung von Handelsströmen, sondern es werden auch sinnvolle Initiativen geboren, um die Liberalisierung des Warenverkehrs voranzubringen.

Ein Ausweg ist dieses aber wohl

nicht. Es sollte die Aufspaltung des freien Welthandels vermieden werden. Nur so können die multilateralen Institutionen gestärkt werden. Wenn sie kein stärkeres Gewicht erhalten, dann können sie es bei Konfliktsfällen auch nicht in der Waagschale werfen. Zur Einhaltung der Spielregeln ist das jedoch notwendiger denn je.

Eindrücke

Py. - Wenn Politiker von Auslandsreisen zurückkommen, berichten sie meist über das positive Deutschland-Bild in den Gastländern. In diesem Gegensatz dazu stehen oft die Aussagen von Männern der Wirtschaft. Industriemanager und Bankiers sehen sich mit einem viel kritischeren Bild der Deutschen konfrontiert. Das liegt natürlich an den Gesprächspartnern. Wirtschaftler zielen mehr auf "facts and figures", hinterfragen schon im eigenen Interesse stärker das Wieso und Warum. Reiseeindrücke des Commerzbank-Chefs Walter Seipp geben zu denken. Im westlichen Ausland sehe man mit Sorge auf die Bundesrepublik. Vor allem irritierten pazifistisch-trübsmische Tendenzen, das technologische Abschlagen, das angeblich starke allgemeine Interesse an der Einführung der 35-Stunden-Woche. Letzteres wäre, was die Beschäftigten angeht, zumindest falsch ins Ausland kolportiert. Doch es ist gefährlich, wenn es draußen schon so aussieht, als wären wir von der "englischen Krankheit" angesteckt, wo doch die Briten auf dem Weg der Besserung sind.

BAUERNVERBAND / Für Einkommensverbesserung in Höhe der Inflationsrate

„Vorschläge der EG-Kommission diskriminieren deutsche Landwirte“

HANS-JÜRGEN MAHNKE, Bonn

Der Deutsche Bauernverband fordert für die kommende Preisrunde eine Verbesserung der deutschen Erzeuger-Erlöse im Rahmen der allgemeinen Inflationsrate von zwei bis drei Prozent. Allerdings sollte die Anhebung von Produkt zu Produkt unterschiedlich ausfallen. Am wenigsten sollte, wegen der hohen Überschüsse, bei Milch draufgelegt werden, mehr wäre bei Zucker und Getreide möglich. Der Vorschlag der EG-Kommission, der unter anderem auf ein Einfrieren der Erzeugermengen und auf niedrige Preise in der Bundesrepublik hinausläuft, wird vom Verband entschieden abgelehnt.

Bauernpräsident Constantin Freiherr Heereman hat gestern in Bonn die Bundesregierung und den EG-Ministerrat aufgefordert, die Vorschläge der EG-Kommission von der vergangenen Woche als indiskutabel zurückzuweisen. Sie diskriminieren die deutschen Landwirte in der EG.

Der Präsident erinnert daran, daß nach dem EG-Vertrag bei der Preisfestsetzung die Entwicklung der landwirtschaftlichen Einkommen gemessen berücksichtigt werden müsse. Dies sei in den Preisvorschlägen nicht geschehen. Im Gegenteil, es würden eine Reihe sich kumulierender einkommensenkender Maßnahmen vorgeschlagen, so keine Preishebung im Durchschnitt in Ecu und die Halbierung des deutschen positiven Währungsausgleichs und damit eine rund sechsprozentige Preissenkung in Mark. Überdies sollten bei einer Reihe von Erzeugnissen Quoten eingeführt, die Qualitätskriterien verschärfen und die Zahlungsziele verlängern werden.

All dies läuft nach den Berechnungen des Verbandes im nächsten Wirtschaftsjahr 1984/85, das erst am 1. Juni beginnt, auf eine weitere Einkommensminderung von 20 bis 25 Prozent hinaus, nachdem im laufenden Wirtschaftsjahr bereits ein Einkommensrückgang von mehr als 20 Prozent vorausgesetzt wird. Der Einkommensanstieg für das Wirtschaftsjahr 1982/83 wurde vom Verband mit knapp 30 Prozent angegeben.

„Die Halbierung des positiven Währungsausgleichs bei gleichzeitigem Einfrieren der gemeinsamen Marktpreispreise in Ecu ist für die deutsche Landwirtschaft existenzgefährdend“, meinte Heereman. Sollte die Bundesregierung trotzdem einem derartigen Abbau um 5,8 Prozent zustimmen, müßten nationale Ausgleichsmaßnahmen, zum Beispiel über die Mehrwertsteuer, ergriffen werden. In den letzten Tagen waren auch von Experten der Union wiederholt nationale Beihilfen ins Spiel gebracht worden. Den Vorschlag des Landwirtschaftsministeriums, die Entstehung eines positiven Grenzgleichs in Zukunft dadurch zu vermeiden, daß der Ecu an

die stärkste Währung innerhalb der EG, also die D-Mark, gekoppelt wird, muß nach Ansicht Heeremans noch genau geprüft werden.

Die Markt- und Haushaltsprobleme in der EG werden nach Ansicht des Verbandes unter anderem dadurch verursacht, daß Getreidesubstitute nach wie vor nicht in das Marktordnungssystem einbezogen sind. Der Verband fordert, unverzüglich die offene Flanke zu schließen. Die Pläne der Kommission zur Begrenzung dieser Einfuhren werden dabei positiv bewertet. Dadurch könnte die Verfüllung heimischen Getreides angeht werden. Darüber hinaus verlangt der Verband eine Forcierung des Getreideexports. All dieses müsse nach Ansicht von Experten zu Konflikten mit den USA führen. Überdies plädiert der Verband auch noch für die Einführung einer Fettsteuer.

Zur Stabilisierung des Milchmarktes fordert der Verband für eine begrenzte Zeit einzelbetriebliche Quoten auf der Grundlage der Produktion der letzten zwölf Monate vor Einführung einer solchen Regelung. Über niedrigere Mengen wollen die Bauern mit sich sprechen lassen. Für die Mehrproduktion soll es Preisabschläge geben. Innerhalb der Quoten sollten die Preise im nächsten Jahr um zwei Prozent angehoben werden. Die Erzeugerabgabe müßte auf ein Prozent halbiert werden. Betriebe, die ihre Milchzeugung verringern oder einstellen, sollten eine wirksame Ausgleichszahlung erhalten.

ERNÄHRUNGSINDUSTRIE

Scharfer Wettbewerb hielt Preise weiter unter Druck

INGE ADHAM, Frankfurt

Das vergangene Jahr ist für die Unternehmen der deutschen Ernährungsindustrie besser zugegangen als erwartet; einige sprechen sogar von einem „leichten Aufschwung“ in den letzten Wochen. Grund zum Jubel ist damit freilich noch nicht gegeben: Auf rund 150 Milliarden Mark veranschlagt die Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie den Umsatz des vergangenen Jahres, das sind nicht einmal zwei Prozent mehr als im Jahr zuvor.

Anders gesagt, der Wettbewerb blieb so scharf, daß auch im vergangenen Jahr die Branche ihre Preise nicht im Gleichschritt mit der Inflationsrate steigern konnte. Real gesehen blieb per Saldo wie schon im Vorjahr ein kleines Minus. Der Handelskonzentration (die sich auch im vergangenen Jahr fortgesetzt hat) folgt jetzt die Industriekonzentration, meint Gerhard Rüschen (Nestle Deutschland).

Die Zahlen der Industrie belegen diese These. Von 1970 bis 1980 schrumpfte die Zahl der Unternehmen der Ernährungsindustrie (mit über 20 Beschäftigten) um gut ein Fünftel auf knapp 3700, inzwischen sind weitere 200 unter ein größeres Dach geschöpft oder haben aufgehört. Dieser Trend wird sich auch nach Einschätzung der Bundesvereinigung in diesem Jahr weiter schleimen. Dafür sorgen allein schon die Probleme in der deutschen Spirituosenindustrie, die nach der

letzten Branntweinsteuererhöhung sehr deutlich zu fühlen bekam, wie preismäßig die Verbraucher geworden sind: Der Absatz sinkt seitdem.

An dieser Preisempfindlichkeit haben freilich Handel und Industrie kräftig mitgewirkt. Der Handel mit ausgeprägter „Aktionitis“, mit der man in der Konzentrationswelle den Kopf oben behalten wollte, die Industrie mit fantasievollen Sonderkonditionen, mit denen man die Einkäufer der Großkunden bei Laune halten und im Geschäft bleiben wollte. Der Konzentrationszug war damit freilich nicht aufzuhalten. Inzwischen kaufen nach Branchenschätzungen rund 200 Topeinkäufer etwa 80 Prozent des gesamten deutschen Lebensmittelumsatzes ein.

Auf der Strecke zu bleiben droht bei dem harten Preiswettbewerb, so warnen Rüschen, der Markenartikel. Der Verbraucher, der für ihn angenehmen Folgen dieses Wettbewerbs in wachsendem Maße bewußt nutzt und vor allem „Sonderangebote“ kauft, fühlt sich gleichwohl getäuscht: Preisunterschiede von durchschnittlich 63 Prozent vom billigen bis zum teuersten Anbieter im Handel machten die Marktforscher von Nielsen für Markenartikel in der Unterklasse, die für keinen Kunden, der noch an die „Marke“ glaubt, einsehbar sind. Kein Wunder, daß bei den Markenartikeln in der Ernährungsindustrie die Alarmglocken klingeln. Auswege sind freilich bisher nicht gefunden.

Impulse durch den Export

Von FRED de LA TROBE, Tokio

Japans Wirtschaft hat das neue Jahr zuversichtlich begonnen, der Index an der Börse von Tokio durchbrach erstmals die Schallmauer von 10 000 und erreichte damit eine neue Rekordhöhe. Vor allem die Belebung in den Vereinigten Staaten und die dadurch induzierten steigenden Exporte Japans, die sinkenden Ölpreise, der Abbau der Lagerbestände und die geringe Teuerungsrate lassen auf ein rascheres Tempo der Konjunkturückentwicklung schließen.

Für das Ende März auslaufende Fiskaljahr 1983 rechnen jetzt die meisten Wirtschaftsbeobachter mit einer realen Wachstumsrate, die etwas über den 3,4 Prozent liegen wird, die die Regierung voraussetzt, die Gleichwohl sind einige Unsicherheitsmomente vorhanden: Die Inlandsnachfrage ist noch verhältnismäßig schwach, die Zinssätze in den USA anhaltend hoch und die protektionistischen Drohungen aus den Hauptabnehmerländern japanischer Produkte nicht zu überhören. Schwierige Handelsgespräche Tokio mit den Vereinigten Staaten und der EG stehen unmittelbar bevor.

Die Hauptimpulse der Konjunktur kommen seit über einem Jahr von den Exporten. 1983 stiegen sie um 5,8 Prozent, während die Importe infolge der sinkenden Ölpreise und der schwachen Inlandsnachfrage um 4,1 Prozent zurückgingen. Der Handelsbilanzüberschuss schwoll auf 57 Milliarden Mark gegenüber 19 Milliarden im Vorjahr an. Für die USA allein belief sich das Aktivsaldo auf 51 Milliarden, für die EG auf 29 Milliarden Mark.

Die Festigung der japanischen Währung wirkte sich noch kaum auf die Exporte aus. Der Wechselkurs des Yen zum Dollar erhöhte sich von 240 zu 1 im Juni 1983 auf 233 zu 1 Mitte Januar. Gegenüber den europäischen Währungen stieg der Yen noch kräftiger. Wegen der amerikanischen Hochzinsen flossen jedoch beträchtliche Kapitalmengen aus Japan in die USA ab.

Die japanische Industrieproduktion und die Umsätze der Hersteller erhöhten sich in den letzten Monaten jeweils um zwei Prozent, während die Lagerverhältnisse weitgehend abgebaut wurden. Sehr günstig waren auch die Geschäftsergebnisse der Mehrheit aller Unternehmen. Die Reingewinne lagen im zweiten Halb-

jahr 1983 durchschnittlich um 20 Prozent höher als im Vorjahr. Zum guten Ergebnis trugen neben den günstigen Exportpreisen die Preisstabilität bei importierten Rohstoffen und Öl, höhere Produktivität und sinkende Zinsen bei.

Auf Grund der guten Ausfuhrergebnisse war die konjunkturelle Belebung in der elektronischen Industrie und im Automobilbau besonders ausgeprägt. Das Wachstum der Exporte erreichte 1983 in diesen Branchen 26 und 21 Prozent. Auch in den notwendigen Sektoren wie der Stahlindustrie oder der Papier- und Zellstoffverarbeitung war die Lage deutlich günstiger als vor einem Jahr.

Im Gegensatz zu den Ausfuhrwuchs die Binnennachfrage in den letzten Monaten sehr schleppend. Da die Einkommen im letzten Jahr nur geringfügig gestiegen sind, lagen die Ausgaben der Haushalte nur etwa um 1,5 Prozent höher als in der Vorjahresperiode. Für 1984 wird jedoch eine Belebung des Privatverbrauchs erwartet, da sich die gute Gewinnlage der Unternehmen in stärkeren Lohnsteigerungen als 1983 niederschlagen dürfte.

Bei den Tarifverhandlungen im letzten Frühjahr war es nur zu Lohn- und Gehaltserhöhungen von durchschnittlich vier Prozent gekommen. Die Gewerkschaften wollen in diesem Jahr Aufbesserungen fordern, die zwischen sechs und acht Prozent liegen sollen. Die Arbeitslosenrate ist mit 2,8 Prozent für japanische Verhältnisse zwar noch hoch, angesichts der Konjunkturverbesserung ist aber mit einer härteren Verhandlungspraxis der Organisierten zu rechnen.

Die Anlageinvestitionen der Industrie und der öffentlichen Hand lagen in den letzten Monaten nur wenig höher als im Vorjahr. Der Staatshaushalt für das Fiskaljahr 1984 soll wie schon 1983 ein Sparat werden. Die vorgesehenen Gesamtausgaben sind mit 616 Milliarden Mark kaum höher als beim letzten Budget.

Für dieses Jahr rechnet die Regierung mit einer realen Wachstumsrate von 4,1 Prozent. Das deckt sich mit den Vorhersagen der meisten Banken und Forschungsinstitute. Nach dem alten Kalender ist 1984 das „Jahr der Ratte“, das die Überlieferung zufolge wirtschaftlichen Segen bringen soll.

AUF EIN WORT



„Das Produktivkapital in der Bundesrepublik ist überaltert. Erste Stimmen sprechen sogar von einer Vergrößerung des Produktivkapitals. Wer demgegenüber von einer arbeitsplatzvermindernden Welle neuer Technologien spricht, der kennt die Wirklichkeit nicht, oder er will sie nicht wahrhaben.“

Hans-Georg Appenzeller, Präsident der Industrie- und Handelskammer Mittlerer Oberrhein, Karlsruhe.
FOTO: GANSKE

„Wenig Kredite an Problemländer“

dpa/VWD, Lünebeck

Der Anteil der Problemländer am gesamten Auslandsgeschäft deutscher Kreditinstitute bewegt sich nach Angaben des Vorstandes der Dresdner Bank, Christoph von der Decken, in recht engen Grenzen. Nach seinen Angaben sind rund 65 Prozent der Auslandskredite der deutschen Banken an Kunden in anderen Industrieländern vergeben worden. Weitere 20 Prozent des Auslandskredit-Volumens entfallen seinen Angaben zufolge auf Opec-Staaten und solvente Entwicklungsländer. Die verbleibenden 15 Prozent setzen sich aus Auslandskrediten zusammen, die an die Länder der höheren Risikoklassen vergeben worden sind.

RWI-ANALYSE

Bei der 35-Stunden-Woche gewinnt nur der Fiskus

HARALD POSNY, Düsseldorf

„Die arbeitsmarktpolitische Verordnung einer gesamtwirtschaftlichen Kurzarbeit ist kein geeigneter Weg zu dauerhafter Erhöhung der Beschäftigung.“ Diesen Schluß zieht das Rheinisch-Westfälische Institut für Wirtschaftsforschung (RWI), Essen, in einer Studie zum Problem der 35-Stunden-Woche mit vollem Lohnausgleich. Aufgrund von Simulationen mit dem RWI-Konjunkturmodell stellten die Wirtschaftsforscher fest, daß, wenn überhaupt Beschäftigungsgewinne erzielt würden, diese ausschließlich auf das Unvermögen des Wirtschaftssystems zurückgehe, sich kurzfristig an geänderte Preis- und Kostenverhältnisse anzupassen.

Aus den eigenen Modellrechnungen folgert das RWI: Wären die Unternehmen und der Staat 1983 veranlaßt worden, 500 000 Beschäftigte zusätzlich mit dem gleichen Lohn einzustellen wie die bisher Beschäftigten, (womit sich eine wöchentliche Arbeitszeitverkürzung von einer Stunde ausgleichen ließe), würden Ende 1984 bereits 35 Prozent der zusätzlich Beschäftigten wieder ausgeschieden sein. Dabei würde dieser Prozentsatz noch höher ausfallen, wenn es den Unternehmen nicht gelänge, einen zunehmenden Teil der durch die Arbeitszeitverkürzung eingehenden Kosten zu decken.

Als einzigen „Gewinner“ der 35-Stunden-Woche ohne Lohnausgleich sieht das RWI den Staat, dessen Haushaltsdefizit aufgrund saldiert Mehr- und Mindereinnahmen je nach den durchgespielten Modellvarianten um jährlich zwischen 2,7 und 5,3 Mrd. DM entlastet wird.

UMWELTSCHUTZ

Innenminister will künftig auch auf den Markt setzen

HEINZ HECK, Bonn

Die Bundesregierung will im Umweltschutz neue Wege einschlagen und künftig auch marktwirtschaftliche Instrumente einsetzen. Das wurde in einem Vortrag von Gerhard Feldhaus in der Friedrich-Ebert-Stiftung deutlich. Feldhaus ist der für Grundsatzzagen des Umweltschutzes zuständige Unterabteilungsleiter im Bundesinnenministerium.

In der Novelle zur Technischen Anleitung Luft (TA Luft), die das Bundeskabinett voraussichtlich im Frühjahr nach Anhörung der Länder und Verbände verabschieden wird, sollen erstmals „Emissionen in begrenzten Räumen zum Austausch freigegeben“ werden. Der von Innenminister Friedrich Zimmermann (CSU) vor Weihnachten vorgelegte Novellentwurf der TA Luft, Teil 3, regelt die Anforderungen zur Beschränkung

der Emissionen von Luftschadstoffen und erfaßt die gesamte Industrie, soweit sie nicht der Großfeuerungsanlagenverordnung unterliegt.

Nach geltender Regelung muß jede Emissionsquelle bestimmten Normen (Grenzwerten) genügen. Neu ist, daß künftig Unternehmen in einem bestimmten Raum - Feldhaus sprach von sich überschneidenden Einwirkungsbereichen etwa zwischen zwei und acht Kilometern Ausdehnung - Absprachen mit dem Ziel treffen können, die Gesamtemission unter die Grenzwerte zu senken; zugleich können sie unter sich vereinbaren, wie dieses Ziel erreicht wird (zum Beispiel auch durch Stilllegung einer Anlage und Beibehaltung einer anderen im bisherigen Umfang). Das könnte zu einer erheblichen Verbilligung des Umweltschutzes führen.

WIRTSCHAFTS JOURNAL

Hilfe für Maxhütte

Bonn/München (rt) - Bundeswirtschaftsminister Otto Graf Lambsdorff und sein bayerischer Amtskollege Anton Jaumann haben am Donnerstag Einigung über Staatshilfen für das seit Monaten ums Überleben kämpfende oberpfälzische Stahlunternehmen Maxhütte erreicht. Nach Angaben des Bundeswirtschaftsministeriums wurde in einem Gespräch, an dem auch Vertreter der Maxhütte und ihrer Muttergesellschaft Klockner teilnahmen, sowohl Einvernehmen über das laufende Umstrukturierungsprogramm als auch über die Förderungsmöglichkeiten durch Bund und Land erzielt. Die Maxhütte hat mehr als 5000 Beschäftigte. Einzelheiten über die Höhe der in Aussicht gestellten Hilfen wollte das Bundeswirtschaftsministerium nicht mitteilen.

Weißblech wird teurer

Düsseldorf (J. G.) - Die Kölner Otto Wolff AG erhöht ab 1. April die Preise für Weiß- und Feinstbleche sowie für verchromte Bleche um rund 3 Prozent. Der über seine Halbtöchter Rasselstein AG führende deutsche Weißblechproduzent verweist darauf, daß man sich damit im Rahmen der allgemeinen Kostenentwicklung der deutschen Wirtschaft bewege. Die eigene Kostensteigerung sei damit nicht voll abgedeckt.

Erzeugerpreise gestiegen

Wiesbaden (dpa/VWD) - Die Erzeugerpreise gewerblicher Produkte lagen im Dezember in der Bundesrepublik um 1,7 Prozent höher als im Dezember 1982. Der Preisindex erreichte einen Stand von 117,1 (1980 = 100), erklärte gestern das Statistische Bundesamt. Die Jahresveränderungsrate hatte im November und Oktober 1983 plus 1,4 Prozent und plus 1,2 Prozent betragen.

Maschinenbau im Aufwind

Frankfurt (rt) - Der deutsche Maschinenbau - mit rund einer Million Beschäftigten eine der größten Branchen in der Bundesrepublik - befindet sich gegenwärtig in einer Trendwende nach oben. Nach Einschätzung des Verbandes Deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA) zeigt nicht nur seit Herbst 1983 die Auslandsnachfrage, Anteil 63 Prozent, wieder

eine steigende Tendenz, auch im Inland zeichne sich erstmals wieder eine anhaltend stabilere Nachfrage nach Investitionsgütern ab. Der VDMA rechnet für 1984 mit einem realen Wachstum von drei Prozent - nach einem Minus von drei Prozent 1983.

Kurs wird nicht geändert

Frankfurt (dpa/VWD) - Die Politik der Deutschen Bundesbank bleibt trotz des jüngsten Höhenfalls des US-Dollar unverändert. Der Zentralbankrat der Notenbank hat gestern in Frankfurt unter Vorsitz von Bundesbankpräsident Karl Otto Pöhl keine kreditpolitischen Beschlüsse gefaßt.

Auto-Auslandsanleihen

Frankfurt (ed) - Die Audi Finance NV, eine Tochter der Audi NSU Auto Union AG und der Volkswagen International Finance NV, Amsterdam, befragt eine 76prozentige 150-Mrd.-DM-Anleihe mit zehnjähriger Laufzeit zu pari über ein internationales Bankenkonsortium unter Führung der Commerzbank. Der General Motors Konzern finanziert sich über eine fünfjährige siebenprozentige 50-Mrd.-DM-Anleihe, die von der GMAC Overseas Finance Corporation NV, Curaçao, begeben und von der Deutschen Bank privat platziert wird.

Milliardenschäden

Düsseldorf (Py.) - Brandstiftung ist für eine immer größere Zahl von Feuererschäden in der Bundesrepublik verantwortlich. Nach Angaben des Verbandes der Sachversicherer (VdS) war 1983 bei 77 Schäden mit Entschädigungssummen jenseits der Millionen-Mark-Grenze Brandstiftung nachgewiesen worden. Dies kostete die Versicherungen einschließlich Entschädigung für Betriebsunterbrechung rund 450 Millionen Mark.

Wochenausweis

	7.1.81.12	7.12.
Netto-Währungsreserve (Mrd. DM)	67,7	67,5
Kredite an Banken	81,3	85,5
Wertpapiere	7,9	7,8
Bargeldumlauf	104,8	104,7
Einl. v. Banken	50,2	52,7
Einl. v. öffentl. Haushalten	0,6	2,2

CDU-WIRTSCHAFTSRAT

Das Arbeitsrecht schafft Beschäftigungs-Hemmnisse

KAREN SÖHLER, Bonn

Der Wirtschaftsrat der CDU sieht in dem geltenden Arbeitsrecht erhebliche Hemmnisse bei der Rückkehr zur Vollbeschäftigung. So seien es oftmals die gewaltigen Sozialpläne, die Unternehmen zum Konkurs zwingen. Arbeitgeber veranschlagten im Durchschnitt 10 000 bis 12 000 Mark pro Arbeitnehmer, die sich durch die Sozialpläne ergäben. Dieser Umfang mache es notwendigen Unternehmen unmöglich, wirtschaftlich schwierige Zeiten zu überleben. Der Wirtschaftsrat fordert die Regierung daher auf, das Betriebsverfassungsgesetz, in dem die rechtliche Verpflichtung zur Anstellung von Sozialplänen verankert ist, zu ändern.

Der Sozialplan solle nur für diejenigen in Kraft treten, die aufgrund der Betriebsänderung wirtschaftliche Nachteile hinnehmen hätten. Sim-

der Regelung könne schließlich nicht sein, daß auch Arbeitnehmer, die umgehend neue Arbeit gefunden hätten, von diesem sozialen Auffangnetz profitierten. Der Wirtschaftsrat schlägt daher vor, zu bestimmen, wie lange ein entlassener Arbeitnehmer arbeitslos sein muß, bis er in den Genuss der Abfindung kommt. Daß hier die Möglichkeit des Mißbrauchs besteht, ist dem Wirtschaftsrat bewußt. Doch in diesem Punkt vertraut er auf eine Bewußtseinsänderung in der Bevölkerung, die lernen müsse, das soziale Netz nicht zu mißbrauchen.

Stark kritisierte der Wirtschaftsrat auch den bestehenden Kündigungsschutz. Er erschwere die Anpassung an neue wirtschaftliche Gegebenheiten. Insbesondere gelte dies für die Kündigungsverbote bei Betriebsübergang (Paragraph 613 a BGB) und für den Abschluß von Zeitarbeitsverträgen durch Rechtsprechung.

WIRTSCHAFTSLAGE / Commerzbank: Nicht auf starken Dollar vertrauen

Stufenweise zündende Triebwerke

HARALD POSNY, Düsseldorf

Die wirtschaftliche Erholung der Bundesrepublik wird sich nach Ansicht des Vorstandsvorsitzenden der Commerzbank AG, Walter Seipp, in Form „stufenweise zündender Triebwerke“ abspielen. Vor der Wirtschaftspublizistischen Vereinigung in Düsseldorf nannte er den privaten Verbrauch, den Wohnungsbau und den Export als schon 1983 erfolgreich gezündet, jetzt müßten gewerbliche Investitionen im Laufe dieses und des nächsten Jahres zusätzliche Schubkraft geben, denen etwa ab 1985 die öffentlichen Investitionen folgen müßten. Frühestens 1986 müßte dann die Senkung der fünften Stufe gezündet werden, die auf privaten Konsum und Investitionsneigung ausstrahlen werde.

Diese zwar relativ flache, aber länger anhaltende Konjunkturerholung wäre eine günstige Rahmenbedingung für eine ruhige Kapitalmarktentwicklung. Außenwirtschaftlich

gesehen sei die Leistungsbilanz wieder im Lot, der Überschuß tendiere 1984 leicht nach oben.

Diese eher auf einen Zinsrückgang in der Bundesrepublik deutenden Fakten werden nach Meinung Seipps derzeit nur durch den starken Dollar gestört. Dies führt er in hohem Maß auf Fluchtgelder aus Lateinamerika in die USA zurück, indirekt auch - primär aber zu Lasten der Mark - auf die Auflösung von Devisenbeständen wichtiger Opec-Länder. Steigender US-Importbedarf und geringere Exportmöglichkeiten würden den USA 1984 das mit Abstand höchste Leistungsbilanzdefizit eines Industrielandes von schätzungsweise 80 bis 90 Milliarden Mark bescheren. Für die zweite Jahreshälfte 1984 sowie für 1985 sieht der Commerzbank-Chef dort eher einen nach oben gerichteten Zinsrend. Nachgebende Zinsen seien allenfalls bis Mitte 1984 zu erwarten.

An einen abrupten Dollar-Sturz glaubt Seipp nicht. Er sieht den Kurs bei 2,40 bis 2,60 Mark. „Wer im Vertrauen auf einen dauerhaft hohen Kurs des Dollar Exportkapazitäten aufbaut, dürfte eines Tages enttäuscht sein. Längerfristig wird der Dollar die 2,50 Mark wohl wieder unterschreiten.“

So besorgt die deutschen Banken über die Verschuldungskrise vieler Entwicklungsländer sind, überwiegend habe man sie für lösbar. Eine Lösung müsse schon wegen des eigenen Exports gefunden werden. „Wir haben größtes Interesse an der Verhinderung eines Kollapses und eines neuen Protektionismus.“ Nachdem 1983 schon weniger Euro-Gelder in die Schuldnetze der Entwicklungsländer fließen, setze man auf ein Wachstum der Weltkonjunktur, ab 1985 in die durchgreifende Entlastung durch die internationale Zinsentwicklung sowie auf die Streckung allzu ehrgeiziger Entwicklungspläne in vielen Ländern.

BÜROHAUS-NEUBAU 4.000 m²

- beziehungbar 1985/86 -

in bester Verkehrslage Hamburgs nahe U-Bahnhof und City zu vermieten.

Planen Sie, mit Ihrem Unternehmen in moderne Räume umzuziehen, die weitgehend nach Ihren Wünschen gestaltet werden? Dann sprechen Sie bitte mit unserem Herrn Förster.

J. L. Völckers & Sohn VHH/RDM - seit 1853
Ferdinandstraße 67 · 2000 Hamburg 1
Telefon 33 87 22

VÖLCKERS

STEUERPOLITIK

Auch FDP für Tarifreform

HEINZ HECK, Bonn
Auch die FDP will „so bald wie möglich Klarheit über die Tarifreform schaffen“, erklärte der Vorsitzende des Finanzausschusses des Deutschen Bundestages, Hans Gattermann, zu einer Forderung des ehemaligen Finanzministers Hans Apel (SPD) vor der Friedrich-Ebert-Stiftung. Nach Meinung der FDP muß der Anstieg der Progression „dort besonders deutlich gemildert werden, wo er zur Zeit besonders stark ist. Dies sind die Einkommensbereiche am Beginn der Progressionszone (steuerpflichtiges Einkommen ab 18 000 / 36 000 Mark).“

Wie die FDP will die Tarifreform wesentlichen Teil der Tarifreform durch Subventionsabbau finanzieren. Entgegen der Forderung Apels dürften dabei jedoch „bestimmte Subventionen, auch wenn sie Arbeitnehmer zugute kommen, nicht von vornherein zum Tabu erklärt werden.“

Dagegen stimmt Gattermann mit der Opposition in der Ablehnung einer Mehrwertsteuererhöhung zur Finanzierung der Tarifreform weitgehend überein: Sie sollte „wenn eben möglich vermieden werden“. Zum immer noch offenen Zeitpunkt des Inkrafttretens äußert sich Gattermann zurückhaltend. Während die FDP mehrfach den 1. Januar 1986 gefordert hat, meinte er jetzt, die Reform „sollte zumindest zu einem Teil noch in dieser Legislaturperiode wirksam werden“. Gattermann befürchtet Apels Distanz zu traditionellen Beschäftigungsprogrammen, von denen nach aller Erfahrung keine dauerhafte Wirtschaftsbelebung ausgehen könne. „Leider steht Apel mit dieser Ansicht in der SPD allein auf weiter Flur“, meint Gattermann.

Abonnieren Sie Exklusivität

90 Korrespondenten an 35 wichtigen Plätzen des In- und Auslandes schreiben für die WELT. Ihre Informationen, Analysen, Hintergrundberichte und Kommentare erscheinen in keiner anderen Zeitung. Beziehen Sie die WELT im Abonnement. Dann sind Sie exklusiv informiert.

DIE WELT

Hinweis für den neuen Abonnenten:
Sie haben das Recht, Ihre Abonnement-Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Abend-Datum) gegen schriftliche Willensbekundung zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36.

An DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Bestellschein
Bitte liefern Sie mir zum nächstmöglichen Termin bis auf weiteres die WELT. Der monatliche Bezugspreis beträgt DM 25,00 (Aussand 35,00, Luftfrachtzuschlag auf Anfrage), anteilige Versand- und Zustellkosten sowie Mehrwertsteuer eingeschlossen.

Name: _____
Straße/Nr.: _____
PLZ/Ort: _____
Beruf: _____
Telefon: _____ Datum: _____

Unterschrift: _____
Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Abend-Datum) gegen schriftliche Willensbekundung zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Unterschrift: _____

NAME

Dr. Fritz Deymann, geschäftsführender persönlich haftender Gesellschafter des Bankhaus Reuschel & Co., München, ist zum 1. Januar 1984 in den Verwaltungsrat gewechselt.

Werner von Below, Aufsichtsratsmitglied der Westag & Getalit AG, Rheda-Wiedenbrunn, vollendete am 19. Januar das 70. Lebensjahr.

Holger Witsig, bisheiger Leiter des Vertriebszentrums Mitte der Loewe Opta GmbH, Kronach, übernimmt die Gesamtverantwortung Bildschirmtext in den Bereichen Vertrieb und Marketing.

BSW klagt erneut gegen den Staat

J. G. Düsseldorf

Zum zweiten Mal hat die beim Zusammenbruch des Kork-Konzerns habwegs gesund gebliebene Badische Stahlwerke AG (BSW), Kehl, beim Kölner Verwaltungsgericht eine Anfechtungsklage gegen die Bundesrepublik eingereicht. Ebenso wie bei seiner ersten Klage im August 1983 wendet sich der bedeutende Beton- und Walzdrahtproduzent auch mit dieser zweiten Klage vom Dezember gegen die fortwährenden öffentlichen Erhaltungssubventionen zugunsten des wichtigsten BSW-Konkurrenten Arbed Saarstahl.

Die dort nun über die 2-Milliarden-Schwele schreitenden Subventionen seien nicht zuletzt auch, wie der BSW-Vorstand nun öffentlich betont, ein rechtswidriger Eingriff „in die grundrechtlich geschützte, autonom geschaffene Wettbewerbsfähigkeit der BSW“. Andererseits verhindere das „unsinnige Quotensystem“ in der EG bei BSW die Wahrnehmung von Marktanforderungen aus der Belebung in der Abnehmerindustrie und eine sinnvolle Umstrukturierung der Stahlindustrie nach dem Prinzip der Leistungsfähigkeit.

BAU 84 / Aufgestauter Renovierungsbedarf läßt optimistische Grundstimmung aufkommen - Reger Besuch

Ausgeprägte Zuversicht rund um die Wohnung

HEINZ STÜWE, München
Eine optimistische Grundstimmung und reger Besuch kennzeichnen die ersten Messetage der Bau 84 in München. Ausgeprägte Zuversicht herrscht vor allem bei Baustoffproduzenten und Verarbeitern, deren Erzeugnisse in den Wohnungsbau gehen. Sie stützt sich nicht nur auf die erwartete Steigerung des Neubaugeschäfts. In einigen Bereichen existiere ein hoher, zum Teil aufgestauter Renovierungsbedarf, heißt es. Eine Markterhebung kommt beispielsweise zum Ergebnis, daß in deutschen Wohnungen 3,5 Millionen Bäder sanierungsbedürftig sind.

Überkapazitäten drücken

Ein wachsender Renovierungsbedarf für Dachabdichtungen mit Kunststoffen erwartet die Dynamit Nobel AG, Troisdorf. Auch für Kunststofffenster bleibe die Althausanierung Hauptumsatzträger, erklärte ein Sprecher des Unternehmens, das Fensterprofile herstellt und seinen Marktanteil leicht auf 11 Prozent verbessern konnte. Nach einem durch staatliche Förderung angefehten Nachfrageboom in den Jahren 1979/80 sei der Markt inzwischen auf ein Drittel auf etwa 10 Mill. Fenstereinheiten geschrumpft. Ein „dramatisches Formen annehmender Preiskampf“ wird als Indiz für erheb-

liche Überkapazitäten gewertet. Von diesem Jahr an wird bei Dynamit Nobel jedoch wieder mit einem kontinuierlichen Marktwachstum gerechnet. Die gesamte Kunststoff-Sparte - der Anteil am Gesamtumsatz des Unternehmens liegt bei etwa 30 Prozent - setzte im vergangenen Jahr 868 Mill. DM (11 Prozent Plus) um. Die Exportquote erhöhte sich auf 39 (38,5) Prozent. Der Geschäftsbereich Bauelemente, die Tochter Nobel Teppichwerk GmbH und Kunststoff-Fensterwerk Hems GmbH eingeschlossen, steuerte dazu mehr als die Hälfte bei. Die schlechte Konjunkturlage im In- und ausländischen Tiefbau und der Rückgang des Exports von Dachfolien drückten die Wachstumsrate im Bauektor auf 4 Prozent. Die Entwicklung des Teppichwerks nannte der Sprecher „bescheiden“.

Stahlbau optimistisch

Besser als ursprünglich erwartet ist das Jahr 1983 für den deutschen Stahlbau verlaufen. Die Produktion des Vorjahres (1,67 Mill. Tonnen) wurde um 1 bis 1,5 Prozent übertroffen, der Umsatz erreichte die 10-Milliarden-Marke, stagnierte jedoch real. Herbert Eller, Hauptgeschäftsführer des Deutschen Stahlbau-Verbandes (DSTV) in Köln hob besonders hervor, daß die Beschäftigtenzahl in der zweiten Jahreshälfte erstmals wieder

geringfügig gestiegen ist. In 1987 Betrieben arbeiten derzeit gut 82 000 (1982: 85 300) Mitarbeiter. Sorgen bereitet dem Verband die schlechte Kapazitätsauslastung der Mitgliedsbetriebe (70 Prozent), die auf die Preisdürcke. Viele Unternehmen hätten auch 1983 wieder von der Substanz leben müssen. Seit Mitte 1982 seien am Markt keine nennenswerten Preiserhöhungen mehr durchgesetzt worden. 1983 bewegten sie sich den Angaben zufolge zwischen 1 und 2 Prozent. Wenn die Stahlbauer dennoch „gedämpft optimistisch“ für 1984 eine Ausweitung der Produktion um 2 bis 2,5 Prozent erhoffen, dann setzen sie auf einen gewissen Nachholbedarf im Wirtschaftsbau. 73 Prozent aller Anlagen seien inzwischen älter als 10 Jahre, heißt es unter Hinweis auf eine DIW-Studie. Keine Belebung verspricht das Auslandsge-schäft, dessen Lage schlicht „katastrophal“ genannt wird.

Modernste Poroton-Werke

Den Nutzen der „dicken, warmen Wand“ oder - in der Expertensprache - die „monolithische Wärmedämmung“ propagieren 32 im Verband der Poroton-Hersteller zusammengeschlossene mittelständische Ziegelwerke. Im Wettbewerb mit Anbietern von Dämmstoffen und Außenwand-Konstruktionen rechnen

sie 1984 mit wachsenden Marktanteilen und Umsätzen. Im vergangenen Jahr lagen Produktion und Umsatz nach Angaben von Verbandspräsident Ernst K. Jungk bei unverändert knapp einer Milliarde Ziegel und 230 Mill. DM. Nach Investitionen von rund 30 Mill. DM im 1983 seien die Poroton-Ziegelwerke, die zusammen etwa 1000 Mitarbeiter beschäftigen, auf dem modernsten technischen Stand.

Fertigbau belebt

Eine deutliche Geschäftsbelebung registrierten 1983 die im Bundesverband Montagebau und Fertighäuser (BMF) zusammengeschlossenen Fertighausunternehmen. In den ersten zehn Monaten 1983 seien in Ein- und Zweifamilienfertighäusern insgesamt 14 481 Wohnungen genehmigt worden, 29 Prozent mehr als im Vorjahreszeitraum. Dieser Fertigungsentwurf entspricht ein Umsatz von 4,1 (3,1) Mrd. DM. Im Nichtwohnungsbau wurden nach Mitteilung des Verbandes bis einschließlich Oktober 1983 Fertigbauten im Wert von 8,2 (6,5) Mrd. DM genehmigt. Der Auftragsbestand reiche derzeit für 6,1 Monate. Nach 120 Mill. DM 1983 sei in diesem Jahr mit einer gleich hohen Investitionssumme zu rechnen. In der Fertigbaubranche sind rund 28 000 Personen beschäftigt.

Preussag: Erstes Öl aus Gabun

dos, Hannover

Ihre erste Charge Rohöl aus der Offshore-Beteiligung im westafrikanischen Staat Gabun übernimmt die Preussag AG, Hannover, in den nächsten Wochen. Die Preussag ist im Konsortium mit Amoco, BP, Wintershall und Deutsche Schachtbau- und Tiefbohrgesellschaft an zwei vor der Küste fündig gewordenen Strukturen beteiligt. Die gewonnenen Reserven werden auf gut 7 Mill. t Rohöl geschätzt.

Derzeit werden nach Angaben der Preussag weitere Produktionsbohrungen abgeteuert; auf einer der beiden Strukturen werde zusätzlich eine Reinigungs- und Entgasungsanlage errichtet. Die Aufwendungen für die Exploration von erkannten weiteren Strukturen dürften 1984 rund 20 Mill. US-Dollar erreichen. Nach dem endgültigen Ausbau der beiden Ölfelder, für deren Erschließung das Konsortium 170 Mill. Dollar aufzubringen habe, werde die Tagesförderung von 2000 t auf über 4000 t Öl steigen.

SMS reduziert die Personalkapazität

J. G. Düsseldorf

Um ein Sechstel auf künftig noch 2900 Mitarbeiter reduziert der weltgrößte Walzwerksbauer SMS Schloemann-Siemag AG, Düsseldorf/Hilchenbach, zumal wegen des schwachen Auftragslage aus der Weltwirtschaft in Konstruktion, Fertigung und Verwaltung. Je die Hälfte des Abbaus von 570 Arbeitsplätzen wird mit Fluktuation und Frührenten sowie durch Entlassungen („mit Stufenplan“) verwirklicht, das weitest- aus meiste davon bei den Siegerländer Werkstätten.

SMS begründet diese Radikalkur damit, daß sich selbst mittelfristig keine für die Kapazitätsauslastung ausreichende Belebung des Auftrags-eingangs abzeichne. Das liege nicht zuletzt auch an den Finanzierungs-nachteilen der Deutschen gegenüber der Auslandskonkurrenz. Insbesondere leidet SMS daran, daß der eine wenigstens erforderliche Großauftrag pro Jahr derzeit nicht in Sicht ist. Neben dem zumal in Konstruktionsschneidern besser liegenden Tochter-beschäftigte der SMS-Verband Anfang 1984 weltweit 6904 Leute.

Das starke spekulative Interesse, unterstützt durch ausgeprägte Kaufneigung von Investitionsgesellschaften, hielt auch zu Beginn dieser Woche an. Lediglich am Dienstag kam es zu Gewinnmitnahmen (FT-Index minus 6,6) aufgrund von Bedenken, die Aktienhäuser könnten zu weit gegangen sein. Doch von diesen Bedenken war bereits am Mittwoch nichts mehr zu spüren. Käufe institutioneller Anleger ließen den Financial-Times-Index um 14,1 Punkte und damit so stark wie seit dem 18. Mai nicht mehr auf den neuen Rekordstand von 821,2 klettern.

bis 1988 gar auf 951 Millionen Stück answellen. Diese Prognose gilt für die derzeit üblichen Halbroll-Bänder, denn, so Heckle: „Wir messen dem 8-Millimeter-Band für den Heimvideo-Bereich sehr wenig Bedeutung bei.“

In den Ludwigshafener Labors wird bereits mit neuen Verfahren und Materialien experimentiert, die eine immer dichtere Aufzeichnung erlauben sollen. So wird in nicht mehr allzuferner Zukunft das Magnetband (und auch die Platte), das sich in den Grundprinzipien - feinstverteilte Metallteilchen auf Folienträger - seit der Premiere 1934 nicht verändert hat, eine deutlich leistungsfähigere Konkurrenz bekommen: Das Magnetband mit aufgedampfter, homogener Metallschicht. Und auch damit ist das Ende der Fadenlange nicht erreicht. Auch mit den optischen Speichermedien (Beispiel: Laserplatte) beschäftigen sich die 400 Ludwigshafener Entwickler schon. Der Preis dafür, die Nase immer vorne (und in der Gewinnzone) zu behalten: Je nach Produkt 5 bis 10 Prozent vom Umsatz für Forschung und Entwicklung.

„DDR“ / Ost-Berlin legt die Volkswirtschaftszahlen für das letzte Jahr vor

Arbeitsproduktivität ist kräftig gestiegen

PETER WEERTZ, Berlin

Im Vorjahr hat die Volkswirtschaft der „DDR“ ihr wirtschaftliches Wachstum verstärkt und die staatlichen Planaufgaben weitgehend erfüllt. Wie die Staatliche Zentralverwaltung für Statistik in Ost-Berlin mitteilt, ist das produzierte Nationaleinkommen, das in etwa dem westlichen Bruttoinlandsprodukt entspricht, 1983 um 4,4 Prozent gewachsen. Geplant war eine Zunahme von 4,2 Prozent. Gleichzeitig stieg die industrielle Warenproduktion um 4,6 Prozent.

Die höhere Leistung beruht fast ausschließlich auf der Erhöhung der Arbeitsproduktivität durch Rationalisierung, die um 5,8 Prozent zunahm. Außerdem konnte, so der Bericht, mit der höheren Produktion der Verbrauch von Energie, Rohstoffen und Materialien gesenkt werden. Allerdings weist nur die Hälfte der Kombinate ein höheres Wachstum in der Arbeitsproduktivität im Vergleich zu 1982 aus.

Mit einem Zuwachs von 3,8 Prozent stiegen in der Industrie zum erstenmal wieder die Investitionen. Dabei konzentriert sich Ost-Berlin nach wie vor verstärkt auf „volkswirtschaftlich entscheidende“ Investitionsvorhaben, die zur Modernisierung und Rekonstruktion der Betriebe beitragen. Weit übertroffen wird jedoch die Zahl der Industriebetriebe mit 33 000 angegeben. In der Mikroelektronik wurde die Basis verbreitert. Die Produktion von Halbleitern und elektronischen Bauelementen wuchs um 36 Prozent und die von monolithisch integrierten Schaltkreisen um 45 Prozent. Insgesamt haben sich in der Industrie nach Angaben der Zentralverwaltung auch die Erträge verbessert. Hierzu heißt es wörtlich: „Der Gewinn als konzentrierter Ausdruck der Effektivität ist höher als im Vorjahr.“

Die Schwachstellen der Volkswirtschaft sind unverändert Einkommen, Versorgung und Außenhandel. Hier wurden auch die Planaufgaben nicht

erfüllt. So stiegen die Nettogeldeinkommen der Bevölkerung (Einkommen) statt um drei nur um 2,2 Prozent und der Einzelhandelsumsatz (Versorgung) statt um drei lediglich um weniger als ein Prozent. Unter Berücksichtigung der Preissteigerungen stagnieren somit Einkommen und Versorgung. Die Versorgung der Bevölkerung mit Dienstleistungen und Reparaturen, immer noch ein viel diskutierter Engpaß, erhöht sich um vier Prozent. Mit knapp 200 000 neugebauten oder modernisierten Wohnungen wurde ein Rekordergebnis erzielt.

Im Außenhandel fehlen Angaben über Importe und die hohe Verschuldung gegenüber der Sowjetunion und den westlichen Industrieländern. Es heißt lediglich, der Außenhandelsumsatz sei um zwölf statt wie vorgesehen um 13 Prozent gewachsen. Gleichzeitig stiegen die Exporte in die Länder des Ostblocks um zwölf, in die UdSSR um 16 Prozent.

WELTBÖRSEN / An den internationalen Aktienmärkten hält Aufwärtstrend an

Kursrekorde in Tokio, London und Brüssel

Tokio (dt.) - An der Börse von Tokio dauerte der vor allem von der lebhafte Konjunktur ausgelöste Optimismus trotz gelegentlicher Glättstellungen fort. Der Dow-Jones-Index Tokio stieg im Wochenvergleich um 25,9 Punkte auf 10 088,4. Die Tagesumsätze bewegten sich zwischen 380 und 691 Millionen Yen. Das Interesse der Investoren richtete sich vorwiegend auf Wachstumswerte und Niedrigpreisaktien. Die ausländischen Anleger verhielten sich eher abwartend.

Brüssel (DW) - Der Index der Brüsseler Aktienbörse erreichte zwei Tage hintereinander einen neuen Rekordstand. Mit 144,25 wurde am Donnerstag der alte Höchststand von 1973 übertroffen. Die Hausse in Belgien wird vor allem auf die steuerliche Förderung der Aktienanlage zurückgeführt. Dementsprechend waren es bislang vor allem inländische Käufe,

die die Kurse in die Höhe trieben. Neuerdings scheinen sich aber auch ausländische Anleger verstärkt für die Brüsseler Aktienbörse zu interessieren, die vor Einführung der Steuermaßnahmen ein Schatten-dasein führte.

London (ft) - Die Kurse an der Londoner Aktienbörse stellen einen Rekord nach dem anderen auf, obwohl

die Wirtschaftsnachrichten in der letzten Zeit (höher als erwartet) Geldmengenwachstum, niedrige Industrieproduktion, stark gestiegene Rohstoff- und Materialkosten) alles andere als verheißungsvoll lauteten.

Bereits am Freitag letzter Woche kletterte der Financial-Times-Index für 30 führende Unternehmensewerte um 12,1 Punkte auf den Rekordstand von 808,1, nachdem am Montag zuvor erstmals die 800-Punkte-Marke erreicht worden war.

Das starke spekulative Interesse, unterstützt durch ausgeprägte Kaufneigung von Investitionsgesellschaften, hielt auch zu Beginn dieser Woche an. Lediglich am Dienstag kam es zu Gewinnmitnahmen (FT-Index minus 6,6) aufgrund von Bedenken, die Aktienhäuser könnten zu weit gegangen sein. Doch von diesen Bedenken war bereits am Mittwoch nichts mehr zu spüren. Käufe institutioneller Anleger ließen den Financial-Times-Index um 14,1 Punkte und damit so stark wie seit dem 18. Mai nicht mehr auf den neuen Rekordstand von 821,2 klettern.

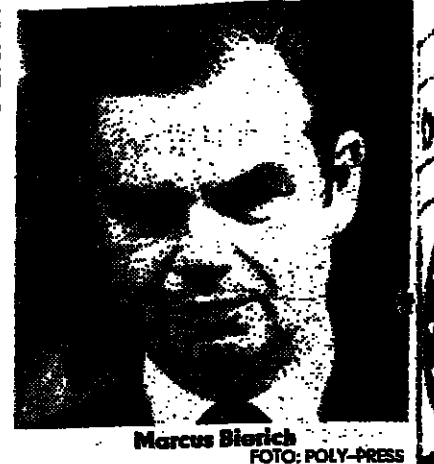
mußte 1983 geschluckt werden. Der Optimismus der Chemiker mit Elektronik-Ambitionen ist dennoch ungebrochen. Sie setzen dabei - auch bei den Investitionen - vor allem auf das Geschäft mit Video-Kassetten und mit EDV-Speichermedien wie flexible und feste Magnetplatten und die zugehörigen Laufwerke.

Die Datentechnik hat ihren Anteil in den letzten Jahren stetig ausgedehnt und trägt heute mit 45 Prozent kaum weniger zum Umsatz bei als die Unterhaltungselektronik-Medien mit ihren 48 Prozent. Die kleine, aber fette Drucktechnik begnügt sich mit 7 Prozent Anteil am Bereichsumsatz.

Auch innerhalb der Produktblöcke kommt es zu deutlichen Verschiebungen. Während der Markt für Tonbänder bereits erste Sättigungssignale sendet - sein jährliches Wachstum soll in den nächsten Jahren von 9 auf 6 Prozent zurückgehen - geht es im Videogeschäft bis auf weiteres steil bergauf. Nach BASF-Prognose wird der Weltmarkt für Video-Kassetten, in diesem Jahr voraussichtlich bei einem Volumen von 388 Millionen Stück, bis 1986 auf 655 Millionen und



Hans L. Merkle
FOTO: JUPP DÄRCHINGER



Marcus Bierich
FOTO: POLY-PRESS

BOSCH / Stetigkeit bleibt programmiert

Nur Generationenwechsel

WERNER NETZEL, Stuttgart

Deutlicher läßt sich die Kontinuität, die den Erfolgskurs der Stuttgarter Bosch-Firmengruppe prägt, kaum veranschaulichen als durch eine geradezu beispiellose Stetigkeit im Topmanagement: In der bald ein Jahrhundert alten Unternehmensgeschichte des Hauses Bosch, das mit über 14 Milliarden DM Umsatz und 111 000 Beschäftigten (nach Siemens) zweitgrößten deutschen Elektrokonzern, standen bisher lediglich drei oberste Lenker der Geschäftsführungsgremien vorn, nämlich Robert Bosch („der Ältere“) als der Gründer des Unternehmens (von 1886 bis 1942), ihm folgte Hans Walz (bis 1963), dessen Nachfolger wurde Hans L. Merkle. Der für den Juli dieses Jahres programmierte Wechsel von dem 71jährigen Merkle zu dem vom Allianz-Vorstand überwechselnden Marcus Bierich (57) bedeutet einen Generationenwechsel, sicherlich aber keinen Weichenwechsel.

Merkle, einer der angesehensten und einflussreichsten deutschen Unternehmensführer, legt eine hohe Meßlatte an dieses Amt und hat dementsprechend auch lange Ausschau nach einem Nachfolger für sich gehalten. Dienen (einer Idee) und führen, ein auf den ersten Blick scheinbar konträres Begriffspaar, haben als Leitlinie über der 21jährigen Geschäftsführertätigkeit für das Haus Bosch gestanden. Merkes Vorliebe gilt philosophischen und anthropologischen Gedankengängen, wie er auch ein Liebhaber literarischer Erstausgaben ist. „Die Zukunft des Unternehmens ist immer der Mensch, Mittelpunkt allen Denkens und Handelns“, formulierte er einmal.

Geboren wurde Hans L. Merkle am 1. Januar 1913 in Pforzheim als Sohn eines Druckereibesitzers und Verlegers. Nach dem Studium der Rechtswissenschaft und der Volkswirtschaft trat er in die Reutlinger Textilfirma Ulrich Gminder ein. 1958 wechselte Merkle dann zu Bosch über, wo er 1963 Vorsitzender der Geschäftsführung wurde. Mit Merkes bevorstehendem Wechsel in den Aufsichtsrat der Robert Bosch GmbH wird er als dessen voraussichtlicher neuer Vorsitzender (der 75jährige Hugo Rupf lag nach über 23jähriger Tätigkeit in jenem Gremium sein Amt nieder) wie auch als Vorsitzender der Gesellschafterversammlung noch immer die Geschichte des Konzerns mitbestimmen.

In seinem Nachfolger Marcus Bierich, der im Allianz-Vorstand für das Finanz- und Beteiligungsressort verantwortlich ist und zuvor in vergleichbarer Funktion bei Mannesmann tätig war, hat Merkle zweifellos einen auf ähnlicher Wellenlänge liegenden Manager gefunden. Bierich, gebürtiger Hamburger, studierte Naturwissenschaften und Philosophie (er steht dem Philosophen Bertrand Russell nahe) und promovierte über die Grundlagen der Mathematik. Ins Blickfeld einer breiteren Öffentlichkeit rückte Bierich, der zahlreichen Aufsichtsräten angehört, in letzter Zeit beispielsweise durch seine Stahlmoderatoren-Tätigkeit. Er scheint prädestiniert dafür zu sein, jenes Bild vom Unternehmenschef zu erfüllen, der - wie es Merkle einmal skizzierte - nicht nur an das Heute, sondern vor allem an das Morgen, an die Zukunft des Unternehmens denkt.

NOWEDA / Hoher Kapitalbedarf für Investitionen

Wachstumsziele erreicht

ERWIN SCHNEIDER, Bonn

Die Konkurrenz unter den deutschen Apothekern wird immer härter - bis September 1983 wuchs die Zahl der Apotheken noch einmal um 1,9 Prozent auf knapp 16 000 nach einem Zuwachs von 1,7 Prozent 1982. Der Umsatz der Betriebe stieg jedoch wieder stärker - nach 3 Prozent auf 19,2 Mrd. DM im Jahr 1982 ist wohl 1983 eine Steigerung um 6 bis 7 Prozent auf rund 20,5 Mrd. DM erreicht worden. Auch die Umsatzrendite, die zuletzt auf 1,3 (2,3) Prozent gefallen war, sollte sich nach Schätzungen der Bundesvereinigung Deutscher Apothekerverbände wieder erholt haben. Der Jahresgewinn vor Steuern war 1982 auf 9,7 Prozent abgesackt.

„Wir verstehen uns gerade in diesen schweren Jahren, in denen ein Viertel der Apotheken mit Verlust arbeiten, mehr denn je als Partner der Apotheker“, so skizziert Dietrich L. Meyer, Vorsitzender des Vorstands der Noweda eG, Essen, das Verhältnis der apothekereigenen Genossenschaft (1 145 Mitglieder zeichnen 7,5 Mill. DM Gesellschaftskapital) zu seinen Kunden. Er will dem Apotheker durch die Dienstleistungen des Großhändlers mehr Raum für Dienstleistungen des Apothekers gegenüber seinen Patienten erlauben. Dazu gehöre auch, daß sich die Noweda über die direkten Geschäftsbeziehungen hinaus für Fragen und Probleme seiner Mitglieder offenhalte.

Diesem Ziel „dem Apotheker für seine fundamentalen Aufgaben den Rücken freizuhalten“ - dienen die Investitionen der Noweda in den letzten Jahren. Dickster Brocken war dabei der Neubau des Großhandelshauses Frechen mit 6 Mill. DM, das Mitte letzten Jahres fertiggestellt wurde und den südlichen Teil Nordrhein-Westfalens bedient. Neben Frechen unterhält die Noweda noch Großhandelshäuser in Essen, Münster und Ha-

mei. 1600 Apotheken können dabei auf 70 000 Arzneimittel im Bestandswert von etwa 50 Mill. DM zurückgreifen. Versorgt werden sie durchschnittlich zweimal täglich durch 150 Fahrzeuge. Abgewickelt wird der immense Bestellungsstrom per Computer. Doch trotz der hochmodernen Technik spielt die menschliche Arbeitskraft noch eine bedeutende Rolle. Das beweist auch die Tatsache, daß der Personalsektor über 50 Prozent der Gesamtkosten verursacht.

Im letzten Geschäftsjahr 1982/83 (30.6.) erreichte die Noweda, eine von drei Apothekergenossenschaften in der Bundesrepublik, die zusammen einen Umsatz von über 1,8 Mrd. DM und einen Marktanteil von knapp 16 Prozent erzielten, eine Umsatzsteigerung von 14,1 Prozent auf 437 Mill. DM. Damit lag die Wachstumsrate klar über dem Branchendurchschnitt, die in den ersten sechs Monaten 1983 nur 4,1 Prozent betrug nach 5,6 Prozent 1982.

„Wir haben im letzten Geschäftsjahr wesentliche Ziele erreichen können, die wir uns gesetzt haben“, erläutert Meyer. Dies bezieht sich neben der Umsatzentwicklung vor allem auf Leistungs- und Lieferfähigkeit, die Ertragslage und auch die Mitgliederentwicklung. „Aus dem Gewinn von 1,6 (0,4) Mill. DM erhalten die Mitglieder eine Dividende von wiederum 9 Prozent und erstmals einen Bonus von 3 Prozent (einschließlich Steuergutschriften). In die Rücklagen werden 1,1 Mill. DM eingestellt. Diese ansehnliche Rendite sieht Meyer nicht zuletzt unter dem Gesichtspunkt, den Kapitalzufluß von den Genossen weiter zu erhöhen. Denn allein für die Erweiterung des Stammbaus in Essen, die dringend nötig wurde, sind 10 Mill. DM an Investitionen angesetzt. Für 1983 und 1984 sind insgesamt Investitionen von etwa 17,5 Mill. DM geplant.“

KONKURSE

Konkurs eröffnet: Ahrensburg: Computer-Vertrieb Nord GmbH, Reinbek; Chappengut: Geschenkartikelmanufaktur Emstek GmbH, Emstek/Halen; Detmold: Furlmeyer Import u. Export Möbelhandelsge. mbH, Lemgo; City-Car GmbH - Mietwagen; Düsseldorf: D.S.E. Stahl u. Eisenhandelsge. mbH, Duisburg; Wilfried Heckes, Druckereibesitzer; A. Neugebauer Zimmerel GmbH, Oberhausen-Sterkerde, Essen; OTV-Orient-Teppich-Vertrieb GmbH, Gelsenkirchen; INHO, Industrie u. Hochbau GmbH, Hannover; Nachl. d. Henry Hagmann geb. Schulz, Herzberg am Harz; Henry Schürp, Bad Lauterberg; Böhler: Nachl. d. Hans-Werner Georg Sann, Drogist; Hof: Nachl. d. Karl Strobel, Buchdruckereibesitzer, Schönwald; Nordheim: Karl Warnecke, Fleischermeister, Uslar; OT: Schönha-

sen; Osnabrück: Bernhard Suhli, Bauunternehmer, Ostercappel; Suhli, Wohnbau GmbH, Ostercappel; Remscheid: August Krumm, Johann Krumm Sohn; Gerhard Höpfer, Schwarzenberg; Nachl. d. Karl Siebert, Ratzburg; Siegen: Herbert Dittmann, Karosseriebau-Ingenieur, Inh. d. Wilhelm Becker; Wesel: Bauunternehmung Reiner Teubert, GmbH, Dinslaken; Witten/Lahn: Nachl. d. Heinrich Wilhelm Ehlers, Seewald 11; Ausschnitt-Kontak: erstinstanzl. Ger. Gerau; Marion von der Wolk, Mörfelden-Walldorf; Hannover: Heeren-Bau GmbH.

Vergleich eröffnet: Hannover: August Schwedtfeger, Uhrmachermeister u. Juwelier.

Vergleich beantragt: Celle: Uwe Liezau; Hannover: Elaport-Club Hannover a.V.

boot '84 - DÜSSELDORF



Weltumschlagplatz Nr. 1 für Wassersportindustrie

Daß unsere Zukunft auf dem Wasser liegt, meinte schon Wilhelm II. zu wissen. Er sprach das inzwischen längst geflügelte Wort bei der Einweihung des neuen Hafens in Stettin am 23. September 1898.

Daran mochte wohl auch der Chef der Düsseldorf Messe NOWEA, Kurt Schoop, gedacht haben, als er 1969 die erste „boot“ präsentierte, damals noch als besondere Attraktion für die Düsseldorf Bevölkerung konzipiert. Eine vorwiegend auf das breite Publikum ausgerichtete Messe wie die „boot“ gab es damals noch nicht. Dazu kam der Gedanke, die Schiffe zuzusagen zum Käufer zu bringen.

Denn im Hinterland von Düsseldorf, im bevölkerungsreichen und auch kaufkräftigen Ruhrgebiet, gehört Wassersport zu einer der beliebtesten Freizeitbeschäftigungen. Holland und damit das IJssel-Meer und die Nordsee sind so nahe wie die zahlreichen schiffbaren und fischbaren Stauseen des Sieger- und Sauerlandes.

Die „boot“ setzte sich erst allmählich durch – vor allem gegen den schärfsten Konkurrenten, der Bootsausstellung in Hamburg. Sie ergatterte aber den weitaus günstigeren Termin im Januar, während die Norddeutschen auf den Herbst auswichen – eine Fehlentscheidung, wie sich immer deutlicher herausstellte.

Denn unbestritten ist die „boot“ in Düsseldorf längst Weltumschlagplatz Nr. 1 der Wassersportindustrie. Sie überbietet sich Jahr um Jahr selbst an Rekorden. Wenn sie jetzt am

Samstag für acht Tage ihre Pforten öffnet, werden – so hofft die Gesellschaft – diese Rekorde wieder gebrochen.

Die Bootsbauer selbst sehen auch wieder mit Zuversicht in die Zukunft. Der positive Trend, der sich Ende des vergangenen Jahres abzeichnete, soll sich verstärkt fortsetzen und die „boot“ soll dafür die entscheidenden Signale setzen.

Dreh- und Angelpunkt des auch für viele Experten unerwarteten Düsseldorf Erfolges liegt in einem marktorientierten Konzept, Ergebnis einer gezielten und konsequenten Marketingstrategie. Auch wenn der Titel „boot“ als Tradition übernommen wurde, so ist die Palette rechtzeitig ständig erweitert worden: Zu Recht können auch die einzelnen Sparten von sich sagen, sie präsentieren in Düsseldorf das weltweit größte Angebot – sei es beim Tauch- oder Angelsport, bei den Surfbrettern, natürlich bei den Booten bis hin zu den Wassersportartikeln.

Da gerade für diesen Sektor die „boot“ ständig an Bedeutung wuchs – die Ausstellung des vergangenen Jahres wies allein 43 000 Fachbesucher aus – wurde ein „International Business Center“ (IBC) eingerichtet, das zur gezielten Ansprache des internationalen Fachhandels einlädt.

Neu ist zusätzlich ein Informationszentrum, in dem Interessenten zu jeder Wassersportart die für sie wichtigen Informationen abrufen können. So wird der „Einstieg“ und die Nutzung der „boot“ wesentlich erleichtert.

LILLO BERGEL

MARITIMMARKT 1984 / Im Banne von 2000 freien Stunden im Jahr

Wassersport für die Freizeit mit dem Flair von Freiheit

Alexander Basting, Präsident des deutschen Motorjachtverbandes e. V. und Präsident der „boot“ '84, Düsseldorf, strahlte reinen Optimismus aus: „1983 wurde die „boot“ von 840 000 Besuchern bevölkert; in diesem Jahr rechte ich mit 380 000, vielleicht schaffe ich auch meine Traumgrenze von 400 000.“

Der Optimismus ist begründet, denn der Messe-Andrang hat sich in den letzten 15 Jahren, seit 1969 gibt es die „boot“ in Düsseldorf, ständig erhöht. Im Eröffnungsjahr kamen 33 617 Interessierte und den Trend nach oben konnte keine Rezession stoppen. Im vergangenen Jahr gab es im Vergleich zum Vorjahr noch einmal eine Steigerung um 6,7 Prozent.

Die 1032 Aussteller aus 23 Ländern meldeten zu 70 Prozent gute Umsätze. In diesem Jahr werden es 1050 Aussteller aus 26 Ländern sein, die auf 61 500 Quadratmetern zeigen, was sie zu bieten haben. EG-Neuling Griechenland ist auch Neuling auf der „boot“ mit neun Ausstellern, die ihre Produkte anbieten; die übrigen Neulinge, darunter Bulgarien und Israel, stellen sich als Reiseland für Segelurlauber vor.

Optimismus und kühle Analyse

Was sich auf der Pressekonferenz am 16. Januar in Bonn bei Alexander Basting in Optimismus ausdrückte, wird von Erich Münzer, einem der Verantwortlichen bei der Düsseldorf Messegesellschaft, der NOWEA, mit Zahlen und wirtschaftlichen Analysen untermauert: Zunächst stabilisiert eine schwache Preissteigerung von drei Prozent den Markt im Bootbereich. Eine schwache Mark, im Vergleich zum Dollar, fördert den Export vor allem in die Oststaaten, und mit 30 Tagen Jahresurlaub haben die Arbeitnehmer nirgendwo in Europa so viel Freizeit wie in der Bundesrepublik Deutschland.

Münzer verweist darauf, daß im Schnitt nur noch 1730 Stunden im Jahr gearbeitet werden mit abnehmender Tendenz. Die verfügbare Freizeit pro Erwerbstätigen liegt schon weit über 2000 Stunden. Kein Wunder, daß der Trend zu größeren

Ausgaben für die Freizeit ungebrochen ist. 160 Milliarden Mark wurden 1983 für die Freizeit ausgegeben, dabei sind diese Angaben nicht den hohen Einkommensstufen vorbehalten, gerade bei den niedrigen Einkommensstufen verzeichnet sich hier ein überdurchschnittlicher Zuwachs. Im Schnitt werden pro Haushalt 18,6 Prozent des verfügbaren Geldes für die Freizeit ausgegeben.

Im Wirtschaftsbereich, der durch die „boot“ abgedeckt wird, präsentiert sich ein Produktionsvolumen von rund 330 Millionen Mark jährlich. Weit an der Spitze rangieren mit 220 Millionen Mark Boote und Yachten inklusive Surfbretter. Davon gehen 110 Millionen in den Export, es wird aber auch kräftig importiert, vor allem Dingen aus den Niederlanden. Und nicht nur neue Produkte finden ihre Käufer, auch der Gebrauchsbootmarkt kann sich sehen lassen.

Im internationalen Vergleich sind die Deutschen in der Zwölfmeterklasse sehr konkurrenzfähig, sie dominieren bei den Trailern. Bei den Booten bis zu 33 Fuß ist die französische Konkurrenz groß, bei den Motorseglern die der Skandinavier. Die Windsurfer verzeichnen nach wie vor Zuwachsraten, die Kurve hat sich indes abgeflacht, 1983 wurden 90 000 Stück verkauft. Dabei hat sich im unteren Preissegment, bei den Funboards, ein lebhafter Wettbewerb herausgebildet. Hier waren für Neuanbieter sogar noch Blitzkarrieren möglich.

Nimmt man die Beanspruchung von Ausstellungsfläche bei der „boot“ zum Maßstab, sind Segelboote und Yachten immer noch die Nummer eins auf dem Maritimmarkt, mit 22,5 Prozent. Knapp an zweiter Stelle stehen die Motorboote mit 21,5 Prozent, gefolgt vom Zubehör und auf dem vierten Platz vom Surfsport mit 10,5 Prozent.

Groß ist das Angebot auch im Bereich des Wassertourismus, die Halle vier, die diesem Bereich vorbehalten ist, war frühzeitig ausverkauft. Dies ist mit ein Grund, daß auf der nächsten Messe, der „boot“ '85, etwa 10 000 Quadratmeter mehr den Ausstellern zur Verfügung stehen werden.

All dies unterstreicht, daß der Wassersport in der Bundesrepublik eine

fest etablierte Größe ist. Es gibt etwa 1,5 Millionen aktive Boot- und Wassersportler und etwa 3,5 Millionen Interessierte. Diesen stehen 750 000 Bootseinheiten zur Verfügung, hinzu kommen 400 000 Surfbretter. Dabei geht man auch in Zukunft davon aus, daß das Surfen die Einstiegsdroge für den Wassersport sein wird. Für die Industrie wird es darauf ankommen, den Übergang vom Brett zum Boot zu erleichtern, hier gibt es inzwischen schon erste Ansätze.

Wenn dies gelingt, dürfte auch die Stagnation im Absatz von Motor- und Segelbooten überwunden werden. Immerhin aber lag 1982 der Umsatz im Neubaugeschäft bei 450 Millionen Mark. Gebrauchsboote wurden im Wert von 250 Millionen Mark umgesetzt. Diese Relation von Neu- zu Gebrauchsboot ist mit der Situation in anderen europäischen Märkten durchaus vergleichbar.

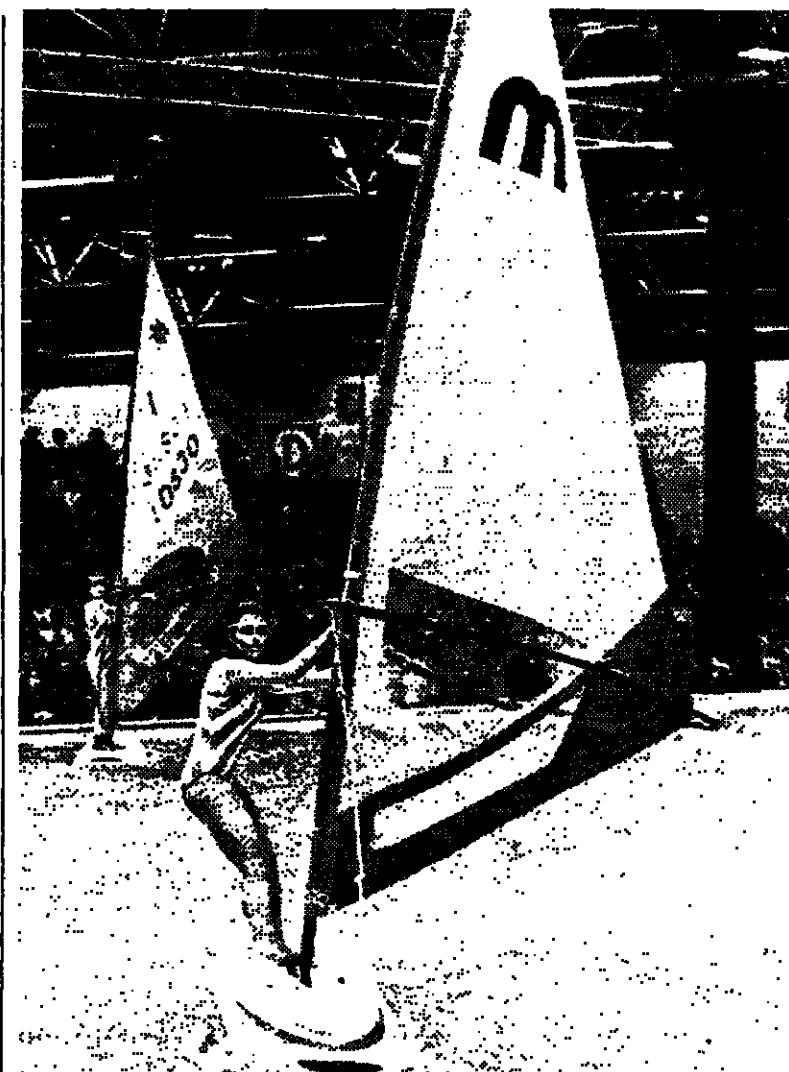
Zum Wasser drängt es noch (fast) alle

Aus den vorliegenden Zahlen für die erste Hälfte 1983 kann im Vergleich zu 1982 festgestellt werden, daß der negative Trend zum Stillstand gekommen ist und sich sogar ein Aufschwung andeutet. Sowohl für Segelboote als auch für Motorboote ergibt sich eine Zunahme der Einfuhren in dem Vergleichszeitraum sowohl nach Stückzahl als auch nach Wert. Rückläufig ist der Trend nach wie vor in Bezug auf Kleinboote, Dingis, Schlauchboote und Surfer.

Insgesamt gilt der Wassersport aber als einer der letzten Freizeitbereiche mit „Freiheitsflair“. Der Trend zum Wasser hält an und der Maritimmarkt ist stabiler und breiter als gemeinhin angenommen wird. So steht insgesamt ein Potential von 700 Millionen Mark auf dem Maritimmarkt zur Disposition.

Natürlich sind die Liegeplätze in der Bundesrepublik nicht beliebig vermehrbar. Alexander Basting meinte indes vor der Presse, bislang habe noch jeder einen Anlegeplatz für sein Boot gefunden und dies werde auch auf absehbare Zeit so bleiben.

M. M.



Surfen ist heute die Einstiegsdroge für den Wassersport. In Düsseldorf wird im Saale der nötige Wind gemacht. FOTO: NOWEA

Rundgang durch die Hallen

Boot '84' – 13 Hallen für 390 000 oder 400 000 Besucher? Halle 1 beherbergt den Tauchsport, Halle 2 und Halle 3 die Surfer. Halle 4: Europa-Info-Center, Verbände, Behörden, Schulen, Charter, Marinas, Versicherungen. Hallen 5, 6 und 7: Zubehör.

Halle 8: Kanus, Kajaks, Ruder, Angelboote, Motorboote und aufblasbare Boote. Halle 9: Motorboote, Motor-yachten. Halle 10: Aktionshalle, Regattabecken, Sonderschauen. Hallen 11 und 12: große seegehende Yachten mit Segel und/oder Motor. Halle 13: Segelboote, Segeljollen, Katamarane, Segelyachten, Motorssegler der kleinen und mittleren Klassen.

Durchführender Organisator für die Ausstellung „boot '84“: Die Düsseldorf Messegesellschaft mbH.

NOWEA, Messegelände, 4000 Düsseldorf 30. Tel.: 0211/4560-1.

Dauer: Samstag 21. Januar 1984 bis Sonntag 29. Januar 1984. Geöffnet täglich von 10.00 bis 18.00 Uhr.

Preise: Tageskarte 12 Mark. Tageskarte für Schüler, Studenten, Wassersportclubs 8 Mark. Katalog 10 Mark.

Service-Einrichtungen der Messe dienen der Besucherfreundlichkeit. Der „Treffpunkt Wassersport“ vermittelt in Halle 4 „Einstiegsfaktoren“. Das Vortrags-Center bietet Referate zu allen Fragen des Wassersports. Tauchsport-Center, Sportfischer-Zentrum, die „Aktion Rigg-Trimmm“ und die Präsentation der olympischen Bootsklassen runden das Programm ab.

Neuheiten: Paradiese nah, fern und tief

Erstmals auf der „boot“ '84 vertreten ist das Ferienland Waldeck, vom Düsseldorf in weniger als zwei Autostunden zu erreichen. Angeboten wird Segeln, Surfen, Wasserski. Geheimtipp für Angler ist der Affolder See, 166 ha groß und reines Lachsfließgewässer.

Jongert 1900 cs

Weltpremiere auf der „boot“ feiert die zweite Produktlinie der Jongert Werft. Mit der Jongert 1900 cs wird ein „neues Konzept im Yachtbau“ angeboten.

Andrang zur Schule

Verstärktes Interesse an Surflehrgängen meldet der VDWS, der Verband der deutschen Windsurfschulen in Weilheim. In circa zwölf Theorie- und Praxisstunden bekommt der Anfänger vermittelt, was er benötigt, um sich und sein Board starkklar zu machen.

Selbst ist der Segler

Eine Yacht zum Selbstbau bietet die Dehler Yachtbau GmbH in Meschede an. Ziel war ein Boot, das problemlos hinter einem kleinen PKW (etwa Golf) zu trailern ist. Rumpf und Deck des segelfertigen Bootes sind wasserdicht miteinander verbunden. Die Ruderanlage ist montiert, ebenso der Wasserballast-Tank mit dem Hubkiel. Preis der Grundversion: 14 980 Mark.

Reisen und Tauchen

Am tiefsten kann der Wassersport-Fan zur Zeit mit dem Poseidon Nemrod Club in Jersbek bei Hamburg tauchen. Die weitesten Exkursionen bietet wohl Nautilus Tours in München an. Nautilus-Chef Wilfried Boemeleit: „Leider gibt es auf dem Mond kein Wasser.“

Surf-Pool-Parade

In allen Räumen des Messe-Kongress-Centers findet am 28. Januar um 19.00 Uhr die erste „Surf-Pool-Parade“ statt. Veranstalter ist die World Sailboard Manufacturer Association. Sieben Bands werden Surf-Weltmeister und -fans ins Schwingen bringen.

Wassertourismus

Springhaft gestiegen ist auf der „boot“ das Marktsegment Wassertourismus. 15 Länder bieten ihre Marinas und Küsten an. Vier davon zum ersten Mal.

Redaktion: H. H. Holzamer, Bonn
Anzeigen: Hans H. Lange, Hamburg

Ihr Partner für Schiff und Familie.



boot Düsseldorf HALLE 7
DEBEG
YACHTELEKTRONIK

VIER-SEEN-LAND WALDECK

vom Sauerland zum Kellerwald, Eder-, Diemel-, Twisteese.

Inform. über Feriengäste, Bauernhöfe, Aktivurlaub
d. Touristik-Zentrale Waldeck, Südring 2,
3540 Korbach, ☎ (05631) 54-358.0

oder auf der „boot '84“, Halle 4, Stand-Nr. A 20

Neutische Lernmittel ...
... bevor's
auf's Wasser geht.

1. **surftainer** Die beliebtesten Tisch-
windtrainer Übungsmodelle für
Surfer und Segler.

2. **Prüf Dich selbst!** Handliche Frage-/
Antwort-Karten. Die ideale Unterstützung
zur A/B-Prüfungsvorbereitung.

3. **Sailor's Taktik-Box** Das bewährte
Trainings-Set für see-
männische Knoten.

Im Fachhandel,
in Wassersport-Schulen,
oder Bezugsadresse
beim: **wingo**
verlag
6238 Hofham,
Tel. (0 61 92) 72 40

Die boot '84 Düsseldorf erleben, den Wassersport entdecken.



Diese Messe zeigt Ihnen, was Freizeit über und unter Wasser so wertvoll macht. Diese Messe sagt Ihnen, welcher Sport zu Ihnen paßt, welche Geräte Sie dazu brauchen, welche Ausrüstung, welches Wissen. In ganz Europa finden Sie kein vergleichbares Angebot, das Wassersportlern, Anfängern, Fortgeschrittenen oder Profis so viele Entscheidungshilfen bietet. So manche Meisterschaft hat auf der boot Düsseldorf ihren Anfang genommen. Deshalb: Die boot '84 sehen.

21.-29.1.1984
Der Weltmarkt Wassersport

Düsseldorfer Messegesellschaft mbH
-NOWEA- Postfach 32 02 03
4000 Düsseldorf 30, Telex 85 84 853

NOWEA
DÜSSELDORFER MESSEN



Dr. jur. Hans Constantin Paulssen

5. Juni 1892

18. Januar 1984

Träger des Großen Verdienstkreuzes mit Stern und Schulterband
des Verdienstordens der Bundesrepublik Deutschland

Chevalier de la Légion d'Honneur

Sein Leben war erfüllt von der Liebe zu seiner Familie, seiner Arbeit und seinem Vaterland.

Sein Beispiel wird uns Verpflichtung sein.

In Liebe und Dankbarkeit:

Irmgard Groten geb. Paulssen und Franz-Joseph Groten
Hannelore Ganslandt geb. Groten und Prof. Dr. Herbert R. Ganslandt
Dr. Nils Groten und Harriet Groten geb. Stelma
Ottokar Groten und Brigitte Groten geb. Weber
Hans Constantin Paulssen und Moni Paulssen geb. Zimmer
Christa Ziegler geb. Paulssen und Dr. Hans G. Ziegler
Dr.-Ing. Hans-Peter Götz und Ingrid Götz geb. Rack
Vera Brosig geb. Götz und Dr. Karl-Heinz Brosig
Dipl.-Ing. Kurt Götz und Brigitte Götz geb. Thiemann
Rolf Schneider und Ursula Schneider geb. Baron
Christian Schneider

17 Urenkel

Erika Paulssen geb. Horowitz

Berthe Helfer

Lisa Weidner verw. Paulssen geb. Geck
Dr. Alfred Schneider

7750 Konstanz, Hebelstraße 4

Die Beisetzung findet im engsten Familienkreis statt.

Am Sonnabend, dem 28. Januar 1984, wird um 11.30 Uhr in einer Trauerfeier im Gemeinschaftshaus der Aluminium-Walzwerke Singen GmbH, Singen am Hohentwiel, des Verstorbenen gedacht.

Im Sinne des Verstorbenen liegt es, wenn anstelle von Blumen das Pestalozzi Kinder- und Jugenddorf Wahlwies, Konto-Nr. 4 406 500 bei der Commerzbank in Singen (BLZ 692 400 75) bedacht wird.

Wir erfüllen die schmerzliche Pflicht, das Ableben von Herrn

Hans Constantin Paulssen

Dr. jur.

Generaldirektor i. R.

bekanntzugeben.

Der langjährige Vorsitzende der Geschäftsführung der zu unserem Konzern gehörenden Alusuisse Deutschland GmbH in Konstanz und der Aluminium-Walzwerke Singen GmbH in Singen ist heute im hohen Alter von 91 Jahren verschieden.

Der Verstorbene war nahezu 50 Jahre in oberster leitender Position der Repräsentant unserer Gesellschaft in Deutschland. Als hervorragende, weit über seinen beruflichen Wirkungskreis hinaus tätige und angesehene Persönlichkeit hat Herr Dr. Paulssen sich bleibende Verdienste erworben.

Wir sind ihm zu tiefem Dank verpflichtet und werden ihm stets ein ehrendes Andenken bewahren.

Zürich, den 18. Januar 1984

SCHWEIZERISCHE ALUMINIUM AG

— Verwaltungsrat und Generaldirektion —

Hans Constantin Paulssen

Dr. jur.

Generaldirektor i. R.

5. Juni 1892

18. Januar 1984

Der Mitbegründer und jahrzehntelange Vorsitzende der Geschäftsführung unserer Gesellschaft ist von uns gegangen.

Er bleibt uns Vorbild und Verpflichtung.

Sein Name ist mit den ihm anvertraut gewesenen Gesellschaften unserer Unternehmensgruppe untrennbar verbunden.

7750 Konstanz, Seestr. 1, 18. Januar 1984

ALUSUISSE DEUTSCHLAND GMBH

Aufsichtsrat, Geschäftsführung,
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Die Beisetzung findet im engsten Familienkreis statt.

Am Sonnabend, dem 28. Januar 1984, wird um 11.30 Uhr in einer Trauerfeier im Gemeinschaftshaus der Aluminium-Walzwerke Singen GmbH, Singen am Hohentwiel, des Verstorbenen gedacht.

Im Sinne des Verstorbenen liegt es, wenn anstelle von Blumen das Pestalozzi Kinder- und Jugenddorf Wahlwies, Konto-Nr. 4 406 500 bei der Commerzbank in Singen (BLZ 692 400 75) bedacht wird.

In tiefer Trauer nehmen wir Abschied von Herrn Generaldirektor

Dr. jur. Hans Constantin Paulssen

Vorsitzender der Geschäftsführung der
Aluminium-Walzwerke Singen GmbH von 1923 bis 1963

Vorsitzender des Aufsichtsrates von 1963 bis 1970

Träger des Großen Verdienstkreuzes mit Stern und Schulterband
des Verdienstordens der Bundesrepublik Deutschland

Ehrenbürger der Stadt Singen

Herr Dr. Paulssen verstarb am 18. Januar 1984 im Alter von 91 Jahren nach einem erfüllten Leben. Unter seiner starken menschlichen und unternehmerischen Persönlichkeit entwickelte sich ALUSINGEN in vier Jahrzehnten zum Weltunternehmen. Der deutschen Aluminiumindustrie gab er nach dem zweiten Weltkrieg als Mitglied der OECD und als Sachverständiger in Fragen des Marshallplanes maßgebliche Impulse zum Wiederaufbau. Sein vielfältiges öffentliches Wirken setzte besondere Akzente vor allem in dem Jahrzehnt, während dem er als Präsident der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände durch seinen Weitblick und dank des Vertrauens in seine Person zum Ausbau des sozialen Friedens in der Bundesrepublik Deutschland wesentlich beitrug.

In einer Gedenkstunde am Sonnabend, dem 28. Januar 1984, um 11.30 Uhr, nehmen seine Familie, Persönlichkeiten des öffentlichen Lebens, seine Freunde und seine Mitarbeiter im Gemeinschaftshaus der Aluminium-Walzwerke in Singen am Hohentwiel in Dankbarkeit Abschied von Herrn Dr. Hans Constantin Paulssen, der in äußerster Pflichterfüllung nachhaltig für das Unternehmen gewirkt und dem Gesamtwohl gedient hat.

ALUMINIUM-WALZWERKE SINGEN GMBH

Aufsichtsrat, Geschäftsführung,
Betriebsrat und Mitarbeiter

Die Beisetzung findet im engsten Familienkreis statt.

Anstelle zugedachter Kränze und Blumen bitten wir im Sinne des Verstorbenen um Spenden an das Pestalozzi-Kinder- und Jugenddorf Wahlwies, Konto-Nr. 4 406 500 bei der Commerzbank in Singen.

Öffentliche Anleihen gesucht

Bei den öffentlichen Anleihen kam es zu Kurssteigerungen bis zu 0,40 Prozentpunkten. Die dort aufgetragene Nachfrage stammt zu einem wesentlichen Teil aus dem Ausland. Offenbar wird dort die Meinung vertreten, daß der DM gegenüber dem Dollar zunehmend Aufwertungschancen erwachsen. Die DM-Anleihen reagieren zunächst auf den neuen Emissionskalendar mit deutlichen Absäusen, die bis zum Börsenschluß nur zum Teil wieder aufgehoben werden konnten. Beispielsweise an der neuen Emissionsliste wird nicht nur ihr Volumen, sondern zum Teil auch die Qualität der Adressen. Pfandbriefe kaum verändert.

Bundesanleihen		
	19.1.	18.1.
F 4,44 57	100,25	100,25
F 4,44 58	100,25	100,25
F 4,44 59	100,25	100,25
F 4,44 60	100,25	100,25
F 4,44 61	100,25	100,25
F 4,44 62	100,25	100,25
F 4,44 63	100,25	100,25
F 4,44 64	100,25	100,25
F 4,44 65	100,25	100,25
F 4,44 66	100,25	100,25
F 4,44 67	100,25	100,25
F 4,44 68	100,25	100,25
F 4,44 69	100,25	100,25
F 4,44 70	100,25	100,25
F 4,44 71	100,25	100,25
F 4,44 72	100,25	100,25
F 4,44 73	100,25	100,25
F 4,44 74	100,25	100,25
F 4,44 75	100,25	100,25
F 4,44 76	100,25	100,25
F 4,44 77	100,25	100,25
F 4,44 78	100,25	100,25
F 4,44 79	100,25	100,25
F 4,44 80	100,25	100,25
F 4,44 81	100,25	100,25
F 4,44 82	100,25	100,25
F 4,44 83	100,25	100,25
F 4,44 84	100,25	100,25
F 4,44 85	100,25	100,25
F 4,44 86	100,25	100,25
F 4,44 87	100,25	100,25
F 4,44 88	100,25	100,25
F 4,44 89	100,25	100,25
F 4,44 90	100,25	100,25
F 4,44 91	100,25	100,25
F 4,44 92	100,25	100,25
F 4,44 93	100,25	100,25
F 4,44 94	100,25	100,25
F 4,44 95	100,25	100,25
F 4,44 96	100,25	100,25
F 4,44 97	100,25	100,25
F 4,44 98	100,25	100,25
F 4,44 99	100,25	100,25
F 4,44 100	100,25	100,25

Bundespost		
	19.1.	18.1.
F 4,44 57	100,25	100,25
F 4,44 58	100,25	100,25
F 4,44 59	100,25	100,25
F 4,44 60	100,25	100,25
F 4,44 61	100,25	100,25
F 4,44 62	100,25	100,25
F 4,44 63	100,25	100,25
F 4,44 64	100,25	100,25
F 4,44 65	100,25	100,25
F 4,44 66	100,25	100,25
F 4,44 67	100,25	100,25
F 4,44 68	100,25	100,25
F 4,44 69	100,25	100,25
F 4,44 70	100,25	100,25
F 4,44 71	100,25	100,25
F 4,44 72	100,25	100,25
F 4,44 73	100,25	100,25
F 4,44 74	100,25	100,25
F 4,44 75	100,25	100,25
F 4,44 76	100,25	100,25
F 4,44 77	100,25	100,25
F 4,44 78	100,25	100,25
F 4,44 79	100,25	100,25
F 4,44 80	100,25	100,25
F 4,44 81	100,25	100,25
F 4,44 82	100,25	100,25
F 4,44 83	100,25	100,25
F 4,44 84	100,25	100,25
F 4,44 85	100,25	100,25
F 4,44 86	100,25	100,25
F 4,44 87	100,25	100,25
F 4,44 88	100,25	100,25
F 4,44 89	100,25	100,25
F 4,44 90	100,25	100,25
F 4,44 91	100,25	100,25
F 4,44 92	100,25	100,25
F 4,44 93	100,25	100,25
F 4,44 94	100,25	100,25
F 4,44 95	100,25	100,25
F 4,44 96	100,25	100,25
F 4,44 97	100,25	100,25
F 4,44 98	100,25	100,25
F 4,44 99	100,25	100,25
F 4,44 100	100,25	100,25

Wandelanleihen		
	19.1.	18.1.
F 4,44 57	100,25	100,25
F 4,44 58	100,25	100,25
F 4,44 59	100,25	100,25
F 4,44 60	100,25	100,25
F 4,44 61	100,25	100,25
F 4,44 62	100,25	100,25
F 4,44 63	100,25	100,25
F 4,44 64	100,25	100,25
F 4,44 65	100,25	100,25
F 4,44 66	100,25	100,25
F 4,44 67	100,25	100,25
F 4,44 68	100,25	100,25
F 4,44 69	100,25	100,25
F 4,44 70	100,25	100,25
F 4,44 71	100,25	100,25
F 4,44 72	100,25	100,25
F 4,44 73	100,25	100,25
F 4,44 74	100,25	100,25
F 4,44 75	100,25	100,25
F 4,44 76	100,25	100,25
F 4,44 77	100,25	100,25
F 4,44 78	100,25	100,25
F 4,44 79	100,25	100,25
F 4,44 80	100,25	100,25
F 4,44 81	100,25	100,25
F 4,44 82	100,25	100,25
F 4,44 83	100,25	100,25
F 4,44 84	100,25	100,25
F 4,44 85	100,25	100,25
F 4,44 86	100,25	100,25
F 4,44 87	100,25	100,25
F 4,44 88	100,25	100,25
F 4,44 89	100,25	100,25
F 4,44 90	100,25	100,25
F 4,44 91	100,25	100,25
F 4,44 92	100,25	100,25
F 4,44 93	100,25	100,25
F 4,44 94	100,25	100,25
F 4,44 95	100,25	100,25
F 4,44 96	100,25	100,25
F 4,44 97	100,25	100,25
F 4,44 98	100,25	100,25
F 4,44 99	100,25	100,25
F 4,44 100	100,25	100,25

Ausländische Aktien		
	19.1.	18.1.
F 4,44 57	100,25	100,25
F 4,44 58	100,25	100,25
F 4,44 59	100,25	100,25
F 4,44 60	100,25	100,25
F 4,44 61	100,25	100,25
F 4,44 62	100,25	100,25
F 4,44 63	100,25	100,25
F 4,44 64	100,25	100,25
F 4,44 65	100,25	100,25
F 4,44 66	100,25	100,25
F 4,44 67	100,25	100,25
F 4,44 68	100,25	100,25
F 4,44 69	100,25	100,25
F 4,44 70	100,25	100,25
F 4,44 71	100,25	100,25
F 4,44 72	100,25	100,25
F 4,44 73	100,25	100,25
F 4,44 74	100,25	100,25
F 4,44 75	100,25	100,25
F 4,44 76	100,25	100,25
F 4,44 77	100,25	100,25
F 4,44 78	100,25	100,25
F 4,44 79	100,25	100,25
F 4,44 80	100,25	100,25
F 4,44 81	100,25	100,25
F 4,44 82	100,25	100,25
F 4,44 83	100,25	100,25
F 4,44 84	100,25	100,25
F 4,44 85	100,25	100,25
F 4,44 86	100,25	100,25
F 4,44 87	100,25	100,25
F 4,44 88	100,25	100,25
F 4,44 89	100,25	100,25
F 4,44 90	100,25	100,25
F 4,44 91	100,25	100,25
F 4,44 92	100,25	100,25
F 4,44 93	100,25	100,25
F 4,44 94	100,25	100,25
F 4,44 95	100,25	100,25
F 4,44 96	100,25	100,25
F 4,44 97	100,25	100,25
F 4,44 98	100,25	100,25
F 4,44 99	100,25	100,25
F 4,44 100	100,25	100,25

Bundesschatz		
	19.1.	18.1.
F 4,44 57	100,25	100,25
F 4,44 58	100,25	100,25
F 4,44 59	100,25	100,25
F 4,44 60	100,25	100,25
F 4,44 61	100,25	100,25
F 4,44 62	100,25	100,25
F 4,44 63	100,25	100,25
F 4,44 64	100,25	100,25
F 4,44 65	100,25	100,25
F 4,44 66	100,25	100,25
F 4,44 67	100,25	100,25
F 4,44 68	100,25	100,25
F 4,44 69	100,25	100,25
F 4,44 70	100,25	100,25
F 4,44 71	100,25	100,25
F 4,44 72	100,25	100,25
F 4,44 73	100,25	100,25
F 4,44 74	100,25	100,25
F 4,44 75	100,25	100,25
F 4,44 76	100,25	100,25
F 4,44 77	100,25	100,25
F 4,44 78	100,25	100,25
F 4,44 79	100,25	100,25
F 4,44 80	100,25	100,25
F 4,44 81	100,25	100,25
F 4,44 82	100,25	100,25
F 4,44 83	100,25	100,25
F 4,44 84	100,25	100,25
F 4,44 85	100,25	100,25
F 4,44 86	100,25	100,25
F 4,44 87	100,25	100,25
F 4,44 88	100,25	100,25
F 4,44 89	100,25	100,25
F 4,44 90	100,25	100,25
F 4,44 91	100,25	100,25
F 4,44 92	100,25	100,25
F 4,44 93	100,25	100,25
F 4,44 94	100,25	100,25
F 4,44 95	100,25	100,25
F 4,44 96	100,25	100,25
F 4,44 97	100,25	100,25
F 4,44 98	100,25	100,25
F 4,44 99	100,25	100,25
F 4,44 100	100,25	100,25

Bundesschatz		
	19.1.	18.1.
F 4,44 57	100,25	100,25
F 4,44 58	100,25	100,25
F 4,44 59	100,25	100,25
F 4,44 60	100,25	100,25
F 4,44 61	100,25	100,25
F 4,44 62	100,25	100,25
F 4,44 63	100,25	100,25
F 4,44 64	100,25	100,25
F 4,44 65	100,25	100,25
F 4,44 66	100,25	100,25
F 4,44 67	100,25	100,25
F 4,44 68	100,25	100,25
F 4,44 69	100,25	100,25
F 4,44 70	100,25	100,25
F 4,44 71	100,25	100,25
F 4,44 72	100,25	100,25
F 4,44 73	100,25	100,25
F 4,44 74	100,25	100,25
F 4,44 75	100,25	100,25
F 4,44 76	100,25	100,25
F 4,44 77	100,25	100,25
F 4,44 78	100,25	100,25
F 4,44 79	100,25	100,25
F 4,44 80	100,25	100,25
F 4,44 81	100,25	100,25
F 4,44 82	100,25	100,25
F 4,44 83	100,25	100,25
F 4,44 84	100,25	100,25
F 4,44 85	100,25	100,25
F 4,44 86	100,25	100,25
F 4,44 87	100,25	100,25
F 4,44 88	100,25	100,25
F 4,44 89	100,25	100,25
F 4,44 90	100,25	100,25
F 4,44 91	100,25	100,25
F 4,44 92	100,25	100,25
F 4,44 93	100,25	100,25
F 4,44 94	100,25	100,25
F 4,44 95	100,25	100,25
F 4,44 96	100,25	100,25
F 4,44 97	100,25	100,25
F 4,44 98	100,25	100,25
F 4,44 99	100,25	100,25
F 4,44 100	100,25	100,25

10ER SERIE
Die Marathon-Kopierer: Technik mit Ausdauer.

Vorlagenwechsel. Vollumförmig für ein- oder zweifache Vorlagen. Bis 70 Vorlagen/min. Mit integrierter Sortierfunktion.

Versetzte Kopierausgabe. Kombiniert mit Vorlagenwechsel. Scharfe, sortierte Kopierausgabe: identisch mit Reihenfolge Vorlage-Eingabe.

Serier kombiniert mit Vorlageneinsatz. Wahlweise 20 und 40-Fach-Serier-Fach-Kapazität 100 Blätter.

Vorlageneinsatz. Mit integrierter Computer-Formel-Transport.

Hefter kombiniert mit versetzter Kopierausgabe und Vorlageneinsatz. Vorlage und Hefung Computer-Formel-Transport.

Xerox 1075.

Der Marathon-Kopierer, den Sie nach Ihren Wünschen zusammenstellen können.

Wer auf Produktivität Wert legt, muß mit dem Xerox 1075 rechnen. Durch sein Modulkonzept läßt er sich nach Ihren Wünschen im Baukastensystem zusammenstellen. Der Xerox 1075 sortiert, heftet, stapelt automatisch, und das bei einer Geschwindigkeit von 70 Kopien pro Minute.

Mikroprozessoren garantieren die gleichbleibend hervorragende Kopierqualität. Mit automatischer Feinabstimmung, je nach Vorlagenqualität. Dazu automatisch zweifache Kopien. Von ein- und zweifachen Vorlagen. Stufenlose Verkleinerung. Etc. Etc. Und durch eine elektronische Informationsanzeige sind Sie jederzeit im Bilde, was läuft. Das garantiert einfache Bedienung. Und schließt Fehler aus. Weil der Xerox 1075 schon bei uns durch eine harte Schule gegangen ist, ist er ein Vorbild an Zuverlässigkeit und Ausdauer im harten Kopieralltag.

Den

FUSSBALL / Klubs als Aktiengesellschaften - Heilmittel gegen Schulden?

Am Wochenende beginnt die Rückrunde der Fußball-Bundesliga (schon heute spielt Düsseldorf gegen Mönchengladbach). Die rein sportliche Diskussion, die Frage nach der Raumdeckung oder nach der Notwendigkeit, mit zwei echten Flügelstürmern zu spielen, wird immer häufiger in den Hintergrund gedrängt. Es geht um Geld und wirtschaftliche Abhängigkeiten.

„Wir brauchen Präsidenten, die die Position eines Aufsichtsrats-Vorsitzenden einnehmen“

ULRICH DOST, Hamburg
Start in die Rückrunde der Fußball-Bundesliga, entscheidende Phase der Meisterschaft - doch vom reinen Sport wird immer seltener gesprochen. Wenn aber die Vorhänge zur Seite geschoben sind und die Fußball-Bühne sichtbar ist, fällt der Blick erst einmal auf wirtschaftliche Probleme. Offensichtlich sind die Zeiten vorbei, in denen Fußball unbeschwertes Unterhaltungsbot und wirtschaftliche Engpässe als Hirnspinne abtat. Zuschauererwartungen, unaufhaltsames Ansteigen der Verschuldung, Imageverlust der Spieler und vor allem der Nationalmannschaft - das sind heute die Inhalte, die die Fußball-Auführungen bestimmen.

Dieser, die hierzulande den Fußball an verantwortlicher Stelle repräsentieren, haben den Ernst der Lage erkannt. Jupp Heynckes, früher Nationaltrainer und heute Trainer in Mönchengladbach, sagt: „Es ist fünf vor zwölf. Wir brauchen eine ehrliche Bezahlung, die sich nach Leistung und Zuschauererwartungen richtet. Für Nationalspieler müssen Bescheidenheit und Volksnähe oberstes Gebot sein.“
Der Fußball sei nicht mehr wert vom Punkt Null entfernt, meint Horst Köppel, Assistent von Bundestrainer Jupp Derwall: „Wir müssen vernünftig werden. Die Menschen wollen doch den Fußball als Abwechslung.“ Willi Schulz, auch ein früherer Nationalspieler, glaubt sogar: Die Ursachen für die Misere erkennt zu haben: „Schuld sind vor allem die Funktionäre. Sie haben die Kosten für Gehälter und anderes so sehr ins Uferlose gebracht, daß der ganze Fußball darunter leidet. Wer sich den

Der englische Klub Tottenham Hotspur hat sich in eine Aktiengesellschaft umgewandelt - und war auf einen Schlag seine Schulden los. Immer häufiger wird auch hierzulande von fußballsportlichen AGs geredet. Sind sie überhaupt möglich? Prominente Vereinspräsidenten haben das in einer Diskussionsrunde verneint und andere Möglichkeiten aufgezeigt.

„Wir brauchen Präsidenten, die die Position eines Aufsichtsrats-Vorsitzenden einnehmen“

größen Sportwagen leisten kann, verliert die Lust zu laufen.“
Die Liste von selbstkritischen Äußerungen läßt sich noch beliebig fortsetzen. Für die Öffentlichkeit sind sie nicht mehr neu, aber in ihrer ständigen, intensiven Wiederholung ein Fingerzeig dafür, daß die Augen nicht mehr länger geschlossen bleiben vor den Problemen. Einsicht, so scheint es, ist hier die erste Stufe der Besserung.
Wer zu ertrinken droht, der greift nach jedem Strohalm. Darf aber ausgerechnet ein finanzstarker Sponsor diesen Strohalm hinhalten oder ihn, ganz nach Gutdünken, wegziehen? Anders gefragt: Ist der Fußball schon so weit heruntergekommen, daß er sich in die Abhängigkeit von Wirtschaftsbossen begeben muß?

Über dieses Thema diskutierte im Hamburger „Haus des Sports“ eine hochkarätige Runde: Wolfgang Klein, Präsident des Hamburger SV, Ginter Mast, Präsident von Eintracht Braunschweig, Franz Böhmer, Präsident von Werder Bremen, Otto Paulick, Präsident von St. Pauli, Horst Barrelet, Vorsitzender des Hamburger Fußball-Verbandes und hier indirekt Sprecher des Deutschen Fußball-Bundes (DFB), sowie der frühere HSV-Präsident Peter Krohn, heute ein PR-Berater.
Die vorherrschende Meinung der Experten brachte Wolfgang Klein auf die Formel: Eine Zwangsmaßnahme der Wirtschaftsmisere ist nicht, aber eine Liebesheirat ohnehin nicht, aber eine Vernunftheirat sei möglich. Abhängigkeiten, wie sie der Lizenzfabrikant Ginter Mast mit Eintracht Braunschweig praktiziert, so Franz Böhmer, Abhängigkeiten, die sogar bis zur Namensänderung („Jägermeister

Fritz Langs letzter Film vor seiner Emigration nach Amerika - Im ZDF

Ein Verrückter spricht Nazi-Slogans

Der geisteskranke Dr. Mabuse ist Insasse der Nervenklinik eines Dr. Baum. Nach und nach gewinnt er verhängnisvollen Einfluß auf seinen Arzt, der schließlich ein Doppelleben führt und mit Komplizen Mabuses von Machthabern diktiert, teuflische Terrorakte und Verbrechen widerspruchslos begeht. Als die Polizei Mabuse auf die Spur kommt, stirbt der Wahnsinnige - seine Untaten jedoch enden damit keineswegs...



Dr. Baum (Oskar Beregt) gerät unter den teuflischen Einfluß Mabuses

Soweit in Kurzform die Geschichte des Films „Das Testament des Dr. Mabuse“, des letzten Films, den Fritz Lang in Deutschland drehte (1933), bevor er nach Amerika emigrierte. Dreimal insgesamt ließ Lang das pathologische Individuum Mabuse auf der Kinoleinwand Grauen verbreiten: 1922 schuf er mit „Dr. Mabuse, der Spieler“ einen Stummfilm-Klassiker, der um die Welt ging. Curt Riess schreibt dazu in seinem Buch „Das gab's nur einmal“: „Übrigens

Berlin, das ebenso phantastisch, unglaublich, irreal war wie seine Filme.“
Doch Langs Mabuse ging weit über eine reine Kriminalgeschichte hinaus. Lang wollte seiner Zeit einen Spiegel vorhalten, ein Abbild der von Unruhen erschütterten, jungen Weimarer Republik zeigen, der er im Berlin der 20er Jahre mit seinen Rauschgiftböden, PerverSIONen und politischen Straßenkämpfen in faszinierender Dichte begegnete. Und während „Mabuse, der Spieler“ noch für Jugendliche verboten wurde, verhängte Goebbels elf Jahre später über „Das Testament des Dr. Mabuse“ ein totales Verbot. Lang dazu in einem Interview aus den 60er Jahren:

„Ich hatte alle die Nazi-Slogans in den Mund eines verrückten Kriminellen gelegt.“
Es mußten fast drei Jahrzehnte vergehen - für den Juden Lang Jahrzehnte der Emigration - und wieder die stabilen demokratischen Zustände herrschten, die es dem Regisseur gestatteten, seinen dritten und letzten Mabuse zu machen, „Das Testament des Dr. Mabuse“ (1961). Arthur Brauner, Produzent der 1000 Augen, wollte Lang zu weiteren Mabuses verführen, aber der winkte ab. Des glorieux wiedergeborenen Mythos nahmen sich daraufhin andere an, denen man wahrscheinlich einen Gefallen tut, wenn man ihre Hervorbringungen unerwähnt läßt. hel.

Das Testament des Dr. Mabuse - ZDF, 22.45 Uhr
der erste wirkliche Gangsterfilm, der je gedreht worden ist. Erst zehn Jahre später wird Hollywood unzählige Filme produzieren, in denen Menschen von Autos zermalmt werden, in denen Verbrecher mit Maschinenwaffen aus den Fenstern schießen. Und dann werden diese Filme nach Europa kommen, und man wird sagen: „typisch amerikanisch!“ und längst vergessen haben, daß Fritz Lang das schon zehn Jahre vorher in Deutschland gemacht hat, in einem

SPORT-NACHRICHTEN

Lohhof in der Endrunde

München (dpa) - Der SV Lohhof, deutscher Volleyball-Meister der Damen, hat doch noch die Endrunde des Europapokals erreicht. Lohhof besiegte in München Tungsram Budapest mit 3:0 (15:11, 15:11, 15:11) und machte damit die 1:3-Hinspielniederlage wett. Der erste Satz dauerte nur zehn Minuten.

Tagessieger Ickx

Tambora (sid) - Zwei Tage vor Ende der Winterallie Paris-Dakar haben die Franzosen Metz/Lemoyne mit einem Porsche 911 2:09 Stunden Vorsprung vor ihren Verfolgern. Die 16. Etappe gewann der Belgier Jacky Ickx, der ebenfalls einen Porsche fährt.

Spanien blamierte sich

Cadix (sid) - Die spanische Fußball-Nationalmannschaft, bei der Endrunde der Europameisterschaft in einer Gruppe mit der deutschen Mannschaft, blamierte sich in Cadix beim ersten Länderspiel des Jahres. Die Spanier unterlagen Ungarn mit 0:1.

Ohne Bernd Schuster

Barcelona (sid) - Der FC Barcelona hat dem deutschen Fußball-Nationalspieler die Freigabe für ein Trainingslager der deutschen Mannschaft (12.-19. Februar in Bulgarien) verweigert. Schuster fehlt auch beim Länderspiel gegen Bulgarien am 15. Februar.

Lotus dominiert

Rio de Janeiro (sid) - Der 25. Jahre alte Italiener Elio de Angelis dominiert mit seinem Lotus-Rennauto weiter bei den Testfahrten der Formel 1 in Rio de Janeiro. Auf dem 5,031 km langen Jacarepagua-Kurs, am 25. März Austragungsort des ersten WM-Laufes, erreichte er 1:30,65 Minuten - das ist vier Sekunden schneller als der amtierende Weltmeister, Manfred Winkelhock fuhr mit dem ATS-BMW die neuntschnellste Zeit (1:36,26).

Heute gegen Schweden

Essen (sid) - Die deutsche Tennis-Mannschaft bestreift heute in Essen (18.30 Uhr) das entscheidende Spiel zum Einzug ins Finale des Kingscups. Gegner ist Schweden, das die UdSSR 3:0 besiegte - das gleiche Ergebnis, mit dem auch das deutsche Team gegen die Russen gewann.

Neitzel überzeugte

Örebro (sid) - Die deutsche Handball-Nationalmannschaft verlor auch ihr zweites Spiel beim Weltcup-Turnier in Schweden. Sie unterlag der UdSSR 13:19. Bester deutscher Spieler war der 20 Jahre alte Gummersbacher Rüdiger Neitzel, der vier Treffer erzielte.

ZAHLEN

WORLD-CUP-TURNIER in Schweden, Gruppe A: Bundesrepublik Deutschland - UdSSR 13:19, Schweden - Polen 25:31, Gruppe B: Dänemark - DDR 23:20, Jugoslawien - Spanien 20:20.

VOLLEYBALL
Europapokal der Landesmeister, Damen, Viertelfinale: SV Lohhof - Tungsram Budapest 3:0 (Hinspiel 1:3). - CEV-Pokal, Viertelfinale, Herren: CB Zandvoort (Holland) - VBC Padborg 1:3 (Hinspiel 0:3). Damen: SG/JDC Leuchbach - Orion Doetinchem 3:0 (Hinspiel 3:0).

TENNIS
Kingscup in Essen, Blaue Gruppe: Schweden - UdSSR 3:0 (Gunnarsson - Leonjuk 6:1, 6:2, Nystrom - Zverev 6:2, 6:3, Nystrom/Gunnarsson - Leonjuk/Dzelic 6:3, 7:6).

BASKETBALL
Qualifikationrunde, Gruppe A: ASC Göttingen - MTV Wolfenbüttel 91:78, TuS Leverkusen - MTV Gießen 106:90. - Gruppe B: DTV Charlottenburg Berlin - USC Heidelberg 91:90.

HANDBALL
Bundesliga, Frauen: Bayer Leverkusen - VfL Engelskirchen 18:12.

GEWINNZAHLEN
Mittwochslotto: 6, 12, 13, 21, 22, 23. Zusatzzahl: 31. - Spiel 77: 3 2 6 4 8 3 2. (Ohne Gewähr)

GEWINNQUOTEN
Mittwochslotto: Klasse 1: 195 770,20, 2: 40 305,50, 3: 2522,10, 4: 71,50, 5: 7,30. (Ohne Gewähr)

OLYMPIA

86 Athleten für Olympia

München (dpa) - Die deutsche Olympische Komitee (NOK) für Deutschland hat 86 Athleten und Athletinnen für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Den einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

BIATHLON

Angerer ist Gold wert

sid, Ruhpolding
Die deutschen Biathleten Peter Angerer (Hammer) und Fritz Fischer (Ruhpolding) können in Sarajewo Gold wert sein. Bei der Olympia-Generalprobe in Ruhpolding unterstrichen die beiden Gebirgsjäger, daß sie bei den 14. Olympischen Winterspielen in 19 Tagen zu den großen Favoriten zählen. In Abwesenheit der UdSSR gewann der 24 Jahre alte Weltcup-Sieger Peter Angerer das 20-km-Rennen, obwohl er am Schießplatz dreimal nicht traf. Angerers Kommentar: „Ich war einfach schlappig.“

Hinter dem Finnen Filpponen, dem Norweger Storsveen und dem Franzosen Claudon belegte Fritz Fischer, der 20-km-Sieger von Pontresina, den fünften Platz.

„Die Konkurrenz schläft nicht. Aber einer von uns beiden gewinnt eben immer“, meint Fritz Fischer. Der 27-jährige aus Ruhpolding hatte für seine drei Fehlschüsse eine plausible Erklärung: „Beim ersten Liegendschießen war der Armeiemen meines Gewehrs gerissen. Das hat mich irritiert, und prompt habe ich bei der zweiten Schießeinlage dreimal vorbeigezielt.“

Einen schwarzen Tag am Schießstand erwischte die „DDR“. Holger Lick, in Pontresina noch Dritter, kam auf sieben Fehlschüsse und erzielte bei der vierten Schießeinlage überhaupt keinen Treffer. Auch Olympiasieger Frank Ulrich, mit neun WM-Titeln derzeit der erfolgreichste Biathlet überhaupt, vergab mit Strafmünzen alle Chancen. Mit Matthias Jacob kam nur ein „DDR“-Läufer als Neunter unter die ersten zehn. Auch für die „DDR“-Gigant Rühpolding als Olympia-Qualifikation.

In Ruhpolding geht es für das Team des Gastgeber um die endgültige Sarajewo-Nominierung.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

Die einzigen Mißton gab es durch die Nichtnominierung des Eisschnellläufers Stefan Panzer. Er besaß die Weltmeisterschaften für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo nominiert. Die Mannschaft wird von 80 Betreuern begleitet. Das ist die zweitgrößte Olympia-Mannschaft, die das NOK jemals zu Winterspielen entsandt hat. Das bislang größte Kontingent waren die 87 Sportler, die 1972 nach Sapporo reisten. 1980 führten 79 Athleten nach Lake Placid.

KRITIK

Fragen nach dem Warum

Ein alter Mann wird, weil er sich von dem reichen Konkurrenten übervorteilt fühlt, zum Verbrecher. Er entführt den Sohn des anderen und erpreit sovjet Geld, daß er sein liebgewordenes Haus und sein Geschäft wiederaufbauen könnte. So weit geht ein Krimi über den Schirm: „Gegenlicht“ (ARD). Aber es endet schlimmer, als jeder Krimi enden könnte. Alle bleiben als Verdächtige zurück, der Alte, der zwar das Geld bekommt, aber das Haus, um dessen willen er Übles tat, verliert, der Kriminalpolizist, der sich in seinen eigenen Netzen verstrickt, die Eltern des Jungen, deren Ehe auseinanderbricht, der Liebhaber, der um seinen Job kämpft. Nur der Junge, dem der alte Expreßer zum Freund geworden war, findet sich, so scheint es, zurecht.
Wie man sieht, ein Nicht-Krimi mit viel kriminalistischer Grundierungsfarbe. Aber man sieht auch, wie ein Krimi aussehen könnte, wenn man ihm etwas mehr Frage und weniger Kommissars-Antworten beimengt. Im Mittelpunkt stehen nicht Tat und Aufklärung, sondern die Fragen nach dem Warum, dem Wie, nach den menschlichen Gegebenheiten, in die Schuld und Unschuld eingebunden sind.
Soviel über die erkennbare Absichtserklärung. Die Note B für die Ausführung sieht etwas anders aus, da läßt sich die eine und die andere Einstellung um entbehrliche Minuten, da gerät stellenweise die angelegte Psychologie in Bedrängnis, da füllen sich die Polizeistuben mit Karikatur und Charge, kurz: die interessante Vorlage des Walter Wippersperg verliert sich. Einzig Gregor Schönstein als Junge macht Freude, und Freude macht natürlich auch Kurt Nachmann als der Alte, aber nur solange, wie er der Bühnenwirksamkeit des Burgtheaters widersteht.

STUDIO

Die BBC, eine europäische Konzentration von Londoner und Londoner Banken haben sich zusammengetan, um die Möglichkeiten zur Einrichtung eines „Kulturkanals“ per Satellit zu prüfen. Die Vorstellungen gehen dahin, Live-Übertragungen von Opernhäusern, Konzerthäusern und Theatern aus europäischen Städten zu bringen. Ein solcher Kulturkanal sollte ausschließlich per Abonnement finanziert werden und täglich mehrere Stunden senden. Auch einen Titel für den geplanten Kanal hat man schon: „European Music Satellite“ (EMS). Die BBC ist sich über die Risiken eines Kulturkanals im klaren. In den USA und in Kanada haben sich Kulturkanäle, wie etwa CBS Cable oder ARTE nicht gelohnt, CBS Cable mußte schon eingestellt werden. In London vertraut man aber auf das große europäische Potential an kulturell Interessierten. (FK)

STAND PUNKT / Medaillenchance oder das Prinzip Hoffnung

Zufriedenheit habe sich in den Funktionären-Mienen gespiegelt, berichtete die Deutsche Presseagentur (dpa). Zufriedenheit nach der Aufstellung von 86 deutschen Athletinnen und Athleten für die Olympischen Winterspiele in Sarajewo. Das Nationale Olympische Komitee (NOK) für Deutschland schüttete sein Flühhorn aus, und alle, alle, die mitwollen nach Sarajewo, dürfen nun auch. Nur nicht der Eisschnellläufer Stefan Panzer, doch davon später.
Die Funktionäre klopfen sich auf die Schulter, die Sportler strahlen (bis auf Stefan Panzer), und NOK-Präsident Willi Daume sprach von der „Humanität im Leistungssport“. Allzuviel wird diese Mannschaft wohl nicht gewinnen, und Walther Tröger, der NOK-Generalsekretär

und Chef de Mission in Sarajewo, hebt deshalb warnend den Zeigefinger. „Wir sollten nicht nach Medaillen schielen.“
Was freilich trotzdem getan wird, denn sonst hätte das NOK erst gar keine Olympia-Mannschaft aufstellen brauchen. Schließlich wurde dabei zumindest versucht, nach dem Leistungsprinzip zu nominieren.
Womit wir endgültig beim Fall Stefan Panzer sind. Sieben deutsche Eisschnellläuferinnen und -läufer - so beschloß das NOK - dürfen nun in Sarajewo hinter der Weltspitze herlaufen. Wie sagte doch Tröger, man soll eben nicht nach Medaillen schielen. Doch Stefan Panzer, und damit sind wir bei der Humanität im Leistungssport, dem wird diese Enttäuschung erspart. Er muß dahinein bleiben.
Eigentlich, so hieß es stets, sei die Endkampf-Chance für die Nominierung ausschlaggebend. Man stelle sich einmal vor, was das in der Praxis hinführen würde. Also, die Endkampf-Chance: Da müßten, um bei Stefan Panzer zu bleiben, die olympischen Eisschnellläufer zu einem Vergleichskampf „DDR“ gegen UdSSR, mit gelegentlichen skandinavischen und amerikanischen Einsprengseln, beschränkt werden. Oder Abfahrtsläufer der Herren: Da dürfen nur noch vier Österreicher gegen vier Schweizer antreten, denen der Kanadier Steve Podborski als Vorläufer die Spur bereitet. Oder Eishockey: Sowjetunion gegen Sowjetunion, wäre das etwa nichts?
Lassen wir das, denn es wäre das Ende der Olympischen Spiele und auch das des Hochleistungsports.

WELT Videotext

sticht von 16 Uhr bis Sonntags (ARD und ZDF) unter den Nummern 091, 092, 093

21.40 Phantasie Schwerpunkthema: Tarifpolitik '84 - Sozialgeber für Beamte? / Neue Kohlenkrise / Wieder Streit um das Böhmerinnenmodell
22.30 Tagesschau
22.35 Tagesschau
22.40 Tagesschau
22.45 Tagesschau
22.50 Tagesschau
22.55 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.05 Tagesschau
23.10 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.20 Tagesschau
23.25 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.35 Tagesschau
23.40 Tagesschau
23.45 Tagesschau
23.50 Tagesschau
23.55 Tagesschau
24.00 Tagesschau

Wer ist hier der Beste?

Nicht wenige von uns, Scherben der armen russischen Literatur, sind jetzt im Westen beisammen. Es ist also an der Zeit zu ergründen: Wer ist besser als alle?

Aber was für Maßstäbe sollen wir anlegen bei der Suche nach einer gerechten Antwort? Gilt die Dauer der Mitgliedschaft dabei im sowjetischen Schriftstellerverband? Die Quantität oder die Qualität des Geschriebenen? Oder die Zahl der Unterschriften unter Proteste und Petitionen? Oder wie jemand sein Land hat verlassen müssen? Wer ist gefesselt und verschont gekommen und wer hat selber seine Sachen verschüttet?

Einer sagt, er sei nur deshalb in den Westen gekommen, weil man ihn zu Hause verfolgt habe. Und wer hat ihn denn dort verfolgt? Er hat nur zehn Jahre im Gefängnis gesessen, und nicht einmal unter verschärften Bedingungen. Ein an-

derer erzählt, man habe ihn ausgewiesen, obwohl ich ganz genau weiß, niemand hat ihm eine Pistole ans Genick gesetzt, und er ist im Taxi zum Flughafen gekommen und nicht im „Schwarzen Raben“.

Und ein dritter... ich will seinen Namen nicht nennen... der sieht doch ganz widerwärtig aus, und er hat eine Frau, Sie wissen schon. Und der ist ganz ohne Eskorte zur Visumsbehörde gekommen und hat sie mit Anträgen bestürzt (genau dort hab' ich ihn doch selber gesehen).

Und ein vierter - ach nein, ich hab' keine Lust mehr, sie alle heranzählen. Lassen wir's also sein, verehrte Herren Genossen. Ihr alle seid gut, Ihr alle seid tapfer. Und wenn ich einmal zum Staatsoberhaupt der UdSSR gewählt sein werde, will ich jedem von Euch den Titel „Held der Sowjetunion“ verleihen.

Sollten Sie jedoch wirklich objektiv urteilen können, dann müssen Sie mir doch zustimmen, daß ich besser bin als alle.

WLADIMIR WOJNOWITSCH (Übers.: Ota Filip)

Neue Platten von Corea, Gulda und Economou

Jazz aus dem Krummhorn

Jazz, hat in den sechziger Jahren John Cage einmal geäußert, sei Musik ohne Diskurs, ohne Zwiesprache, und zweifellos ist dieser amerikanische Schönberg-Schüler Sprachrohr einer nur wenigen Minderheit, die so etwas guten Gewissens meint aufrechterhalten zu können.

Andere, Jüngere, haben den Jazz ganz und gar nicht so prinzipiell abgekanzelt: „Jede Musik ist in dem Maße gut, als sie „Jazz“ (im erweiterten Sinne) enthält“, sagte beispielsweise 1970 der Österreicher Friedrich Gulda, der - geboren 1930 - 18 Jahre jünger ist als Cage.

Und Nicolas Economou, 1953 auf Zypern geborener, in Moskau klassisch ausgebildeter Wahl-Münchener Pianist, Dirigent und Komponist hat erst im letzten Jahr gesagt, daß der allgegenwärtige Zug der Zeit zur Spezialisierung auch in der Musik Schaden angerichtet, zum Monolog getrieben hat, er habe die Musik „um ihre vielleicht elementarste Ausdruckskraft gebracht, um die Kunst der Improvisation“.

Als der junge Economou das schrieb, hatte er zwar gerade mit Martha Argerich eine Platte mit Werken von Bachmannoff und Tschaiowsky eingespielt (Deutsche Grammophon 410 616-1 GH), sich speziell aber auf eine Unternehmung bezogen, die noch etwas früher mit großem Erfolg stattgefunden hatte - beim Münchner Klaviersonner 1982. Da hatten er und der amerikanische Pianist Chick Corea an zwei Flügeln in großem Stil der Improvisation geknüpelt, so wie es drei Tage später in jener Konzertreihe dann Corea auch mit Gulda tat. Von Gulda ist allenfalls bekannt, daß er immer wieder aus dem traditionellen klassischen Konzertsaal-Ritual ausbricht.

Corea, 1969 als damals 28-jähriger aus dem epochenmachenden ersten Jazzrock- und „Fusion“-Album „Bitches Brew“ mit Miles Davis, begab sich schon kurz danach mit seiner Gruppe „Return to Forever“ auf jeden Weg zu einem Klavierspiel, auf dem dann moderner Jazz, lateinamerikanische wie freie Elemente, aber auch Bartók und Schumann zu etwas gänzlich Neuem verschmolzen.

Hie die Tradition europäischer Klassik, da die Wurzeln des modernen Jazz, und über die Wiederentdeckung der Improvisation auch in den strengsten Kontexten des Substrats einer Musik, die nicht nur durch und durch Dialog ist, sondern in der nun alle traditionellen Grenzen aufgeho-

ben sind. Eine neue „Weltmusik“, wie das einige schon nannten?

Zwei Mitschnitte vom erwähnten Klavierfest an der Isar und ein Doppelalbum sprechen für sich. Corea und Economou spielten „On two Pianos“ (Deutsche Grammophon 410 631-1 GH). Die ganze erste Seite: alle neun Sätze einer Suite improvisatorisch erarbeitet nach der Regel, daß einer der beiden dann anderen sozusagen die Palette anrührt, mit deren Farben dann gemeinsam gearbeitet wird. Aus Bartóks „Mikrokosmos“ nehmen sie dann sechs Stücke, die wiederum improvisatorisch aufbereitet werden. Sodann liefert Corea zwei lange Stücke, und beschlossen wird das Album mit einer gemeinsamen Spontanimprovisation.

Drei Tage danach an gleicher Stelle dann das Duo Gulda-Corea. Variationen über die Jazz-Standards „Somebody's Prince will come“ (der Musik zu Disneys „Schneewittchen“) und Miles Davis' „Put your little Foot Out“, dann das „Poem Nr. 2“ des Gulda-Kollegen Fritz Pauer und schließlich Brahms' „Wiegenlied“, in das gegen Ende der berühmte Jazz-Theatral „Milestones“ einfließt, liefern dieser Formation das Material für jede Menge Diskurs, Zitat, freie Improvisation und, vor allem, Synthese (Philips 410 397-1).

Gewissermaßen in „Personalunion“ stellt sich Gulda auf seinem Doppelalbum „The Master“ vor (Amadeo 410 078-1). Hier meditiert er über sein für Heinrich Schiff geschriebenes Cellokonzert, spielt auf dem Klavier die Sarrabande aus Bachs Englischer Suite a-Moll, sowie Kostproben aus dem 2. Wohltemperierten Klavier, geht dann am Flügel in ein mächtig jazziges „Shuffle“, „Immsbruck, ich muß dich lassen“, Chopin, wiederum sein Freund Fritz Pauer („Poem Nr. 1“), dann ein freier Ausflug auf Klavier und Clavicord, eine weitere „Freie Musik“, für die er noch das Krummhorn hinzunimmt, und abschließend das lange „Out Of My Head, Heart, And Body“ als freie Phantasie für Solo-Piano mit Zitaten aus Bach, Chopin und seinem eigenen „Concerto für Ursula“ - hier versucht Gulda viele der Anregungen und Erfindungen einzubringen, die den großen Reiz der vorgenannten Duo-Platten ausmachen, wenn auch insgesamt dieser Set für Kenner des inzwischen gewaltigen Gulda-Repertoires nicht allzuviel Neues bringt. Wer ihn hier vergleicht mit seinen Corea-Dialogen, wird das schnell feststellen.

ALEXANDER SCHMITZ

WELT-Gespräch mit dem Pianisten V. Ashkenazy

Furtwängler war nicht gut, aber groß

Der russische Dirigent und Pianist Vladimir Ashkenazy wurde 1937 in Gorkij geboren. Nach seiner Emigration im Jahre 1963 übersiedelte er zunächst nach London, später nach Island. Seit einigen Jahren lebt er mit seiner Familie in Luzern. Ashkenazy, der 1962 den Moskauer Tschaiowsky-Klavierwettbewerb gewann, machte zunächst als Pianist von sich reden, bevor er eine zweite Karriere als Dirigent begann. Demnächst gibt er als Pianist einige Konzerte in der Bundesrepublik: am 26. 1. in Homburg, am 27. 1. in Münster, am 28. 1. in Hamburg, am 3. 2. in Duisburg, am 4. 2. in Wuppertal, am 20. und 21. 3. in Berlin. Wir sprachen mit Ashkenazy in Luzern.

WELT: Seit Ihrer Emigration waren Sie nicht mehr in der Sowjetunion. Haben Sie kein Interesse, Ihre Heimat wiederzusehen?

Ashkenazy: Die Regierung dort würde es sicher nicht gern sehen, wenn ich zurückkäme.

WELT: Sie haben längst keinen russischen Paß mehr - könnten Sie nicht als Tourist hinfaßren?

Ashkenazy: Das Problem ist: Die russischen Gesetze sehen zwar auf dem Papier sehr schön aus, das heißt aber nicht, daß sie auch in jedem Falle gelten. Die Bürgerrechte existieren nicht, wenn die Regierung entscheidet, daß sie nicht existieren. Es ist nicht wie im Westen, wo man diese Rechte einfach hat. Ich habe natürlich keine Angst, ermordet zu werden. Aber man weiß eben nicht, was passiert - vielleicht wollen sie gerade an mir ein Beispiel statuieren.

WELT: Warum haben Sie als erfolgreicher Pianist zu dirigieren begonnen?

Ashkenazy: Bestimmt nicht, weil ich noch einmal Karriere machen wollte. Ich höre das oft: „Sie haben doch schon Karriere gemacht. Sie haben ein schönes Haus, einen schönen Wagen, was wollen Sie noch?“ Die Frage habe ich nie verstanden. Es kommt doch darauf an, ob man als Dirigent etwas zu sagen hat. Auf dem Klavier lassen sich einfach andere Dinge ausdrücken als mit dem Orchester.

WELT: Wie war das denn, als Sie zum ersten Mal ein Orchester leiteten?

Ashkenazy: Furchtbar. Ich wußte ganz einfach nicht, wie man dirigiert.



„Mit dem Orchester kann ich andere ausdrücken als auf dem Klavier.“ Der Pianist und Dirigent Vladimir Ashkenazy, der in diesem Tagebuch seine Deutschlandtournee startet. FOTO: CAMERA PRESS

Aber ich habe es gelernt - einiges bei Kollegen, das meiste von den Orchestern: wie man sich einfach und klar ausdrückt, wie man die Musiker nicht durcheinanderbringt.

WELT: Zu dirigieren studiert haben Sie aber nie?

Ashkenazy: Da gibt es nicht sehr viel zu studieren. Die Schlagtechnik kann man in wenigen Monaten lernen. Es kommt auch nicht darauf an, wann man das tut. Bei einem Instrument ist das ganz anders: Je früher, desto besser. Wenn man ein Instrument technisch nicht beherrscht, kann man niemals Karriere machen. Wenn man nicht besonders genau schlägt, aber gute Aufführungen zustande bringt, kann man sehr wohl Karriere machen. Furtwängler zum Beispiel dirigierte wirklich nicht besonders klar, aber seine Aufführungen waren großartig. Gut war er nicht, aber bedeutend - und das ist viel wichtiger.

WELT: Es gibt aber Stücke, die technisch schwer zu dirigieren sind.

Ashkenazy: Sicher, Strawinskys „Sacre“ etwa oder manches von Bartók. Deshalb gibt es ja auch Dirigenten, die so etwas nicht dirigieren - es wäre unhöflich, Namen zu nennen.

WELT: Bei Plattenaufnahmen bevorzugen Sie als Dirigent russische und skandinavische Komponisten, die nach deutschem Verständnis nicht zu den ganz Großen zählen - Tschaiowsky, Sibelius oder Rachmaninoff. Machen Sie das, weil die Plattenfirmen es verlangen?

Ashkenazy: Den Plattenfirmen geht es derzeit nicht gerade gut. Natürlich nehmen sie das auf, was sich am besten verkauft. Meine Firma hat zum Beispiel mehrere Gesamtaufnahmen der Beethoven-Sinfonien im Programm - sie braucht keine weitere mehr. Ich kann das verstehen.

WELT: Trotzdem: Würden Sie gerne alle Beethoven-Sinfonien aufnehmen?

Ashkenazy: Ja sicher. Einige habe ich auch aufgenommen, und der Rest - das muß nicht jetzt sein. Besser, man wartet eine Weile und hat dann wirklich etwas Neues zu sagen. Ich glaube im übrigen nicht, daß etwa Sibelius ein zweitklassiger Komponist ist. Das ist er allenfalls für das Musikverständnis der Deutschen. Adorno hat mit seiner Glosse über Sibelius viel zu diesem Verständnis beigetragen. Er schrieb sinnig: Sibelius war gestört. Ich glaube eher, Adorno war gestört.

WELT: Haben Sie etwas gegen das Musikverständnis der Deutschen?

Ashkenazy: Es ist wohl typisch für den deutschen Geist, eine Methode zu entwickeln und damit alles zu analysieren. Musik ist aber eine Mischung aus irrationalen, emotionalen und natürlich auch analytisch erschließbaren Elementen. Musik verstehen heißt: alle diese Elemente zu verstehen. Die Gefahr für die Deutschen liegt darin, daß sie das Gewicht zu sehr auf die rationale Seite legen. Eigentlich ist das ein Widerspruch - in Deutschland lebten schließlich einige der größten Komponisten, dort gibt es vielleicht das musikkundigste Publikum überhaupt.

WELT: Gibt es keine Probleme, wenn Sie als Solist eines Klavierkonzerts mit einem anderen Dirigenten zusammenarbeiten?

Ashkenazy: Kaum, ich bin sehr anpassungsfähig.

WELT: Und wenn es doch mal vor kommt?

Ashkenazy: Dann hängt es davon ab, wer dirigiert. Wenn möglich, diskutieren wir und suchen einen Kompromiß. Wenn nicht - dann war das eben mit diesem Dirigenten mein letztes Konzert. STEPHAN HOFFMANN



Der Wunderagent bewahrt die Welt wieder einmal vor einer Katastrophe: Sean Connery als James Bond in Kershners Film „Sag niemals nie“. FOTO: NEUE CONSTANTIN

„Sag niemals nie“ - Sean Connery als James Bond

Ein altersloser Herkules

James-Bond-Filme sind von je her schamlos und robust, in die Gattung des „absurden Kinos“ einzuordnen gewesen. Zu Beginn hielt man sich noch einigermaßen vernünftig an die Abenteuerbücher Ian Flemings. Man pinselfte dessen Agenten-Erfindungen tüpelig auf.

Die sind seit langem alle ausgelaut und (so verrückt sie waren) filmisch abgegrast. Sonderbarerweise erscheint Flemings Autorennamen immer noch im Titelvorspann (auch diesmal wieder), obwohl es den 007-Erfinder gar nicht mehr gibt. Er fungiert wahrlich als Geistesdiktator.

Die Filme, die in seinem Namen gedruckt wurden, sind immer verdreht, sind immer hirnirriger geworden.

Das absurde Schema ist stets das gleiche: 007 wird in die Londoner Zentrale des britischen Geheimdienstes zitiert. Der Oberchef ist ein feiner Trottel. Seine Vorzimmerdamen ist, wie alle schönen Damen, denen James Bond in seiner Filmaufbahn begegnet, dem ruppigen Agenten verfallen. Es gibt immer wieder den seltsam abgefeimten Konstrukteur technisch absurden Friesenzen der Agentenausrüstung: die Armbanduhr als Mini-Sender, der Füllfederhalter als Taschenkanone, der Taschenrechner als Computer.

Und nun kann's auch schon losgehen! 007 wird in die Welt geschickt, einen jeweils neuen, aber immer manischen und erdbebenden Unhold zu jagen. 007 legt ihn lahm. Die Welt wird durch den unheilvollen Helden Wunderagenten gerettet. Die Jagd ist das Kinos Geschäft. Die Weltrettung ist das Kinos heilige Pflicht und absurde Arbeit. 007 ist der Herkules der modernen Leinwand. So primitiv und - auch wenn sie noch so raffiniert mit Technik und Verduztungen effekten gepflastert sind - so erschreckend absurd zugleich sind alle James-Bond-Filme gestrickt.

Man staunt auch diesmal wieder, wie ganz ohne Rücksicht auf Logik

oder Glaubwürdigkeit Tod, Verderben, Grauen und Lächerlichkeit miteinander verwoben werden. Noch ehe der Titelvorspann abgelesen ist, hat James Bond mehr als zwei Dutzend seiner Gegner mühselos zu Strecke gebracht. Noch bevor die eigentliche Handlung, falls man die so nennen kann, beginnt, liegt eine morgenländische Schöne, ein erotischer Appetithappen, auf ihren Seidenklappen in James Bonds Armen. Kein Auge, falls das Auge dergleichen sehen möchte, soll trocken bleiben. Der neue Bond ist wie alle zuvor.

Nur vielleicht etwas besser. Sean Connery ist in die große Chagrenrolle des Supermannes zurückgekehrt. Er ist mühselos besser als Roger Moore, der inzwischen über ein Jahrzehnt ihn ersetzte. Connery ist, wie der wahre Herkules, kaum gealtert. Er bietet seine schön behaarte Brust allen, auch den abstrusesten Schicksalsschlägen, mutig dar. Sein Gegenspieler ist diesmal aber von besonderer Größe und Klasse: Klaus Maria Brandauer.

Brandauer bringt, so Verrücktes er vertreten will, tatsächlich einen Zug heiterer Ernsthaftigkeit auf das ständige Karussell der Katastrophen. Er hat eine schöne Schleimigkeit, eine heitere Souveränität, eine Doppellage der Lust am Bösen. Brandauer stört fast (und das ist ein Lob!) durch seine wirklich teuflische Saugkraft und mephistophelische Sicherheit.

Somit ist alles, was so oft gehabt. Nur eben diesmal wirklich etwas besser. Der absurde Film für primitive Gemüter kann, erweist sich, mit verücktem Aufwand an Geld und abstruser Phantasie denn doch immer neu auf unerwartete Höhepunkte getrieben werden. Brutalität kann erheitern. Tod und Verderben können, auch wenn sie dreist Amok laufen, immer noch auf ihre raffiniert schamlose Art faszinieren. Ob es einem gefällt oder nicht: James Bond lebt immer noch.

FRIEDRICH LUFT

JOURNAL

EG-Gerichtshof verbietet Bücherpreis-Absprache

SAD, Brüssel. Nach jahrelangen Verhandlungen hat der Europäische Gerichtshof in Luxemburg jetzt die seit 1949 existierenden Kartellabsprachen über die Preisbindung von Büchern zwischen den Niederlanden und dem flämischen Landesteil Belgiens für unvereinbar mit den EG-Regeln für den grenzüberschreitenden freien Wettbewerb erklärt. Die Vereinigungen der Buchverleger und Buchhändler sowohl Hollands als auch Belgiens befürchten von diesem Urteilspruch ernste Folgen für ihre Mitglieder. Die bisherigen Kartellabsprachen sahen vor, daß alle ihren Berufsverbänden angeschlossenen Buchhändler Hollands und Flanderns Bücher zum gleichen festgelegten Preis - wenn auch in verschiedenen Währungen - anzubieten hätten. Dadurch sollte verhindert werden, daß die belgisch-niederländische Staatsgrenze quer durch das gemeinsame Sprachgebiet die Konkurrenzsituation verfälschen könnte. Das Thema war vor einigen Jahren aktuell geworden, als eine holländische Supermarkt-Kette Buchtitel zu Preisen anbot, die erheblich unter denen des Fachhandels lagen.

Tagung über Kulturpolitik Europas

DW, Wesseling. Im Februar veranstaltet die Konrad-Adenauer-Stiftung in Schloß Eichholz bei Bonn wiederum eine Fachtagung über „Europäische Bildungs- und Kulturpolitik“. Bei der vierstägigen Veranstaltung, die am 22. Februar beginnt, werden Politiker und Wissenschaftler über die Ziele und Möglichkeiten einer kulturellen Zusammenarbeit in Europa sprechen. Zu den Referenten gehören u. a. Prof. Nikolaus Lobkowicz, München, Marschall von Bieberstein, Abteilungsleiter beim Europarat, und Alfred Töpfer, Gründer der Stiftung F. V. S.

Pläne für die Zürcher Opern-Eröffnung

Bth, Zürich. Mit Wagners „Meistersingern von Nürnberg“ in der Inszenierung von Claus Helmut Drese und unter der musikalischen Leitung von Ferdinand Leitner wird das Zürcher Opernhaus am 2. Dezember dieses Jahres nach zweijähriger Umbaupause wiedereröffnet. Am Tag zuvor finden zur Einweihung und anlässlich des 150-jährigen Bestehens des Zürcher Stadttheaters ein Festakt und am Abend ein großes Theaterfest statt. Die zweite Produktion im neuen alten Haus gilt am 4. Dezember der Uraufführung von Rudolf Kelterborns neuer Oper „Der Kirschgarten“, einem Auftragswerk der Zürcher Oper, unter dem Dirigenten Ralf Weikert und in der Regie von Nikolaus Lehnhoff. Der Mozart-Zyklus unter Ponnelle und Harmoncourt wird am 23. Februar 1985 mit der „Entführung“ fortgesetzt.

Max-Beckmann-Ehrung in seiner Geburtsstadt

DW, Leipzig. Leipzig, wo Max Beckmann am 12. Februar 1893 geboren wurde, bereitet zum hundertsten Geburtstag des Malers mehrere Ausstellungen und Publikationen vor. Eine Ausstellung soll das graphische Werk Beckmanns zusammenfassen, eine andere „das Schaffen und künstlerische Vermächtnis Beckmanns“, wie es von Malern und Graphikern des Bezirks verstanden werden, aufgreifen. Der Reclam-Verlag bereitet vier Bücher vor, u. a. Goethes „Faust“ mit Beckmanns Illustrationen, einen Band mit Vorträgen und Aufsätzen des Malers, einen anderen mit Auszügen aus Tagebüchern, Briefen und Gesprächen. Beim Festakt im Leipziger Museum am 10. Februar wird außerdem die Auftragskomposition „Triptychon für Max Beckmann“ von Günter Neubert uraufgeführt.

Rudolf Zenker

Professor Rudolf Zenker, einer der international führenden Bauchchirurgen, ist kurz vor seinem 81. Geburtstag in München gestorben. Internationales Ansehen errang Zenker durch seine Erfolge in der Herzchirurgie. Zenker studierte Medizin in Zürich und seiner Vaterstadt München, unter anderem bei Ferdinand Sauerbruch. 1930 übernahm er die chirurgische Abteilung der städtischen Krankenanstalten in Mannheim. Nach seiner Habilitation im Jahre 1937 wurde er 1951 auf den Lehrstuhl für Chirurgie der Marburger Universität berufen. Hier verwendete er im Februar 1958 erstmals für Eingriffe am offenen Herzen die Herz-Lungen-Maschine. 1958 ging er in die bayerische Landeshauptstadt zurück und wurde Leiter der Chirurgischen Universitätsklinik. 1969 verpfanzte er hier die beiden ersten Herzen in der Bundesrepublik. Die herzchirurgische Abteilung im Münchener Universitätsklinikum Großhadern, das heute als eines der führenden Transplantationszentren in Europa gilt, gestaltete Rudolf Zenker maßgebend mit. dt

Berlin: Die „Fahnen-Bilder“ von Armando in der Neuen Nationalgalerie

Instrumente eines Scharfrichters

Der Niederländer Armando, durch verschiedene Einzelstellungen in Berlin, besonders aber durch die documenta, vor allem als Bildender Künstler eingepreßt, ist zugleich Schriftsteller, Drehbuchautor, Mitwirkender in eigenen Filmen. Er kam 1979 als Gast des Berliner DAAD-Künstlerprogramms an die Spree und ist hier geblieben, fasziniert, wohl auch schockiert und zu vielerlei Assoziationen herausgefordert. In einer Reihe von Kolumnen berichtet er feuilletonistisch in einer großen holländischen Zeitung aus Berlin - ein publizistischer Archäologe auf den Spuren zwischen Gestern und Zukunft. Eine Reihe dieser Aufsätze liegt bereits in Buchform vor. Während der kommenden Berliner Filmfestspiele gezeigt. Auf Venedigs Kunst-Biennale wird er als Maler seine Heimat vertreten.

Der Sonderausstellungsraum im Untergeschloß der Neuen Nationalgalerie gleicht jetzt einer engen bedrückenden Flucht, in der sich Düsternis zu ballen scheint. Die großformatigen Bilder dieser in bedeutungslos Nacht gestauchten Allee sind vorstellig hochgehängt. Ihre Farbe ist das tiefe Schwarz. Selbst wo es geringe-

ren Raum nimmt, selbst in freien Zonen eines klaren Weiß oder reichlicher Entfaltung eines schmutzigen Grau - Schwarz hat die Oberhand.

Es lastet und bestimmt unweigerlich jede Position, die der Betrachter vor diesen Bildern einnimmt. Schwarz ist der dunkel rumorende Grundton einer reflektierenden, einer emotional zusammenfassenden Programmmusik, die Armando anschlägt. Nur selten können Spuren rötlicher Farbe den Versuch unternehmen, gegen das Dunkel anzugehen. Beinahe vergeblich.

Die Ausstellung konzentriert 26 „Fahnen-Bilder“ des 55-jährigen, die 1980 bis 1982 entstanden sind. Die schwarze Fahnen-Form ist das erkennbare durchgehende Motiv. Aufgepeitscht, niederhängend, angefetzt, lachend, gestrafft, aufwiegend, flammend. Das Sujet „Fahne“ wird jedoch in einer pastos bewegten, informell modellierten Farbmaterie inszeniert. Das ist ein äußerst vitales Widerspiel aus Monochromie und Farbdifferenzierung, der Kampf zwischen Aufhellung und Licht-Verdrängung.

Die Bilder sind sonst auf verschiedene Sammlungen zerstreut - auch die Nationalgalerie besitzt inzwischen eines der Fahnen-Bilder. Ihre ganze immense Wirkung bekommen

die Arbeiten jedoch erst jetzt in der dramatischen Ballung, als Environment. Aus diesen Bildern sprechen Angst, Macht und Bedrängung. Armando beschwört da suggestiv ein Stück Weiterführung, Entsetzen, Schrecken und Todesnähe. Nicht umsonst erinnern einzelne Fahnen an Scharfrichtersinstrumente.

Die Intensität dieser Bilder rührt freilich mehr aus ihrer latenten Stimmung, aus der Geste, der „Haltung“, in der die Fahnen gezeigt sind, denn aus der unmittelbaren Flaggen-, Wimpel- und Filmbahn-Semantik, wie sie allzu pathetisch im Katalog durchinterpretiert wird, der dem Klassizisten David einen neuen Vornamen und der documenta eine neue Schreibweise zudichtet. Nicht in solchen Direktheiten, nicht in Symbolübersetzung, aber auch nicht in kompositionellen Sonderheiten liegt die eigentliche „Qualität“ dieser Bilder. In ihrer konzentrierten Reihung werden sie auf jeden Betrachter unterschiedlich stark wirken - weniger in reinem Anschauen denn in gedanklichem „Erleben“. (Bis 26. Febr.; Münster: 2. März bis 15. April; München: 28. April bis 3. Juni; Katalog: 15 Mark)

PETER HANS GÖPPERT

Vom Staat im Stich gelassen: Das deutsch-sorbische Volkstheater in Bautzen

Auf Nudelbrettern brennt kein Licht

Im Südosten der „DDR“, in der Lausitz, liegt das heutige Siedlungsgebiet der Sorben. Der überwiegende Teil dieser westslawischen Minderheit wohnt auch in der Gegenwart in einem ländlichen Einzugsgebiet und ist weitgehend in der Landwirtschaft tätig. Zwar wird die sorbische Sprache und Kultur von der SED als propagandistische Gründe gefördert, doch ist die Domowina, die seit 1912 bestehende nationale Dachorganisation der Sorben, in den vergangenen drei Jahrzehnten mehr und mehr zu einer sozialistisch gleichgeschalteten Organisation der Einheitspartei geworden. Das gleiche gilt für die sorbischen Kulturorganisationen und -institutionen.

Innerhalb des sorbischen Kulturlebens spielt das Deutsch-Sorbische Volkstheater in Bautzen eine besondere Rolle. Diese Spielstätte, die in diesem Jahr auf ihr zwanzigjähriges Bestehen zurückblicken kann, führte bisher etwa 250 deutschsprachige sowie 150 Werke in sorbischer Sprache auf. Dazu zählten in den zurückliegenden Jahren im Schauspielhaus Brechts „Kaukasischer Kreidekreis“ von Shakespeare „König Lear“ und von Alois Jirasek „Gero“.

Das SED-Zentralorgan „Neues

Deutschland“ bezeichnete das Deutsch-Sorbische Volkstheater unlängst als „ein Zentrum der Pflege und Entwicklung sorbischer Dramatik und Theaterkunst“, verschwieg jedoch die ungeheuren Schwierigkeiten, mit denen sich diese Bühne umzusetzen hat. Das fängt mit dem Spielplan an, der zwar Werke der internationalen und deutschen Klassik bis zur sozialistischen Gegenwartsdramatik umfaßt, aber nur wenige Werke originaler sorbischer Dramenliteratur aufweist. Diesen Mangel versucht das Theater durch Übersetzung von Stücken der tschechischen und polnischen Dramatik auszugleichen.

Zwar unternimmt das Deutsch-Sorbische Volkstheater zahlreiche Gastspielreisen bis hin in die entlegenen Gemeinden der Lausitz, aber die Bedingungen, unter denen hier gespielt wird, sind oft geradezu abenteuerlich: „Nudelbretterbühnen, keine Garderoben, mangelhafte Heizung, kein Licht usw.“ (Theater der Zeit)

Zum Deutsch-Sorbischen Volkstheater gehört auch ein Musiktheaterensemble, das unter noch größeren Mißständen zu leiden hat. „Theater der Zeit“: Bautzen ist seiner Klassifizierung nach ein B-Theater, stellplanmäßig jedoch ist das Musikthea-

terensemble bescheidener besetzt als manche C-Theater. ... Damit sind wesentliche Stücke des Opernerbes wie der Gegenwart von vornherein eigentlich ausgeschlossen.

Die SED unternimmt also viel zu wenig, um das „Zentrum der Pflege und Entwicklung sorbischer Dramatik und Theaterkunst“ zu fördern. Statt dessen sieht sich das „einzige Nationalitätentheater“ der „DDR“ ideologischen Angriffen ausgesetzt. Operette und Musical würden „als willkommene Lückenfüßer gesehen“, hieß es beispielsweise in „Theater der Zeit“. Weniger „konventioneller Operettenun Sinn“ wird gefordert. Die Gefahr, mit den „Repertoire-Profile“ ein „verspielt-volkstümliches, folkloristisch-museales Theater zu werden“, sei noch lange nicht überwunden.

Das Deutsch-Sorbische Volkstheater müsse sein „Bestreben“ fortsetzen, „zur weiteren Entwicklung der sozialistischen Theaterkunst beizutragen“, hieß es unlängst in der SED-Presse. Doch das Verlangen, kommunistische Polit-Stücke zu sehen, ist unter sorbischen Theaterbesuchern genauso wenig vorhanden wie unter der übrigen „DDR“-Bevölkerung.

HARALD BUDDÉ

Italien fürchtet Zukunft als Drogen-Mekka

KLAUS RÜHE, Rom
Sterling Johnson, Leiter der New Yorker Sektion der DEA, der amerikanischen Behörde zur Rauschgiftbekämpfung, erklärte kürzlich bei seinem Besuch in Rom: „Italien steht an der Spitze des Kokainkonsums in Europa.“ Polizei, Carabinieri und Zollüberwachung lieferten ihm Unterlagen und Zahlen, die keinen Zweifel aufkommen lassen. Betroffen mußten die Verantwortlichen zur Kenntnis nehmen, daß an die Stelle der sogenannten leichten Drogen Haschisch und Marihuana in steigendem Maße Kokain getreten ist.

Der Kokainvertrieb und -verbrauch hat inzwischen das Heroinniveau erreicht. In den ersten 18 Tagen dieses Jahres sind bereits 27 Menschen an einer Überdosis gestorben, das heißt doppelt soviel wie im gleichen Zeitraum des Vorjahres. Letztes Opfer ist die siebzehnjährige Daniela Carapellese, Tochter des einstigen italienischen Fußballnationalspielers, der als Linksaußen legendären Ruf genoss.

1983 wurden auf italienischem Boden 223 Kilogramm Kokain beschlagnahmt, mehr als das Doppelte des Vorjahres. 1979 waren es nur 16 Kilo, denn damals war Kokain noch eine Droge für die Elite. In der Zwischenzeit ist daraus bevorzugte Ware für eine Vielzahl von Drogenabhängigen geworden. Die Zahl der „Kokser“ in Italien wird auf 200 000 geschätzt. Raffaele Costa, Unterstaatssekretär im Innenministerium, der sich seit Jahren intensiv mit der Bekämpfung der Rauschgiftindustrie in Italien beschäftigt, erklärt sich diesen gefährlichen Einbruch mit der Überproduktion von Kokain in den Hauptlieferländern Bolivien, Peru und Kolumbien mit der Sättigung des nordamerikanischen Marktes und der Suche nach neuen Absatzmärkten. Allen Anschein nach hat sich Italien als besonders aufnahmefähig erwiesen. Mafia und Camorra haben eine kapillare Verteilungsorganisation aufgebaut.

Die schwarze Einfuhr erfolgt auf vielen Wegen und mit immer neuen Tricks. Der jüngste besteht in der Verwendung von Kokainhemden, das heißt Herrenhemden, die mit einer Alkohol-Kokain-Lösung gestärkt werden. Nach der Zollkontrolle wird das Kokain aus den Hemden wieder herausfiltriert.

Die Polizeigänge sind sich darüber klar, daß nur ein Bruchteil der nach Italien eingeschmuggelten harten Drogen entdeckt wird. Nach vorsichtigen Schätzungen hat der Heroinabsatz in Italien 1982 zwischen 3 und 3,5 Milliarden Mark gebracht. Im vergangenen Jahr dürften Heroinverkauf und die massive Verlagerung auf Kokain noch weit höhere Umsätze gebracht haben.

Über die Bekämpfung der Kokainwelle ist man in Italien sehr geteilter Meinung. Nach jüngsten Meldungen wollen die Amerikaner in Sigonella bei Catania ein sogenanntes „Sigonella-Intelligence Centre“ einrichten, bei dem alle polizeilichen Informationen aus dem Mittelmeerraum zusammenlaufen sollen. Auch in amtlichen Kreisen Italiens strebt man nach einer strikten einheitlichen Organisation in der Drogenbekämpfung. Dagegen stellt der Unterstaatssekretär Costa, Exponent der Liberalen Partei, die Legalisierung der Drogenabgabe an Rauschgiftsuchende zur Debatte. Er steht nicht allein mit der Ansicht, daß ein kontrollierter Verkauf von Drogen in Apotheken und Tabakgeschäften das wirksamste Mittel zur Zerschlagung der Drogenmafia wäre. Auf diese Weise, so wird argumentiert, würde auch automatisch die Zahl der tagelichen Diebstähle und Raubüberfälle von Drogenabhängigen rapide zurückgehen. Die Diskussion über diesen Vorschlag ist in vollem Gange. Freilich sind sich auch die Anhänger der Legalisierungstheorie darüber im klaren, daß der freie Verkauf die Gefahr mit sich bringt, daß Italien zum Eldorado für alle „Kokser“ Europas wird.

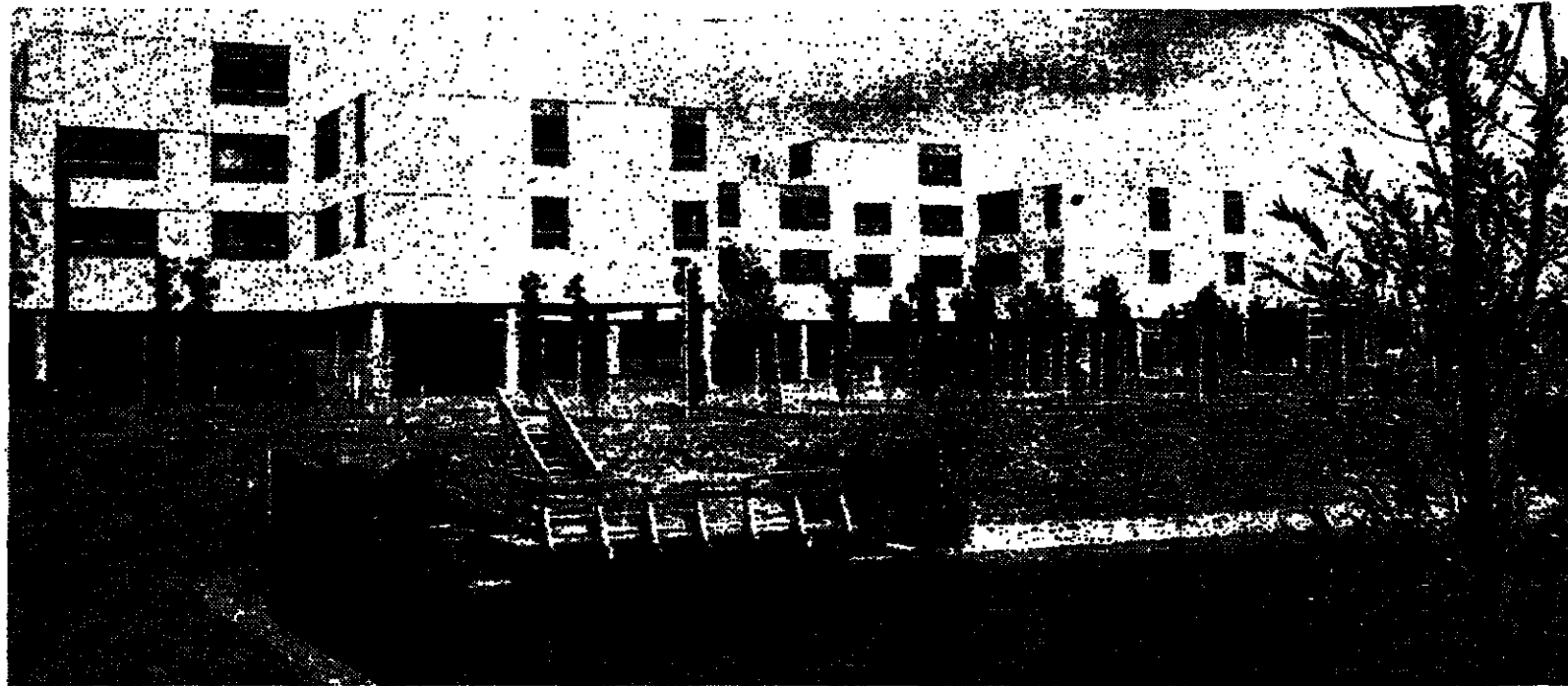
Hameln gilt als die „modernste Jugendanstalt Europas“ und der wohl erste konsequente Versuch, auch von den äußeren Umständen her, den Paragraphen 91 des Jugendgerichtsgesetzes in die Tat umzusetzen.

FOTO: DPA

Eine Chance hinter hoher Mauer und NATO-Draht

EBERHARD NITSCHKE, Hameln
Ein Gefängnis, von dem sein Direktor nicht wünscht, daß allzu positiv darüber berichtet wird, weil es dann darin wieder zu eng werden könnte, geht sicher zu den Raritäten. Und in der Tat: Niedersachsens Werbeslogan „Ein schönes Stück Deutschland“ gilt auch für die „Jugendanstalt Hameln“, in der sich 313 Bedienstete um 561 Haftplätze sorgen und in der, so sagen Kritiker, angeblich ein „Hotel- und Verwöhnungsvollzug“ geboten wird.

Die Jugendanstalt Hameln ist einer der ersten konsequenten Versuche, den Paragraphen 91 des Jugendgerichtsgesetzes in die Tat umzusetzen. Durch den Vollzug der Strafe soll danach der Verurteilte dazu erzogen werden, „einen rechtschaffenen und verantwortungsbewußten Lebens-



wandel zu führen“. Berufliche Leistungen des Verurteilten sind zu fördern, Lehrwerkstätten einzurichten. Der Vollzug soll „aufgelockert und in geeigneten Fällen weitgehend in freien Formen durchgeführt werden“.

Gerhard Bulzak, als Leiter der Anstalt Herr über ein Areal von 19 Hektar, umgeben von Schwanenweiher und romantischem Kanal genauso wie von sechs Meter hoher Mauer und NATO-Draht: „Zur Erreichung dieser Ziele ist hier ein therapeutisches Klima im Sinne einer problem-lösenden Gemeinschaft zu schaffen.“

Hat er es? Kaum war die Anstalt vor drei Jahren fertig, „Bauhäuser“, Architektur, Weiträumigkeit, „Einzelzimmer“ statt Zellen, da wurden von allen Seiten verurteilte Jugendliche in solcher Zahl eingewiesen, daß

die „Notbelegungszone“ viele Monate überschritten war. Das „Einzelzimmer“ bekam mehr Betten, als ihm gut tat. Von den von Bulzak gelobten „individuellen Aktivitäten, gute Voraussetzungen für die Entwicklung einer stabilen Ich-Identität“, konnte erst einmal keine Rede mehr sein. Erst Anfang 1983 begannen sich die Verhältnisse zu normalisieren.

Rund 5,5 Millionen Mark pro Jahr kostet die Betreuung und Versorgung der Insassen jetzt. Davon entfallen mehr als 40 Prozent auf Arbeits-therapie, berufliche und schulische Aus- und Fortbildung, Lehr- und Lernmittel. Ein neues Haus für die „Freigänger“, die in benachbarten Betrieben und nicht mehr in den anstaltseigenen Werkstätten arbeiten, ist im Bau. Es wird 70 Plätze bieten und zehn Millionen Mark kosten.

Da ist es gut, Erfolge vorzuweisen, denn immerhin gibt es neben den festangestellten auch noch 170 ehrenamtliche Mitarbeiter, die in der „modernsten Jugendanstalt Europas“ über längere Zeiträume Kontakte zu einzelnen Insassen oder Wohngruppen pflegen.

Dazu Lothar Bode, Oberstudienrat und Fachbereichsleiter für schulische und berufliche Bildung der Jugendlichen in Hameln: „Die Leistung der Lehrkräfte ist nicht an der Masse der Betreuten zu messen.“ Dort, wo die Finanzen für diese Jugendlichen bereitgestellt wurden, müsse man vielmehr sehen, „wieviel Kraft aufgewendet werden muß, um gestörte, fehlentwickelte, arbeitsunfähige, intellektuell verwahrloste, himorg-nisch beeinträchtigte, sozial unange-

paßte junge Menschen dazu zu befähigen, über vier bis sechs Stunden am Tag bestimmte Ordnungsformen einzuhalten“.

Grund zum Feiern, weil mehr als 300 Insassen sich jetzt in einer schulischen oder beruflichen Bildungsmaßnahme befinden, weil zum Beispiel nach 14monatigem Vorbereitungskurs vor der Prüfungskommission des Regierungsbezirks Hannover mit Auszeichnung den Realschulabschluß bestanden, 20 aus den Berufsfeldern Metalltechnik die Anerkennung des ersten Lehrjahres erhalten? Aber ein sogar noch umdrücktes Aufatmen darüber, daß offenbar die Jugendanstalt als „Erziehungsinstitut“ auch von denjenigen begriffen wird, die sie nach außen hin als einen ganz gewöhnlichen, ordn-mäßen Knast bezeichnen.

Frankreich macht gegen den Schmutz mobil

Wochenmagazin stellt katastrophale hygienische Zustände bloß

A. GRAF KAGENECK, Paris

In seinem Buch „Amouren und Armeen“ schrieb der baltische Abenteuer Baron Gustav Uexküll, der sich 1814 im Dienste des Zaren an der Besetzung von Paris beteiligte und weidlich an den Freuden teilnahm, die gemeinlich Eroberern von eroberten Frauen entgegengebracht werden: „Die Französin ist verwirrend und verführerisch. Aber sie vernachlässigt ihre Körperpflege und verschüttet dies mit Parfüm zu kaschieren. Ich ziehe hier die deutsche Frau vor.“ Zu ähnlichen Schlüssen kamen auch immer wieder deutsche Länder im Zweiten Weltkrieg. Wer glaubt, diese Urteile seien aus der Überheblichkeit des Siegers zustande gekommen und hielten der Wahrheit nicht stand, dem ist die Aussage entgegenzuhalten, die eine junge Pariser Anwältin dieser Zeitung gegenüber auf einem Diner machte. „Fragen Sie einmal meine Kolleginnen von der ärztlichen Zunft, was sie von der Sauberkeit ihrer Patientinnen halten: katastrophal“, sie duschen sich, wenn es hochkommt, einmal in der Woche.“

Nun, das nie ganz verstummte Gespräch über dieses anrüchliche Thema wird in Frankreich gerade wieder einmal von einer Enquete der angesehenen Wochenzeitschrift „Le Point“ animiert. Hierin wird auf Grund vieler Befragungen von Ärzten, Hygienikern, Sportlehrern und Erziehern in den Kabinetten und Schulen des Landes festgestellt, daß der Franzose unter allen übrigen Westeuropäern derjenige ist, der sich am wenigsten der täglichen Körperpflege unterzieht. Die Krätze ist überall wieder im Vormarsch, in Schulen, Heimen und sogar Krankenhäusern. Die Läuse nisten sich in Haartracht und Gewändern der Schüler in vorwiegend ländlichen Bezirken ein. Durchschnittlich benutzt der Franzose laut Feststellung der hochgestellten Pariser inter-

nationalen Behörde OECD eine Tube Zahnpasta pro Jahr und, im gleichen Zeitraum, nur etwas mehr als zwei Stücke Seife.

Niederschmetternde Erkenntnisse machen sich breit: Der französische Schuljunge ist schmutziger als sein algerischer oder marokkanischer Klassenkamerad. Er wechselt sein Hemd höchstens einmal in der Woche, trägt wochenlang verschwitzte Kleidung und springt beim Aufstehen immer verspätet direkt vom Bett in die Hose, ohne Umweg über das Badezimmer.

Skandalös ist der Zustand der Pariser Trottoirs, auf denen man Slalom durch Hundekot laufen muß. Läuse und Flöhe richten sich in Wohnungen ein, deren Eigentümer in die Ferien gefahren sind, ohne das Bett der Katze vorher zu reinigen. Den Vogel schießt das Zeugnis des Doktors François Tourbade ab, eines Pariser Hygienikers: „Die Abfallröhren in den Pariser Hochhäusern sind wahre Förderbänder für Krankheiten aller Art. Die Mikroben werden buchstäblich von einem Stockwerk zum anderen befördert.“ Der Staatssekretär für Hygiene hat immerhin eine Untersuchung dieser Zustände angeordnet. Dabei muß er sich bereits um wachsende Klagen aus den Krankenhäusern über mangelnde Sauberkeit kümmern.

Die Franzosen, die in diesen Tagen nur Ohren hatten für eine angebliche „Schulhofaffäre“ in der hohen Politik sind von dem Magazin wieder auf den Boden geholt worden. Überall regt sich Empörung, nicht so sehr über die Enttarnung des Blattes, als über den Tatbestand, daß so etwas in einer zivilisierten Nation im 20. Jahrhundert möglich ist. Spontan hat sich ein „Französisches Komitee für die Erziehung zur Gesundheit“ gebildet, das nun überall die Trommel für bessere Hygiene rühren will.

LEUTE HEUTE

Jennifers Idee

Dreizehn Jahre nach der Scheidung werden Barbara Streisand (42) und Elliot Gould (45) wieder ein Paar sein, aber nur im Film. Die beiden Weltstars einigen sich darauf, bei der geplanten Verfilmung des Erfolgsromans „They're playing our song“ erstmals wieder gemeinsam vor die Kamera zu treten. Gould verriet: „Die Idee stammt von niemand anderem als meiner jetzigen Ehefrau Jennifer Bogaert.“

Riesengeschenk

Die populäre amerikanische Sängerin Diana Ross hat jetzt ein Versprechen wahr gemacht und der Stadt New York umgerechnet 700 000 Mark zur Anlage eines Kinderspielfeldes im Central Park gestiftet. Die Sängerin



gab das Versprechen nach einem Konzert-Flascho im Central Park. Statt des erhofften Gewinns hatten randallende Jugendliche einen Riesenschaden angerichtet. Von den Einnahmen dieses Konzerts hatte die Stadt einen dringend benötigten neuen Spielplatz bauen wollen.

Klugmans Kontor

Als Lyndon B. Johnson amerikanischer Präsident war, soll er einmal gesagt haben, er wüßte, wie eine Mutter hätte noch erlebt, wie weit er es gebracht habe. Kontorte jetzt Jack Klugman (61) – bekannt aus der Fernsehserie als Gerichtsmediziner Dr. Quincy – wie hätte da erst seine Mutter stolz auf ihn sein müssen, habe er es doch sogar vom Fernsehstar der Nation zum US-Präsidenten gebracht. Hintergrund: Klugman verkörpert den Tölpel in dem neuen Film „Lyndon“, für den der Mäme ein Dutzend Biographien verschlungen hat.

83 Bergleute starben bei Grubenunglück in Japan

Überlebende erheben schwere Vorwürfe gegen Zechenleitung

DW, Tokio
Ein Feuer, das sieben Stunden lang in der untersechsen Kohlengrube einer japanischen Großzeche auf der südwestlichen Hauptinsel Kyushu in der Nähe von Nagasaki wütete, hat 83 Menschenleben und 13 Verletzte gefordert. Die meisten Kumpel ersticken 220 Meter Untertage an giftigen Kohlenmonoxydgasen. Einige starben in den Ambulanzwagen, die wegen ungewöhnlich heftiger Schneefälle nur im Schneckentempo die Krankenhäuser erreichten.

Neben Trauer bei den Angehörigen löste das Unglück, das zu den schwersten in der japanischen Nachkriegsgeschichte gehört, gestern in der Öffentlichkeit Empörung aus, als sich Anzeichen verzeichneten, daß möglicherweise Fehler im Sicherheitsystem und eine verspätete eingeleitete Rettungsaktion die Katastrophe verschlimmert haben. Als Reaktion kündigte die Regierung in Tokio eine umfassende Untersuchung an und entsandte sofort einen Vizeminister des Industrie- und Handelsministeriums (MITI) zur Leitung der Ermittlungen nach Takada, an der Arake-Bucht im Westen Kyushus.

Nach bisherigen Erkenntnissen der Mitsui Coal Mining Company soll ein überhitzter Treibhaken eines Kohleförderbandes am frühen Mittwochnachmittag (6.00 MEZ) unter Tage das Feuer ausgelöst haben, das sich wegen der automatischen Sauerstoffzufuhr rasch ausbreitete und erst nach sieben Stunden gelöscht werden konnte. Von den rund 700 Bergarbeitern, die zur Unglückszeit in den unter dem Meer gelegenen Stollen arbeiteten, konnten an die 600 noch rechtzeitig evakuiert werden. 96 Kumpeln gelang die Flucht jedoch nicht mehr.

Obwohl die Kohlengrube als eine der modernsten in Japan gilt, schloß die Polizei gestern schwere Versäumnisse der Zechenleitung nicht aus. Nach verschiedenen Augenzeugenberichten sollen die Sensoren zur Messung des Kohlenmonoxydgas nicht funktioniert haben. Außerdem seien die Förderbänder nicht ausreichend besprüht worden, um dem Kohlestaub seine leichte Entzündbarkeit zu nehmen.

Ungeklärt ist außerdem, warum die regionale Aufsichtsbehörde der Provinz Fukuoka erst zwei Stunden nach Ausbruch des Feuers vom Unternehmen unterrichtet wurde und die Polizei sogar erst drei weitere Stunden später durch Anrufe von Journalisten von dem Unglück erfuhr. Die Firmenleitung rechtfertigte ihr Verhalten inzwischen damit, daß der Brandherd an einer von Bergleuten kaum begangenen Stelle lag.

Nach nur zögerndem Anlauf der Rettungsaktion, die durch die Hitze und starke Rauchentwicklung in dem Stollen erschwert wurde, waren bis zur Bergung der vermutlich letzten Toten gestern nachmittag (Ortszeit) 140 Mann mit Sauerstoffmasken versehen mehr als 20 Stunden im Einsatz. Ein 48jähriger Kumpel, der elf Stunden Untertage eingeschlossen war, überlebte, weil es ihm gelungen war, eine der Leitungen für die Sauerstoffzufuhr von oben anzuschneiden.

Das bisher schwerste japanische Grubenunglück hatte sich 1963 in der gleichen Region ereignet, als durch eine Kohlenstaubexplosion 458 Bergleute getötet und mehr als 800 mit schweren Kohlenmonoxydvergiftungen geborgen wurden. In den drei Zechen von Mitsui auf Kyushu wurde mit jährlich rund fünf Millionen Tonnen Kohle ein Drittel der japanischen Gesamtproduktion gefördert. Zur bisher schwersten Bergwerkskatastrophe kam es am 20. Februar 1942 in der Mandschurei. Damals fanden 1549 Kumpel den Tod.

nisse der Zechenleitung nicht aus. Nach verschiedenen Augenzeugenberichten sollen die Sensoren zur Messung des Kohlenmonoxydgas nicht funktioniert haben. Außerdem seien die Förderbänder nicht ausreichend besprüht worden, um dem Kohlestaub seine leichte Entzündbarkeit zu nehmen.

Ungeklärt ist außerdem, warum die regionale Aufsichtsbehörde der Provinz Fukuoka erst zwei Stunden nach Ausbruch des Feuers vom Unternehmen unterrichtet wurde und die Polizei sogar erst drei weitere Stunden später durch Anrufe von Journalisten von dem Unglück erfuhr. Die Firmenleitung rechtfertigte ihr Verhalten inzwischen damit, daß der Brandherd an einer von Bergleuten kaum begangenen Stelle lag.

Nach nur zögerndem Anlauf der Rettungsaktion, die durch die Hitze und starke Rauchentwicklung in dem Stollen erschwert wurde, waren bis zur Bergung der vermutlich letzten Toten gestern nachmittag (Ortszeit) 140 Mann mit Sauerstoffmasken versehen mehr als 20 Stunden im Einsatz. Ein 48jähriger Kumpel, der elf Stunden Untertage eingeschlossen war, überlebte, weil es ihm gelungen war, eine der Leitungen für die Sauerstoffzufuhr von oben anzuschneiden.

Das bisher schwerste japanische Grubenunglück hatte sich 1963 in der gleichen Region ereignet, als durch eine Kohlenstaubexplosion 458 Bergleute getötet und mehr als 800 mit schweren Kohlenmonoxydvergiftungen geborgen wurden. In den drei Zechen von Mitsui auf Kyushu wurde mit jährlich rund fünf Millionen Tonnen Kohle ein Drittel der japanischen Gesamtproduktion gefördert. Zur bisher schwersten Bergwerkskatastrophe kam es am 20. Februar 1942 in der Mandschurei. Damals fanden 1549 Kumpel den Tod.

nisse der Zechenleitung nicht aus. Nach verschiedenen Augenzeugenberichten sollen die Sensoren zur Messung des Kohlenmonoxydgas nicht funktioniert haben. Außerdem seien die Förderbänder nicht ausreichend besprüht worden, um dem Kohlestaub seine leichte Entzündbarkeit zu nehmen.

Amerika: Rekordkälte kehrte zurück

dpa, New York

Eis, Schnee und neue Tiefsttemperaturen durchziehen erneut den mittleren und östlichen Teil der USA. Nachdem die Kälte wellen in den beiden letzten Dezembervochen in den USA bereits nahezu alle Rekorde gebrochen hatte, wurden jetzt in den Bergen des US-Bundesstaates Utah Temperaturen bis zu minus 53,8 Grad Celsius gemessen. Sogar im Südstaat Texas fiel das Quecksilber gestern auf minus 18 Grad. Der Verkehr war durch Schnee und Glatteis an vielen Orten stark behindert, Flughäfen mußten geschlossen werden, manche Firmen schickten ihr Personal wieder nach Hause.

Die Kälte hat in den letzten beiden Tagen bereits mindestens acht Menschenleben gefordert. So verbrannten in Trenton im Bundesstaat Utah eine Frau und ihre drei Kinder, als ein Heizlüfter ein Feuer entzündete. In Lincoln (US-Bundesstaat Delaware) erkranken zwei alte Männer in einem nur von einem Kaminofen beheizten Haus. Die Kälte welle im Dezember hatte in den USA nahezu 500 Menschenleben gefordert.

Labor geschlossen

AFF, London

Das Forschungszentrum „National Physical Laboratory“ in London ist kurz vor Weihnachten „vorbeugend“ auf unbestimmte Zeit geschlossen worden. Durch ein Leck in den Anlagen waren radioaktive Gase ausgetreten. Das gab das britische Handelsministerium, dem das Institut untersteht, erst gestern bekannt.

Kampf um die Ehe

rtt, Nottingham

Der querschnittsgelähmte ehemalige Soldat Stephen Rigby (29) kämpft in der mittelenglischen Stadt Nottingham um seine kirchliche Trauung. Der katholische Priester hatte ihm die Eheschließung mit einer 31jährigen Krankenschwester verweigert. Begründung: Der Mann könne die Ehe nicht vollziehen.

Falsche Toleranz

dpa, Wien

Das Rauschgift-Problem hat nach einem Bericht der Drogenkontrollkommission der Vereinten Nationen weltweit ein „noch nie dagewesenes Ausmaß“ erreicht. Zu dieser besorgniserregenden Entwicklung habe auch „die in Westeuropa entstandene Haltung falscher Toleranz“ gegenüber vermeintlich weniger gefährlichen „sanften“ Drogen geführt, heißt es in dem gestern in Wien veröffentlichten Jahresbericht.

Amok-Fahrt

rtt, L'Aquila

Gegen einen deutschen Lastwagenfahrer ist in Italien Anzeige wegen Trunkenheit am Steuer und Sachbeschädigung erstattet worden. Der Mann war im Zickzack über eine Autobahn auf der italienischen Ostküste gefahren. Dabei zerstörte er auf einem 15 Kilometer langen Abschnitt die Leitplanken auf beiden Seiten teilweise. Zwei Autos wurden von herabfallenden Teilen der Ladung schwer beschädigt.

Mörderische Aufsätze

AP, Concord

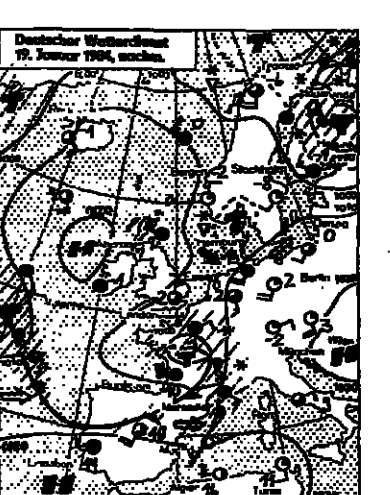
Der „Perfekte Mord an einem reifen Onkel“, hieß das Thema, über das ein Lehrer seit Jahren immer wieder Klassenarbeiten schreiben ließ. Obwohl jetzt Eltern erstmals protestierten, weil der Lehrer aus Concord im US-Bundesstaat Kalifornien auf dieses Thema nicht ohne weiteres verzichten. Er will jetzt eine Abstimmung erzwingen.

ZU GUTER LETZT

„Nach dem Tod ließ sich der Professor nie wieder sehen.“ Überschrift aus der „Hamburger Morgenpost“.

WETTER: Wolkig und kälter

Wetterlage: Ein Tiefdruckgebiet zieht von Westfrankreich über die Alpen ins östliche Mitteleuropa. Auf der Rückseite fließt zunehmend trockene Kaltluft nach Deutschland.



Wetterprognose: Ein Tiefdruckgebiet zieht von Westfrankreich über die Alpen ins östliche Mitteleuropa. Auf der Rückseite fließt zunehmend trockene Kaltluft nach Deutschland.

Vorhersage für Freitag:

Süddeutschland und Raum Berlin: Bedeckt und vor allem in Süddeutschland länger andauernder Schneefall mit Straßenglatte. Höchste Temperaturen minus 2 bis minus 3 Grad, Tiefstwerte nachts minus 3 bis minus 6 Grad.

Übriges Bundesgebiet: Wechselnde, zum Teil aufgelockerte Bewölkung und nur noch im Norden vereinzelt leichte Schneeschauer. Höchste Temperaturen um plus 2, Tiefstwerte nachts minus 3 bis minus 6 Grad.

Weitere Aussichten: Wolkig, niederschlagsfrei. Temperaturrückgang.

Temperatur am Donnerstag, 19. Uhr	Kairo
Berlin	2°
Bonn	3°
Dresden	2°
Essen	2°
Frankfurt	2°
Hamburg	1°
Leipzig	2°
München	2°
Stuttgart	1°
Athens	12°
Algier	18°
Amsterdam	12°
Brüssel	11°
Budapest	1°
Sofia	1°
Warschau	1°
Zürich	1°

Sonnenaufgang: am Samstag: 6.15 Uhr, Sonntag: 6.51 Uhr, Montag: 7.17 Uhr, Dienstag: 7.47 Uhr, Mittwoch: 8.19 Uhr, Donnerstag: 8.51 Uhr, Freitag: 9.19 Uhr, Samstag: 9.47 Uhr, Sonntag: 10.19 Uhr, Montag: 10.47 Uhr, Dienstag: 11.19 Uhr, Mittwoch: 11.47 Uhr, Donnerstag: 12.19 Uhr, Freitag: 12.47 Uhr, Samstag: 13.19 Uhr, Sonntag: 13.47 Uhr, Montag: 14.19 Uhr, Dienstag: 14.47 Uhr, Mittwoch: 15.19 Uhr, Donnerstag: 15.47 Uhr, Freitag: 16.19 Uhr, Samstag: 16.47 Uhr, Sonntag: 17.19 Uhr, Montag: 17.47 Uhr, Dienstag: 18.19 Uhr, Mittwoch: 18.47 Uhr, Donnerstag: 19.19 Uhr, Freitag: 19.47 Uhr, Samstag: 20.19 Uhr, Sonntag: 20.47 Uhr, Montag: 21.19 Uhr, Dienstag: 21.47 Uhr, Mittwoch: 22.19 Uhr, Donnerstag: 22.47 Uhr, Freitag: 23.19 Uhr, Samstag: 23.47 Uhr, Sonntag: 24.19 Uhr, Montag: 24.47 Uhr, Dienstag: 25.19 Uhr, Mittwoch: 25.47 Uhr, Donnerstag: 26.19 Uhr, Freitag: 26.47 Uhr, Samstag: 27.19 Uhr, Sonntag: 27.47 Uhr, Montag: 28.19 Uhr, Dienstag: 28.47 Uhr, Mittwoch: 29.19 Uhr, Donnerstag: 29.47 Uhr, Freitag: 30.19 Uhr, Samstag: 30.47 Uhr, Sonntag: 31.19 Uhr, Montag: 31.47 Uhr, Dienstag: 32.19 Uhr, Mittwoch: 32.47 Uhr, Donnerstag: 33.19 Uhr, Freitag: 33.47 Uhr, Samstag: 34.19 Uhr, Sonntag: 34.47 Uhr, Montag: 35.19 Uhr, Dienstag: 35.47 Uhr, Mittwoch: 36.19 Uhr, Donnerstag: 36.47 Uhr, Freitag: 37.19 Uhr, Samstag: 37.47 Uhr, Sonntag: 38.19 Uhr, Montag: 38.47 Uhr, Dienstag: 39.19 Uhr, Mittwoch: 39.47 Uhr, Donnerstag: 40.19 Uhr, Freitag: 40.47 Uhr, Samstag: 41.19 Uhr, Sonntag: 41.47 Uhr, Montag: 42.19 Uhr, Dienstag: 42.47 Uhr, Mittwoch: 43.19 Uhr, Donnerstag: 43.47 Uhr, Freitag: 44.19 Uhr, Samstag: 44.47 Uhr, Sonntag: 45.19 Uhr, Montag: 45.47 Uhr, Dienstag: 46.19 Uhr, Mittwoch: 46.47 Uhr, Donnerstag: 47.19 Uhr, Freitag: 47.47 Uhr, Samstag: 48.19 Uhr, Sonntag: 48.47 Uhr, Montag: 49.19 Uhr, Dienstag: 49.47 Uhr, Mittwoch: 50.19 Uhr, Donnerstag: 50.47 Uhr, Freitag: 51.19 Uhr, Samstag: 51.47 Uhr, Sonntag: 52.19 Uhr, Montag: 52.47 Uhr, Dienstag: 53.19 Uhr, Mittwoch: 53.47 Uhr, Donnerstag: 54.19 Uhr, Freitag: 54.47 Uhr, Samstag: 55.19 Uhr, Sonntag: 55.47 Uhr, Montag: 56.19 Uhr, Dienstag: 56.47 Uhr, Mittwoch: 57.19 Uhr, Donnerstag: 57.47 Uhr, Freitag: 58.19 Uhr, Samstag: 58.47 Uhr, Sonntag: 59.19 Uhr, Montag: 59.47 Uhr, Dienstag: 60.19 Uhr, Mittwoch: 60.47 Uhr, Donnerstag: 61.19 Uhr, Freitag: 61.47 Uhr, Samstag: 62.19 Uhr, Sonntag: 62.47 Uhr, Montag: 63.19 Uhr, Dienstag: 63.47 Uhr, Mittwoch: 64.19 Uhr, Donnerstag: 64.47 Uhr, Freitag: 65.19 Uhr, Samstag: 65.47 Uhr, Sonntag: 66.19 Uhr, Montag: 66.47 Uhr, Dienstag: 67.19 Uhr, Mittwoch: 67.47 Uhr, Donnerstag: 68.19 Uhr, Freitag: 68.47 Uhr, Samstag: 69.19 Uhr, Sonntag: 69.47 Uhr, Montag: 70.19 Uhr, Dienstag: 70.47 Uhr, Mittwoch: 71.19 Uhr, Donnerstag: 71.47 Uhr, Freitag: 72.19 Uhr, Samstag: 72.47 Uhr, Sonntag: 73.19 Uhr, Montag: 73.47 Uhr, Dienstag: 74.19 Uhr, Mittwoch: 74.47 Uhr, Donnerstag: 75.19 Uhr, Freitag: 75.47 Uhr, Samstag: 76.19 Uhr, Sonntag: 76.47 Uhr, Montag: 77.19 Uhr, Dienstag: 77.47 Uhr, Mittwoch: 78.19 Uhr, Donnerstag: 78.47 Uhr, Freitag: 79.19 Uhr, Samstag: 79.47 Uhr, Sonntag: 80.19 Uhr, Montag: 80.47 Uhr, Dienstag: 81.19 Uhr, Mittwoch: 81.47 Uhr, Donnerstag: 82.19 Uhr, Freitag: 82.47 Uhr, Samstag: 83.19 Uhr, Sonntag: 83.47 Uhr, Montag: 84.19 Uhr, Dienstag: 84.47 Uhr, Mittwoch: 85.19 Uhr, Donnerstag: 85.47 Uhr, Freitag: 86.19 Uhr, Samstag: 86.47 Uhr, Sonntag: 87.19 Uhr, Montag: 87.47 Uhr, Dienstag: 88.19 Uhr, Mittwoch: 88.47 Uhr, Donnerstag: 89.19 Uhr, Freitag: 89.47 Uhr, Samstag: 90.19 Uhr, Sonntag: 90.47 Uhr, Montag: 91.19 Uhr, Dienstag: 91.47 Uhr, Mittwoch: 92.19 Uhr, Donnerstag: 92.47 Uhr, Freitag: 93.19 Uhr, Samstag: 93.47 Uhr, Sonntag: 94.19 Uhr, Montag: 94.47 Uhr, Dienstag: 95.19 Uhr, Mittwoch: 95.47 Uhr, Donnerstag: 96.19 Uhr, Freitag: 96.47 Uhr, Samstag: 97.19 Uhr, Sonntag: 97.47 Uhr, Montag: 98.19 Uhr, Dienstag: 98.47 Uhr, Mittwoch: 99.19 Uhr, Donnerstag: 99.47 Uhr, Freitag: 100.19 Uhr, Samstag: 100.47 Uhr, Sonntag: 101.19 Uhr, Montag: 101.47 Uhr, Dienstag: 102.19 Uhr, Mittwoch: 102.47 Uhr, Donnerstag: 103.19 Uhr, Freitag: 103.47 Uhr, Samstag: 104.19 Uhr, Sonntag: 104.47 Uhr, Montag: 105.19 Uhr, Dienstag: 105.47 Uhr, Mittwoch: 106.19 Uhr, Donnerstag: 106.47 Uhr, Freitag: 107.19 Uhr, Samstag: 107.47 Uhr, Sonntag: 108.19 Uhr, Montag: 108.47 Uhr, Dienstag: 109.19 Uhr, Mittwoch: 109.47 Uhr, Donnerstag: 110.19 Uhr, Freitag: 110.47 Uhr, Samstag: 111.19 Uhr, Sonntag: 111.47 Uhr, Montag: 112.19 Uhr, Dienstag: 112.47 Uhr, Mittwoch: 113.19 Uhr, Donnerstag: 113.47 Uhr, Freitag: 114.19 Uhr, Samstag: 114.47 Uhr, Sonntag: 115.19 Uhr, Montag: 115.47 Uhr, Dienstag: 116.19 Uhr, Mittwoch: 116.47 Uhr, Donnerstag: 117.19 Uhr, Freitag: 117.47 Uhr, Samstag: 118.19 Uhr, Sonntag: 118.47 Uhr, Montag: 119.19 Uhr, Dienstag: 119.47 Uhr, Mittwoch: 120.19 Uhr, Donnerstag: 120.47 Uhr, Freitag: 121.19 Uhr, Samstag: 121.47 Uhr, Sonntag: 122.19 Uhr, Montag: 122.47 Uhr, Dienstag: 123.19 Uhr, Mittwoch: 123.47 Uhr, Donnerstag: 124.19 Uhr, Freitag: 124.47 Uhr, Samstag: 125.19 Uhr, Sonntag: 125.47 Uhr, Montag: 126.19 Uhr, Dienstag: 126.47 Uhr, Mittwoch: 127.19 Uhr, Donnerstag: 127.47 Uhr, Freitag: 128.19 Uhr, Samstag: 128.47 Uhr, Sonntag: 129.19 Uhr, Montag: 129.47 Uhr, Dienstag: 130.19 Uhr, Mittwoch: 130.47 Uhr, Donnerstag: 131.19 Uhr, Freitag: 131.47 Uhr, Samstag: 132.19 Uhr, Sonntag: 132.47 Uhr, Montag: 133.19 Uhr, Dienstag: 133.47 Uhr, Mittwoch: 134.19 Uhr, Donnerstag: 134.47 Uhr, Freitag: 135.19 Uhr, Samstag: 135.47 Uhr, Sonntag: 136.19 Uhr, Montag: 136.47 Uhr, Dienstag: 137.19 Uhr, Mittwoch: 137.47 Uhr, Donnerstag: 138.19 Uhr, Freitag: 138.47 Uhr, Samstag: 139.19 Uhr, Sonntag: 139.47 Uhr, Montag: 140.19 Uhr, Dienstag: 140.47 Uhr, Mittwoch: 141.19 Uhr, Donnerstag: 141.47 Uhr, Freitag: 142.19 Uhr, Samstag: 142.47 Uhr, Sonntag: 143.19 Uhr, Montag: 143.47 Uhr, Dienstag: 144.19 Uhr, Mittwoch: 144.47 Uhr, Donnerstag: 145.19 Uhr, Freitag: 145.47 Uhr, Samstag: 146.19 Uhr, Sonntag: 146.47 Uhr, Montag: 147.19 Uhr, Dienstag: 147.47 Uhr, Mittwoch: 148.19 Uhr, Donnerstag: 148.47 Uhr, Freitag: 149.19 Uhr, Samstag: 149.47 Uhr, Sonntag: 150.19 Uhr, Montag: 150.47 Uhr, Dienstag: 151.19 Uhr, Mittwoch: 151.47 Uhr, Donnerstag: 152.19 Uhr, Freitag: 152.47 Uhr, Samstag: 153.19 Uhr, Sonntag: 153.47 Uhr, Montag: 154.19 Uhr, Dienstag: 154.47 Uhr, Mittwoch: 155.19 Uhr, Donnerstag: 155.47 Uhr, Freitag: 156.19 Uhr, Samstag: 156.47 Uhr, Sonntag: 157.19 Uhr, Montag: 157.47 Uhr, Dienstag: 158.19 Uhr, Mittwoch: 158.47 Uhr, Donnerstag: 159.19 Uhr, Freitag: 159.47 Uhr, Samstag: 160.19 Uhr, Sonntag: 160.47 Uhr, Montag: 161.19 Uhr, Dienstag: 161.47 Uhr, Mittwoch: 162.19 Uhr, Donnerstag: 162.47 Uhr, Freitag: 163.19 Uhr, Samstag: 163.47 Uhr, Sonntag: 164.19 Uhr, Montag: 164.47 Uhr, Dienstag: 165.19 Uhr, Mittwoch: 165.47 Uhr, Donnerstag: 166.19 Uhr, Freitag: 166.47 Uhr, Samstag: 167.19 Uhr, Sonntag: 167.47 Uhr, Montag: 168.19 Uhr, Dienstag: 168.47 Uhr,

SCHWARZWALD

Bad Lauterberg im Harz
Postfach 3432 Bad Lauterberg

Finckemann Reisen, Cello: 05141/
Bidesheim: 05121/180 24

217 001 777 asd
unter dieser FS-Nummer erreichen Sie die
Anzeigenabteilung DIE WELT/WELT am SONNTAG

Ärztlich geleitete Sanatorien und Kliniken

Gesunde Sauerstoffbehandlung (HOT) im Kur-Kneiphsanatorium
"Sonnenhof" Bad Iburg - Teutoburger Wald
 Bei Durchblutungsstörungen, Leistungsabfall, Migräne, Gedächtnisschwäche, Asthma, moderner Kneipp- u. Präparationskuren, Spezial-Abstrichkuren, alle 5 Körperteile, große Kurmittelung, Kneippkurmittelung, Sauna, Hallenbad, 30° Sonnenbäder, Bank, Hausprojektor, Vollpension 77,- 87,- Tag, Kranken- kassenzuschuß nach § 184 a BVO, beihilfefähig nach § 50 GewO.
 4505 Bad Iburg - Postf. 1240, Telefon 05403 403-1

SANATORIUM BÜHLERHÖHE
Privatklinik für Innere und Ganzheits-Medizin
 Einzigartige, ruhige, heilklimatische Schwarzwald-Höhenlage (775 m) mit Blick ins Rheintal und vielen Wanderwegen, 15 km oberhalb von Baden-Baden.
 Beihilfefähige, kultivierte Kur-Klinik mit 60 Betten
 Erfahrenes Fachärztleam
 Individuelle Diätbetreuung
 Modernes Hallenbad (30°)
 Kuren und Anschluss-Behandlungen bei/nach inneren Erkrankungen (vor allem nach Herzinfarkt) und operativen Eingriffen.
 Auch Original-Sauerstoff-Mehrschritt-Therapie nach Prof. von Ardenne.
 Bitte Prospekt mit Versicherungshinweisen anfordern.
SANATORIUM BÜHLERHÖHE · 7580 Bühl 13 · Tel. 07226/216

FRISCHZELLEN
 ● Einschl. Injektionen von Thymusgewebe ● Aufbereitet im eigenen Labor ● Gewonnen von speziell hierfür überwachten Schafen ● Wirkt regenerierend auf den alternden Gesamtorganismus sowie gezielt auf: ● einzelne Organe wie Herz, Gelenke, Bandscheiben, Leber etc. ● Langjährige Erfahrung ● Informationen über das biologische Heilverfahren auf Anfrage.
Sanatorium DIE VIER JAHRESZEITEN
 Färberweg 6
 D-8183 Rottach-Egern
 Telefon 08022-26780 und 24041

Sanatorium am Stadtpark - Bad Harzburg
 Herz - Kreislauf, Durchblutungsstörungen, Asthma - Bronchitis, Leber- u. Stoffwechselerkrankungen, Übergewicht, Gelenk- und Wirbelsäulenerkrankungen, Dyskinesien, Migräne, Gicht, Tumorerkrankungen, Med. Behandlung, Sauna, Solarium, beihilfefähig, ab sofort günstige Vorsorgepreise.
 3388 Bad Harzburg, Godesche Str. 11/12, Tel. 0 53 22 / 70 88, Prospekt.

Sanatorium Unland Fochst. pol. Priv.-Klinik 3288 Bad Pyrmont
 Unter der Himmelsburg 1, Tel. 0 52 81 / 30 45-46. Neues Haus in schöner Hanglage, mod. Hotelkomfort, Lit., Gasheizung, Bäder, u. Moorbäder, 1. Hs. Frauenklinik, Elektrotherapie, Hormonale u. Stoffwechselerkrankungen, Rücken- u. Wirbelsäulenerkrankungen, Rehabilitation nach Operation und Stößen. Jede Diät - Gewichtszunahme - Beihilfefähig - Hausprosp. anford. Hallenschwimmbad 28-30°.

Sanatorium am Stadtpark - Bad Harzburg
 Herz - Kreislauf, Durchblutungsstörungen, Asthma - Bronchitis, Leber- u. Stoffwechselerkrankungen, Übergewicht, Gelenk- und Wirbelsäulenerkrankungen, Dyskinesien, Migräne, Gicht, Tumorerkrankungen, Med. Behandlung, Sauna, Solarium, beihilfefähig, ab sofort günstige Vorsorgepreise.
 3388 Bad Harzburg, Godesche Str. 11/12, Tel. 0 53 22 / 70 88, Prospekt.

Informieren Sie sich über die Erfolge der modernen Kur-Medizin mit biologischen Heilverfahren - z.B. der Wiedemann-Serum-Therapie.

Wir sind eine Privatklinik für innere Medizin. Wir haben viele Jahre Erfahrung in der Behandlung chronischer Erkrankungen mit natürlichen Heilverfahren. Z.B. THX-Thymus-Immuntherapie, Ozon-Behandlungen, Neuraltherapie, Homöopathie, Sauerstoff-Mehrschritt-Therapie nach Prof. von Ardenne, Akupunktur, Nahrungszelltherapie, Aslan-Protein- und Wiedemann-Serumtherapie.
 Die Wiedemann-Serum-Therapie ist eine besonders wirksame klinisch erprobte Naturheil-Methode mit zweifachem medizinischem Effekt:
 1. Sie regeneriert das gesamte ermüdete oder gealterte Zellsystem.
 2. Sie wirkt mit speziellen Seren gezielt auf einzelne erkrankte Organe wie Herz, Gelenke, Leber, Haut oder spezielle Hirnbereiche.
 Fordern Sie mit der kostenlosen Broschüre „Naturheilverfahren“ auch die aktuellen Angebote besonders preiswerter Pauschalkuren bei uns an.
 Telefon 0 97 41 50 11.

SANATORIUM REGENA 8788 Bad Brückenaue
 Simal 1, Tel. 097 41/5011

NEU CHELAT THERAPIE

Schutz vor Herzinfarkt -
 Sorgt für bessere Durchblutung und Funktion aller Organe
3- bis 6-Wochen-Kuren
 Chelat-Zentrum Villa Jung
 Staatsbad Schlangenbad/Taunus
 Buchen Sie jetzt - noch wenige Plätze frei

Mediconsult GmbH, Höhenstraße 13, 6200 Wiesbaden, ☎ (0 61 21) 30 51 03
 ☐ Bitte senden Sie mir umgehend Buchungsunterlagen zu WAS 2
 ☐ Ich interessiere mich für weitere Informationen über die Chelat-Therapie
 Name _____ Vorname _____
 Straße _____
 Ort _____
 Tel. dienstl. _____ privat _____
 Beruf _____ Geb.-Dat. _____

In den Grundsätzen für eine zeitgemäße Behandlung in den Heilbädern und Kurorten, welche der Deutsche Bäderverband als Dachorganisation von Bäderwissenschaft und Bäderwirtschaft 1980 verabschiedet, wird, wie sich inzwischen durch die Praxis herausgestellt hat, mehr vermehrt als nur Umorientierung von Kurorten und Kurmethoden aus vielfältigen „Opus“ Bade-Usancen zu neuen Kurformen nach jungen ärztlichen Erfahrungen und den Ergebnissen moderner wissenschaftlicher Forschung. Das Gesundheit „ein Gleichgewichtszustand zwischen körperlichem und seelischen Leistungsvermögen und den Umweltforderungen“ ist und das daher diesem Gesundheitsbegriff ein Begriff von Krankheit entspricht, das sowohl in körperlichen wie in seelischen Vorgängen eine Ursache hat, sind fundamentale Ausgangspunkte und Gründe für die Neubesinnung des Kurgeschehens überhaupt. Die Vorbeugung - als Vorsorge und Verhütung drohender Erkrankungen - hat inzwischen gleichen Stellenwert wie das Heilverfahren - als Ausbesserung überstandener oder Weiterbehandlung andauernder Erkrankungen - und die allgemeine Regenerationskur - bei Verschleiß- und Erschöpfungszuständen ohne ein typisches einzelnes Krankheitsbild - rangiert mit Prävention und Rehabilitation auf gleicher Höhe. Die Forderung an den Patienten zur aktiven Mitarbeit zum Gesundheitsbewusstsein, zum entsprechenden Alltagsverhalten in der Kurzeit als Basis für den optimalen Langzeiterfolg nach der Kur sind bereits alljährlich und gewohnt.

Sanatorium und Privatklinik Lentrodt
 Arzt für inn. Krankheiten (Ermittl. Vorsorgeunters.)
 Im Hause, Herz und Kreislauf, Leber, Rheuma, Diabetes, Geriatrie, Heilmittel, Diäten, U.H. Alle ZL m. Bad oder Du./WC, Amst. d. Beihilfefähig.
 3280 Bad Pyrmont · Schloßstraße 9 · ☎ 0 52 81/40 81

ASTHMA-KLINIK BAD NAUHEIM
 Asthma - Emphysem - Bronchitis - Herz/Kreislauf
 allergologische Diagnostik, Entzündung von Aerosol-Milchtrich - Einsparung von Cortison-Präparaten, Intensiv-Therapie und Einleitung der Rehabilitation.
 Prospekt Telefon 080528 177 16

Vital durch Sauerstoff
 Kurmäßige Zufuhr von reinem Sauerstoff in die Blutbahn (Oxygenierung) nach Dr. Regelberger zur Revitalisierung und Regeneration. Bei Durchblutungsstörungen von Herz, Herz und Leber: Gedächtnisschwäche, chron. Infekt. Migräne, Lebererkrankungen, Zoster mit Bad oder Dusche u. W.
 Bitte fordern Sie ausführliches Schwere, chron. Infekt. Migräne, Lebererkrankungen, Zoster mit Bad oder Dusche u. W.
 Hotel im Kurpark 4505 Bad Iburg, Teutob. Wald Telefon 05403/2364

Privatsanatorium am Schloß Kurheim Dirks
 328 Bad Pyrmont, Schloßplatz 1, Tel. 05281/63 45 u. 52 74
 Im Kurzentrum unmittelbar am Parksaal, Kurpark gelegen, fachärztliche Betreuung H. Herz u. Kreislauf, Rheuma, u. Gelenkerkrankungen mit den Pyrmont Heilmitteln, Psychoanalyse, Aspekte bei inneren Krankheiten, Lebensberatung, Zimmer mit Bad oder Dusche u. W.
 Tel. Lit., beihilfefähig, Hausprosp. Vor- u. Nachsaison Ermäßigung.

Sophienhaus im Parksanatorium
 Klinik und Sanatorium des DRK für innere Krankheiten
 Ganzjährig - Beihilfefähig - Moderne Therapie-Abteilung
 Parkstr. 37 - 4902 Bad Salzungen · ☎ 0 52 92 / 18 40
 Arzt U. Dr. med. H. Gieseler - Bitte Prospekt anfordern -

NEU Original-Aslan-Therapie
 die komplette Gero H3-Kur, auf interner-klinischer Basis
 ● Wiedemann-Regeneration ● Gerdand-Graber-Komplex
 ● TTX-Thymus-Behandlung ● 600 Kcal. Schlankheits-Diät
 ● Sauerstoff-Mehrschritt-Therapie nach Prof. von Ardenne ● Homöopathische Heilverfahren
 ● Ozon-Eigenblutbehandlung ● Akupunktur
 Ein Hotel der Komfortklasse mit Kurzentrum, Restaurant, Tiffany-Bar, Hallenbad, Sauna, Kurpark, ärztl. Leitung VP ab 99,- DM
 Fordern Sie die Information über die Kassen- und Beihilfefähigkeit unserer Kuren an
Kurhotel-Kursanatorium Hochsauerland
 5788 Winterberg-Hohleyle
 Am Kurpark · Tel. 027 58/313
 Telex 875 629
 Aufleben auf Hohleyle

Fit für das Frühjahr
 Klinik für Herz-Kreislauf-Erkrankungen, Bluthochdruck, Durchblutungsstörungen, Stoffwechselerkrankungen, Erkrankungen des Verdauungstraktes, geriatrische Behandlungen nach Prof. Aslan
Wicker-Klinik Bad Wildungen
 Diagnostik von A-Z...
1 Woche stationärer Check-up DM 1085,-
 Röntgen-Diagnostik - Langzeit-/Belastungs-EKG - Echokardiogramm - Endoskopie - Sonographie - nuklearmedizinische und computeromergische Untersuchungen bei Bedarf möglich - ständige Laboruntersuchungen (mit Risikoanalyse) - Chelattherapie - ausführlicher Abschlußbericht
 Unterbringung: Moderne Einzelzimmer, Bad oder Dusche/WC, Telefon, Balkon, Radioanlage, heizbares Hallenbad, Sauna, Freizeitprogramm, Tennis, Ausflüge, Veranstaltungen, volle Verpflegung (inkl. Diäten).
Pauschalkur zum Festpreis von DM 150,-/Tag pro Person
 DM 140,-/Tag bei 2 Personen inkl. aller notwendigen Diagnostik, ärztlich verordneter Therapie (Medikation, Fango, Kneippverfahren, kalte, sturchehaltige Mineralprudelbäder, Elektrotherapie usw.), Chefärztliche Betreuung, Unterbringung, Vollpension, Freizeitprogramm.
Alternativ: DM 95,- pro Person
 DM 85,- bei 2 Personen, für Unterkunft und Verpflegung sowie sämtliche ärztlichen, diagnostischen und therapeutischen Leistungen, unter einer erstattungsfähigen Einzelabrechnung. Bad Wildungen bietet einen hohen Freizeitwert - Badzentrum, Hallenbad, Kneippsauna, Tennis (Frei- und Hallenplätze), Golf, Reithalle.
 Prospekt und Informationen:
 Wicker-Klinik
 Friesenrieder-Str. 2-4
 3590 Bad Wildungen
 Tel. 05621/16 03
 oder 05621/40 36
 Telex 946026

einer gezielten Ordnung betrieben, die in einer ambulanten Kur oft deswegen nicht so intensiv möglich ist, weil ganz bestimmte Voraussetzungen fehlen.
 ● Im Sanatorium schaltet der Patient leichter und vollkommener vom bedrückenden Alltag ab, er geht in eine „abgeschirmte Welt“, in der ihm vieles ferngehalten werden kann, was ihn „draußen“ belastet, und kann dennoch zumeist unter einem Dach, finden, was er an Geselligkeit sucht: die Schwimmhalle, die tägliche Gymnastik, eventuell die Therapie in der Gruppe, Gesellschaftsräume, immer die Atmosphäre eines gepflegten Interieurs.
 ● Die Voraussetzungen für die notwendige Einstimmung auf eine Kur - oder die aus einer Überzuspazierung erforderliche Entspannung oder Ausdehnung - sind oft besser - das Einzelzimmer mit Komfort, das Appartement mit noch mehr Wohnlichkeit, das jeden Patienten den persönlichen Bereich absichert.
 ● Arzt und Schwester, die bei der ambulanten Kur nur zur eigentlichen Behandlung zur Verfügung stehen können, begleiten den Patienten Tag und Nacht mit ihrer allgegenwärtigen „Anwesenheit“, was ist nie allein, man kann sie rufen, wenn immer man sie braucht. Diese ständige ärztliche Leitung und Betreuung im Hause ist ein Kriterium der Sanatorien.
 ● Moderne Sanatorien und Kurkliniken sind Klinik, Sanatorium und Hotel, nicht selten Luxushotels, in einem. Sie sind in besonderer Weise geeignet, neue Lebensweisen - die eben auch nach der Kur heilend weiterwirken soll - nicht nur kennenzulernen, sondern auch, nach erfolgreichem Vollzug der psychosomatischen Umstellung, also der neu gewonnenen Einstellung von Körper und Geist zum Alltag, selbstverständlich und dauerhaft zu praktizieren.
 ● Die Auswahl ist groß, die Sanatorien und Kurkliniken haben ihre Spezies und daher ihren besonderen Ruf. Sie versammeln nahezu die ganze Fülle der heute bekannten therapeutischen Möglichkeiten und ihrer besonderen Methoden. Alle klassischen Indikationsgruppen - von Herz-Kreislauf- und Gefäßerkrankungen bis zu den Entzündungskuren - sind vertreten.

KLINISCHES SANATORIUM FRONIUS GMBH
 mit Kurhaus Behrers, Bad Kissingen
 Leber, Galle, Magen, Darm, Herz, Kreislauf, Diabetes, Rheuma, Stoffwechsel, Reparatorkuren, Geriatrie, alle Körperfunktionen, Einrichtungs-, Röntgen-, Ergometrie, Endoskopie, Stent, Diäten, Besondere, natürl. Mineralbäder, Hallenbad, Beihilfefähig.
 Im Kurhaus „Behrers“ Aufenthalt auch ohne ärztl. Behandlung.
 9730 Bad Kissingen, Bismarckstraße 52-62, Tel. (0971) 12 61

Graether-Sanatorium
 Atem-Regeneration
 Heilmittel-Erhaltung
 Harmonische Lacto-Vegetabile
 Vollwertkost-Kultur
 Entschlackung
 Persönliche Betreuung
 seit 30 Jahren
 Naturheilverfahren, Chirotherapie, Zelltherapie, Sauerstoff-Mehrschritt und Kurztherapie nach Ardenne, Dauerbrause, Hallenbad, Bäderabteilung, Lymphdrainage, Bewegungstherapie, Lasterkuren, Große biologische Gartenerie.
 Graether-Sanatorium, Tel. 0 52 81 / 30 45-46
 Graether-Sanatorium, 3242 Dornberg-Turm bei Friedland, ab Beihilfefähig

Arthrosen
 Schulter-, Hüft-, Knie- und Wirbelsäulenbeschwerden -
 Klinikaufenthalt 3-4 Tage - fachärztliche Leitung.
Alb-Klinik - Orthopädische Privatklinik
 Notzinger Straße 90
 7312 Kirchheim-Teck, Telefon 07021/6496 (Prospekt)

Herz-Kreislauf Asthma Bronchitis
 ● alle Kurmittel
 ● indiv. ärztliche Betreuung
 ● Pauschalkuren, keine zusätzlichen Kosten
 ● Anschlussheilbehandlung
 ● Herzinfarkt, Asthma
 ● Asthma bronchiale
 ● 99 m² großes Apartment
 Fordern Sie bitte unseren Informationsprospekt an:
 Ostseebad Kurpark - an der Kieler Förde
 2206 Schönberg, Telefon 04344 / 20 02

FRISCHZELLEN
 einschl. Injektionen von Thymus-Gewebe
 - 34 Jahre Erfahrung -
 Eigene Herde speziell gezüchteter Bergschafe
 Ein natürliches Behandlungsverfahren u.a. bei:
 ● Herz- und Kreislaufstörungen
 ● Chronischer Bronchitis und Asthma
 ● Erschöpfungszuständen (z.B. Managerkrankheit)
 ● Abnützung von Gelenken und Wirbelsäule
 ● Nieren-/Blasen-/Prostata-Leiden, Potenzstörungen
 ● Leber-/Magen-/Bauchspeicheldrüsen-erkrankungen
Deutsches Zentrum für Frischzellentherapie
Sanatorium Block
 Braumede 53, 8172 Langgries
 Telefon 080 42/2011
 der alpine Lufthort Oberbayern
 Auf Anfrage erhalten Sie ausführliches Informationsmaterial - bitte Alter und Beschwerden nennen.

Sanatorium Hof am Bergpark
 Hiespatt 3, ☎ 0 52 81/40 85
 3283 Bad Pyrmont
 Komfortables Haus
 Beihilfefähig gemäß § 30 GewO
 Nähere Ausführl. Informationen durch unseren Prospekt - Apparatentz.

Gesundheit. Die Nr. 1
 bei IMMUNSCHWACHE zur AKTIVIERUNG der körpereigenen Abwehr- u. Selbstheilkräfte
THYMUS-KUR
 bei chronischen FUNKTIONSSTÖRUNGEN der inneren Organe, StöB, Leistungsabfall
 KOMBINIERTE ZELL-KUREN
 Eigene Herde biologisch aufgezogener Spendertiere
 bei DURCHBLUTUNGSSTÖRUNGEN aller Gefäße und chron. entzündl. Erkrankungen
 OPTIMIERTE SAUERSTOFF-KUREN
 bei Beschwerden in Knie, Hüfte, Schulter und Rücken
THYMO-THERMA-KUR (Rheuma-Kur)
 auch ambulante Kuren sind jetzt möglich, z.B. 1-Woche THYMUS-KUR DM 640,-
 5 Ärzte verschiedener Fachrichtungen
 bei organ. Polyzystischen Veränderungen Sie die MEDICA Information für Spezialbehandlung
IKUR-KLINIK LANDSKRONE
 Privatklinik für innere Medizin und Naturheilverfahren
 5483 BAD NEUKIRCH
 Ravensberger Str. 3/20 · Tel. 026 41 / 22 81

ALKOHOL-ENTWÖHNUNG
 Kleiner Patientenzirkel (bis 10 Personen). Qualifizierte Fachkräfte. Bewährte, zwanglose, 28tägige Behandlungsmethode. Absolute Diskretion. Unser Erfolg gibt uns recht.
Landhaus Sonnenberg · Wolfgang Kälein
 6120 Erbach-Erbach · Odenwald ☎ 0 60 62-3194

Kurklinik am Tegernsee DAS WALBERG SANATORIUM
 8183 Rottach-Egern/Obb., Rottachweg 30
 Telefon 0 80 22 / 2 40 77
 Kuren, Erholen, Fitbleiben für Familie, Beruf, Alter im schön. Tegernsee Tal. Komfortausstattung, gemütl. Aufenthalt, u. Fernsicht, Hallenbad, Solarium, Sonnenterrassen.
 Internistisch geleitet, individuelle Betreuung, sämtliche Diäten, auch Spezialdiäten, diätetische Schulung, Moderne med. Einrichtung, Heilmittel, Hydrotherapie, Kneippanwendungen, psychosomatische Übungsbehandlung, Massage, Bestrahlungen, Packungen, aktive Bewegungstherapie, u.a. Skilauf, Indikationen: Risikofaktoren infolge

217 001 777 asd
 unter dieser FS-Nummer erreichen Sie die Anzeigenabteilung DIE WELT/WELT am SONNTAG

Im Alpenpark
 Innerer Medizin
 Fachärztliche Leitung
 Hs. Prospekt
 Tel. 0 80 22/6 20 44
 Postf. 520 H, 8182 Bad Wiessee

KOSMAS-KLINIK
 Klinik für kosmetische, plastische und Wiederherstellungschirurgie
 Fachärztliche Leitung
 Falsch-Rüttel-Str. 11
 5483 Bad Neuenahr, Telefon: 02241/23 71

Frischzellen
 Kurheim 2077 Großensee bei Hamburg.
 Tel. 0415/462 11

SCHROTH-KUR
 zur Gewichtsabnahme, Entschlackung und Entgiftung des Körpers im
KURHOTEL SEELA
 3388 Bad Harzburg, Tel. (0 53 22) 70 11

Prostata-Leiden?
 Kombinierte Behandlungsmethode ohne Operation, ärztliche Leitung.
Kurhotel CH-9410 Heiden
 Klinikum über dem Bodensee
 Telefon 00 41 71 / 91 11 15
 Seit 25 Jahren Spezialklinik

SCHUPPENFLECHTE
 wird beherrschbar durch Stoffwechseltherapie, neueste Erkenntnisse in der Ernährung, Entschlackung, nachweisbare Erfolge, rasche Besserung des Leidens.
KLINIK BEAU REVEL, CH-1854
 Lysin, Schwefel, ärztlich geleitet, ständ. anwesend. Tel. (0041 29) 34 11 57.
 Prospekt anfordern.
 Vorname _____ W
 Name _____
 Straße _____
 PLZ/Ort _____

adeln

FER

ER

ER

ER

ER

ER

ER

COOK-ISLANDS / Ein Traumziel für Globetrotter

Radeln über Rarotonga

Nur fünf Jahre muß ein Mann arbeiten, dann haben er und seine Familie für den Rest ihres Lebens genug zu essen. Denn innerhalb der fünf Jahre kann er sich alle notwendigen Früchte und Gemüsesorten heranziehen. Davon werden auch seine Haustiere satt, die ihm Fleisch und Eier geben. Mit diesen Worten erklärte mir Exham Wichman, Bewohner der polynesischen Südseeinsel Rarotonga (Cook Islands), seine Lebensphilosophie.

Daß er sie selbst erfolgreich praktiziert, erfuhr ich bei einem gemeinsamen Spaziergang durch den "Garten Eden", wie Exham stolz sein kleines Anwesen nennt: eine verschwenderische Pracht exotischer Früchte - Mangos, Guaven, Ananas, Orangen, Avocados und Papayas. Dazu Brotfruchtbäume, Kokospalmen, Bananenstauden, Tarowurzeln sowie duftende Blüten von Hibiskus und Frangipani. Allein durch die Natur reguliert, wächst und gedeiht das alles ideal. Nur ernten muß man. Das tropische Paradies als "Perpetuum mobile", das Mensch und Tier ernährt. Was will man mehr?

Übrigens: Lebenskünstler Exham veranstaltet für Touristen offizielle Führungen durch seinen Garten und einige der landschaftlich reizvollsten Gegenden Rarotongas. Er ist also "trotzdem" geschäftstüchtig...

Die mit Neuseeland frei assoziierten und rund 3000 Kilometer nördlich des Mutterlandes gelegenen Cook Islands, benannt nach dem englischen Seefahrer James Cook (1728-1779), gelten bei Globetrottern als "Geheimtipp". Größtes und bedeutendstes Eiland des insgesamt 15 Inseln umfassenden Cook-Archipels im Südpazifik ist mit 85 Quadratkilometern Rarotonga. Diese bergige Insel vulkanischen Ursprungs gehört zu den schönsten und erhaltenswerten Gebieten Polynesiens, hat günstige Flugverbindungen nach Neuseeland, Fiji, Samoa und Tahiti, blieb aber vom Massentourismus bisher verschont.

Um die malerische Insel richtig kennenzulernen, mietete ich mir ein Fahrrad. Die 32 Kilometer lange Küstenstraße führt durch zahlreiche Siedlungen und die vertrautesten Hauptstadt Avarua. Der winzige Ort mit dem beschiedenen Hafen dient als Regierung- und Geschäftszentrum. Hier gibt es unter anderem Supermärkte, Souvenirläden, Bank,

Post, Restaurants, Bars und zwei Kinos.

Im Philatelisten-Büro gegenüber dem Postgebäude werden die attraktiven Sonderbriefmarken Cook Islands angeboten. Hier erhält man auch jene kuriosen Ein-Dollar-Münzen, die auf der einen Seite das Porträt der britischen Königin Elizabeth II. (das Staatsoberhaupt), auf der anderen Seite aber den polynesischen Gott Tangaroa zeigt.

Sehenswert in Avarua sind vor allem das kleine Museum und die Christ Church, die in einem Friedhof mit teils verfallenen Gräbern steht.

HINWEISE

Voraussetzungen: Airtours International (6000 Frankfurt/Main), Marco Polo Reisen (6242 Kronberg/Toums), Icarus Tours (6240 Königstein/Toums), Frankfort Fernreisen (6242 Kronberg/Toums) und andere.

Papieren: Gültiger Reisepaß; Nachweis einer fest gebuchten Unterkunft auf Cook Islands (!) und der bezahlten Rück- und Weiterreise.

Währung: Neuseeland-Dollar (Scheine, Münzen) und Cook-Islands-Münzen.

Trinkgeld: Nicht erwünscht! Denn nach polynesischem Verständnis verkörpert ein Geschenk ein Gegengeschenk.

Assistent: Air New Zealand, Rotherupplatz 1 A, 6000 Frankfurt/Main 1.

Sonntags treffen sich die gläubigen Insulaner (hauptsächlich Protestanten) beim Gottesdienst in dieser oder anderen Kirchen Rarotongas. Sie tragen dann ihre beste Kleidung, die Frauen oft einen riesigen Strohhut.

Die stets freundlichen Einheimischen sorgen für eine heitere, unbeschwerte Atmosphäre. Auf Rarotonga lebt etwa die Hälfte der rund 20 000 Cook-Bewohner. Sie sind Staatsbürger Neuseelands und meistens Polynesier (Maoris). Viele der Erwachsenen besitzen einen "fahrenden Untersatz", vorwiegend einen Motorroller. Der Anschluß an die moderne Zivilisation drängt Ursprünglichkeit und traditionelle Lebensweise zurück.

Auf der Küstenstraße verkehrt

tagüber (außer sonntags) ein Minibus im Ein-Stunden-Rhythmus. Neben dem Mieten eines Fahrrades, Motorrollers oder Autos ist dies die zweite Möglichkeit, auf eigene Faust eine Insel-Rundfahrt zu unternehmen. Wo man will, steigt man aus: Zum Beispiel an der romantischen Muri Lagoon im Südosten der Insel, dem schönsten Strand Rarotongas. Meist liegt er verlassen da, umgeben von einer bezaubernden Südländische - weißer Sand, Kokospalmen, smaragdgrüne Lagune, vorgelagerte Atolle, die tosende Brandung draußen am Korallenriff. Ein Südsee-Traum, wie ihn gestreifte Europäer hegen.

Parallel zur Küstenstraße, versteckt hinter der üppigen Vegetation von Gärten und Plantagen, existiert noch in großen Teilen die historische Straße Rarotongas, die mehr als 1000 Jahre alte Ara Metua. Sie ist weitgehend passierbar und lädt zu interessanten Erkundungen ein. Für Exkursionen quer durch die unbewohnte Wildnis des Inselinneren empfehlen sich die Führer der örtlichen Veranstalter.

Größtes, aber auch teuerstes Hotel der Insel ist das direkt am Meer gelegene "The Rarotongan". Die 1977 im polynesischen Stil erbaute Anlage (150 Zimmer und vier Suiten, Preis pro Übernachtung ab rund 120 Mark) gehört zu den besten Hotels der Südsee. Noch heute schwärmt das Personal von dem "nice man from Germany" - gemeint ist Ex-Bundespräsident Walter Scheel, der hier vor fünf Jahren Urlaub machte. Natürlich kann man auch billiger wohnen. Rarotonga bietet rund 20 Unterkünfte verschiedener Preiskategorien an.

Fernsehen gibt es auf Cook Islands nicht - aber Video. Eine lokale Radiostation informiert über das Wichtigste in aller Welt und sendet sogar internationale Pop-Musik. Täglich, außer sonntags, erscheint die Zeitung "Cook Islands News" in Englisch und Maori.

Mein geplanter Ausflug mit einer Propellermaschine zur 225 Kilometer entfernten Cook-Insel Aitutaki mußte leider ausfallen: In der Nacht zuvor hatte ein Hurrikan dieses Eiland gestreift und dabei Überschwemmungen verursacht. Regenschirme peitschten später auch über Rarotonga hinweg. Als das Unwetter vorbei war, präsentierte sich das Südsee-Idyll wieder in paradiesischer Unschuld... GOTTFRIED WELTER



Mit Hilfe b5zerner Drillbohrer stellen Eingeborene aus Muschelschalen wertvolle Zahlungsmittel her

FOTO: BERND HELMS

Reise auf die Salomonen-Inseln / Paradies hinter Korallenmauern

Anki
Am Hafen von Anki auf der Salomonen-Insel Malaita, etwa 100 Kilometer nördlich der Hauptstadt Honiara, liegt das prächtig geschmückte Kriegskanu für 30 und mehr Leute abfahrtsbereit. Die Männer in Leinwandhemden aus Tapa, die sie über zerlumpte Shorts tragen, machen sich am Außenbordmotor zu schaffen. Der hustet und spuckt lange, ehe er endlich losstuckert.

Eine Stunde wird die Fahrt zu den Lagunen-Inseln dauern. Einzelne Stämme begannen vor Jahrhunderten, künstliche Korallensteininseln an seichten Stellen der Langa-Langa-Lagune zu errichten. Aus Furcht vor angreifenden Bergstämmen, die zwar gefährliche Krieger waren, aber vom Kanubau nichts verstanden, flüchteten sie auf die Eilande.

Ein runziger, uralt aussehender Mediziner steht auf dem wackligen Steg des Dorfes Alite. Er hält einen Zweig in die Höhe, unter dem wir durchkriechen. So sollen die bösen Geister gebannt werden, die jeder Fremde mit sich bringt. Das Dorf ist von einer Mauer aus Korallengeröll

umgeben. Hinter dem schmalen Durchlaß wartet niemand. Man beachtet unsere Anwesenheit nicht sonderlich.

Die von der grellen Sonne geblendeten Augen erkennen unter dem tief gezogenen Dach eines Längchens, an den Seiten offenen Hauses zuerst nichts. Leise singende Frauenstimmen sind zu hören, plappernde Kinder und undefinierbare Schreie. Erst langsam kristallisieren sich die Umrisse heraus. Hier stellt man das seltsame Muschelgeld nach hoch geschätzt wird. Wer in der kleinen, sich selbst versorgenden Gemeinschaft zu Geld kommen will, muß nicht nur fleißig sein. Glück gehört mit dazu, beim Tauchen nach den seltenen orangenen und roten Muscheln in der Lagune nicht den hungrig kreisenden, als heilig verehrten Haien zum Opfer zu fallen.

Die Muschelschalen zerbricht man in feinsten Stücke. Der völlig unebene und eckige Muschelbruch wird mit Wasser und Steinen - man kann sie nur auf dem Festland gegen

ein paar fette Schweine tauschen - zu platten Scheibchen geschliffen. Von einem steinzeitlich anmutenden, hölzernen Drillbohrer mit einer Nagelspitze durchlöchert, werden die Röllinge auf meterlange Kokosfaserschmüre aufgezogen und anschließend von den Senioren des Ortes außen rund geschliffen, bis völlig gleichmäßige Säulen entstehen. Besonders wertvolles Kultgeld ist erst dann perfekt, wenn die Muschelscheibchen nur noch wenige Millimeter Durchmesser haben.

Auf Bananenblättern servieren junge Mädchen Taro und Fisch aus dem Erdofen. Gegeben wird mit den Fingern. Zum Trinken reichen sie den Saft einer jungen Kokosnuss und als Dessert die schmackhaften "Ladyfinger"-Bananen. Ein paar Männer beginnen mit einem monotonen Singsang. Sie verstummen so abrupt, wie sie anfangen. Am Dorfplatz nimmt die Unruhe zu. Ein Rüssel ist für uns, woher plötzlich so viele Menschen und Kinder kommen. Große, erwartungsvolle Augen bei jedem. Das aufgeregte Tuscheln endet, als ein Dutzend Frauen in Baströcken

herantanz. Sie formen einen Kreis und stoßen in ihrer hüpfenden Polonaise rhythmisch mit langen Bambussäulen auf den Boden: Das ist der Totentanz. So sichert man die Hütte des Verstorbenen, denn erst im Morgengrauen, wenn sich die bösen Geister vor der aufgehenden Sonne zurückziehen, ist seine Seele gerettet. Uns schaudert, denn der Tanz will kein Ende nehmen und der Eindruck verstärkt sich, daß es sich nicht nur um eine Show für Touristen handelt, sondern um unverfälscht wiedererwachtes Brautium.

BERND H.-G. HELMS

Anreise: Solomon Island Airways Ltd. fliegt täglich zwischen Honiara und Auki; Flugszeit 30 Minuten.

Unterkunft: In Honiara gibt es drei Hotels mit 100 Zimmern, unter denen das Mendana Hotel führend ist; Auki hat eine einfache Lodge mit sechs Zimmern.

Klima: Während des gesamten Jahres herrschen Temperaturen von durchschnittlich 22 Grad in der Nacht und 31 Grad am Tag.

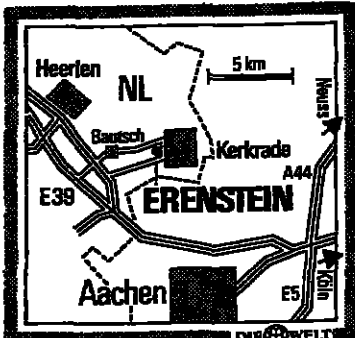
Ankunft: Solomon Islands Tourist Authority, P.O. Box 321, Honiara, Guadalcanal, Solomon Islands.

FERIENHÄUSER · FERIENWOHNUNGEN

INLAND				AUSSLAND			
Nordsee				Schleswig-Holstein			
Ferienhaus a. d. Nordsee 2-4 Pers., 1.03.02.83 bis 19.10.83, od. 02.02.84 bis 18.11.84. Tel. 04109/64 04, Mo.-Fr.: 040/643 00 31.				Schleswig-Holstein Villa am See mit Boot, Maibaum, Wald, u. Seepflanzen. Ferienw. behagl., rustik., 62-104 m ² , 1-2 Schlafz., Wohnz., Bad, Kitch., 100-120 m ² , April bis 1. Okt. 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31. Tel. 04121/48 67 79.			
Norderney Kont.-Wohn. d. a. Strand, alle Term. frei (auß. Juli). Tel. 02191/3 94 94.				Schwarzwal Schwarzwald 700 m App. 1-2 Pers. (+ Kleinkind) komfort. Einr., Terr. u. Fernsicht, 10.11.83 - 1.10.84. Tel. 06154/3307.			
Sylt Westerland-Sylt Spitzenlage, komplett eingerichtete Ferienapartments im neuen Kurzentrum (gegenüber der Muehleninsel) mit freiem Meeresblick von Privat zu vermieten. Telefon, TV, Color vorbest. Tel. 02264-2029.				Süd. Hochschwarzwald Kont. Fw. a. Hochschwarzwald Kont. Fw. a. Hochschwarzwald, 120 m ² , 1-2 Pers., 1.10.83 bis 31.12.83. Tel. 06154/3307.			
Kampen/Sylt Kampen/Sylt 2-2-App. frei vom 26. 5.-16. 6. 84. Tel. 04191/4 47 71.				Bayern Inzell/Oberbayern St.-Alpin, St.-Langlauf, Eistadion, Ferienw. behagl., rustik., 62-104 m ² , 1-2 Schlafz., Wohnz., Bad, Kitch., 100-120 m ² , April bis 1. Okt. 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31. Tel. 08247/23 35, 8221 Inzell, Hotel Post + Haus Ruchus.			
Kampen/Sylt Kampen/Sylt 4 Zimmerwohnung, Wohnfläche, 2 Bäder, Sauna, Waschmaschine, Trockner, Strandkorb sowie Gartenbenutzung für DM 30.000,- zzgl. MwSt. auf Ganzjahresbasis zu vermieten. Vorbest. Kurzeitverträge können übernommen werden.				Verschiedene Ferienhaus Elbblick Im Naturschutzgebiet Pevenstorf bei Garton, Tel. 03905/65 11.			
Nordsee/Norddeich Kont. Fw. a. Norddeich, Bf. 83, 74 m ² , 2-3 Pers., 1.10.83 bis 31.12.83. Tel. 04109/44 57.				Berlin-Wannsee Excl. Ferienw., Schwimmbad, Sauna, TV, Telefon, Lag. 100,-, Kalkverpflanzung + Getränke integrierbar. Tel. 030/803 61 41, ab 18 Uhr.			
Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				GESUCHE Ganzjähr. (od. Mai-Okt.) Wohnung in Kampen/Sylt gesucht! Christel Heilmann, Les must. de Cartier, Kampen u. Köln, Tel. 0221/23 73 65.			
Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Ferienwohnung in Kampen 1-2 Pers. in der Zeit v. 21. 7.-11. 8. 84 gesucht. Tel.: 030/8822 77 82.			
Westerland 1-2-Z.-Kfz.-Appartement beste Ausstattung, TV, Radio, Tel., große Loggia, ruhig, zentral und strandnah gelegen. Telefon 049/534 32 45.				Kampen und Umgebung während der Kfz-Sommerferien 22. 6. bis 11. 8. 1984 eine großzügige Wohnung oder ein Haus mit drei Schlafzimmern, Mehrzweck-Anlage, Bad, Kfz., etc. Tel. 04109/44 57.			
Westerland Appartement, komfortabel, Farb-TV, Toplage, aber ruhig, preisgünstig ab 120,-/Woche. Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.				Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109/44 57.			
Westerland/Sylt Kont. Ferienw., 1-2-6 Pers., Farb-TV, Geschirrsp., Tel., Schwimmb., Sauna, Tel. 04109							

AUSFLUGS-TIP

Anreise: Autobahn E 39 Aachen - Heerlen bis zur Ausfahrt Heerlen/Zuid Kerkrade, dann weiter bis nach Kerkrade.
Angebot: Pauschalarrangements mit einer Übernachtung ab 112 Gulden; „Weekend de Grand Luxe“ mit zwei Übernachtungen und zwei Vier-Gänge-Dinners ab 285 Gulden.
Auskunft: Kasteel Erenstein, NL-6468 PC Kerkrade



Kasteel Erenstein

Gräzios schwingt die Brücke über den Wassergraben, in dem sich seit nun fast sechs Jahrhunderten das elegante Schloss Erenstein mit dem weitaus rustikaleren Hofgebäude spiegelt. Die heutigen Bauformen, aber auch die Lage an der antiken römischen Heerstraße, lassen älteren Ursprung vermuten, der sich unter den Anpassungen des 17. Jahrhunderts versteckt. So war denn auch die „Monumentenzorg“, der niederländische Denkmalschutz, mit von der Partie, als Camille Oostwegel mit sanfter Hand vor einigen Jahren restaurierte und renovierte, um hier im niederländischen Limburg, nur wenige Autominuten von Aachen entfernt, ein Restaurant zu etablieren.

Nun leisten mythologische Gestalten unter dem Giebel venezianischer Lüster den Gästen stumme Gesellschaft. Uns blieb nach dem „Salade fraise à la poitrine de palombe et aux raisins“ die „Crème de chou navet aux carottes“ besonders in Erinnerung. Auf Erenstein wird die Kultur des Speisens gepflegt, wie sie in den Niederlanden durchaus nicht selbstverständlich ist. Wert legt das Haus aber nicht nur

auf seine Speisen, sondern auch auf seine Kunstsammlung. So ließ sich beispielsweise auf dem Dachboden der „Blauwe Olifant“ nieder, eine Galerie für alte asiatische Kunst, in der sich chinesische Marionetten mit Buddhas, Porzellan und Netsukes unterm ländlichen Gebälk verorten.

Ländliches Gebäck stützt auch das Dach des Burghofes, der seit kurzem als Hotel genutzt wird. Von 1730 an wohnten die zinspflichtigen Pächter des Schlossherrs von Erenstein in dem Gebäude. Heute ist das mächtige Viereck um den Innenhof eine romantische Herberge, die Historisches mit Hotelkomfort paart: Auch der Burghof ist ein „Monument“, dessen alte Türen in ehemalige Gesindekammern führen und in dessen verträuchtem Backhaus nun die Bar eingerichtet ist.

Das Fitness Center aber richtet sich an den Römern aus, deren Thermen im benachbarten Heerlen zu sehen sind. Im Burghof von Erenstein wurde freilich eine Sportanlage mit 17 Stationen eingerichtet, die den Gästen die Möglichkeit bietet, nicht nur den Gaumen zu pflegen, sondern den Körper insgesamt. ULRICH LIEB-SCHÄFER



Kasteel Erenstein in Kerkrade. FOTO: ULRICH LIEB-SCHÄFER

Sarajewo: Prinzip Hoffnung

Für die nacholympische Zeit setzt Jugoslawien auf das Prinzip Hoffnung. „Zotours“, ein Konsortium jugoslawischer Reiseunternehmen, das anlässlich der am 8. Februar beginnenden Winterspiele in Sarajewo ins Leben gerufen worden war, bemüht sich um Touristen. Nach den Wünschen des Verbandes sollen sie auch dann zum Wintersport in die Republik Bosnien-Herzegowina kommen, wenn das olympische Feuer längst erloschen ist. Die Investitionen in Höhe von 170 Millionen US-Dollar, mit denen Hilfe das Skigebiet modernisiert und Hotels gebaut wurden, sollen sich schließlich auszahlen. Das Geld der Jugoslawen, die bisher in das fast nur ihnen bekannte Wintersportgebiet gekommen waren, reicht dafür nicht aus.

Rumänen und Griechen, vor allem aber auch Winterurlauber aus der Bundesrepublik Deutschland sollen Devisen bringen. „Zotours“ führte daher bereits erste Gespräche mit

großen deutschen Reiseveranstaltern wie Neckermann und DER. Von Erfolg scheinen sie aber noch nicht gekrönt zu sein. Offensichtlich scheuen die Touristikunternehmen davor zurück, den deutschen Urlaubern, die normalerweise zum Wintersport in die Alpen fahren, den Winter in Jugoslawien schmackhaft zu machen.

Zu Recht mögen die Jugoslawen in der Diskussion um die Attraktivität der Urlaubsländer auf den preiswerten Urlaub rund um Sarajewo verweisen, als Argumente die billigen Hotels und Liftanlagen oder die im Winter noch weitgehend vom Urlaubstrom verschonte Natur anführen. Ein Argument fehlt den Jugoslawen allerdings: der Service. Um ihn ist es in der Region nicht zum besten bestellt. Wenn hier nichts verbessert wird, kann der Vielvölkerstaat kaum mit Winterurlaubern aus der Bundesrepublik rechnen – trotz olympischer Pistis.

RW

ÖSTERREICH / Pistenspaß und Loipenfreuden im Salzburger Land oder in Osttirol

Im Liftkarussell auf weiße Höhen gondeln

Werfenweng

„Schnee haben wir in Hülle und Fülle!“ meint der Forstmeister Anton Lackner stolz und legt uns mit einer ausladenden Geste sein weiß verschneites Reich zu Füßen. Mit der neuen Doppelsesselbahn sind wir von der Wengerau hinaufgegendelt zum Schnapfenriedel, zwei Schlepplifte haben uns über den Ladenberg weiter emporgehievt zur 1834 Meter hohen Pischlinghöhe. Diese auf drei Seiten baumfreie Schneefelder ist jedenfalls hoch genug, um als einer der schönsten Aussichtsorte des Salzburger Landes gerühmt zu werden: Dachstein und Hohe Tauern, etwas weiter der alles beherrschende Hochkönig, gleich daneben noch das Kaisergebirge. Zum Greifen nahe aber und das Werfenwenger Skirondell gewaltig überhöht ist das Tennengebirge vom Hochthron bis zum Sonntagkogel.

„Ja, und Aufstiegshilfen haben wir jetzt auch mehr als genug“, resümiert Lackner. Er sagt es als Obmann des Fremdenverkehrsverbandes mit einem lachenden, als Forstmeister aber mit einem weinenden Auge. Denn immerhin steht das gesamte Tennengebirge mit seinem südlichen „Vorgebirge“ – Hirschkogel, Pischlinghöhe, Frommterkogel – unter Landschaftsschutz. Beträchtlich waren denn auch die behördlichen Auflagen, die erfüllt werden mußten, ehe das neue Liftkarussell rund um den Ladenberg endlich in Betrieb genommen werden konnte. Seit Beginn dieser Skisaison sind es jedenfalls eine Doppelsesselbahn, zwei Einsesselbahnen und neun Schlepplifte, die pro Stunde 10 000 Personen zur Höhe befördern können. Mehr als 30 Millionen Schilling haben die neuen Anlagen samt Pisten gekostet. Man hat sie recht gut angelegt: Die Natur, der Waldgürtel wurden weitgehend geschont.

Wer jedenfalls 50 Kilometer südlich der Festspielstadt Salzburg bei Werfen die Tauernautobahn und das Salzachtal verläßt, um über Pfarzen die sechs Straßenkilometer (Winterreifen erforderlich, Schneeketten bei und nach Neuschneegefallen ratsam) hinaufzukurven nach Werfenweng (901 Meter), der glaubt zunächst, seine Ski völlig umsonst mitgenommen zu haben. Eine freundliche, weißbuck-

elige Hochterrasse erwartet ihn, mit Waldstücken da und dort, von Baumgehölzen und properen Pensionen oder Gasthöfen locker besetzt. Darüber steht dichter Wald, weiß überzuckert, die Hänge hinauf. Und ganz oben thronen die Felsburgen und -türme des Tennengebirges, schneeüberladen und winterlich unnahbar. Wo soll man da überhaupt skifahren können? Doch die beiden Wegtafel „Zaglau“ und „Wengerau“, jeweils mit eindeutigen Liftsymbolen versehen, geben Antwort: Rechts hinein führt eine Straße in die Zaglau (948 Meter), von der aus die schon etwas bejahrte Einsesselbahn zur Strussingalm hinaufschwebt und weiter zur 1834 Meter hohen Pischlinghöhe. Links hinein aber öffnet sich die schneebedeckte Wengerau (967 Meter), von der aus – vom Dorf selber aus nicht sichtbar – die neue Doppelsesselbahn hinaufführt zum Wenghofkogel (1494 Meter) und zum Schnapfenriedel (1568 Meter).

Vor der Sesselbahnfahrt durchs Strussingloch wurde übrigens am Wenghofkogel ein Zwischenausstieg angelegt: Für die ungeduldrigen Skifans, die die neu angelegte Rennstrecke hinunter zur Talstation ausprobieren wollen. Die anderen aber schweben in den zwei ebenfalls nahegehenden Schleppliften weiter hinauf zur aussichtsreichen Pischlinghöhe, zum einladenden Gipfelrestaurant und zum Start für die fast fünf Kilometer lange Standardabfahrt hinunter in die Zaglau. Wer vorerst noch heroben bleiben will, in der Wintersonne, dem stehen noch zwei weitere Schlepplifte zur Verfügung: einer hinunter zum Protsch-Haus, ein zweiter westlich hinunter zur Strussingalm, die sich in den vergangenen Jahren zum gut eingerichteten, ja komfortablen Berggasthaus gemauert hat. Dazu kommen als Jausenstationen noch die Mayrhofalm und die Gasthäuser an den beiden Talstationen im Zieglerwinkel und im Wengerwinkel, wo man bei Jagates oder Glühwein auf den Skibus warten kann, der einen zum Nulltarif wieder in den Ort zurückbringt.

A propos Tarife: Der Wochenskipaß für die zwölf Liftanlagen in Werfenweng kostet für eine Woche während der Hauptsaison 910 Schilling,



Winterfreuden für Skifahrer – in aller Einsamkeit Spuren in den Schnee ziehen. FOTO: DIE WELT

in der Nebensaison 100 Schilling weniger (für Kinder 550 und 500 Schilling). Skipässe gibt es aber auch für zehn und 14 Tage, außerdem eine praktische 50-Punkte-Karte zu 150 Schilling. Die Einzelskifahrer werden auch von den Skitouristenfahrenden benutzt, die sich per Bahn und Lift zum Schnapfenriedel fast zwei Stunden Aufstieg sparen können, wenn sie von dort aus die Skilberquerung des Tennengebirges – via Tauernscharte-Scheiblingkogel-Schwarzhof – nach Abtenau unternehmen oder auch nur auf den Gipfel des Tau-

ernkogel (2249 Meter) steigen wollen. Doch ist derlei nur bei wirklich gutem Wetter und bei absolut schneesicheren Verhältnissen zu wagen. Selbst für die Schneespaziergänger werden nach jedem Schneefall wieder eigene Schneepromenaden gewahrt, wofür ihnen natürlich auch die in übrigen nicht gesalzene Dorfstraßen und die Zufahrten zu den oft recht romantisch gelegenen Bauernhöfen zur Verfügung stehen. Man bummelt hinein in die stille Wengerau bis zum „Gamsblick“ zum Beispiel, der für seine Hüttenabende

berühmt ist (vor allem, wenn die Verkehrsamscheffin Sissy höchstpersönlich in die Gitarrensaiten greift). Oder man stapft hinauf zur Hochmaisalm und nimmt dabei einen vielleicht gelehenen Schlitten mit. Denn die Rodelbahn von dort droben herunter ins Dorf ist zwei Kilometer lang und, vor allem bei Nacht und bei Fackelschein, überaus vergnüglich.

HERMANN KORNACHER

*

Auskunft: Verkehrsverein, A-5443 Werfenweng.

„Kortitscha, Kortatscha, die Knoidlan vorratscha“

Kartitsch

Der Toni Klammer, vulgo Walcher-Bauer, weiß Geschichten an laufenden Band. „Wissen Sie, Frau!“, beginnt er meist seine Erzählungen, sich mit einem Seitenblick vergewissernd, ob man auch ganz genau zuhört. Und dann präsentiert er eine neue Geschichte aus dem schier unerschöpflichen Vorrat seiner Erinnerungen.

Da war zum Beispiel die Bäuerin, die stets ein Stück Talg in ihrem Ledrock versteckt hatte, um jederzeit zum Pannenausschmieren das Fett parat zu haben. Oder die Sache mit dem Fahrrad. Die Bewohner waren sehr arm gewesen vor dem Zweiten Weltkrieg, in Kartitsch und im ganzen Gailltal und im Hochpustertal und überhaupt in ganz Osttirol. Ja, und trotzdem hatten sich der Toni und seine zwei Brüder in ihrer Jugend ein Fahrrad gekauft. Aber ihr Vater hatte sich gar nicht beruhigen können über den unerhörten Luxus, und es hatte eine Menge Ärger gegeben.

Das sonnenreiche Kartitsch und die neun anderen Orte in Osttirol, die zusammen die Werbegemeinschaft Hochpustertal bilden, sind auch heute noch nicht mit Reichtümern gesegnet. Der Tourismus hat die Situation zwar etwas verbessert. Trotzdem sind

für Städter die drei Orte des Tiroler Gailltals, Kartitsch, Ober- und Untertillach, außerdem Sillian – Hauptort des Tiroler Hochpustertales, Außer- und Innervillgraten, Abfalterbach, Heinfels sowie Straßen noch immer eine „andere“, eine heile Welt.

Fremdenverkehrsobmann Goller, seines Zeichens Bäckermeister, Gastwirt Luggar aus Oberillach und der Walcher-Bauer erinnern sich genau, was sich so alles verändert hat in den vergangenen Jahrzehnten. Vor allem sei jeder Bauer früher Selbstversorger gewesen. Vom Mehlmahlen bis zum Flachshecheln habe die Hausgemeinschaft fast alles selbst gemacht.

Neben Brot und Polenta waren bis zum Zweiten Weltkrieg „angemachte Bohnen“ eine häufig genossene Speise. Tiliacher Schlutzkrapfen, dreieckige Nudelteigstücken, bekommt man auch noch heute hier und da. Ansonsten hat sich auch im Pustertal das Essen „normalisiert“, das heißt, man erhält Speisen wie anderswo auch. Manche Frauen aber backen daneben noch selbst „ihre“ Brot, machen Butter oder „Bollerkas“, eine schmackhafte Käsesorte.

Durch die relative Abgeschiedenheit von der Außenwelt – 1871 wurde die wichtige Bahnverbindung Marburg-Franzenstadt gebaut, aber erst

1911 die Straße vom Hochpustertal ins Gailltal – erhielten sich in der Gegend eine Reihe von Besonderheiten. „Vergelt's Gott tausendmal“, sagt die Mesnerin im Ortsteil St. Oswald zu einem Kind, das ihr einen Blumenstrauch überbringt. Auch „Zeit lassen“, als Zwischengruß, ist noch zu



Kartitsch in der Abgeschiedenheit der Osttiroler Bergwelt. FOTO: DIE WELT

hören. Mit Schneetellern unter den Füßen gehen Jäger im Winter noch auf die Pirsch. Und in einem Bauernhaus in Straßen existiert sogar noch eine Rauchkuchel.

Für Ruhesuchende und Familien mit Kindern ist die Gegend ideal, ein Auto allerdings wegen der Lage der Streusiedlungen von großem Nutzen. In allen zehn Orten gibt es pro Jahr etwa 400 000 Gäste-Nachtungen, davon 130 000 im Winter. Woraus leicht zu sehen ist, daß die Gegend nicht überlaufen ist. Kartitsch, Sillian und das seiner schönen Häuser wegen denkmalsgeschützte Oberillach haben die meisten Besucher. In der Nähe dieser Orte liegen auch die Auffahrten zu den drei Hauptskigebieten des Tiroler Hochpustertales, dem 2100 Meter hohen Dorfberg, dem 2400 Meter hohen Thurntaler (Aufahrt von Außervillgraten) und dem 2300 Meter hohen Golzenstipp. Der Dorfberg ist übrigens mit zwei Kilometern Länge der längste Schlepplift Osttirols.

Mit insgesamt 16 Liftanlagen, 30 Pistenkilometern, drei Skischulen, Skikindergeräten, 50 Kilometern Loipe im österreichisch-italienischen Grenzgebiet und weiteren Loipen bei Sillian, im Villgratental und bei Anras: Natur-Rodelbahnen, Natur-

Eislaufplätzen, Eisschießbahnen, geräumten Wanderwegen, Pferdeschleppbahnen und einem Reitstall bietet das Tiroler Hochpustertal genügend Abwechslung, daß sich niemand langweilen muß, aber zu wenig „Attraktionen“, als daß es zu einem Rummelplatz erarten könnte. Das würde auch der Mentalität der freundlichen und bescheidenen Einheimischen nicht entsprechen.

Eine Menge interessanter Dinge erzählt man aus Lois Ebners Heimatbuch über „Kartitsch in Osttirol“: etwa über den im Verhältnis zur Bevölkerungszahl ungewöhnlich hohen Anteil an „G'studierten“, und auch über die Redseligkeit der Kartitscher, die einen Spottvers der Nachbarorte provoziert hat: „Kortitscha, Kortatscha, die Knoidlan vorratscha.“ Das heißt so viel wie: Durch das viele Reden verderben die Knödel.

HELGA FUSSGÄNGER

*

Freise: Wochenskipaß „Tiroler Hochpustertal“ (Foto erforderlich) 700 Schilling für Erwachsene, 400 Schilling für Kinder. Privatizimmer/Frühstück pro Tag ab 95 Schilling. Gasthüte/Vollpension pro Tag ab 240 Schilling.
Auskunft: Ferienregion Tiroler Hochpustertal, Postfach 35 A-9920 Sillian, oder Fremdenverkehrsverband A-9941 Kartitsch, Osttirol.

Damit Sie Ihre Schweizer Bergferien von der allerbesten Seite erleben: das Steigenberger Hotel, Gstaad-Saanen (1100 m)



Das Steigenberger Hotel, Gstaad-Saanen.

Alle Winter wieder verwandelt sich das grüne Hochland um Gstaad und Saanen in ein weltberühmtes, schneesicheres Skiparadies. 60 Skilifte, Seilbahnen und Bergbahnen machen Höhen von mehr als 3000 m jedem Feriengast bequem erreichbar. Aber auch in den Orten gibt es alles, was zu Ferien in Weiß gehört: Eislaufen, Eishockey, Curling und nicht zuletzt ideale Voraussetzungen zum Winterwandern.

Im Stil eines Saaner Chalets: das Steigenberger Hotel

Wie ein typisches Schweizer Chalet fügt sich das Hotel harmonisch in seine natürliche Umgebung ein. Seine Lage bietet den reizvollsten Blick auf das Saanetal und das nahe Gstaad.

Breite, weit überstehende Dächer, großzügige Balkonbänder, reiches Holzwerk – dieses Ferienhotel der Spitzenklasse wirkt schon von außen sofort behaglich. Erst recht aber in den gemütlichen Zimmern im Schweizerstil fühlt man sich schnell wie zuhause. (Alle selbstverständlich mit Balkon, Bad, Telefon und Radio.)

Im exquisiten Restaurant serviert man internationale Spezialitäten der „Nouvelle Cuisine“, in der rustikalen „Halbeitz“ dagegen Leckerbissen aus der „Oberländer Küche“. Zum Dancin empfiehlt sich „Der Stollen“, für einen Drink am offenen Kamin unsere Hotelbar. Das Freizeit-Fitness-Angebot umfaßt Swimmingpool, Sauna, Billard und Tischtennis. Extra für Kinder auf dem 14.000 qm

großen Areal: ein „Mini-Chalet“. Nur wenige Busminuten vom Hotel entfernt beginnt das Dorado der Skilangläufer.

Anspruchsvolle Ferien müssen nicht teuer sein

Erleben Sie den ersten und letzten Schnee in Gstaad-Saanen vom 11. März bis 1. April 1984, 7 Übernachtungen mit Halbpension pro Person ab 784,- SFR. Skifahren zu seiner besten Zeit können Sie vom 8. Januar bis zum 4. Februar ab SFR 805,-. Vom 4. Februar bis zum 11. März 1984 ab SFR 1190,-. Jeweils 7 Übernachtungen inkl. Halbpension und pro Person. 6 Tage Skipass für über 60 Skilifte SFR 162,-.

Auch im Steigenberger Hotel Belvédère in Davos können Sie erstklassige Winterferien erleben – ab SFR 735,-.

Ich möchte weitere Informationen über das
☐ Steigenberger Hotel, Gstaad-Saanen
☐ Steigenberger Hotel Belvédère, Davos
☐ Steigenberger Kur- und Ferienangebot

Name: _____
Straße: _____
PLZ/Ort: _____

An den Steigenberger Touristik Service,
Postfach 16440, 6000 Frankfurt am Main 16,
Telefon 0611/215711

STEIGENBERGER HOTEL

Transparenz am Bau

Jetzt geht es also doch: Die deutsche Baubranche will per Musterprozess klären lassen, ob und wie weit die Herstellung von Markttransparenz bei öffentlichen Aufträgen mit dem Kartellgesetz vereinbar ist. Schon vor zwei Jahren hatte Kartellamtspräsident Korte den Verantwortlichen im Hauptverband des Bauwesens versucht, doch die Branche, der 1975 eine Meistkriterium zum Amt verboten worden war, die auf Anfrage die an einer Ausschreibung beteiligten Konkurrenten nannte, stellte sich stur.

Der Sinneswandel kam vor einem Untersuchungsausschuß im bayerischen Landtag, wo es wieder einmal um das leidige Thema „Preisabsprachen“ ging. Offenbar hat sich inzwischen auch in der oberen Etage des Bauindustrieverbandes der Erkenntnis durchgesetzt, daß der immerwieder geforderte Kartellrechtliche Freiraum für die Branche politisch nicht zu haben ist. Nun müssen sie es eben doch mit dem geltenden Recht versuchen.

Für irgendein Objekt wird jetzt eine Meistkriterium eingerichtet werden, die Interessenten über die anderen Bieter vor Angebotsabgabe informiert – Details sind einzuwickeln. Der Unternehmer wird jedoch sicher erfahren, ob sich die Kosten einer Angebotserstellung für ihn überhaupt lohnen. Das Bundes-

kartellamt wird diese Meistkriterium untersagen, und dann haben die Richter im Kammergericht und beim Bundesgerichtshof das Wort.

Vielleicht bekommt die Bauwirtschaft auf diese Weise die Markttransparenz, deren Fehlen ja angeblich der Grund für ihre Preisabsprachen ist. Dafür hätte sie dann allerdings keine Entschuldigung mehr, man darf gespannt sein, ob das geht.

Windfall-Profit

ed. – Der Bundesfinanzminister hat auch in diesem Jahr wieder allen Grund zur Freude über die Bundesbank. Sie wird nicht nur mindestens zwei Milliarden mehr an die Bonner Kasse abliefern, als jene neun Milliarden, die Stoltenberg in den Haushaltsplan eingebracht hat, sondern wohl auch noch einige wenige hundert Millionen mehr als die 11,04 Milliarden Mark, die der Minister 1983 kassiert hat. Mit diesem warmen Regen aus Frankfurt profitiert der Staat davon, daß die 1983 gestiegenen Dollar-Währungsreserven bei höheren US-Zinsen mehr einnehmen abwarfen, die wegen der Dollarhaushalte noch dazu mehr wert waren. Gerhard Stoltenberg müßte sich eigentlich bei den US-Politikern bedanken, die mit ihrer Weigerung, das US-Budgetdefizit zu reduzieren, die amerikanischen Zinsen und damit auch den Dollar Kurs hochhalten. Mit solchen „Windfall profits“ als Ergebnis unserer US-Fiskalpolitik, die der Weltwirtschaft schadet, wird er freilich – und hoffentlich – nicht auf Dauer rechnen können.

Der Qualm zieht ab

Von JAN BRECH

Die deutsche Zigarettenindustrie hat ein bewegtes Jahr hinter sich. 1983 sind nicht nur über Jahre gewachsene Strukturen zerbrochen, sondern auch erhebliche atmosphärische Störungen in der Branche aufgetreten. Es wird ein Licht auf den inneren Zustand der Branche, daß sie zum ersten Mal nicht in der Lage war, aus den eigenen Reihen einen Vorstandsvorsitzenden für ihren Verband zu finden, sondern mit Rudolf Schlenker einen nicht mehr aktiven Zigarettenmanager reaktivieren mußte. Daß Schlenker eine vorzügliche Wahl ist, steht auf einem anderen Blatt. Er ist zwar alter „Reiztanzmann“, in Sachen Verbandspolitik jedoch loyal, erfahren und versiert.

Angleich im Verband und Berufung im Marktgeschehen braucht die Branche dringend denn je. Die Tabaksteuererhöhung von Mitte 1983 hat dramatische Absetzverluste gebracht und das Vordringen der Handelsmarken sowie der darüber ausgebrochene Preiskampf der Sortimentsstrukturen durchsinnungsgezwungen. Die von der Industrie als Abwehr gegen die „no names“ eingeführten Billigmarken kisten nicht nur einen Erdbeben bei den klassischen Markenmarken, sondern auch ein Teil der Gesamtmarkt fiel bis zur Jahresmitte um mehr als ein Drittel, sondern zerstörten auch die einst gesunde Ertragsbasis.

Initiator des Preiskampfes war der Marktführer Reemtsma, der Anfang 1983 dem Vornach der Handelsmarken eine eigene Billigmarke entgegengesetzt. Ob dies notwendig und der rechte Weg war, ist in der Industrie und im Handel bis heute umstritten. Während die einen meinen, eine pure Feilschensucht der Entwicklung der Handelsmarken habe die ganze Branche ins Chaos gestürzt, glauben die anderen, mit dem Entdecken der Zigarette als „Profiteurinstrument“ durch die aggressive Großvertriebsformen des Handels seien die Bedingungen des Marktes grundlegend verändert worden.

Im Rückblick ist dieser Streit müßig. Wichtiger ist, daß mit dem Angriff von Reemtsma die Reaktionsfähigkeit und Flexibilität der Branche auf eine heilsame Probe gestellt worden ist. Jahrelang hatte die Branche in einem Preisstillestand gelebt und deshalb keine Antenne für die nachhaltigen Veränderungen auf allen anderen Marktanforderungen gehabt.

Zum Jahresbeginn 1984 muß man konstatieren, daß die Branche nach ihrem Dornröschenschlaf hellwach geworden ist. Sie steht zwar finanziell geschwächt, innerlich aber gefestigter als vor Jahresfrist. Der Sinn für Realitäten ist geschärft, die Heftigkeit gewichen und der zum Teil groteske Konkurrenzwettbewerb auf ein übliches Maß reduziert. Vor allem aber hat sie mit der Einführung einer völlig neuen Preisstruktur eine Trendwende zu ihren Gunsten eingeleitet.

Und noch etwas anderes hat die Branche 1983 geleistet: Wenn die Kräfte nicht ausreichen, müssen die Erlöse gesenkt werden. Bislang war die Zigarettenindustrie dank übertragener Rendite gewohnt, aus dem vollen zu schöpfen. Es ist ein weiteres Zeichen für „normale Zustände“, wenn auch in diesem Wirtschaftszweig, wenn Sach- und Personalkosten durchforstet und Produktivitätsfortschritte realisiert werden.

Der Zigarettenmarkt ist nach wie vor aufgewühlt und bracht zur Erholung Ruhe. In der Industrie denkt deshalb auch niemand ernsthaft daran, über Preiserhöhungen die Ergebnisse für 1984 wieder kräftig einzuschwächen. Die Devisen heißt: schlenker werden und die Positionen innerhalb der neuen Struktur neu festigen. Unter Ertragsaspekten ist vor allem von Bedeutung, den Absatzschwerpunkt in den Bereich der klassischen Marken zurückzuverlagern. Der Markt, der früher durch Produktvielfalt gekennzeichnet war, zerfällt heute in drei durch den Preis bestimmte Segmente. Die Handelsmarken zu drei Mark und darunter, die Billigmarken der Industrie bis zu 3,40 Mark und die klassischen Marken zu 3,50 Mark und mehr. Verdient, wenn auch weniger als früher, wird nur in dem obersten Segment.

Die Entwicklung in den letzten Monaten zeigt, daß der Qualm über dem Markt langsam abzieht. Der Konsum dürfte 1984 wieder um zwei bis drei Prozent steigen, die klassischen Markenquoten, die inzwischen wieder bei 82 Prozent angelangt sind, weitere Marktanteile zurückerobern und die Handelsmarken bei vier bis fünf Prozent stagnieren. Für Panik gibt es in der Zigarettenindustrie keinen Grund mehr.

ALUMINIUMINDUSTRIE / Das Bundesunternehmen vor dem dritten Preisschub

Paradeferd der Konjunkturwende bleibt auch weiter flott in Fahrt

Voraussichtlich noch im ersten Quartal 1984 und damit zum dritten Mal seit letztem Juni, wird die Vereinigte Aluminium-Werke AG (VAW), Bonn und Berlin, ihre Hüttenaluminiumpreise kräftig erhöhen. Auch das bundeseigene Unternehmen, weitaus größter deutscher Produzent, belegt mit diesem, in knapper Jahresfrist gestiegenen Listenpreisniveau einen nachhaltigen Aufschwung der nationalen wie internationalen Aluminiumindustrie, die nach neuer Übersicht der Düsseldorf Aluminium-Zentrale seit Frühjahr 1983 zum Paradeferd der Konjunkturwende geworden ist.

Mit einer Zuwachsrate von zehn Prozent hat der Weltverbrauch an Hüttenaluminium (ohne Ostblock) 1983 seine dreijährige Abschwungphase überwunden und mit gut zwölf Millionen Tonnen wieder das bisherige Spitzenniveau von 1979 erreicht. Im gleichen Tempo erhöhte sich der Verbrauch in der Bundesrepublik auf den neuen Rekordstand von 1,1 Millionen Tonnen. VAW-Vorstandsvorsitzender Rudolf Escherich fügt dieser Erhöhung des nach Stahl wichtigsten Metallwerkstoffs die Prognose hinzu, daß weltweit wie dabei der Verbrauch auch 1984 zwischen sechs und acht Prozent weiter steigen und damit die langfristige Wachstumsrate der Branche übertreffen werde.

Analog dazu die Preisbewegung: Erzielten die deutschen Produzenten 1983 im Markt gerade noch zwei Drittel ihrer Listenpreise, so konnten sie diese 1983 erstmals seit drei Jahren und mit voller Marktrelevanz in zwei Schüben auf zunächst 395 (345) DM/100 kg erhöhen, die eigenen Kostensteigerungen damit kompensieren und die Verlustzone verlassen.

Den dritten Schub auf deutschem

JOACHIM GEHLHOFF, Düsseldorf
Mal seit letztem Juni, wird die Vereinigte Aluminium-Werke AG (VAW), Bonn und Berlin, ihre Hüttenaluminiumpreise kräftig erhöhen. Auch das bundeseigene Unternehmen, weitaus größter deutscher Produzent, belegt mit diesem, in knapper Jahresfrist gestiegenen Listenpreisniveau einen nachhaltigen Aufschwung der nationalen wie internationalen Aluminiumindustrie, die nach neuer Übersicht der Düsseldorf Aluminium-Zentrale seit Frühjahr 1983 zum Paradeferd der Konjunkturwende geworden ist.

Markt realisierte der Schweizer Aluminiumkonzern bereits im letzten Dezember für seine hiesige Hüttenproduktion mit einem Listenpreisaufstieg auf 420 DM/100 kg. Noch etwas teurer müssen sich derzeit deutsche Verarbeiter (mit Aufschwung-Schwerpunkten bei Fahrzeugbau und Bauwirtschaft) für jene Mengen eindecken, die ihnen die voll ausgelasteten heimischen Hütten nicht liefern können und die beim Handel zu den Preisen der Londoner Metallbörse bezogen werden müssen.

Die Düsseldorf Aluminium-Zentrale bemüht sich in ihrem traditionellen Jahreswende-Überblick über die Welt-Aluminiumindustrie, diesen im Markterlös hektischen Preisaufschwung ins rechte Licht zu rücken: In den letzten 35 Jahren sei der Hüttenaluminiumpreis nur mit einer Rate von knapp über zwei Prozent gestiegen. Eher noch interessanter ist, wie die Düsseldorf-Experten die rasche Erholung der Hüttenerträge in 1983 erklären.

Drahtlich „wie nie zuvor“ haben die Hütten in der freien Welt zur Vermeidung von Überproduktion

und zum Abbau ihrer Bestände bis Ende 1982 fast 30 Prozent ihrer Elektrolysenkapazität abgeschaltet und mit der Markterholung nur allmählich wieder in Betrieb genommen. Ein weises und voran von den im Weltmarkt dominierenden Nordamerikanern praktiziertes Verhalten, das den preisdrückenden Angebotsüberhang wegnahm. So stieg die Weltproduktion der Hütten bei 83 (72) Prozent Kapazitätsauslastung 1983 erst wieder um 2,5 Prozent auf elf Millionen Tonnen. Im gleichen Tempo erhöhten die deutschen Hütten, die traditionell nur etwa zwei Drittel des Metallbedarfs der heimischen Kundschaft decken können, ihren Ausstoß um 2,8 Prozent auf 743 000 Tonnen.

Schmunzelnd erinnern sich bei so gestützter Ertragsvermehrung auch die deutschen Produzenten (voran die VAW mit etwa 50 Prozent Ausstoßanteil) der Wehmut, mit der sie noch vor gut einem Jahrzehnt auf den Werkstoffkonkurrenten Stahl blickten. Denn dort hatten sich die Produzenten der freien Welt in einem zur gemeinsamen Markterweiterung gegründeten Club zusammengefunden. Doch trotz dieses internationalen Iron und Steel Institute (ISI), Brüssel, brach die noch nicht bediente Stahlkrise aus. Und ohne analogen Club geht es beim Aluminium nun wieder gut. Nicht gezeugt wird auch von den Aluminium-Hütten, daß die geringe Personalintensität ihrer Produktion die konjunkturbedingte Anpassung des Angebots natürlich leichter macht.

INNERDEUTSCHER HANDEL

Für 1984 wird nur noch eine moderate Zunahme erwartet

HANS-J. MAHNKE, Bonn
Die „DDR“ hat ihre Käufe in der Bundesrepublik zum Jahresende stark eingeschränkt. Angesichts der kräftig gestiegenen Bestellungen von Grundstoffen in den ersten Monaten des Jahres hat diese Entwicklung im Handel nicht überrascht. Auch für 1984 wird allenfalls noch mit einer moderaten Zunahme der Lieferungen im innerdeutschen Handel gerechnet.

Nach den vorläufigen Angaben des Statistischen Bundesamtes flossen im Dezember Waren im Gesamtwert von 484 Millionen Mark in die „DDR“. Das waren 254 Millionen oder 34 Prozent weniger als in dem Vergleichsmonat des Vorjahres. Hier spiegelt sich auch wider, daß die „DDR“ 1983 keine Sonderbestellungen für eine bessere Versorgung der Bevölkerung zu Weihnachten mehr vorgenommen hat. In den Vorjahren waren die Lieferungen gerade im Dezember noch einmal gestiegen.

Dagegen konnte die „DDR“ ihre Verkäufe in der Bundesrepublik im Dezember um neun Prozent oder 51 Millionen auf 649 Millionen Mark erhöhen. Diese Zunahme lag erheblich über dem Zuwachs, der im Jahresdurchschnitt registriert wurde. Dadurch konnte die „DDR“ zum Jahresende ihr Defizit im Warenverkehr noch einmal verringern.

Übers Jahr gerechnet sind die Lieferungen aus der Bundesrepublik im innerdeutschen Handel um neun Prozent auf 6,947 Milliarden Mark gestiegen. Die Bezüge nahmen um

vier Prozent auf 6,878 Milliarden Mark zu. Damit belief sich das Defizit der „DDR“ im Warenverkehr 1983 nur noch auf 69 Millionen Mark, nachdem es Ende November noch bei 230 Millionen gelegen hatte. Allerdings kommt dazu noch der traditionelle Fehlbetrag der „DDR“ im Dienstleistungsbereich, der 1983 durch die erhöhte Postpauschale reduziert sein dürfte.

Insgesamt dürfte das Volumen des innerdeutschen Handels 1983 erstmals die Marke von 15 Milliarden deutlich übertroffen haben. Dieses bedeutet eine Zunahme um rund eine Milliarde Mark. Diese positive Entwicklung wird sich in diesem Jahr nach Ansicht der „Arbeitsgemeinschaft Handel mit der DDR“ so nicht fortsetzen. Experten rechnen angesichts der Finanzierungsschwierigkeiten der „DDR“ allenfalls noch mit einer bescheidenen Zunahme der Käufe. Allerdings dürfte sie versuchen, mehr in der Bundesrepublik abzusetzen. Die nennenswerte Steigerung der Bundesdeutschen Lieferungen im Jahresverlauf hat auch daran gelegen, daß die „DDR“ wegen ihrer Devisenprobleme kurzfristig Waren im innerdeutschen Handel geordert hat, die sie früher aus anderen Ländern bezogen hatte.

Besonders kräftig sind im Dezember die Lieferungen von Grundstoffen und Produktionsgütern um 45 Prozent auf 180 Millionen, von Nahrungs- und Genussmitteln um 59 Prozent auf 48 Millionen Mark gegenüber dem Vorjahresmonat gesunken.

AUF EIN WORT



Die IG Druck und Papier fordert die 35-Stunden-Woche bei vollem Lohnausgleich, eine weit über das Betriebsverfassungsgesetz hinausreichende Mitbestimmung und einen umfassenden Rationalisierungsschutz. Soll mit diesem ruinösen Forderungspaket nun auch die Druckindustrie zur Krisenbranche gemacht werden?

Dr. Manfred Beltz, Vizepräsident des Bundesverbandes Druck e. V., Wiesbaden. FOTO: DIE WELT

Lambsdorff: Reales Wachstum 2,5 Prozent

VWD, Donaueschingen
Vorläufige Eckwerte zur Wirtschaftsentwicklung 1984, die ihren Niederschlag im Jahreswirtschaftsbericht der Bundesregierung finden dürften, hat Bundeswirtschaftsminister Lambsdorff genannt. Danach rechnet er beim Bruttoinlandsprodukt mit einem realen Wachstum von rund 2,5 Prozent. Das sei eine vorsichtige, dafür mit hoher Wahrscheinlichkeit auch erreichbare Zielsetzung. Am Arbeitsmarkt erwartet er eine durchschnittliche Arbeitslosenquote von knapp acht Prozent, bezogen auf alle Erwerbstätigen (was im internationalen Vergleich üblich ist). Nach der in Deutschland üblichen Berechnung der Arbeitslosenrate (bezogen auf die abhängig Beschäftigten) sei eine Quote von etwas unter neun Prozent zu erwarten.

KRAFTFAHRZEUGE

Zweistellige Zuwachsrate bei den Neuzulassungen

dpa/VWD, Flensburg
Im vergangenen Jahr sind erheblich mehr neue Kraftfahrzeuge in der Bundesrepublik und West-Berlin für den Verkehr zugelassen worden als 1982. Wie das Kraftfahrt-Bundesamt in Flensburg mitteilt, waren es mit insgesamt 2 847 453 Neuzulassungen 10,5 Prozent mehr als 1982. Das Ergebnis lag damit auch über dem der vorangegangenen zwei Jahre. Überdurchschnittlich erhöhte sich 1983 die Zulassungszahl der Pkw, und zwar um 12,6 Prozent auf insgesamt fast 2,47 Millionen Fahrzeuge.

Darunter hatten – mit einem Plus von 15,4 Prozent – Kombifahrzeuge einen noch stärker gestiegenen Zuzpruch als die „normalen“ Pkw. Ein besonders kräftiges Wachstum – um 21 Prozent auf 1,16 Millionen – verzeichneten die Neuzulassungen

der oberen Pkw-Mittelklasse von 1500 bis 1999 Kubikzentimetern Hubraum. In der Farbwahl standen bei den neuen Pkw Rot (21 Prozent), Blau (16,6 Prozent) und Grau (14,7 Prozent) ganz oben in der Käufergunst.

Wie die Behörde in der Zulassungs-Jahresstatistik ferner mitteilt, hat sich im Nutzfahrzeugbereich die Investitionsbereitschaft vor allem bei Lkw (plus 19,4 Prozent), Sattelzügen (plus 27,5 Prozent) und Sattelanhängern (16,1 Prozent) erweitert. Dagegen ist die Steigerungsrate bei den Erstzulassungen von Omnibussen (8,5 Prozent) und Traktoren (10,1 Prozent) leicht unterdurchschnittlich ausgefallen. Einen kräftigen Rückgang mußten Kraftfahrer mit einem Minus von 10,4 Prozent in Kauf nehmen.

BÖRSENWOCHE

Ausländische Anleger gehen wieder in deutsche Aktien

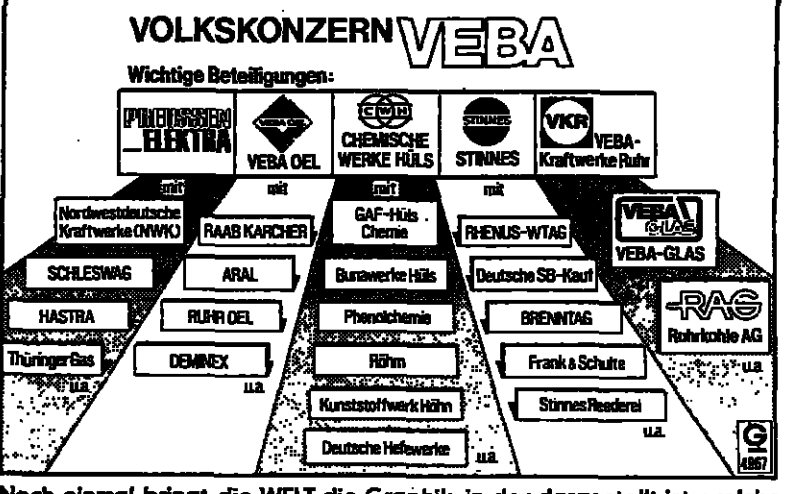
CLAUS DERTINGER, Frankfurt
Die Aktienbörse hat zu einem neuen Höhenflug angesetzt. Der Rückschlag, der am Wochenbeginn bei einigen Werten deutlicher ausfiel, weil die aus Optionsgeschäften übernommenen Aktien überwiegend verkauft wurden – mit Supergewinnen meistens – ist inzwischen wieder vergessen. Ursache des Gipfelsturms, der den WELT-Index um ein Prozent auf einen neuen Höchststand von 155,9 Punkten steigen ließ, ist aber nicht nur das Ende dieser markttechnischen bedingten Konsolidierungsphase, sondern das Wiedererscheinen zahlreicher ausländischer Anleger am deutschen Aktienmarkt.

Das muß im Zusammenhang mit der Stabilisierung der D-Mark an den internationalen Devisenmärkten gesehen werden, nachdem der Dollar auf seinem Weg nach oben im Laufe der Woche gestoppt worden war. Natürlich kann kein seriöser Experte

ausschließen, daß der Dollar nicht wieder verrückt spielt. Aber bei den Profits kommt das Gefühl auf, daß die D-Mark allzu sehr unter der Stärke des Dollars gelitten hat und deswegen Aufwertungsmaßnahmen haben müßte. Diese Überlegung animierte zum Engagement in deutschen Aktien und auch Rentenwerten.

Nutzenfrier der Auslandsmachtfrage waren bspw. die Bayer (plus 4,3 Prozent), Hoechst, Daimler und Siemens mit Gewinnen von rund drei Prozent und unter den wiedereröffneten Bankaktien vor allem Deutsche Bank (plus 8,4 Prozent), deren Gewinn fast doppelt so hoch war wie der der bayerischen Großen und der BHP-Bank. Erwähnenswert sind schließlich auch Veba (plus 4,5 Prozent), die wegen der Platzierung von Aktien aus Bundesbesitz längere Zeit nur zögernd dem Allgemeinverstand folgten und die nach Meinung von Experten noch einigen Kurspielraum nach oben haben.

WIRTSCHAFTS JOURNAL



Noch einmal bringt die WELT die Graphik, in der dargestellt ist, welche Unternehmen unter dem Konzern Dach Veba AG zusammengeschlossen sind. Denn in das Schaubild vom 9. Januar 1984 hatte sich leider ein Fehler eingeschlichen: Die Preussag gehört seit 1959 nicht mehr der Veba an und ist zudem in keiner Weise mit der Preussag verbunden.

Bonn gegen Schwächung des Gatt

Bonn (VWD) – Die handelspolitischen Pläne der Leitung des Internationalen Währungsfonds (IWF) stoßen in Bonn auf wenig Gegenliebe. Alles was das Allgemeine Zoll- und Handelsabkommen (GATT) schwächen könnte, wird bei uns mit großem Mißbehagen gesehen und findet keine Unterstützung. meinte am Freitag ein Sprecher des Bundeswirtschaftsministeriums. Die IWF-Leitung möchte am GATT vorbei eine Konferenz über den Protektionismus in der Welt und Fragen der Schuldenregulierung veranstalten.

USA: Mehr Atomstrom

Washington (AFP) – Die 80 in den USA betriebenen Kernkraftwerke haben im letzten Jahr mit 300 bis 310 Milliarden kWh einen Rekord in der Erzeugung von Atomstrom erreicht. Das gab der amerikanische Verband der Hersteller und Betreiber von KKW, „Atomic Industrial Forum Inc.“, bekannt. Die Produktion von Atomstrom stieg damit um 9,5 Prozent im Vergleich zum Vorjahr, während nach Schätzungen des Verbandes der Stromverbrauch in den Vereinigten Staaten 1983 um drei Prozent zunahm.

Bahn-Tender zugeteilt

Frankfurt (VWD) – Die Deutsche Bundesbank hat am Freitag 489,1 Millionen Mark für den 7,75prozentigen Bundesbahn-Tender zugeteilt. Der Kurs liegt bei 99,2 Prozent, die Rendite bei 7,99 Prozent. Die Schatzanweisung wird am 22. Januar 1984 fällig.

Fischereibabkommen mit EG

Bonn (dpa/VWD) – Die großländische Regierung hat zum ersten Mal ihre Bereitschaft angedeutet, mit der Europäischen Gemeinschaft auch über einen längeren Zeitraum von zehn Jahren ein Fischereibabkommen abzuschließen. Mit diesem Ergebnis endete ein Gespräch zwischen dem großländischen Wirtschafts- und Fischereiminister Lars Emil Johansen und Staatssekretär Wolfgang von Geldern vom Bundesernährungsministerium. Voraussetzung für ein langfristiges Abkommen nach dem Austritt Großlands aus der EG am 1. Januar 1986 ist nach den Worten des großländischen Ministers eine entsprechende Gegenleistung der Europäischen Gemeinschaft im Warenhandel und bei den Finanzhilfen für sein Land.

Vergleich läuft weiter

Hamburg (JB) – Das am 31. Oktober 1983 eröffnete Vergleichsverfahren der Getreide- und Futtermittelhandelsgruppe D. Kampffmeyer, Hamburg, läuft weiter. Die Gläubigerversammlung am 17. Februar dieses Jahres soll über den Vorschlag eines Liquidationsvergleichs abstimmen. Es bestehen berechnete Aussichten auf eine Vergleichsquote von 53 Prozent. Zurückgenommen worden ist vor dem Amtsgericht Hamburg der Vergleichsantrag der Kurt Kampffmeyer Mühlenvereinigung KG. Der gesamte Mühlenkomplex ist vor Vergleichseröffnung über die DG Bank von der Vereinigten Kunstmühlen AG, Rosenheim, übernommen worden und belastet somit den Kampffmeyer-Vergleich nicht mehr.

Inflationsrate sinkt

London (fu) – Die Inflationsrate in Großbritannien ist im Dezember letzten Jahres auf Jahresbasis auf 5,3 Prozent gestiegen. Im November hatte sie bei 4,8 Prozent gelegen. Im Durchschnitt des vergangenen Jahres stiegen die Einzelhandelspreise in Großbritannien nur um 4,5 Prozent, dies war der niedrigste Anstieg seit 1967. Für dieses Jahr wird mit einem Rückgang der Inflationsrate auf nur wenig mehr als vier Prozent gerechnet.

Bohrfähigkeit abgeschwächt

Hannover (dos) – Stark zurückgegangen ist 1983 die Bohrbarkeit der deutschen Erdöl- und Erdgasförderindustrie. Nach Angaben des Wirt-

EUROPÄISCHE GEMEINSCHAFT

Starker Widerstand gegen den USA-Protektionismus

WILHELM HADLER, Brüssel
Auf breiter Front setzt sich die EG gegenwärtig gegen protektionistische Tendenzen in den USA zur Wehr. Während EG-Vizepräsident Etienne Davignon in Washington die amerikanische Stahlindustrie zum Aufheißer der gleichen Anstrengungen, die gleiche Disziplin und die gleichen Opfer wie die europäische Konkurrenz zu akzeptieren, kritisierte der Vertreter der Gemeinschaft in Genf die jüngsten Bestrebungen der US-Administration zur Beschränkung der amerikanischen Textilimporte.

Zusammen mit zahlreichen Entwicklungsländern sieht die EG in dem von Washington angekündigten Kontrollverfahren für Textileinfuhren einen Verstoß gegen das neue Verabredungen. Das neue Verfahren gibt der amerikanischen Industrie das Recht, Einfuhrbeschränkungen zu beantragen, wenn die Importe eines Erzeugnisses innerhalb eines Jahres um über 30 Prozent steigen oder mehr als 20 Prozent des inneramerikanischen Verbrauchs überschreiten.

Besorgnisse über die im Wahljahr zunehmenden handelspolitischen Abwehrmaßnahmen der USA hat inzwischen auch die europäische Schuhindustrie geäußert. In einem Schreiben an die EG-Kommission forderte ihr Verband eine Demarche der Gemeinschaft, um Washington vor einer möglichen Abschottung des amerikanischen Marktes zu warnen. Die europäischen (vor allem italienischen) Produzenten fürchten nicht nur für ihre eigenen Exporte, sondern sehen die Gefahr eines weiteren Importdrucks durch billige Waren aus Taiwan, Südkorea und China.

AUTOMATEN / Billard, Tischfußball und Flipper vor einem Comeback

Die Bildschirmspiele sind auf Talfahrt

JOACHIM WEBER, Frankfurt
Ob der Barkeeper an vier Theken gleichzeitig die Gäste im Akkord mit Bier abblitzt (und wehe, ein Glas geht daneben) oder ob sich Mister Do durch das Spukloß fesseln muß, der Trend ist offensichtlich: Die professionellen Bildschirmspiele, wie sie als Geldautomaten in Bahnhöfen, Hotel-Lobbies und natürlich Spielhallen zu bedienen sind, werden immer wichtiger. Die bösen Invasoren aus dem Weltraum, die es in Scharen abzuschließen gilt, sitzen auf dem absteigenden Ast.

Schaut man in die Statistik der Branche der Spielautomatenhersteller, die sich jetzt wieder auf der Frankfurter Messe präsentieren, dann scheinen diese sich in einer ähnlichen Sitzposition zu befinden. Besonders mit den Bildschirmspielen ging es 1983 steil bergab. Nach 20 000 TV-Spielmaschinen im Jahre 1982 wurden nur noch 10 000 neu

verkauft. Dabei schrumpfte der Bestand auf 60 000 (69 000). Ein Teil dieses Absturzes ist freilich durch die technische Entwicklung bedingt: Die neueren Geräte lassen sich mit neuen Spielprogrammen nachrüsten, ohne daß gleich der ganze Apparat ausgetauscht wird.

Auf Talfahrt ging es auch bei den Geldspielautomaten mit Gewinnmöglichkeit, wie sie sich in Tausenden von Gaststätten finden. Der Neuzulassungsschub auf 58 000 (fast 63 000), der Bestand auf 180 000 (165 000). Dabei kam es zu punktuellen Härten. Paul Gausemann, Vorsitzender des Branchenverbands: „In ländlichen Gegenden wurden bis zu 20 Prozent der Geldspielautomaten abgebaut. Da waren auch Konkurse und Geschäftsaufgaben bei den Aufstellern nicht mehr zu vermeiden.“

Mag dies auch nicht jeden zu Tränen rühren, so ist es auf jeden Fall

Sie wohnen in den
USA
und wollen in der
WELT inserieren?

Dann wenden Sie sich
bitte an
folgende Anschrift:

Mr. Dieter Bruhn
AXEL SPRINGER
GROUP INC.
Suite 1007
50 Rockefeller Plaza
New York, N.Y. 10020
Tel.: (212) 541-7414

DIE WELT
TÄGLICHE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

DIE AUSNAHME IN TIROL/ ÖSTERREICH



- Wertstabiles Eigentum im neutralen Österreich.
- Persönliche Eintragung ins Grundbuch.
- Prestige-Immobilie der Luxusklasse in einem der schönsten Ferienorte Österreichs - Reith/Seeefeld.
- Traumhafte Lage und exzellente Ausstattung.
- Top Sport- und Unterhaltungsmöglichkeiten in der Residenz wie: Schwimmhalle, Sauna, Nachtbar, Freibad und Freizeitanlagen.
- Hohe Mehrwertsteuer-Rückstattung.
- Begehrtes Feriengebiet im Winter und Sommer.
- Durch Anbindung an First-Class-Hotel mit international renommiertem Betreiber, optimale Rendite (Garantie!) während der Vermietung und optimaler individueller Service während der Eigennutzung.
- Bewährte Abwicklung unter notarieller Aufsicht durch die Treuwo AG Lübeck, mit einem prospektgemäß abgewickelten Bauvolumen von mehr als 2,4 Mrd. DM.

Dr. Jung AG
Generalrepräsentanz
Franz Liborius
Wirsch- und Finanzberatungs-
gesellschaft mbH
Wolfsangerstraße 27
3301 Fulda bei Kassel
Telefon 05 61/81 15 96, 81 20 97

Ich bin interessiert an:

- ☐ einer persönlichen Beratung
mit Video-Film-Vorführung
- ☐ einem farbigen
Kurzprospekt
- ☐ ausführlichen Informations-
unterlagen

[illegible]

Warenpreise - Termine

Schwächer schlossen am Freitag die Gold-, Silber- und Kupfernotierungen an der New Yorker Comex. Durchweg fester gingen Kaffee und Kakao aus dem Markt.

Waren	Termin	Preis
Gold (100 Unzen)	20.1.	340,00
Silber (100 Unzen)	20.1.	14,00
Kupfer (100 Unzen)	20.1.	1,40
Kaffee (100 Unzen)	20.1.	1,40
Kakao (100 Unzen)	20.1.	1,40

Waren	Termin	Preis
Öle, Fette, Tierprodukte	20.1.	1,40
Wolle, Fasern, Kautschuk	20.1.	1,40
Metalle	20.1.	1,40
Edelmetalle	20.1.	1,40
Metallurgische Erzeugnisse	20.1.	1,40

Waren	Termin	Preis
Metalle	20.1.	1,40
Edelmetalle	20.1.	1,40
Metallurgische Erzeugnisse	20.1.	1,40
Metallurgische Erzeugnisse	20.1.	1,40
Metallurgische Erzeugnisse	20.1.	1,40

Waren	Termin	Preis
Metalle	20.1.	1,40
Edelmetalle	20.1.	1,40
Metallurgische Erzeugnisse	20.1.	1,40
Metallurgische Erzeugnisse	20.1.	1,40
Metallurgische Erzeugnisse	20.1.	1,40

Themen der WELT

in der Woche vom 23.-28. Januar 1984

Koalition im Defizit?

Sachpolitische und personelle Stärken und Schwächen der Koalitionsregierung in Bonn. Manfred Schell zeichnet ein analytisches Porträt.

Biedenkopf und die NATO-Strategie

In der CDU-Führung wird mit Argwohn beobachtet, wie der Professor die westliche Verteidigungsdoktrin in Zweifel zieht. Kritiker sagen gar, er stelle sie falsch dar.

Irrfahrten eines östlichen Menschen

Vom Traumziel Amerika sah der Junge nur die Einwanderungsinself Ellis Island, dann mußte die Familie zurück nach Polen. Valentin Polcuch berichtet von den Fahrten und Irrfahrten eines östlichen Menschen zwischen Don, Hudson und Elbe.

Vergnügen im Duet

Seit Monaten spielen sie im Berliner Theater der „Wühlmäuse“, und für Wochen im voraus ist ihre Show ausverkauft: Mary und Gordy. Dem Geheimnis ihres Erfolgs spürt Klaus Geitel nach.

Stahlrecycling mit neuen Vorzeichen

Der Haushaltsmüll schleppt Zinn in den Stahl. Deutsche Metallurgen haben jetzt Methoden zur Entfernung von solchen unerwünschten „Tramp-Elementen“ aus dem Metallschrott entwickelt.

Geruhsames Venedig

Im Winter hat die Lagunenstadt Zeit für ihre Gäste.

Sie erhalten die WELT überall im Zeitungshandel. Oder Sie abonnieren die WELT. Dann sind Sie täglich weltweit informiert und versäumen keine der vielen interessanten Sonderveröffentlichungen dieser Zeitung. Probierlieferung kostenlos.

DIE WELT
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND
Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36
Telefon: (040) 347 47 17

Diese Formel brachte die Menschheit hinter den Mond.

$$G_{\mu\nu} = \frac{8\pi G}{c^4} T_{\mu\nu}$$

Sie ist die von Albert Einstein entwickelte Gravitationsgleichung, seine Allgemeine Relativitätstheorie von 1915. Die Gleichung besagt, wie Materie und Energie Schwerkraft erzeugen. Mit Einsteins Theorie bekam die klassische Physik eine neue Dimension. Sie berechnete den Aufbruch des Menschen in den Weltraum-Zeitalter vor, mit seinen Mondraketen, seinen Raumfähren, nicht zuletzt den Fernstudien und Welterkennungen. Sie machen das Telekopieren über Kontinente zum Kinderspiel.

Als Gemeinschaftsaktion der Deutschen Wissenschaft für die Wissenschaft fördert der Stifterverband Wissenschaft und Forschung in unserem Land. Die Spitzenleistungen in der Forschung eine konsequente und wirksame Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses voraussetzen, kümmern wir uns darum ganz besonders. Nicht ohne Erfolg.

So erwies sich der von uns jährlich veranstaltete bundesweite Schülerwettbewerb Mathematik als ein Musterbeispiel gelungener Hochbegabtenförderung: von 31 Bundesländern dieses Wettbewerbs haben inzwischen 29 ihr Studium mit den Examensnoten „sehr gut“ oder „mit Auszeichnung“ abgeschlossen.

Der Stifterverband arbeitet unabhängig vom Staat. Wir haben auch in der Forschung viel vom

führenden Wissenschaftsmationen zählt. Deshalb gehören die internationale wissenschaftliche Zusammenarbeit, die medizinische Forschung, die Förderung der Natur- und Geisteswissenschaften ebenso zu unserem Programm wie die Förderung des Dialogs zwischen Wissenschaft und Öffentlichkeit.

Schreiben Sie uns, wenn Sie gemeinsam mit uns etwas für die geistige Zukunft unseres Landes tun wollen. Wir informieren Sie gern über alle Möglichkeiten, sich an einer der wichtigsten Gemeinschaftsaktionen unserer Zeit zu beteiligen. Damit wissenschaftlicher Fortschritt unsere Wettbewerbschancen auf den Märkten von morgen sichert.

Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft e.V.
Die Gemeinschaftsaktion der Wirtschaft
Brucker Hohl 56-60 · 4300 Essen · Telefon 0201/711051

Das Geschäftsjahr 1982 der Kölnischen Rück.

Älteste Rückversicherungs-Gesellschaft der Welt - Gegründet 1846

Aktiva		Zusammengesetzte Bilanz zum 31. 12. 1982		Passiva	
	DM				DM
Ausgehende Einlagen auf das Grundkapital	8.000.000	Grundkapital		40.000.000	
Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	30.825.333	Gesetzliche Rücklage		25.000.000	
Hypotheken, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen	9.383.896	Freie Rücklage		39.500.000	
Namensschuldverschreibungen, Schuldscheinforderungen und Darlehen	473.306.173	Freie Sonderrücklage		41.000.000	
Schuldensicherungen gegen den Bund und die Länder	15.227.686	Sonderposten mit Rücklageanteil		1.018.535	
Beteiligungen	59.837.597	Pauschalwertberichtigungen		2.888.888	
Wertpapiere und Anteile, soweit sie nicht zu anderen	556.182.942	Beitragsüberträge		296.048.447	
Pensen gehören	55.933.885	Deckungsrückstellung		885.323.914	
Forderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft	1.365.997.703	Rückstellung für noch nicht abgewinkelte Versicherungsfälle		3.985.583	
Vertragsgeschäfte	199.728.519	Schwankungsrückstellung		16.432.815	
Abrechnungsabgrenzungen aus dem Rückversicherungsgeschäft	3.708.564	Sonstige versicherungsspezifische Rückstellungen		8.341.246	
Kassenbestand, Bundesbank- und Postsparkassenguthaben	61.436	Depotverbindlichkeiten aus dem in Rückdeckung gegebenen			
Laufende Guthaben bei Kreditinstituten	12.105.227	Versicherungsgeschäft		113.506.345	
Zins- und Mietforderungen	31.915.648	Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem			
Sonstige Aktiva	1.837.002	Rückversicherungsgeschäft		209.591.509	
		Nachversicherungsspezifische Rückstellungen		48.827.367	
		Sonstige Passiva		9.811.276	
		Bilanzgewinn		5.782.135	
	<u>2.842.121.690</u>			<u>2.842.121.690</u>	
Die Brutto-Betragsentnahmen 1982 betragen in den Sparten		Gewinnverwendung			
Lebens-Versicherung	284.407.519	18% Dividende auf das dividendenberechtigte			
Allgemeine Unfall-Versicherung	34.332.056	Absatzkapital von 32 Millionen DM		5.780.000	
Allgemeine Haftpflicht-Versicherung	127.076.900	Gewinnvortrag		22.135	
Kraftfahrt-Versicherung	319.239.708				
Unfallfahrt-Versicherung	16.670.908				
Transport-Versicherung	130.575.314				
Feuer-Versicherung	413.573.256				
Sonstige Versicherungszweige	192.776.798				
	<u>1.518.850.872</u>			<u>5.782.135</u>	

Die Garantien betragen zum 31.12.1982 2.450.594.815 DM. Die Deutsche Treuhand-Gesellschaft AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln, hat den Jahresabschluss zum 31.12.1982 geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsmerkmal versehen. Der vollständige Jahresabschluss ist im „Bundesanzeiger“ Nr. 238/83 veröffentlicht worden.

Kölnische Rückversicherungs-Gesellschaft, Aktiengesellschaft, Köln

Hilf uns helfen
Werden Sie Mitglied im:

CARE-Freundeskreis
Kto. 333333

Bitte, fordern Sie Informationen an.
CARE DEUTSCHLAND e.V. Wesselstr. 12 5300 Bonn 1

Viele behinderte Kinder könnten gesund sein

Zweidrittel aller angeborenen Behinderungen lassen sich vermeiden oder doch wesentlich bessern. Jedes zehnte Neugeborene, das in der Bundesrepublik zur Welt kommt, trägt das Risiko in sich, behindert zu werden. Sie tragen einen auf Vererbung beruhenden Defekt in sich oder erkranken während der Schwangerschaft oder unter der Geburt. Rechtzeitige Vorsorge und Früherkennung können Zweidrittel dieser Behinderungen vermeiden oder doch ganz wesentlich bessern. Die Stiftung für das behinderte Kind zur Förderung von Vorsorge und Früherkennung können Zweidrittel dieser Behinderungen vermeiden oder doch ganz wesentlich bessern. Die Stiftung für das behinderte Kind zur Förderung von Vorsorge und Früherkennung können Zweidrittel dieser Behinderungen vermeiden oder doch ganz wesentlich bessern.

Ihre Spende hilft uns helfen! Spendenkonto Postfach Frankfurt/Main 606-608 (BLZ 250 100 60), Bank für Gemeinnützigen Zweck (BLZ 250 100 60) (BLZ 250 100 60). Die Spenden sind steuerlich absetzbar. Wir werden Sie über das Vorprogramm informieren. Wir werden Sie mit dem Coupon die Filialen an Ihren Kinderspital senden. Sie tragen, indem Sie die Filialen, ein gesundes Kind zu bekommen. Sie tragen, indem Sie die Filialen, ein gesundes Kind zu bekommen. Sie tragen, indem Sie die Filialen, ein gesundes Kind zu bekommen.

Coupon
Name: _____
Straße: _____
PLZ: _____
Stiftung für das behinderte Kind zur Förderung von Vorsorge und Früherkennung
Postfach 100 000 000
60001 Frankfurt/Main 70
Tel. 069/711051

Wie Sie erfolgreich werden

Wie Sie erfolgreich werden! Auf Ihren Schritten aufbauen - mit Hilfe des kausalen in den USA bewährten Persönlichkeitskurses. DM 99,- plus Versand. Bestellen Sie: 16, 67877 Karlsruhe, Tel. 0 61 85 / 56 50.

37-jährige SIE sucht Sie zw. Freizeitgestaltung. T. 0 51 21 / 51 33 12

AUFSTIEG
mit den bewährten GABLER FERNKURSEN
☐ staatl. gepr. Betriebswirt
☐ Handelsfachwirt
☐ Industriefachwirt
☐ Finanz-/Kreditfachmann
☐ Vermögensberater
☐ Versicherungsfachwirt
☐ Bilanzbuchhalter
☐ Personalfachmann
☐ Fachkaufmann Einkauf/
☐ Materialfachwirt
☐ Betriebswirtschaftl. Techn./Ingenieur
Am besten sofort Kurs ankreuzen. Anträge ausreichen, absenden und GRATIS-KATALOG anfordern.

GABLER
Betriebswirtschaftlicher Verlag
Dr. Th. Gabler GmbH, Abt. 37
Jahnstraße 54, 2200 Wiesbaden

AN- UND VERKAUFE

Dringend gesucht
Firmicus Maternus Mithesis
- auch als Fotokopie -
Angebote mit Preisvorstellung u. Angabe der Ausgabe unter B 3529 an WELT-Verlag, Postfach 10 66 64, 4300 Essen.

Fernschreiber
An- und Verkauf, Eichenweg 20
2000 Hamburg 60, Weststr. 6
Tel. 0 40 / 21 63 96, FS 2 12 288

Vermietung und Verkauf
Groß- u. Kleinhandelscontainer
prof. GAST
Tel. 0 40 / 21 63 96, FS 2 12 288

Selbst-Ansteckhüllen
japanische Handarbeit, versch. Größen und Farben, v. Priv.
Tel. 0 40 / 21 63 96, FS 2 12 288

VERSCHIEDENES

Spitzenkräfte schreiben Ihre Disposition/Examenarbeit. Zuschr. erb. u. PW 47334 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36

ITALIENISCH
Übersetzen - Dolmetschen
V. Rosina - Box 180
7270 Nagold

Vertrauliche Information über Staatsbürgerschaften gratis von Pro Service, Postfach 315, CH-5401 Baden

A.M.O.R.C.
ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

Werden Sie Mitglied im Club für moderne Paare. Zuschr. erb. unt. PT 47551 an WELT-Verlag, Postfach, 2 Hamburg 36

ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

Ein Film sagt mehr als tausend Worte. Betriebskassen, Jubiläen, Jubiläum, Familienfeste (Touren, Geburtstage, Verlobungen, Hochzeiten) - auf Video. Es gibt einige große Ereignisse in Ihrem Leben, die oben genannten gehören bestimmt dazu. Diese unvergesslichen Stunden sollten Sie in Erinnerung behalten. In Ihrer ganzen Lebendigkeit und Fülle bewahren! Sie sind selten und wertvoll. Deshalb verdienen sie es auch, auf besondere Weise festgehalten zu werden. Sie wollen das Besondere auf besondere Weise erleben? Dafür gibt es einmalig weltweit das Video Institut Benecke. Ein erfahrenes Kamera-Team steht zu Ihrer Verfügung, und nach Ihren persönlichen Vorstellungen und Wünschen entsteht ein außergewöhnlicher Film auf Video. Ein Film vom Video Institut Benecke ist mehr als nur Erinnerung. Lassen Sie sich kostenlos von uns beraten.

ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

Wir sind auch in den Bereichen Produktwerbung (Messe, Industrie, Handel, Vertriebswegen) tätig. Für Sie tätig. Video Institut Benecke, Zentrale Seadering 25, 3004 Isernhagen 1/Hannover, Tel.: (05 11) 61 97 94 od. 61 98 99 tägl. von 10 bis 18 Uhr, Filiale Düsseldorf, Oststraße 115, Tel.: (02 11) 13 53 80 od. 13 53 99. Filialen auch in Hamburg, Frankfurt, Stuttgart, München, Berlin und Zürich.

ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

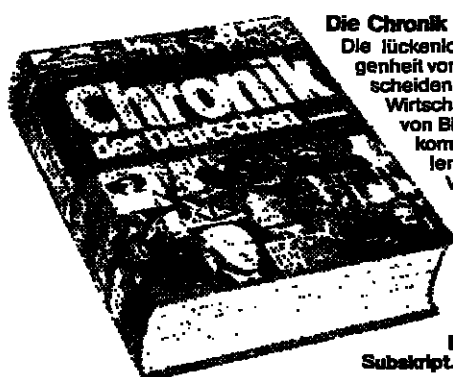
ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

ANGST VOR DER ZUKUNFT?
Angst vor dem Versagen? Wir sind nicht Marionetten des Schicksals. Jeder kann seine Rolle, die er im Leben spielt, selbst bestimmen. A.M.O.R.C., eine Vereinigung moderner Menschen, zeigt Ihnen den Weg. A.M.O.R.C. ist unabhängig von Religion und Politik. Bitte Broschüre „Meisterung des Lebens“ anfordern. Kostenbeteiligung von DM 2,60 erbeten.

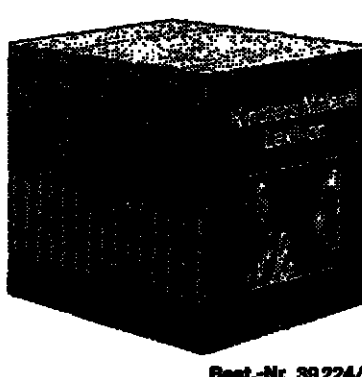
Für die Leser
der »Welt/
Welt am Sonntag«

Die Gelegenheit – Bücher für wenig Geld

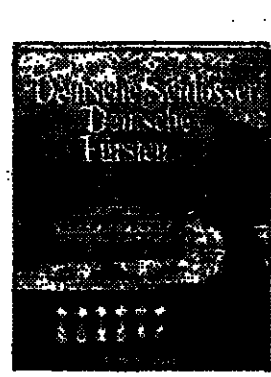
Aus dem großen Buchprogramm des Fackelverlages: Bücher aus Rest- und Sonderausgaben mit Preissenkung bis zu 50%
Sonderausgaben – aktuelle Neuerscheinungen. – Zur Ansicht mit Rückgaberecht



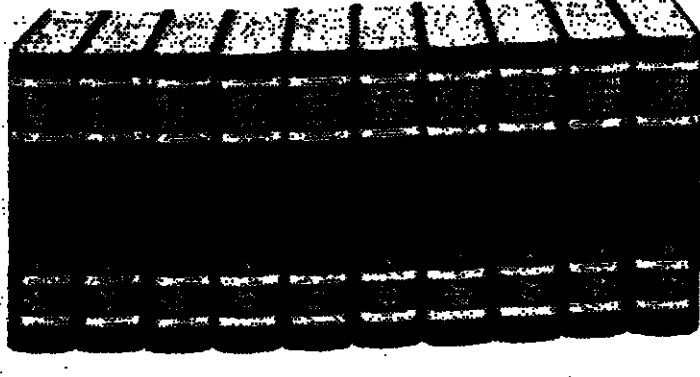
Die Chronik der Deutschen
Die lückenlose Chronik unserer Vergangenheit von 800 v. Chr. bis heute. Die entscheidenden Vorgänge aus Politik, Wirtschaft und Kultur in einer Fülle von Bildern mit sachkundigen Textkommentaren. Übersichtliche Kalendarien an den Seitenrändern. Vergleichstabellen. Deutsche Geschichte – Weltgeschichte. Namensregister. Leinen, 1216 S. durchgehend farbig gedruckt, rund 2000 Abb., Album-Größeformat, Taschenbuchausgabe.
Best-Nr. 40191/3
Ab 1. Februar 84 128,- DM
Subskript-Preis bis 31.1.84 98,90 DM



Kindlers Malerei-Lexikon, 15 Bände
Die einzigartige Dokumentation der Weltmalerei – jetzt für jeden Kunstfreund erschwinglich! 15 Bände, kart., Format 18,7x21,3 cm, 1500 Biographien von Malern aller Zeiten in alphabetischer Reihenfolge. Darstellung ihres Werks, Erklärung der Stile, Schulen, Begriffe, 1197 originalgetreue, meist ganzseitige Farbabbildungen, über 3000 sw. Abb., 706 Maler-Signaturen, Register.
Best-Nr. 39224/1
Originalausg. kostete 428,-
Einmalige Sonderausgabe jetzt nur 198,- DM



Ein Lexikon der Spitzenklasse
Lexikonsubstanz von Brockhaus.
Topaktuell
Großes Universal-Volllexikon in 10 Bänden
Druckendeckel Ende 1983! Hochwertiger Leder-Einband mit Goldprägung! 130.000 Stichwörter auf rund 7000 Seiten, 6000 überwiegend zweifarb. Abb., 120 vierfarb. Tafeln. Format pro Band 13,5x19,7.
Best-Nr. 41700/8
298,- DM



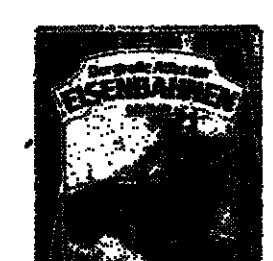
Die Infanterie-Regimenter Friedrichs des Großen. Sie kämpften noch für den Ruhm und das Vaterland; die legendären Feld- und Garnison-Regimenter Friedrichs des Großen. In authentischen Farben brillant gezeichnet, erleben wir sie hier so, wie sie an ihrem geliebten König vorbeizogen oder in den Siebenjährigen Krieg gegen Österreich gezogen sein mögen: korrekt und »preußisch« schnell bis zum letzten Grenadier. – Geb., 184 S., 90 Farbfotografien.
Best-Nr. 41446/8
168,- DM

Die Infanterie-Regimenter Friedrichs des Großen. 10 Bände in Kassette. Vom Atomkern bis zur Zentrifugalkraft – in immer stärkerem Ausmaß prägen Begriffe aus der Physik das Leben des Menschen von heute. Deshalb sollte sich auch der Laie mit diesen Begriffen auseinandersetzen. Wie ist die moderne Raumfahrttechnologie möglich? Wie funktioniert ein Atomkraftwerk? Was versteht man unter Laser? Warum werden menschliche Knochen von den Röntgenstrahlen nicht durchdrungen? – 10 Bde., rd. 12.000 Stichwörter, 1700 Zeichnungen, 200 Fotos.
Best-Nr. 37580/2
Geb. Ausgabe früher 485,-
Taschenbuch-Ausgabe jetzt nur 80,- DM

Brockhaus Naturwissenschaft und Technik, 5 Bände in Kassette
Inhalt: Physik, Mathematik, Chemie, Astronomie, Kosmologie, Raumfahrt, Geologie, Biochemie, Maschinenbau, Schiff- und Flugzeugbau, Fertigungsverfahren und -techniken, Kern- und Umwelttechnik, Elektrotechnik, EDV, Elektronik und viele weitere Gebiete. 5 Bände in Kassette, flexibler Einband, über 20.000 Stichwörter, über 4000 farb. Abb., Prinzipschemata, Schnittbilder, Strukturformeln, Bandformat 17x21 cm.
Best-Nr. 41643/8
198,- DM



GALAXIEN, v. Th. Ferrie
Reisen Sie mit uns in die Weite des Universums. Lernen Sie das Milchstraßensystem kennen, die Heimat von über 100 Milliarden Sternen... Diese starmächtige Reise in die Welt öffnet dem Denken neue Dimensionen und weckt Ehrfurcht vor der Unendlichkeit von Zeit und Raum.
Kart., 192 S., 143 farb. Abb.
Best-Nr. 40958/9
Geb. Originalausgabe 128,-
Kart. Sonderausgabe jetzt nur 39,90 DM



Der große Atlas der Eisenbahnen
Die Faszination der Eisenbahn ist heute größer denn je. Dieser großformatige, reich illustrierte Band zeigt die weltweite Entwicklung der Eisenbahn von den Anfängen bis heute. Mit ausführlichem Atlas, einem Überblick über sämtliche Länder mit ihrer jeweiligen Eisenbahngeschichte. Geb., rund 224 S., 500 farb. Abb., Atlas mit 40 farb. Karten, Register, Großformat.
Best-Nr. 40735/3
früher 98,-
Sonderausgabe jetzt nur 49,80 DM

Deutsche Schlösser – Deutsche Fürsten, v. L. Hüttner
Entdecken Sie die schönsten deutschen Schlösser in ihrer ganzen Pracht: unvergleichliche Architektur, Kunst und Kultur. Erleben Sie den goldenen Rahmen und die Atmosphäre des Lebens – bei Hofe – den Zaubern vergangener Jahrhunderte. Lr., 256 S., in 93 Farbfotos, 30 sw. Fotos, Groß. Mäxlexemplare, früher 158,-
Best-Nr. 36358/0
jetzt nur 68,- DM

Burgkunde. Bauwesen und Geschichte der Burgen. – Wer sich heute in der verwinkelten Vielfalt der Burgen zurechtfinden will, bedarf einer sachkundigen Führung, wie dieses Buch sie bietet. Geb., 711 S., zahlr. Abb.
Best-Nr. 41097/7
jetzt nur 69,90 DM

Spielothek
333 und mehr Spiele mit Streichholz, Bleistift, Papier, Karten, Domino, Würfel, Spiele für Wartezellen und zum Selbermachen. – Das große Buch der Denkspiele und Kartentricks. Geb., 477 S., durchg., farb. u. sw. Abb.
Best-Nr. 41303/3
Originalausg. kostete 74,-
Sonderausgabe jetzt nur 29,90 DM

Das große Lexikon der Charakterkunde, v. J. B. Delacour
Jeder Mensch vertritt seinen Charakter mit Bewegungen, Äußerungen und tausenden Kleinigkeiten. Dieses Lexikon sagt Ihnen, wie man sich selbst und andere besser durchschaut. Geb., 464 S., mit mehr als 200 Zeichnungen und Fotos.
Best-Nr. 36255/8
früher 64,80
jetzt nur 16,90 DM

Die Städte der Etrusker
Ein Grundlagenwerk, ein umfassender Führer des ganzen geschichtlichen Etruriens, der neben Architektur und Kunst auch die Landschaft zwischen Arno und Tiber, Apenninen und Tyrrhenisches Meer in ausdrucksstarken Bildern vor Augen führt. – Geb., 312 S., 312 farb. Abb., 50 Karten, Großformat.
Best-Nr. 41745/1
jetzt nur 49,80 DM

Fischer-Kolleg: Das Abitur-Wissen in 10 handlichen Bänden
Neuausgabe 1983
Das unentbehrliche Nachschlagewerk, Repetitorium und Übungsbuch für alle, die Abiturwissen brauchen. Erarbeitet von 80 Fachleuten aus Wissenschaft und Schulpraxis, Mitgliedern von Kultusbehörden und Reformausschüssen. Optimale Wissensübermittlung durch das »selbstlernende System«. Aktualisierte Ausgabe, 10 Bände, Taschenbuchformat, in Kassette. Zus. 3500 S., 110 Abb., davon 950 farb.
Best-Nr. 41628/9
168,- DM

Jungle Fever
Grace Jones als nackte schwarze Pantherin im Käfig, die kaffeebraune Toule mit einem Champagnerglas auf dem blanken Po. Verückte Ideen, die Jean-Paul Gaultier im Fotostudio realisiert hat. Wer die 150 zum Großteil farbigen Seiten durchblättern, begreift warum die engl. Ausgabe von »Jungle Fever« in die USA zu einem wahren Kultbuch wurde. Geb., engl. Text.
Best-Nr. 40021/8
69,- DM

Jonvelle
Schöne Frauen von der Kamera überwacht und erforscht: beim Ausziehen, in Küche, Bad und Schlafzimmer, allein, mit Partner oder Partnerin. Das neue Buch von Jean-François Jonvelle. Geb., 100 Seiten, durchg., sw. Fotos, Franz. Orig.-Ausg.
Best-Nr. 41448/2
69,- DM

Reim- und Verselehre, v. J. V. Stummer u. K. Peltzer
Ein Lehr- und Lesebuch über das Handwerkliche der deutschen Sprache. Mit einem Wörterbuch der Endreime. – Der erste Teil der Ausgabe ist ein Nachschlagewerk für den Studierenden und ebenso Lehrbuch für den Schriftsteller-Nachwuchs. Dazu ein praktisches Reimlexikon mit 4160 Stichwörtern für 35.000 Reime. Gebunden, 368 Seiten, Register.
Best-Nr. 40021/8
19,80 DM

Tausend und eine Nacht, 3 Bände
Neuausgabe. Vollständige Ausgabe.
Die unvergleichliche Geschichtensammlung hat von ihrem orientalischen Zauber und ihrer prallen Lebendigkeit bis heute nichts eingebüßt. Lauschen Sie Scheherazades schmeichelnden Worten... 3 Doppelbände im Leinwandband mit Goldprägung, zus. 2648 Seiten, mit vielen Illustr. von H. Lemke, bearbeitet von Inge Drecker.
Best-Nr. 39394/2
früher 78,-
jetzt nur 45,- DM

Theodor Fontane, Romane und Erzählungen in 7 Bänden
Inhalt: Stini / Unwiderstehlich / Die Poggenpuhl / Der Stechlin / L'Adieu / Cécile / Frau Jenny Treibel / Effi Briest / Grete Minde / Vor dem Sturm / Mathilde Möhring / Irrungen und Wirrungen / Unterm Baum / Schach von Wuthenow. – Geb., zus. 2400 S.
Best-Nr. 40678/5
jetzt nur 49,80 DM

Wilhelm Busch: Das Gesamtwerk in 6 Bänden
Aus dem Inhalt: Wilhelm-Buschs Leben und Schaffen / Beiträge zu den »Flegenden Blättern« / Bildgalerie / Gedichte, Reime, Sprüche u.v.a. 2218 Seiten, rund 3000 Bilder in Originalgröße.
Best-Nr. 39355/8
Einmalige Sonderausgabe nur 49,80 DM

Seemacht. Von der Antike bis zur Gegenwart. Dieses Standardwerk, verfaßt von einem Expertenteam unter der Leitung von Prof. Potter und Professorial-Nr. 12, enthält eine unermessliche Fülle von Informationen über Marine- und Seekriegsführung, Schiffsbau, über Maschinen- und Waffentechnik. – Geb., 1200 S., 342 Kartenskizzen und Graphiken, Register.
früher 220,-
Best-Nr. 39631/7
jetzt nur 48,- DM

Die sexuellen Phantasien der Frauen, v. N. Friday
Über 400 Frauen aller sozialen Schichten schildern ihre geheimsten erotischen Wünsche und Vorstellungen. – 368 Seiten.
Best-Nr. 41594/8
Einmalige Sonderausgabe nur 19,90 DM

Die sexuellen Phantasien der Männer, v. Nancy Friday
Traumland der Lust. Berichte und Bekenntnisse über verborgene Wünsche, sinnliche Erfahrungen und geheime Erlebnisse. – Geb., 400 S.
Best-Nr. 39673/9
Sonderausgabe nur 22,- DM

Photo Models, v. Chris Thompson
Eine Auswahl von Aufnahmen des bekannten englischen Glamour-Fotografen. Er stellt hier auf 88 durchgehend farbigen Seiten Bilder vor, die entweder seinen Auftraggebern zu gewagt waren oder die er zu seinem eigenen Vergnügen mit perfekt gebauten Modellen »nach Dienstschluss« schuf. Kein Buch für Liebhaber magerer Modelnpuppen. Geb., 88 S., durchgehend Farbfotos.
Best-Nr. 41169/4
48,- DM

Alles über erotische Fotos. Les Secrets de la Photo de Charme. Von Jean-Pierre Bourgeois. 800 farbige Mädchen auf goldenem Sand, im blauen Wasser, unter der strahlenden Sonne... Erotische Fotos, aber frei von jeder Obszönität. Genau die Sorte Foto, die sich Freunde austauschen und nie zurückgeben! – 92 S., mit 143 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41145/4
Geb. Orig.-Ausgabe 59,-
Kart. Sonderausgabe jetzt nur 39,- DM

White Women, v. H. Newton
Helmut Newton versteht es, aufregende Frauen aufregend zu fotografieren – mit teilweise grotesken Accessoires. – Kart., 128 S., davon 16 in Farbe. Großf. Text in Englisch.
Best-Nr. 41520/8
39,90 DM

Chastity in Focus
Janet Rager, Modedesignerin von Rang, hat Fotomodelle und raffinierte Unterwäsche ausgewählt, perfekt arrangiert und von Top-Fotografen aufnehmen lassen. Ein Geschenk für den Mann, der schon alles hat. Kart., 124 S., 100 S. farb. Abb., Großformat. Engl. Ausg.
Best-Nr. 41573/7
49,- DM

Bayern, v. H. Dollinger
2500 Jahre in Bildern und Dokumenten. Ein Streifzug durch die reizvolle Landschaft Bayerns und durch seine Geschichte, durch Vergangenheit und Gegenwart des Landes. Ein repräsentativer Geschenkband für alle, die dieses Land und seine Menschen lieben. Geb., 300 S., 650 z.T. farb. Abb., Großf.
Best-Nr. 39838/8
jetzt nur 29,80 DM

Dampflokomotiven. Ein technisches Handbuch der bedeutendsten internationalen Personenzuglokomotiven von 1820 bis heute, v. B. Hollingworth. – Hier werden anderthalb Jahrhunderte auf Schienen lebendig: von der Pionierzeit der Eisenbahn in England und der glanzvollen Epoche der großen Kontinentallinien bis zur unwiderstehlichen Abbildung der Dampflok durch die E-Lok. 150 berühmte Dampflok auf 208 Seiten, 2 Beil. farb. Panorama-Fotografien, 90 farb. Profil-Zeichnungen, techn. Beschreibungen und Erläuterungen. Großf. Geb.
Best-Nr. 41432/3
68,- DM

Klassiker der Erotik, 6 Bände in Kassette
Geschichten, Märchen, Gedichte, Schwänke – Klassiker der Erotik aus Asien, Deutschland, England, Frankreich, Italien, Kamasutra, deftige mittelalterliche Schwänke. Die Memoiren der Fanny Hill, Balzac's Toldreichte Geschichten, Das Decameron, u.v.a. 6 Bände in blaues Karbide gebunden, mit Goldprägung, in Kassette, zus. über 4000 Seiten. früher 168,-
Best-Nr. 41504/2
jetzt nur 89,- DM

Klassiker der Weltliteratur, 6 Bände in Kassette
Die wichtigsten Werke von Henrik Ibsen, Anton Chechov, Edgar Allan Poe, Pedro Calderon, Jean Baptiste Moliere, William Shakespeare. Eine Klassiker-Bibliothek, die sich jeder leisten kann. 6 Bände, im bordeauxroten Kunstleder-Einband mit Goldprägung, zus. 4331 S., Bandformat 23x15,5 cm.
Best-Nr. 41274/2
jetzt nur 69,- DM

Storm Werke, 8 Bände in Kassette. – Sämtliche Werke des großen norddeutschen Dichters des 19. Jahrhunderts: Erzählungen, Gedichte, Lebenserinnerungen, Briefe, Charakteristika für Storm, den wichtigsten Vertreter des poetischen Realismus, die ihn verheiratete Sprache und die lyrische Grundstimmung, die auch den Leser von heute fesseln. – 8 Bde., kart., zus. 2296 Seiten.
Best-Nr. 40407/5
jetzt nur 24,90

Der große Ratgeber für bessere Briefe. Reden und Verträge in Familie und Gesellschaft, im Berufs- und Geschäftsleben. Mit einer Fülle von praktischen Beispielen. Geb., 760 S., zahlreiche sw. Abb. Originalausgabe kostete 78,-
Best-Nr. 41215/5
Sonderausgabe jetzt nur 29,90 DM

Deutsche Militärgeschichte in 6 Bänden, 1648–1939
Von der Miltz zum Stehenden Heer. Wehrwesen im Absolutismus / Allgemeine Wehrpflicht / Militärgeschichte im 19. Jahrhundert / Von der Entlassung Bismarcks bis zum Ende des 1. Weltkriegs / Reichswehr und Republik / Wehrmacht und Nationalsozialismus / Deutsche Militärgeschichte der Neuzeit / Grundzüge der militärischen Landkriegsführung. 6 Bände, kart., zus. 4233 S.
Best-Nr. 41040/7
Geb. Originalausgabe kostete 750,-
Sonderausgabe jetzt nur 78,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

Exotic, v. U. Ommer
Erotik gepaart mit Exotik – das macht diesen Fotoband so faszinierend. Genießen Sie den aufregenden Sexappeal dieser fremdländischen Schönheiten, porträtiert von einem Künstler. Geb., 128 Seiten mit 100 Farbfotos, Großformat.
Best-Nr. 41411/0
68,- DM

FACKELVERLAG · Postfach · 7000 STUTTGART 80
Bitte ausfüllen, ausschneiden und in offnem Umschlag an den Empfänger senden.

Als Überraschung legen wir Ihrer Büchersendung ein kleines Buchpräsent bei, das Sie behalten können, auch wenn Sie die zur Ansicht bestellten Bücher zurückgeben.

Bestellschein FACKELVERLAG · Postfach · 7000 STUTTGART 80
Bitte senden Sie mir zur Ansicht mit Rückgaberecht innerhalb 10 Tagen bei Nichterlangen:

Anzahl	Best-Nr.	Preis/DM	Anzahl	Best-Nr.	Preis/DM
1	10010/7	0,00			
	/			/	
	/			/	
	/			/	
	/			/	
	/			/	
	/			/	
	/			/	
	/			/	
	/			/	

Vorbehaltlich meines Rückgaberechts begleiche ich die Sendung wie folgt:
☐ zum Barpreis per Nachnahme (schnellste Versandart)
☐ zum Barpreis spätestens innerhalb 14 Tagen nach Erhalt
Porto- und verpackungsfreie Erstlieferung.
(Gewünschten bitte ankreuzen.) Was mir nicht gefällt, kann ich innerhalb 10 Tagen zurückgeben. Erfüllungsort ist Stuttgart. Eigentumsrecht vorbehalten. Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen!

Herr/Frau/Frl.
(Vor- und Zuname)

Beauf.
Geb. am

Straße/Nr.

PLZ/Ort
(falls bekannt, Ortsteilnummer angeben)

Datum/Unterschrift (Bei Minderjährigen vom gesetzlichen Vertreter)

Das Kamasutra. Die indische Liebeskunst. Vollständige Übertragung mit Nachwort und Erläuterungen. Das altindische Liebesbuch der Liebeskunst befaßt sich nicht nur mit Fragen der Sexualität, sondern auch mit dem Konflikt zwischen persönlichem Erfolgsstreben und Leben nach ethischen Normen. Lr., 288 S.
Best-Nr. 40657/9
jetzt nur 19,90 DM

Joy of Sex / More Joy of Sex, v. A. Comfort
Frauen und Sex. In dieser Bilder-Geschichte wird die ganze Skala der Möglichkeiten liebender Zweisamkeit ausgereizt. Auch für die Befriedigung spezieller Bedürfnisse ist mancher Ratsschlag zu finden. 2 Bände, kart., zus. 511 Seiten, 162 Illustrationen.
Best-Nr. 33179/3-01-02
59,80 DM

Theodor Fontane, Romane und Erzählungen in 7 Bänden
Inhalt: Stini / Unwiderstehlich / Die Poggenpuhl / Der Stechlin / L'Adieu / Cécile / Frau Jenny Treibel / Effi Briest / Grete Minde / Vor dem Sturm / Mathilde Möhring / Irrungen und Wirrungen / Unterm Baum / Schach von Wuthenow. – Geb., zus. 2400 S.
Best-Nr. 40678/5
jetzt nur 49,80 DM

Wilhelm Busch: Das Gesamtwerk in 6 Bänden
Aus dem Inhalt: Wilhelm-Buschs Leben und Schaffen / Beiträge zu den »Flegenden Blättern« / Bildgalerie / Gedichte, Reime, Sprüche u.v.a. 2218 Seiten, rund 3000 Bilder in Originalgröße.
Best-Nr. 39355/8
Einmalige Sonderausgabe nur 49,80 DM

Politologie – und dann?

Frei – „Politische Wissenschaft ist überhaupt keine Wissenschaft, sondern Journalismus – bestenfalls gut“, spottete der Philosoph Erich Rothacker als vor 25 Jahren in Bonn das Seminar für Politische Wissenschaften gegründet wurde. Das Fach hatte damals offensichtlich noch keinen soliden akademischen Ruf. Zwar wurden seit 1948 in einigen Universitäten die ersten Seminare dieser Disziplin gegründet. Aber sie fristeten eine kümmerliche Existenz, ehe 1969/70 ein Boom einsetzte. Die Politikwissenschaftler förderten plötzlich das Fach, weil sie erwarteten, daß die Politikwissenschaft zur Bewältigung der nationalsozialistischen Vergangenheit beitragen und die Bundesrepublik Deutschland stabilisieren könne. Sie verstanden die Politikwissenschaft als politische Bildung.

Was sind die Inhalte dieser Disziplin? Das Fach setzt sich zusammen aus Geschichte, Wirtschaftswissenschaft, Rechtswissenschaft, Psychologie, Philosophie; insgesamt sind sechzehn verschiedene Wissenschaften an der Politikwissenschaft beteiligt. An jeder Universität im Bundesgebiet werden andere Inhalte vermittelt. Sichtbar wird diese Unsicherheit in der Vielfalt der Bezeichnungen. Es wird von Politischer Wissenschaft, Politikwissenschaft, Politikologie, Sozialwissenschaften, Wissenschaft der Politik und Wissenschaftlicher Politik gesprochen. Diese innere Zersplitterung war im März 1983 ein Grund, die Deutsche Vereinigung für Politische Wissenschaft zu spalten. Mit dem Anspruch, das Niveau zu verbessern, gründeten einige Mitglieder die Deutsche Gesellschaft für Politikwissenschaft. Nur in einem sind sie sich alle einig: Rothackers Diktum ist falsch. Schließlich könnte der Student dieses Faches sein Studium mit einem „berufsqualifizierenden Examen“ abschließen.

Zu welchem Beruf qualifiziere ich mich? Diese Frage quält heute noch immer die Studenten dieser Disziplin. Neunzig Prozent der Bonner Politikologiestudenten wissen allerdings, was sie nach Abschluß ihres Studiums werden wollen: Journalist.

Zum Tode des Filmregisseurs Wolfgang Staudte

Ein rabiater Arbeiter

Vorgestern brach er bei Dreharbeiten für eine Fernsehserie, „Die andere Straße“, in Jugoslawien zusammen. Der Arzt konnte nur noch den Tod feststellen. Das Herz hatte ausgesetzt. Staudte war 77 Jahre alt geworden. Er starb, wie er es sich immer gewünscht hat, „in den Steinen“. Er war ein so engagierter Film-Mensch.

Er hatte seine größte Zeit gehabt gleich nach dem letzten Kriege. Zu vor hatte er mit ein paar unerbittlichen Unterhaltungsfilmen, eher hinhaltend, präpariert. Er stammte aus einer Schauspielers-Familie. Sein Vater, Fritz Staudte, war eine verlässliche und tragende Kraft an der alten Berliner Volksbühne gewesen. Wolfgang hat seinem Vater viel zu verdanken. Er wurde von ihm ins Metier eingeführt. Er hat ihm in der Nazi-Zeit ein Vorbild künstlerischer Standhaftigkeit gegeben. Das vergaß Wolfgang Staudte nie.

Als der Krieg aus war, drängte der junge Filmemacher sofort nach vorn. Er erhielt von der jungen DEFA, wie sie damals von der sowjetischen Besatzungsmacht im noch ungeteilten Berlin gegründet wurde, den Auftrag, den allerersten deutschen Nachkriegsfilm zu drehen, ein Rückkehrer-Drama, ein Zeitstück, eine Gewissenstragödie. „Die Mörder sind unter uns“, Hildegard Knef und Wilhelm Borchert in den Hauptrollen.

Die materiellen Vorgaben waren damals ruhmlos. Staudte nutzte sie empfindlich und brillant. Er experimentierte mit alten deutschen Mitteln der versunkenen Filmkunst neu. Er belebte das, was man einst das „expressionistische Kino“ genannt hatte. Er belebte künstlerisch die Ruinenwelt, die uns damals noch alle umgab. Er fand sofort seine eigene beste Handschrift. Der Film wirkte damals, weit über Deutschland hinaus, wie befreiend.

Staudte hat noch bei der DEFA seinen sicher besten und klaren, seinen kräftigsten Film gedreht, nachdem er mit „Rotation“ (1948) wiederum die allernächste Gegenwart aufgearbeitet hatte: „Der Untertan“ (1951) nach dem bitter-satirischen Roman von Heinrich Mann. Hier betrat er sich von seinen film-expressionistischen Vorbildern. Er fand seine eigene scharfe Handschrift. Diese kluge Arbeit gilt als sein Meisterwerk. Sie ist aus der europäischen Filmgeschichte nicht mehr wegzudenken. Staudte überwarf sich mit der DEFA und mit Brecht, für den er dessen „Mutter

Courage“ noch ausführlich vorbereitet hatte. Er ging, ein Opfer des „kalten Krieges“, in den Westen. Er drehte hier seinen hochpolitischen Film „Rosen für den Staatsanwalt“ mit Martin Held. Er drehte „Kirmes“, eine todtraurige Vergangenheitsaufarbeitung mit satirischer Schärfe. Er hat die „Dreigroschenoper“ voluminös an die Leinwand gebracht.

Staudte hat, genau wie sein zwischen ebenfalls verstorbener Generationskollege und Freund, Helmut Käutner, kaum je wieder an die Größe und Bedeutung seiner frühen Arbeiten anknüpfen können. Er verdingte sich beim Fernsehen. Für das



Drehte den ersten deutschen Nachkriegsfilm: Wolfgang Staudte (1946-1984) FOTO: DPA

hat er noch einige höchst beachtenswerte Serien und Bildschirmstücke geliefert. Er war ein rabiater Arbeiter. Er war ein hoher Meister seines Faches. Er war fast in jedem Falle engagiert und ein so souveräner Techniker in seinem diffizilen Gewerbe. Ganze Generationen haben zwischen von ihm gelernt.

Er war ein Idealist mit den Augen eines bitteren Satirikers. Daß er damit dem sogenannten Zeitgeist oft konträr sein mußte, hat ihn bei der Arbeit kaum gehindert; seine Karriere hatte es nicht angehalten. Er war meist so viel klarsichtiger und künstlerisch extremer, als es der Kleintum seiner Produzenten ihm erlaubte. Man gedenke seiner mit Demut.

Er hat den deutschen Film, als es ihn gar nicht mehr zu geben schien, endlich wieder ehrlich und ansehbar gemacht. Das wird bleiben. FRIEDRICH LUFT

Ein sanfter Friede, der nichts fruchtet: Robert Wilsons Monumentaldrama „the CIVIL warS“ in Köln

Friedrich der Große vor Südamerika

Der Amerikaner Robert Wilson ist eine Ausnahme-Erscheinung in der Bühnenkunst. Seine subtil-ästhetischen Visionen sprengen den Rahmen dessen, was man vom Theater gewohnt ist. Bei ihm gibt es keinen Text als Handlungsgerüst, sondern bestenfalls als Spielplan. Und dazu schafft Wilson sich meist die Texte selbst. Seine eigentliche Theaterarbeit besteht in Bildern, die sich in Zeit und Raum entfalten.

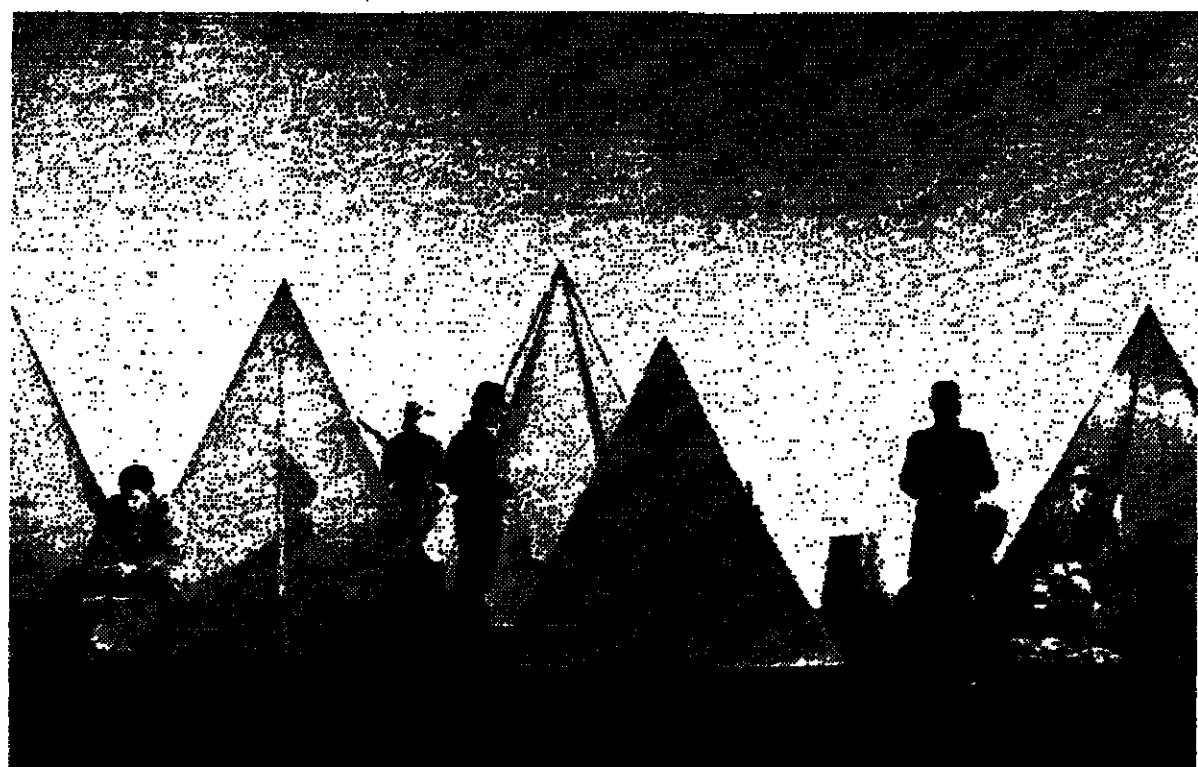
Verwundert rief man sich also die Augen, als man las, Wilson plane für die Olympischen Spiele eine Art Friedens-Performance unter dem Titel „the CIVIL warS“. Einen ganzen Tag lang soll das Werk am Ende dauern. Die einzelnen Teile produziert man als selbständige Einheiten in Rotterdam, Köln, Marseille, Tokio, Rom und Minneapolis.

Gespannt also fuhr man zur Kölner Premiere. Bob Wilson als Propagandist? Das war eigentlich unvorstellbar. Und in der Tat: Bis zur Pause sah man in Köln Original-Wilson: Große Bilder von Frieden und Unfrieden unter den Menschen.

Zwei stählerne Leitern führen in den Bühnenhimmel. An ihnen hängen Menschen in silbernen schimmernden Weltraum-Kostümen. Im Hintergrund die dunkle Silhouette Südamerikas. In dieser Szene entfaltet sich etwas: Bewußtseins-Geschichte. Ein Mann tritt auf. Ein Trommler-Junge. Ein kleines Mädchen aus dem 19. Jahrhundert. Friedrich der Große vor einem mächtigen Eisberg. Voltaire. Der Herzog von Burgund. Sie sprechen Textzeilen, die aus wechselnden Lautsprechern kommen: U-Bahn-Gespräche, Passantensätze, historische Zitate. Von berühmter Liebe, von einer Stadt, nach der man sich sehnt, von sanftem Frieden, der nichts fruchtet.

Das gleitet überinander, voreinander, aneinander vorbei. Leben durchdringt anderes Leben, überlagert es, verändert es. Märchen, Science-fiction, Weltraumgeschichte, Literatur, Alltag, Comic-strips – wo gibt es denn klare Verläufe? Wo sind Ursache und Wirkung eindeutig fixierbar? Die Dinge stoßen sich im Raum. Mit gleitendem Bildstern der Kontinuität auseinander, und an der Bruchstelle sitzt Friedrich der Große.

Das hat bei Wilson kaum polemischen Charakter. Das ist mit pointier-



Metaphern der Stille – Szene aus Bob Wilsons „the CIVIL warS“ im Kölner Schauspielhaus FOTO: GERT WEGELT

ter Ironie gesponnen, nicht, um die Bösewichter der Weltgeschichte zu stellen, sondern um zu markieren: Die Welt hat ihre Ausreifezeit. Oder ein anderes Bild: Spitze, weiße Zelte vor einem leeren, milchig schimmernden Horizont. Ein, zwei Soldaten, in der Uniform des amerikanischen Bürgerkriegs. Sie bewegen sich kaum. Minutenlang fast Stille, statisches Bild. Selten sah man wohl eine so einfache Metapher, Krieg in seinem Gegenteil zu spiegeln. Der Frieden des Krieges.

Später fährt ein Oldsmobile vorbei mit einer Familie im Sonntagsstaat des 19. Jahrhunderts. Im Zeitpumpentempo. Hinter dem Gefährt formiert sich, gleichfalls in Zeitlupe, ein Regiment zum Abmarsch. In die entgegengesetzte Richtung. Krieg und Frieden haben die gleiche Bewegung. Krieg ist unter den Menschen wie Freude oder Zukunft oder Vergangenheit oder Geschichte oder Autofahren oder Kopfschmerzen.

Die Musik von Phil Glass folgt genau den Strukturprinzipien: Reibung, Überlagerung, Endlos-Schleifen, Zitate, Integration von Sprache

und Geräuschen. Glass arbeitet nicht mehr so minimalistisch wie früher. Seine Musik ist reicher geworden, meidet meist Dissonanzen und abrupte Brüche. Sie trägt das Geschehen, weil sie das Lineare, Kausale ebenso meidet wie Wilsons Bilder.

So weit, so gut. Aber damit ist der Kölner Abend ja leider noch keineswegs zu Ende. Denn nach der Pause ist Robert Wilson entweder von allen guten Geistern verlassen worden, oder seine deutschen Mitarbeiter Helmut Müller, Wolfgang Wiens und Volker Canaris haben geglaubt, mit ihrem biederem Dramaturgenverständnis das Werk vollenden zu können. Jedenfalls sackt das „Ereignis“ zu einem abnormen Spektakel zusammen.

Das beginnt schon beim Technischen. Wurde vor der Pause die Bühnentechnik bis zum äußersten strapaziert, um die vollkommene Ungehörbarkeit der Bilder zu bewahren, so ist jetzt plötzlich permanent ein Heer von Bühnenarbeitern zugegen. Daß sie sich wie Roboter bewegen müssen, macht die Sache eher noch störender. Aber von nun an fehlt den

Bildern auch jede Dichte und Stringenz. Sie werden albern und flach. Endlos bekommt man nun plötzlich die üblichen Filmaufnahmen von Krieg und Zerstörung vorgesetzt. Die Nazis. Und die Militärs. Und gesprengte Häuser. Und dazu ein grinsender Bürger mit dem Demo-Schild „Law and Order“.

Damit man nun nicht sofort bemerkt, daß man auf dem üblichen Vergnügungsdampfer angepaßter deutscher Intellektueller angekommen ist, versucht man's mit Formalismen zu überdecken. Zwei Bären tapen auf der Bühne herum. Zehn Minuten lang wird Goethes Erlkönig (gleich zweimal!) durch den Kakao gezogen. Wiederum zehn Minuten werden dadurch gefüllt, daß man das Ensemble auf der Bühne versammelt und wieder abtreten läßt. Friedrich der Große zappelt unter einem Sessel herum. Und so weiter und so fort. Wie man sich halt hierzulande eine Performance vorstellt.

Trotz des starken Beifalls sei die Frage erlaubt: Wo haben die Kölner ihr künstlerisches Gewissen verbunkert? LOTHAR SCHMIDT-MÜHLISCH

Wien: L. Maazels „Carmen“ mit Agnes Baltsa

Wildfang voller Tücke

Gemessen an dem musikalischen und sängerischen Mittelmaß, das der häufig abwesende Operndirektor Lorin Maazel den Wienern in den letzten Wochen verordnet hat, war diese „Carmen“-Neuinszenierung natürlich ein Lichtblick. Doch die allerhöchsten Erwartungen, die wurden dann halt doch nicht erfüllt.

Das lag zunächst einmal an Maazel selbst, der Bizets Musik lange nicht so zündend dirigiert wie sein Vorgänger am Pult, Carlos Kleiber. Maazel schwankt zwischen aufreizend langsamen Tempi und knalligen Orchesterentladungen, begnügt sich mit der simplen Oberflächenspannung der Musik, ohne die rhythmische Laszivität dieser Partitur, ihr raffiniertes Kolort, ihren melodischen Charme und tragischen Unterton wirklich herauszuarbeiten. Kurzum: Es ist durchaus möglich, von Maazels „Carmen“ nicht gefesselt zu sein. Prompt hagelte es für ihn ein paar heftige Buhs. Kommentar eines Wiener Philharmonikers: „Bitte, für ein Oratorium ist die Frau Baltsa zu luftig bekleidet!“

Die weiteren Enttäuschungen dieses von Franco Zeffirelli höchstpersönlich wieder

Abends: Ein nobel, aber doch zu verhalten singender, lethargischer Escamillo (Ruggero Raimondi) und eine stimmlich weit unter dem Rang ihrer Partnerin rangierende Micaela mit Stadtheater-Niveau (Faith Esham).

Bleiben die Trümpfe in Maazels Hand: Placido Domingo, der als Don José immer wieder mitreißt und erschüttert, der seinen Klasetenor nach wie vor fabelhaft in Form hält und in Ausdruck, Phrasierung und Intensität nie nachzulassen scheint. Und Agnes Baltsa, die erstmals in Wien die mit Ponnelle in Zürich erarbeitete Carmen sang: Ein Wildfang voller List und Tücke, eine Frau aber auch, die den Männern ihrerseits verfallen kann. Das macht die Baltsa mit wenigen Blicken und sparsamen Aktionen wunderbar deutlich, wie sie denn überhaupt in dieser ihrer besten Rolle durch Klasse im Menschlichen besteht. Endlich eine Carmen mit Tiefgang, ohne billigen Sex, ohne die üblichen Posen, ohne ordinäre Getue. Da nimmt man sogar gerne in Kauf, daß ihrem hervorragenden geführten lyrischen Mezzo im Grunde die dramatische Attacke für diese Partie fehlt.

ANDREA SEEBOHM

Ars nova in Baden-Baden: Im Zeichen L. Nonos

Lautstarke Verzweiflung

Mitarbeiter-Geburtstag beim Südwesfunk: Luigi Nono, renommierter italienischer Komponist und künstlerischer Berater des SWF-Experimentallstudios in Freiburg, wird demnächst 60 Jahre alt – Grund genug, ihn in den vom SWF veranstalteten Baden-Badener „Ars nova“-Konzerten zu würdigen. Eines davon ist ihm ganz gewidmet, im anderen standen Nonos „Due espressioni per orchestra“ von 1963 neben zwei Uraufführungen, die vom SWF-Sinfonieorchester unter Jan Latham-König kompetent wiedergegeben wurden.

Robert Wittingers „Sinfonia fmebre“ merkt man zweifellos an, daß das Werk unter dem Eindruck des Todes von Wittingers Lehrer und Freund Rudolf Maros entstand: Die lang gezogenen Klagegesänge der Streicher erinnern entfernt an Witold Lutoslawski „Trauermusik“ – nur daß Lutoslawski behutsamer zu Werke ging. Bei Wittinger türmen sich gewaltige Klangberge auf, Phrasen versuchen sich gegenseitig an lautstarker Verzweiflung zu überbieten, ein lärmender Höhepunkt reiht sich den anderen. Zum Teil ist das ganz eindrucksvoll, auf Dauer nützen sich solche Klangmassierungen aber doch ab. Wittingers Trauer wäre

gläubwürdiger, wenn er sie nicht derart lautstark vor sich hertragen würde.

Der Ausdruckswert „bedrohlich“, der in fast alle Werke Wolfgang Rihms einkomponiert ist, hat im „Ersten Doppelgesang“ für Viola, Violoncello und Orchester einen äußeren Anlaß. Zur Entstehungszeit, im April 1980, erscholl das Kriegsgeschrei stark und stärker“, schreibt Rihm im Programmheft. Am unmißverständlichsten gewinnt diese Angst Gestalt im börsigen Trommel-Stakkato des Schlusses, von dem ein letzter zaghafter Einspruchsversuch der Viola buchstäblich zerfetzt wird. Aber auch vorher schon wuseln die Streicher gefährlich, umschleichen sich die beiden Soloinstrumente, fahren dann plötzlich auseinander, um äußerste Gegensätze zu bilden.

Auch hier sind es wieder Extreme, die Rihm formulierte – vom unheilvollen Baß-Gebrummel bis zu flirrenden, schmerzenden Höhen, vom unsicheren, fragenden Pianissimo bis zur selbstsicheren Trommelentladung. Erstaunlich jedenfalls, daß selbst nach einem so starken Gegenwartsstück Nonos zarte, sensible kleine Orchester-Studien weder veraltet noch gar verstaubt wirken.

STEPHAN HOFFMANN

25 Jahre Historische Kommission in Berlin

Geschichte, greifbar

Die Historische Kommission zu Berlin blickt in diesem Jahr auf eine 25jährige Arbeit im Dienste der historischen Forschung zurück. In seinen „Anmerkungen zu einem Jubiläum“ meint der Vorsitzende der Kommission, Wolfgang Treue, daß das 25jährige Bestehen einer wissenschaftlichen Institution nicht eben ein sehr bemerkenswertes Ereignis sei. Wenn die Historische Kommission dennoch mit einer Ausstellung in der Universitätsbibliothek der FU, die bis zum 29. Februar dauert, sowie mit einer Festveranstaltung am 3. Februar ihres 25jährigen Bestehens gedenkt, so gibt es dafür gewichtige Gründe.

Immerhin hat sich die um die Jahreswende 1958/59 aus dem Friedrich-Meinecke-Institut hervorgegangene Historische Kommission nach zunächst einmal bescheidenen Anfängen inzwischen zu einer Forschungsstätte von internationalem Rang gemauert: Dies wurde ihr bereits 1965 in einem Gutachten des Wissenschaftsrates bescheinigt, in dem es heißt, daß mit der Gründung der Historischen Kommission in Berlin eine Stätte der historischen Forschung entstanden sei, die mit den üblichen Maßstäben provinzieller Institutio-

nen längst nicht mehr gemessen werden könne.

Ausländische Gelehrte bestätigen 1982 in einem Gutachten der Historischen Kommission ihren internationalen Rang als historische Forschungsinstitution und hoben zugleich ihre gesamtdeutsche Bedeutung hervor.

Zu den Schwerpunkten der Arbeit der Kommission gehören auch Forschungen im zeitgeschichtlichen Bereich. Zum 40. Jahrestag des gescheiterten Aufstandes gegen Hitler am 20. Juli 1944 ist ein Forschungsprogramm angefallen, das vor allem der Untersuchung des regionalen Widerstands gegen die nationalsozialistische Gewaltherrschaft dient. Schon jetzt könne gesagt werden, daß der Widerstand gegen Hitler in Deutschland viel größer gewesen sei als ursprünglich angenommen, wurde von Seiten der Kommission erklärt. Angesichts des wachsenden Geschichtsbeußens der Deutschen will die Kommission ferner zum 750jährigen Stadtjubiläum Berlins im Jahre 1987 versuchen, anhand von mehr als 300 ausgewählten historischen Objekten der Stadt – Straßen, Plätze, Gebäude – „Geschichte greifbar zu machen.“ AXEL SCHÜTZSACK



Neue Wege, neue Formen: Glasvazen aus den fünfziger Jahren von Olof, Schweden, aus der Münchner Ausstellung FOTO: KATALOG

Design-Wende: „Die Fünfziger – Stilkonturen eines Jahrzehnts“ in München

Erinnerungen an die Nierentischzeit

Die fünfziger Jahre stehen jetzt zunehmend im Scheinwerferlicht des Interesses. Das Zeit- und Lebensgefühl jener Jahre ist wieder populär geworden, hat seine Renaissance in Film-Nostalgie und Schlager-Musik. Bereits vor vier Jahren veranstaltete die „Neue Sammlung“ in München eine Ausstellung mit beispielhaften Lösungen aus dieser Zeit in Architektur, Formgebung, Mode und Film. Jetzt zeigt die Villa Stuck „Die Fünfziger – Stilkonturen eines Jahrzehnts“. Dabei beschränkt man sich allerdings nur auf die kunsthandwerklichen Bereiche: Glas, Kunst, Keramik, Silber und Mobiliar.

Richard Neutra faßte das Lebensgefühl dieser Jahre in seinem Buchtitel „Survival through Design“ (Überleben durch Umgestaltung) zusammen. Das war allerdings leichter gesagt als in die Praxis umgesetzt. Denn die neuen synthetischen Materialien verleiteten die Designer zu Gestaltungen, die weder schön noch praktisch waren. Nicht zufällig wird von den fünfziger Jahren als der „Nierentischzeit“ gesprochen. Der klassische Nierentisch wird in dieser Ausstellung allerdings nicht gezeigt,

dafür sehen wir von Willi Baumeister den dreibeinigen skulpturierten, mit schwarz gebeiztem Holzgestell und einer nierenförmigen geriefelten Glasplatte versehenen Tisch.

Leuchtend blau springt Werner Pantons Sessel in Form einer „Eistüte“, drehbar mit Chromfüßen, dem Besucher ins Auge. Da stehen Stühle mit Sitzschalen aus Kunststoff und Gestellen aus gebogenem Stahlrohr, Barschränke mit schräg angestellten Beinen und Glas- und Spiegeleinsätzen, Deckenlampen in eingetragenen „Nierenform“ aus weißgestrichenem Blech. Die wirklich beispielhaften Entwürfe tauchen dagegen mit einem Eames-Stuhl und einem kleinen Saarinen-Beistelltisch nur zutafelweise auf.

In dieser Münchner Ausstellung wird leider vieles nur angedeutet. Das hängt mit der minimalen wirtschaftlichen Ausstattung der Stuck Villa zusammen. So stützt sich die jetzige Zusammenstellung auf die erst in jüngster Zeit entstandene Sammlung des Münchners Otto Bantle, dessen Interesse sich auf Glas und Keramik konzentriert. Hier findet man denn auch wahre Raritäten wie die „Commedia dell'Arte“-Figu-

ren von Venini (Murano) oder Keramikvasen von Fausto Melotti.

Besonders in Italien entstand in den 50ern ein völlig neuer Glasstil: Vasen mit ovalen Körpern, mit langen nach oben gezogenen sich nur knapp erweiternden Halsen, von leuchtenden Glasfäden durchzogen. Die schweren, oft stark gebauchten Gefäßkörper werden häufig durch einen dünnen Hals aufgefangen, die Glasmasse oben dünner ausgezogen, wodurch die Farben an Transparenz gewinnen.

Uneingeschränkt von einem „stilleben-eleganten“ Design kann man bei den meisterhaften Silberprodukten aus Italien, Frankreich, Skandinavien und Deutschland sprechen. Wunderbar anzuschauen und anzufassen sind ein flüchtiges Kaffeeservice von Georg Jensen, Dänemark. Es sind Formen, die so nahe liegen, als hätten sie schon früher, nicht erst in den 50ern uns einleuchten müssen. (Bis 26. Februar, Katalog 19 Mark).

ROSE-MARIE BORNGÄSSER

JOURNAL

Ständiger Schauraum für Jüdische Abteilung

PHG, Berlin
Nachdem sich die Hoffnung auf ein zweites Haus für das Stadtgeschichtliche Berlin-Museum zerschlagen hat, ist jetzt ein ständiger Schauraum für die Jüdische Abteilung eingerichtet worden. Spekularste Neuerwerbung des Berlin-Museums ist ein silberner Chanukka-Leuchter des friderizianischen Goldschmieds Georg Wilhelm Marggraf. Der Leuchter, auf dessen Fuß Judith mit Schwert und Haupt des Holofernes dargestellt ist, wurde aus Mitteln der Deutschen Klassenlotterie Berlin für 492 000 Mark erworben. Der Kaufpreis hätte vermutlich erheblich reduziert werden können, wären Museen nicht auf eine langwierige Bewilligungs-Prozedur angewiesen.

Warschauer Oper beim „Carinthischen Sommer“

dpa, Wien
Das Kärntner Sommerfestival „Carinthischer Sommer“ erwartet in diesem Jahr neben vielen anderen Gästen auch die Warschauer Kammeroper, die in der Stiftskirche Ossiach zwei mittelalterliche Mystereinspiele zeigt. Außerdem bringt das Marionetten-Theater des Ensembles Joseph Haydns Oper „Der Apotheker“. Die Tradition der Kirchenoper, die das Festival begründet hat, wird mit der Uraufführung des Auftragswerks „Simon“ von Herbert Lauermaier (Text von Herbert Vogt) fortgesetzt. Benjamin Britzens Kirchenoper „Der verlorene Sohn“ steht bereits zum zehnten Mal im Festspielprogramm. Das Münchner ppp-Musiktheater-Ensemble gastiert mit der Wagner-Parodie „Don Tristano e Donna Isotta“ von Herbert Rosendorfer; das Konzertprogramm bringt u.a. Gastspiele des ORF-Sinfonie-Orchesters und der Slowakischen Philharmonie.

Die „Meinung“ kritisiert Bernt Engelmann

J.G.G., Berlin
Als „Spatzengewitscher im „Krähenest“ (als Krähen werden die Mitglieder des polnischen Militärrates bezeichnet) kritisiert die „Meinung“, eine angesehene Berliner Exil-Zeitschrift der „Solidarität“, das Interview, das Bernt Engelmann dem Kulturorgan der Warschauer Generalregierung „Zycie Literackie“ gab. Engelmann riet darin, „nicht die Seiten zu überspannen“, zumal den Polen öfter das „Gespräch für die Realität gefehlt habe“. Auf den Rat solcher „Freunde“ könne man verzichten, stellt dazu die „Meinung“ fest.

Wie Künstler die Kriegsgreuel sehen

dpa, Augsburg
Die Schrecken des Krieges, wie Künstler sie sehen, ist Thema der Ausstellung „Krieg: Viel Ehr viel Elend“ der Städtischen Kunstsammlungen in Augsburg, die in mehr als 300 Exponaten aus Malerei, Zeichnung und Druckgraphik einen Überblick vom 16. Jahrhundert bis in unsere Zeit gibt. Vertreten sind Künstler wie Hans Burgkmair, Francisco Goya, Honoré Daumier, Otto Dix, Käthe Kollwitz und Pablo Picasso. Die Ausstellung wird vom 21. Januar bis zum 1. April in der Toscanischen Säulenhalle des Zeughauses gezeigt, in dem die Stadtjahrhundertlang ihre Kriegswaffen lagerte.

Preise beim Wettbewerb für Möbel-Design

DW, Köln
Während der Internationalen Möbelmesse in Köln wurde der „Deutsche Laubholz-Preis 1984“ für Möbel-Design verliehen. Der 1. Preis in Höhe von 12 000 Mark ging an den Berliner Gernot Nalbach, der auch mit dem „Michael-Thonet-Preis“ ausgezeichnet wurde; den zweiten und dritten Preis in Höhe von 8000 bzw. 5000 Mark erhielten Thomas Albrecht und Thomas Müller. An dem Wettbewerb, der von der Central Marketing-Gesellschaft der deutschen Agrarwirtschaft und dem Verband der deutschen Möbelindustrie ausgerichtet wird, nahmen insgesamt 259 Designer teil; 205 davon aus der Bundesrepublik. Der Sonderpreis der Messe für den besten ausländischen Beitrag ging an den Briten Metin Demiry.

Hans Maria Wingler †

dpa, Berlin
Dr. Hans Maria Wingler, der Gründer und langjährige Leiter des Berliner Bauhaus-Archivs, ist nach langer schwerer Krankheit im Alter von 64 Jahren gestorben. Wingler wurde in Konstanz geboren und arbeitete nach kunstgeschichtlichen Studien nach 1945 als Kunsthistoriker und Kunstkritiker in Frankfurt am Main. Durch Studienaufenthalte in den USA knüpfte er Kontakte zur amerikanischen Bauhaus-Nachfolge. 1960 gründete er in Darmstadt das Bauhaus-Archiv, das 1971 nach Berlin übersiedelte und seit 1979 in einem vom Bauhausgründer Walter Gropius entworfenen Bau seinen Sitz hat. Bis zu seinem Tode leitete Wingler das Bauhaus-Archiv mit großem persönlichen Engagement. In seinen Forschungsarbeiten widmete er sich vor allem dem Schaffen des Malers Oskar Kokoschka.

Der „ehrliche John“ sagt, wie es ist

SIEGFRIED HELM, London

Wer bei dem englischen Reiseveranstalter John Hill eine Reise in den sonnigen Süden bucht, wird über die Kehrseite der Medaille nicht im unklaren gelassen. Vertragshotels der Firma John Hill Travel bieten ihren Kunden Betten mit Ameisen, Zimmer mit Aussicht auf Baustellen, Häuser mit striktem Reglement, wie in einem Arbeitslager, und solche, die dem Gast für die Benutzung ihres Swimmingpools einen Extrabonus abknöpfen. Wer sich John Hill anvertraut, der weiß, woran er ist, denn John Hill ist der Branchenaußenreiter, der seine Ware in die Wahrheit verpackt und den Mann bringt.

„Die meisten Reiseangebote sehen sich doch zum Verwechseln ähnlich“, erläutert der 51-jährige Unternehmer seine Geschäftsgrundsätze. „Da preisen sie ihre Reisen mit gewaltigem Werbeaufwand an, als würden sie ihre Kunden stracks ins Paradies befördern. Die einzigen Unterschiede sind Abflugzeiten und Preise. Kein Wunder, wenn es hinterher oft Beschwerdebriefe hagelt.“

John Hill findet diese Praxis, die den Reisenden eine schier unmögliche Qual der Wahl aufbürdet, einfach lächerlich. Warum soll man in seinem Prospekt verschweigen, daß es gegenüber vom Hotel eine Disco gibt, wo es bis in die frühen Morgenstunden lärm? Dann wird das Hotel von jungen Leuten gebucht, die Remedium mi wünschen. Andere lassen sich warnen, so hat man am Ende zufriedene Urlauber.“

Freilich mußte John Hill jetzt erleben, daß die Wahrheit nicht zu jedermanns Geschmack ist. Die Vertragshotels im sonnigen Süden haben seine unkonventionellen Werbemethoden studiert, und mit einigen bekannter prompt Ärger.

Kein Wunder, wenn man Prospektinformationen wie diese über ein Hotel an Griechenland-Apollo-Küste findet: „Kompetent geführtes Familienhotel, sehr preiswert, genau das Richtige für Hörbehinderte. Alle anderen sollten Ortopax mitnehmen. Es ist nämlich nur für solche Leute geeignet, die sich aus Flugzeuglärm nichts machen.“

Über ein Hotel auf Korfu erfährt man: „Leider ist der nahegelegene Strand vom Repas der schlechtesten von Korfu, man muß sich also auf eine 20minütige Anreise zum nächsten guten Strand gefaßt machen.“ Ein ansonsten sehr gutes Hotel auf Rhodos hat diesen Nachteil: „Die hauseigene Werbung behauptet, daß es nur zwei Minuten bis zum Stadtzentrum sind, was absolut zutreffend ist für Sportler in Bestform, die einen Rekord zu brechen versuchen. Für Sie und mich ist es ein Spaziergang von 10 Minuten, oder sogar 15, nach den ausgezeichneten Dinners, die es dort gibt.“

Der Reiseveranstalter: „Es ist doch alles eine Frage des Geschmacks. Manche finden eben Hotels mit langsamer Bedienung erloschen. Wenn man den Leuten die Wahrheit nicht verschweigt, dann werden Sie sich auch nicht beschweren, wenn ihr Strand voller Steine statt Sand ist.“ Dieses Rezept fand Freunde in Deutschland: Rund 1000 der 20 000 Gäste von John Hill sind Deutsche.

Sein Humor habe ihn nur vorübergehend im Stich gelassen, als ein Fünf-Sternen-Hotel an der Algarve ihm in London eine Verleumdungsklage ins Haus schickte. „Dabei meinte ich es gar nicht böse, als ich die peinliche Ordnung dort mit der eines Arbeitslagers verglich. Ich bin nämlich gegen Schlampelei.“ Der in der Branche als „ehrliche John“ bekannte Reiseveranstalter nimmt's nicht so schwer: „Man hat eben nicht überall Sinn für unseren trockenen englischen Humor.“ Im neuesten Reiseprospekt wurden nun auch einige „Güßzähne“ gezogen. „Aber an der Wahrheit halten wir trotzdem fest.“ (SAD)



Didier Lecoanet

Vis-à-vis vom Präsidenten residieren zwei neue Modezaren

Von CONSTANCE KNITTER

Alles redet von der Krise. Die Geschäfte laufen schlecht in Frankreich. Nur die Pariser Couturiers scheinen nicht von der allgemeinen „Malaise“ betroffen zu sein. Pariser Mode-Häuser meldeten 1983 immerhin noch einen Umsatz von 600 Millionen Mark.

Trotz solcher Zahlen ist man einigermaßen überrascht, daß zu den Haute-Couture-Shows der nächsten Woche auch noch ein neuer Name stößt, oder besser gesagt ein Doppelnamen: „Lecoanet Hemant“. Und sogar ein Deutscher ist mal wieder mit von der Partie. Hemant Sagar, Sohn einer Berliner und eines indischen Rechtsanwalts, wurde 1937 zwar in Neu-Delhi geboren, ging aber in Berlin zur Schule. „Dort habe ich richtig Deutsch und deutsche Gründlichkeit gelernt“, sagt er mit unverkennbarem Berliner Akzent, den er auch in Englisch, Französisch, Hindi und Panja-

bi, ein Dialekt der in Nordindien gesprochen wird, nicht ganz verleugnen kann.

Auf die Frage, ob er es nicht etwas abenteuerlich findet, 1984 ein Haute-Couture-Haus zu eröffnen, antwortet der junge Mann ganz nüchtern: „Man muß realistisch sein, seinen Laden gut führen und sich ja nicht für einen Künstler halten.“ Die künstlerische Leitung seines Modehauses und die Entwürfe der Kleider und Kostüme überläßt Hemant seinem Freund Didier Lecoanet.

Das Mode-Handwerk hat allerdings auch Hemant von der Pike auf gelernt. Zwar erinnert er sich, daß er als Sechsjähriger einen hochroten Kopf bekam, als er mit der Mutter nach Deutschland reiste und dort zum ersten Mal Europäerinnen in kurzen Röcken sah. Ähnlich fassungslos war Papa Sagar, Anwalt für internationales Recht, als sein Sprößling ihm mit 17 erklärte, er wolle nicht studieren,

sondern Mode machen. Doch Hemant suchte sich einen Job in der Berliner Konfektion und lernte auf einer Zuschneideschule Schnittzeichnen und zuschneiden.

„Aber mein Ziel war Paris, der Nabel der internationalen Mode. Ich hatte die Idee, bei Yves Saint Laurent als Bote anzufangen, Stecknadeln aufzusammeln, Kragen und Manschetten zu nähen und als Stylist aufzuhören“, erzählt Hemant Sagar. Der Ärgere war, daß weder Yves Saint Laurent noch ein anderes Modehaus Boten brauchten. „Als nach wochenlanger Arbeitssuche alle meine Illusionen, in der Haute Couture Fuß zu fassen, vernichtet waren, ging ich zur Modeschule.“

Dort fiel er im Sommer 1979 zwar durch die Abschlußprüfung, dafür aber stieß er auf Didier Lecoanet. Die beiden Freunde schlossen sich zu einem „Gestaltungsteam“ zusammen

und entwarfen Kollektionen für deutsche Konfektionäre. „Aber wir wollten unser eigenes Haus haben“, posierten beide wie aus einem Munde. Den Grundstein dafür legten sie ganz bescheiden in einer Pariser Wohnung, wo das Mobiliar aus zwei Nähmaschinen, Bügelbrett und Schneidpuppe bestand. „Wir nähten für Freundinnen und Didiers Tanten. Die Preise wurden scharf nach unseren Kosten für Miete, Essen und Kino kalkuliert.“

Eines Tages beschlossen sie dann jedoch, den Erfolg unter Erfolgsglücken zu suchen. „Wir brauchten eine Boutique in der Faubourg Saint-Honore zwischen Dumbill, Givency und Hermes.“ Die fanden sie genau dem Elysee-Palast gegenüber. Das Startkapital von 900 000 Mark für Mietvertrag, Inneneinrichtung und die erste Prêt-à-Porter-Kollektion finanzierten Berliner Geschäftsfreunde von Papa.



Hemant Sagar

Eröffnung war am 13. Februar 1981. Eine Stunde später stand eine Dame aus Kurweit im Laden und bestellte ein Hochzeitskleid für umgerechnet 7000 Mark. Das erste Jahr haben wir nichts verdient. Das zweite Jahr ging ganz gut, im dritten Jahr machten wir einen Umsatz von 3,2 Millionen Franc und konnten alle unsere Schulden zurückzahlen“, behauptet Hemant Sagar, inzwischen Chef von 20 Angestellten.

Am 24. Januar zeigt das Team „Lecoanet Hemant“ seine erste Haute-Couture-Kollektion im Pariser Museum André Jacquemart.

12 Privatkundinnen gehören heute zum Stamm des neuen deutsch-französischen Couture-Hauses in Paris. Sie zahlen 5000 Mark für ein Tagesensemble aus Seide und etwa 6000 Mark für ein einfaches Abendkleid. „Unser teuerstes Abendkleid war ein Traum für 23 000 Mark“, schwärmt Hemant Sagar. (SAD)

Die Grube Messel wird zur Mülldeponie

HKK, Darmstadt

Enttäuschung bei Paläontologen in aller Welt: Gestern wies die 3. Kammer des Verwaltungsgerichts Darmstadt eine Klage von 35 Parteien gegen einen Planfeststellungsbeschluss des Landes Hessen ab. Damit wird die Grube Messel, weltberühmte Fundstätte für Fossilien aus der Frühzeit irdischen Lebens, zu einer gigantischen Mülldeponie für das gesamte Untermain-Kiepertal. In der 1000 Meter langen, 700 Meter breiten und 60 Meter tiefen Grube im Landkreis Darmstadt-Dieburg wurden erstmals 1875 Fossilien entdeckt. Ungezählte Zeugnisse einer 50 Millionen Jahre zurückliegenden Epoche sind seither dort zu Tage gefördert worden. Nach vorliegenden Plänen werden in ihr – vor allem wegen der hydrogeologischen Beschaffenheit und der zentralen Verkehrslage – bis in das Jahr 2020 Müllschlacke, unfähiger Gewerbeabfall und entwässerter Klärschlamm gelagert werden. Für die ungezählten Berufs- und Hobbyforscher wird die Grube bei Eröffnung der Deponie zu drei Vierteln geschlossen.

U-Bahn überschwemmt

AFP, Moskau

Der Moskauer U-Bahn-Verkehr war am Donnerstag durch Überschwemmungen zeitweilig unterbrochen. Nach Mitteilung der Moskauer Stadtverwaltung wurde die Überschwemmung durch den Bruch eines Heizungsrohrs verursacht. In Lautsprecherdurchsagen war von „technischen“ Gründen die Rede.

„Herz für Kinder“

DW, Bonn

In den kommenden Monaten will die „Bild“-Zeitung 130 neue Kinderspielflächen schaffen. Mit diesem Maßstab geht die „Bild“-Aktion „Ein Herz für Kinder“ in das siebte Erfolgsjahr. Seit Beginn der Initiative ist die Zahl der jugendlichen Verkehrstoten erheblich zurückgegangen.

Crash-Noten

dpa, New York

Schlechte Noten für Volkswagen in den USA: In der 84er-Ausgabedes „Car Book“ rangieren die VW-Typen Rabbit (Gold), Scirocco und Quantum (Passat) in ihren Klassen unter den Schlechtesten. An der Spitze lagen fast ausschließlich US-Karosserien. Begründet wurde das gute Abschneiden der amerikanischen Marken mit ihren im Schnitt besseren Ergebnissen bei Crash-Tests, die bei der Bewertung besonders hoch angesetzt wurden.

Millionen-Beute

AFP, London

Bewaffnete Gangster haben gestern vier Schmuckstücke im Gesamtwert von rund vier Millionen Mark aus dem Londoner Auktionshaus Christie's geraubt. Die vier Gangster hielten das Wachpersonal mit Gewehren in Schach und schlugen die Schließender Ausstellungskeisten ein.

Waffenschein weg

AP, Münster

Waffenscheinhaber müssen damit rechnen, neben dem Führerschein auch ihre Genehmigung zum Besitz von Waffen sofort zu verlieren, wenn sie wegen Trunkenheit am Steuer auffallen. Dies entschied gestern das nordrhein-westfälische Oberverwaltungsgericht in Münster. (Aktenzeichen: OVG Münster, 20 A 25 55/83).

Die wohltemperierten Indiskretionen des New Yorker Bürgermeisters Koch

In seinen vorveröffentlichten Memoiren läßt das Stadtoberhaupt kaum ein Fettnäpfchen aus

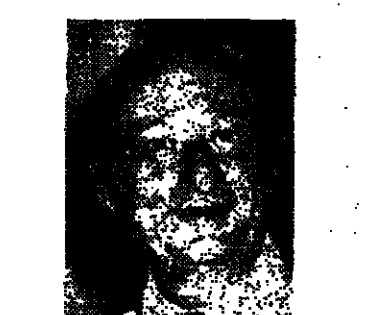
ERNST HAUBROCK, New York

Zu Beginn sickerte die Sensation nur trüpfchenweise durch: Bürgermeister Edward Koch hat seine Memoiren geschrieben. „Eingeweihte Kreise“, die in den ersten spärlichen Kurzmeldungen zitiert wurden, wollen wissen, daß es sich dabei um schonungslose Enthüllungen aus den Niederungen der Lokalpolitik und eine Ansammlung von Zündstoff handelt, der in seiner politischen Explosionskraft weit über die Stadtgrenzen von New York hinausreicht. Schon in diesem Frühjahr, wenn Koch noch voll in Amt und Würden ist und sogar die besten Aussichten auf eine weitere Amtszeit hat, werde das Werk mit dem Titel „Mayor“ (Bürgermeister) auf den Buchmarkt kommen und zumindest im Bankkreis des Rathauses wie eine Bombe einschlagen.

Zur weiteren Förderung des Leserappetits wurden Fragen erörtert wie „wer hat das Manuskript gestohlen?“ oder „hat der Autor selbst für ein Leck gesorgt?“ Inzwischen jedoch hat sich wieder bewährt: „Nichts wird so heiß gegessen, wie es gekocht wird.“ Nach auszugewählten Vorabdrucken, die eigentlich der vornehmsten New York Times vorbehalten sein sollten, mit denen dann aber die Auflage kämpfende volkstümlichere New York Post vorpreschte, erweist sich das Koch-Buch weniger als Bombe und mehr als ein Brevier der Bosheiten.

Kaum ein Fettnäpfchen hat das

schreibende Stadtoberhaupt ausgelassen. Gouverneur Mario Cuomo, zweimal Kochs Rivale, wird von ihm beschuldigt, die Schmierkampagne aus dem Hinterhalt angestreift zu haben, die den Junggesellen Koch homosexueller Neigungen bezichtigt. Beweise liefert er für seine Behauptung allerdings nicht. Die von ihm schon früher als intellektuelle abge-



Pocht aus: Bürgermeister Edward Koch.

kanzelte Stadtverordnetenspräsident Carol Bellamy schildert der Schreiber als Heulause, die auf Kritik mit Tränen reagiere. Die streitbare Bella Abzug und andere prominente Vertreter vom linken Flügel der Demokratischen Partei in New York bezeichnet der Mitte-Rechts-Demokrat Koch als „naive oder strohdummen Elitäre“.

US-Präsident Ronald Reagan, mit dem der Bürgermeister bei Feierlichkeiten zusammentraf, bewertet er als „nett und anständig, aber erschreck-

Finstere Methode

Wegen einer überfälligen Rechnung von 400 Dollar spernte das örtliche E-Work von Dandridge im US-Bundesstaat Tennessee einem Heim für geistig Behinderte den Strom. Sheriff Tom Eslinger wurde durch die Schreie der frierenden Insassen aufmerksam. Heimleiterin Lorraine Roberson zahlte den Betrag inzwischen, muß aber mit einem Widerruf ihrer Lizenz rechnen. Tom Underwood, Manager des E-Works, trotz heftiger Androhungen aus der Bevölkerung: „Es war der einzige Weg, an das Geld zu kommen.“

Turn-Spende

„Rolling Stone“ Mick Jagger kann mit vielen Bodenturnen mithalten, wenn er bei Konzerten der Rockgrup-

LEUTE HEUTE

pe seine Show abzieht. Jetzt tat er etwas zur Förderung dieser Sportart. Er zahlte 45 000 Dollar an eine Organisation, die versucht, die Kosten für die Teilnahme der britischen Athleten an



den Olympischen Spielen in Los Angeles aufzutreiben. Jagger legte bei seiner Spende fest, daß sie den Boden-

Aus für „Dallas“

Die amerikanischen „Dallas“-Produzenten haben angedroht, im kommenden Jahr aufzuhören. Grund: Die Stars werden zu teuer. „J.R.“-Larry Hagman etwa wird durch „Dallas“ heute schon um acht Millionen Mark pro Jahr reich. Die anderen Stars wie Victoria Principal, Linda Grey und Patrick Duffy stehen sich auch nicht viel schlechter. Als jetzt bekannt wurde, die Schauspielerei wollten ihre Forderungen noch höher schrauben, dachte ein Sprecher der Produktionsfirma Lorimar laut über die Zukunft der Superserie nach: „Wenn sie daran festhalten, spielen wir nicht mehr mit. Es würde sich für uns einfach nicht mehr lohnen.“

Advertisement for Deiter, featuring a logo and text: „Eigene Werkstatt für Klein- und Großarbeiten“, „Deiter“, „Jaschke in Essen“, „zu Münster“.

ZU GUTER LETZT

„Und jetzt drückt ganz Bochoß Bayern München im Wiederholungs-spiel gegen Bayer Udingen die Damen.“ Aus „Westfälische Nachrichten“

WETTER: Kalt und trocken

Wetterlage: Ein Hoch über Skandinavien erstreckt einen Keil nach Deutschland, wobei trockene Kaltluft von Osten herangeführt wird.



Temperatur am Freitag, 13. Uhr:

Berlin	1°	Köln	10°
Bonn	1°	Köln	1°
Dresden	0°	Las Palmas	19°
Essen	0°	London	2°
Frankfurt	0°	Madrid	5°
Hamburg	1°	Mallorca	0°
Lissabon	1°	Mallorca	10°
München	1°	Moskau	-2°
Stuttgart	0°	Nizza	10°
Algier	18°	Oslo	5°
Amsterdam	3°	Paris	1°
Athen	14°	Prag	-2°
Barcelona	10°	Rom	10°
Brüssel	2°	Stockholm	-10°
Budapest	0°	Tel Aviv	17°
Bukarest	0°	Tunis	14°
Helsinki	-3°	Wien	-1°
Lissabon	9°	Zürich	1°

• Sonnenaufgang am Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Sonntag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Montag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Dienstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Mittwoch: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Donnerstag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Freitag: 8.14 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr, Samstag: 8.14 Uhr, Untergang:

Wer erziehen will, muß sich auch auf Ziele verpflichten

Vorschläge für ein gesellschaftliches Grundideal / Von WOLFGANG BREZINKA

Ernst und Lehrer sind zur Erziehung des Nachwuchses verpflichtet. Um diese Pflicht erfüllen zu können, brauchen sie Antwort auf die Frage: Welche Fähigkeiten und Tugenden, welches Wissen und Können, welche Haltungen und Überzeugungen soll der Nachwuchs erwerben, damit er tauglich wird, sich unter den gegebenen Umständen selbständig am Leben zu erhalten und zugleich auch den Fortbestand der Gemeinschaft zu sichern, denen er angehört? Es geht also um die Persönlichkeitsideale, die für die zu Erziehenden gelten.

In pluralistischen Gesellschaften ist es unvermeidlich, daß über Persönlichkeitsideale und Erziehungsziele verschiedene Ansichten herrschen. Es ist aber im Interesse des Ganzen auch notwendig, sich auf ein gesellschaftliches Grundideal zu einigen, wobei für die Orientierung der Eltern fünf Teilideale besonders wichtig scheinen.

1. **Vertrauen zum Leben und zur Welt.** Damit ist eine gefühlsmäßige Grundhaltung gemeint, die den Menschen befähigt, sein Leben zu bejahen, von der Zukunft etwas Gutes zu erwarten und in der Gemeinschaft, der er angehört, Geborgenheit zu empfinden. Sie gibt ihm die emotionale Gewißheit, daß sein Leben Wert und die Welt Sinn hat. Dieses Grundvertrauen muß früher entstehen und tiefer im Gemüt wurzeln, als rationale Erkenntnisse das können; denn aus ihm muß ein Leben lang die Kraft gewonnen werden, schlechte Erfahrungen, Zweifel und Angst zu verarbeiten, ohne sich und anderen zu schaden.

Für gläubige Christen, Juden und Moslems besteht diese Grundhaltung im Gottvertrauen. Menschen dagegen, denen der Glaube an einen persönlichen Schöpfer fehlt, haben es für sich und ihre Kinder sehr viel schwerer, Lebensversuch und Weltvertrauen zu gewinnen und beizubehalten.



Wolfgang Brezinka, Ordinarius für Erziehungswissenschaft an der Universität Konstanz, hat u. a. die Bücher „Erziehungsziele, Erziehungsmittel, Erziehungspraxis“ und „Pädagogik der neuen Linken“ veröffentlicht. FOTO: DIE WELT

In einer Zeit, in der das Lebensgefühl der „Gottesfurcht“ vorherrscht, wird das Vertrauen als grundlegende Tugend und als erstes Erziehungsziel davon bedroht, daß die Gegenhaltungen besonders mächtig sind: Angst, Mutilosigkeit, Verdrossenheit, Zweifelsucht – Verweigerungsmut, Zerstörungswut, kurz: der Geist der Verneinung. Er wird unseren Nachwuchs vergiften, wenn wir ihm nicht energisch bekämpfen.

Diesen Kampf kann man nur gewinnen, wenn man für die Bedingungen sorgt, von denen Vertrauen als Grundhaltung abhängt. Dazu gehört für Kinder in erster Linie die liebevolle und anregende Zuwendung gleichbleibender Pflegepersonen, die sie wohlwollend in die Ordnung des Zusammenlebens einführen. Das kann im allgemeinen niemand besser leisten als die Eltern, die damit das verlässlichste Fundament für Vertrauen legen.

Auf diesem Fundament muß dann aber bis zum Ende des Jugendalters weitergebaut werden. Die Eltern müssen mit ihren Söhnen und Töchtern im Gespräch bleiben und sich um Verständnis bemühen, ohne sich von verletzenden Handlungen oder von nihilistischen Reden einschüchtern zu lassen. Sie müssen die rechten Gelegenheiten nutzen, um Interesse für Selbstbildung, für positive Ideen, für gute Vorbilder, für heilsame Beschäftigungen zu wecken. Weltvertrauen und Lebensmut werden in einer glücklichen Kindheit begründet, aber sie müssen dann weiter so lange von außen unterstützt werden, bis der junge Mensch fähig wird, sich selbst darin zu bestärken.

2. **Bereitschaft zur Selbsterhaltung durch eigene Anstrengung.** Dieses Teilideal folgt aus der einfachen Tatsache, daß sich die Menschen nur durch Arbeit am Leben erhalten können. Als Kind, als Kranker, als Pflegebedürftiger im Alter ist jeder Mensch auf die Arbeit anderer angewiesen, aber außerhalb dieser Schicksale muß von jedem erwartet werden, daß er selbst für sich und die Seinen sorgt. Die „Arbeitswilligkeit“ oder „Leistungsbereitschaft“ schließt Leistungsfähigkeit ein und damit eine Menge spezieller Kenntnisse und Fertigkeiten, aber auch Arbeitsstufen wie Anstrengungsbereitschaft, Zuverlässigkeit, Ausdauer, Geduld, Sorgfalt, Genauigkeit, soziale Anpassungs- und Einordnungsfähigkeit, Verantwortungsbewußtsein für das anvertraute Gut usw.

Die Gegenhaltungen dazu sind Arbeits-scheu, Leistungsunwilligkeit, Trägheit, Be-

quemlichkeit, Faulheit, Passivität, Schmarotzer- oder Parasitentum. Wer Mitleid mit sich selbst hat, wenn er etwas leisten soll, schädigt sich und andere. Die modernen Irrelehrer, die den Leistungswillen verketteln und die Berufsarbeit zugunsten der Freizeitvergögenissen abwerten, verderben den Menschen eine unersetzliche Quelle der Selbstachtung, der sozialen Anerkennung und der Erfahrung von Lebensinn.

Auch der Grund für die „Bereitschaft zur Selbsterhaltung durch eigene Anstrengung“ wird in der Kindheit gelegt. Normalerweise drängt es die Kinder von selbst dazu, in Spiel und Arbeit tätig zu sein, Pflichten zu erfüllen und Dienste zu leisten. Die Eltern müssen ihnen Gelegenheiten und Anregungen dazu geben, indem sie z. B. für gutes Spielzeug sorgen; das Fernsehen und alle anderen Versuchungen zu einseitig passiver Unterhaltung begrenzen; früh zur Mithilfe im Haushalt anleiten; unangemessene Ansprüche zurückweisen; die Familie wie die größeren Gruppen als Leistungsgemeinschaften auf Gegenseitigkeit begreifen lehren; selbst ein Beispiel für Leistungs-freude.

3. **Realistisches Welt- und Selbstverständnis.** Damit ist zweierlei gemeint: ein ausreichendes Grundwissen über die Welt und sich selbst, das den Tatsachen entspricht, und eine Grundhaltung zur Welt, die man „Wirklichkeitsinn“ oder „Klugheit“ im Sinne der abendländischen Tugendlehre nennen kann. Beim Grundwissen verdienen die weltanschaulichen und moralischen Bedingungen ebensoviel Beachtung wie die politischen, rechtlichen und wirtschaftlichen. Ein mündiger Mensch muß wissen, daß ein wirklichkeitsgerechtes Welt-, Menschen- und Gesellschaftsbild ebenso unentbehrlich ist wie moralische Bindungen; daß endloses „Hinterfragen“, Problematisieren und Kritisieren zu ihrer Auflösung ohne Ersatz, also zum Nihilismus, führt.

Die Gegenhaltungen zum Wirklichkeits-sinn sind Weltfremdheit, Utopismus, Unsachlichkeit, Subjektivismus, Unbelehrbarkeit. Der Gegenpol zum realistischen Grundwissen ist die Ahnungslosigkeit hinsichtlich elementarer Bedingungen unserer persönlichen und gesellschaftlichen Existenz – zum Beispiel das Unwissen über die Zusammenhänge zwischen Moral und seelischer Gesundheit, zwischen Selbstüberwindung und Glück, zwischen Fleiß und Wohlstand, zwischen Wehrhaftigkeit und Freiheit usw. Ebenso gefährlich sind die Selbsttäuschungen, die unrealistischen privaten Ansprüche und die politischen Luftschlösser vom „neuen Menschen“ in einer „herrschaftsfreien Gesellschaft“.

Wenn Vorwürfe entfallen, regen sich böse Gelüste

Wie kann die Familie für die Entstehungsbedingungen eines realistischen Welt- und Selbstverständnisses sorgen? Abgesehen von praktischen Anleitungen der verschiedensten Art ist die Grundvoraussetzung, daß die Eltern selbst eine so geartete Weltanschauung und Moral besitzen und glaubwürdig nach ihr leben. Man kann dem Nachwuchs keinen Sinn vermitteln, wenn man selbst in Lebensdingen verstrickt ist. Es gehört zur *Wahrhaftigkeit des Umgangs* in der Familie, sich religiös und moralisch nicht vorzuleugern. Wo der Glaube an Gott erschollen ist, wird die Vermittlung von Lebens-sinn schwieriger, aber sie bleibt auch dann eine Hauptaufgabe der Eltern.

4. **Kultur des Herzens.** Das bedeutet zweierlei: erstens Bindungen an Güter, die der Liebe würdig sind und die in einer Rangordnung geliebt werden, die sich dadurch bewährt, daß das Leben auf Dauer als sinnvoll erfahren wird, wenn man sie einlöst. Das ist sehr allgemein ausgedrückt. Konkret geht es darum, daß der Mensch einen Schatz von höheren Interessen, von guten menschlichen Beziehungen, von schönen inneren Bildern und guten Gedanken besitzt, der ihm Halt gibt und ihn in seinem Lebenskreis verwurzelt. Alle kultivierten Bindungen, denen wir seelische Beheimatung verdanken, gehören hierher: an Angehörige und Freunde, an Vorbilder, an Gott und die Gemeinschaft der Glaubensgenossen, an Heimat, Volk und Geschichte, an die Natur und an die Werke der Kunst.

Zweitens gehören zur Kultur des Herzens Haltungen wie Gefühlsanprechbarkeit für das Gute und Schöne in der Welt; Fähigkeit zur inneren Sammlung auf das Wesentliche; Offenheit für die Mitmenschen, Taktgefühl, Höflichkeit, Dankbarkeit, Gelassenheit; die Bereitschaft, anderen Freude zu machen und ihre Leiden zu mildern. – Das Gegenteil der Kultur des Herzens hat viele Erscheinungsformen. Wo es an positiven Bindungen fehlt, treffen wir auf seelische Heimatlosigkeit, auf Welt- und Lebensangst, auf die Gefühle der Leere, der Freudlosigkeit, der Langeweile, auf den Geist der Verneinung, auf Habgier, Neid, Haß und Zerstörungslust. Die Gegenhaltungen sind so alltäglich, daß sie jeder kennt.

Was die Entstehungsbedingungen der Herzenskultur betrifft, ist auch hier das Beispiel der Eltern am wichtigsten, die kulturelle Atmosphäre der Familie, der Stil des Umgangs miteinander. Was die Kinder lieben oder ablehnen lernen, hängt zunächst weitgehend davon ab, was die ihnen am nächsten stehenden Erwachsenen lieben oder ablehnen. Das ändert sich in der Reifezeit, aber bis dahin kann der Jugendliche schon gefühlssicher genug sein, um schlechten Einflüssen von sich aus zu widerstehen. Es geht darum, das Gemüt des Kindes mit wertvollen Inhalten, mit überpersönlichen Interessen, mit schöpferischen Tätigkeiten, mit guten Vorbildern zu nähren – in dem

Maß, in dem die Eindrücke verarbeitet werden können.

5. **Selbstdisziplin.** Dieses Erziehungsziel ergibt sich aus der Tatsache, daß der Mensch von Natur aus triebhaft, gierig, egoistisch und hemmungslos ist. Er ist auf Zucht, auf Disziplinierung, auf Kontrolle angewiesen: auf soziale Kontrolle durch seine Gemeinschaft und ihre Lebensordnung, aber auch auf Selbstkontrolle. Er lernt früh, daß es Böses gibt, in der Außenwelt wie im eigenen Denken, Wollen und Handeln. Er erlebt aber auch, daß er dem Bösen widerstehen soll, und hat das Verlangen, Gutes zu tun, sich selbst und seinen Lebenskreis zum Besseren zu ändern. Das Ideal der Selbstdisziplin schließt vieles ein: Dienstwilligkeit in der Erfüllung von Pflichten und Aufgaben des eigenen Handelns, Verzicht auf Ausleben egoistischer Triebregungen, Rücksichtnahme auf die Mitmenschen.

Bei den Gegenhaltungen wie Selbstver-zärtelung, Verantwortungsscheu oder Rück-sichtslosigkeit ist immer eine anmaßende Überschätzung des eigenen Ichs und eine Geringschätzung der Mitmenschen im Spiel, während zu den Entstehungsbedin-gungen für Selbstdisziplin natürlich wieder-um in erster Linie das Beispiel der Eltern gehört. Eine ihrer zentralen Aufgaben in diesem Bereich ist die Hilfe bei der Kultivie-rung der sexuellen Antriebe und der eroti-schen Beziehungen. Hier ist derzeit die Un-sicherheit über die Normen besonders groß, und viele Jugendliche werden mit ihren erotisch-sexuellen Problemen sträflich al-lein gelassen. Es ist äußerst dringend, die verantwortungslose Nachgiebigkeit zu er-setzen durch die Neubestimmung auf ein Grundideal des sexuellen Verhaltens, das an unserem Verfassungsverbot orientiert ist: „Ehe und Familie stehen unter dem beson-deren Schutze der staatlichen Ordnung.“

Das setzt voraus, daß auch die Eltern bei ihrer moralischen Orientierung nicht allein gelassen werden, wie es in einer sittenlosen Gesellschaft mit permissiven Gesetzen der Fall ist. Auf das Gewissen des einzelnen zu bauen, ohne dieses Gewissen durch gute Sitten und Institutionen mitzuführen und zu stützen, ist wirklichkeitsblindes Leicht-sinn. Zum moralischen Überleben brauchen wir ein realistischeres Menschenbild, das dem selbstherrlichen Individuum so wenig schmeichelt, wie das der große Menschen-kenner Sigmund Freud getan hat, als er schrieb: „Unser Gewissen ist nicht der un-beugsame Richter, für den die Ethiker es ausgeben; es ist in seinem Ursprünge sozia-le Angst“ und nichts anderes. Wo die Ge-meinschaft den Vorwurf aufweist, hört auch die Unterdrückung der bösen Gelüste auf, und die Menschen begehen Taten von Grau-samkeit, Tücke, Verrat und Bößheit, deren Möglichkeit man mit ihren kulturellen Ni-veaus für unvermeidbar gehalten hätte.

Alle Erziehungsziele, die zum gesellschaf-tlichen Grundideal gehören, gelten auch für die Erziehung in den Schulen. Natürlich sind hier die Voraussetzungen anders als in den Familien. Für einige Ziele können Lehr-er mehr tun als für andere. Sie sollen vor allem das leisten, was von den Eltern allein nicht ausreichend geleistet werden kann. Deshalb gelten für die Schulen von jeher drei unserer fünf Erziehungsziele als vorran-gig: erstens das „realistische Welt- und Selbstverständnis“, zweitens kulturtechni-sches Können und Arbeitsstufen als Teil-ziele der „Bereitschaft zur Selbsterhaltung durch eigene Anstrengung“, und drittens einige Elemente der „Selbstdisziplin“. Das sind unentbehrliche Bestandteile der Le-bensfähigkeit, aber sie reichen nicht aus, um den einzelnen seelisch zu beheimaten und den Zusammenhalt des Ganzen zu sichern.

Zur seelischen Beheimatung kann man dem Nachwuchs nur verhelfen, wenn man auch dafür sorgt, daß er „Vertrauen zum Leben und zur Welt“ und „Kultur des Herzens“ erwirbt. Die Lehrer könnten und sollten dazu mehr beitragen, als derzeit üblich ist. Vielen von ihnen muß man zunächst einmal die alte Erkenntnis von neuem nahe-bringen, daß die Schule als Mittel zur Auf-klärung, zur intellektualisierung, zur Schär-fung der kritischen Vernunft des Nach-wuchses mitverantwortlich dafür ist, daß die lebensnotwendigen intellektuellen Fä-higkeiten nicht die ebenso lebensnotwen-digen emotionalen Bindungen und Haltungen der Schüler ersticken.

Kein Staat kann ohne Gemeinsinn überdauern

Hier kommt es darauf an, daß nach Jahr-zehnten der Propaganda für eine einseitige „Wissenschaftsorientierung“ der deutschen Schulen endlich die Gefahren dieses Weges erkannt werden. Der nächste Schritt müßte dann eine Kursänderung sein zugunsten der Polarität von Wissen und Lieben, von Ver-nunft und Gemüt, von intellektueller und emotionaler Erziehung. Ich kenne niemanden, der die Lebensnotwendigkeit dieser Polarität schärfer betont hat als Friedrich Lessing in einem Text über die „Zukunft der Wissenschaft“. „Die Wissenschaft gibt dem, welcher in ihr arbeitet und sucht, viel Vergnügen; dem, welcher ihre Ergebnisse lernt, sehr wenig. Da allmählich aber alle wichtigen Wahrheiten der Wissenschaft all-täglich und gemein werden müssen, so hört auch dieses wenige Vergnügen auf: so wie wir beim Lernen des so bewunderungswür-digen Einmaleins längst aufgehört haben, uns zu freuen. Wenn nun die Wissenschaft immer weniger Freude durch sich macht und immer mehr Freude durch Verdäch-tigung der tröstlichen Metaphysik, Religion und Kunst nimmt: so veranlaßt jene größte Quelle der Lust, welcher die Menschheit fast ihr gesamtes Menschentum verdankt. Des-halb muß eine höhere Kultur den Menschen

ein Doppelhirn, gleichsam zwei Hirnkam-ern, geben, einmal, um Wissenschaft, so-dann, um Nicht-Wissenschaft zu empfinden: nebeneinander liegend, ohne Verwirrung, trennbar, abschließbar; es ist dies eine For-derung der Gesundheit. Im einen Bereich liegt die Kraftquelle, im anderen der Regula-tor ...

Wird dieser Forderung der höheren Kultur nicht genügt, so ist der weitere Verlauf der menschlichen Entwicklung fast mit Sicher-heit vorherzusagen: Das Interesse am Wahr-en hört auf, je weniger es Lust gewährt; die Illusion, der Irrtum, die Phantastik erkömp-fen sich Schritt um Schritt, weil sie mit Lust verbunden sind, ihren ehemals behaupteten Boden: der Ruin der Wissenschaften, das Zurücksinken in Barbarei ist die nächste Folge ...

Ebenso wichtig wie die Mitverantwortung des Staates, der Schulen und der Lehrer für die seelische Beheimatung des einzelnen ist ihre Mitverantwortung für den *Zusammenhalt des Ganzen*. Dazu braucht es neben den bisher behandelten fünf Persönlichkeits-eigenschaften noch politische oder bürgerli-che Tugenden, von denen hier nur zwei als weitere heute besonders wichtige Erzie-hungsziele genannt seien: Gemeinsinn und Patriotismus.

6. **Gemeinsinn.** Gerade ein pluralistischer Staat ist auf diese Tugend seiner Bürger angewiesen, als moralischen Schutz gegen die Gefahren des politischen und weltan-schaulichen Pluralismus. „Gemeinsinn“ be-deutet eine loyale, verantwortungsbewußte und opferbereite Einstellung zum Wohl ei-nes größeren Ganzen, das aus verschiede-nen Gruppen mit verschiedenen Sonderin-teressen besteht. Gewiß nicht das einzige, aber das wichtigste Sozialgebilde, das Ge-meinsinn fördern muß, ist der Staat. Diese Forderung richtet sich an die Regierenden wie an die Regierten.

Auch die Schule muß den Patriotismus pflegen

Die Gegenhaltungen – wie Partei-Egois-mus, Kastengeist, Klassenkampf-Mentalität, Haß gegen andere Gruppen der Gesell-schaft, Mangel an Kompromißbereitschaft – sind jedem bekannt. Die Entstehungsbedin-gungen für Gemeinsinn sind indes ganz besonders kompliziert. Mit Sicherheit ge-hört dazu ein Staat, der in seinen Amtsträ-gern als Hüter des Gemeinwohls glaubwür-dig ist, der von seinen Bürgern Gemeinsinn fordert und der die Ehren entsprechend verteilt. Er muß seine Schulen nutzen, um mit rationalen wie mit emotionalen Mitteln dieses Ideal zu verbreiten. Das setzt Lehrer voraus, die ihr Amt als Staatsdiener ernst nehmen und in ihrem Reden und Handeln Rücksichtnahme auf das Gemeinwohl er-kennen lassen.

Der Unterricht muß Einblick in die komplizierten Wirkungszusammenhänge geben, die zwischen dem Tun und Lassen des ein-zelnen und dem Gelingen des Ganzen be- stehen. Dazu braucht es Detailwissen und konkretes Denken. Wissensvermittlung al-lein reicht jedoch nicht aus. Dazu ist die Kraft der Selbstsucht, das Interesse am ei-genen augenblicklichen Vorteil zu groß. Die Bereitschaft zur Selbstüberwindung, zum Verzicht auf der Gemeinschaft schädlichen Lustgewinn kann nur aus Gefühlsbindun-gen an nichtrationalistische Überzeugungen und Ideale kommen. Tragfähige Überzeu-gungen und Ideale dieser Art haben bisher auf Dauer nur die Religionen nähren kö-nen.

7. **Patriotismus:** Auf deutsch hat man die-se Tugend früher „Vaterlandsliebe“ ge-nannt. Sie ist in der Bundesrepublik Deutschland so gründlich vernachlässigt worden, daß dieses Wort heute schon recht fremd wirkt. Das ist freilich nicht allein bei den jungen Deutschen so, wir finden überall in Westeuropa Zweifel am Sinn des Natio-nals. In der westdeutschen Wohlstands-gesellschaft ist diese distanzierte Einstel-lung jedoch besonders weit verbreitet. Da-für gibt es viele Gründe. Der achtbarste liegt in der moralischen Erschütterung über die unfassbaren Leiden, die von einem totalitä-ren Regime durch Deutsche im Namen un-seres Vaterlandes verschuldet worden sind. Aber die Trauer über diese Verbrechen be-freit nicht von der Zugehörigkeit zum ei-genen Volk und von der Mitverantwortung für die Zukunft des Vaterlandes. Die Nationen sind noch immer die großen Schicksalsge-meinschaften der Menschen. Nur in ihnen gibt es Schutz, der Patriotismus ist für jeden Staat als zusammenhaltende moralische Kraft unentbehrlich.

Seine Entstehungsbedingungen liegen zum größeren Teil außerhalb der Schulen, doch sind die Schulen überall in der Welt ein unentbehrliches Mittel seiner Erhaltung. Deshalb darf ein Staat, der überleben will, nicht zulassen, daß seine Schulen als Agen-turen zur Förderung der nationalen Selbst-erniedrigung, der Auflehnung gegen den Staat, der Verharmlosung seiner Feinde und der Schwächung seiner Verteidigungsbereitschaft – also der Gegenhaltungen – mißbraucht werden.

Ich habe sieben Teilideale eines gesell-schaftlichen Grundideals skizziert, die mir angesichts der Gefahren unserer Lage be-sonders wichtig scheinen: Vertrauen zum Leben und zur Welt, Bereitschaft zur Selbst-erhaltung durch eigene Anstrengung, reali-stisches Welt- und Selbstverständnis, Kul-tur des Herzens, Selbstdisziplin, Gemein-sinn und Patriotismus. Der Weg aus der Sinnkrise wie aus der Erziehungskrise un-serer Zeit führt über die Zuwendung zu be-währten gemeinsamen Idealen. Wer den Mut aufbringt, nach ihnen zu leben, erfährt die Wahrheit der alten Regel: Haltet euch an die gemeinsamen Ideale! Dann halten die Ideale euch.



Palatios Teatro Olimpico in Vicenza: Mittelteil der Bühnenfront (nach 1580)

Das Erblühen und Welken einer großen Kunstepoche

In Bildern die Geschichte der italienischen Renaissance anschaulich zu machen, das ist die Aufgabe, die der vor-liegende, reich illustrierte Band sich ge-stellt hat. So stehen denn auch die Farbta-feln im Zentrum des Werkes, prachtvolle Aufnahmen von Gebäuden, Skulpturen, Gemälden und kunstgewerblichen Gegen-ständen. In ihnen werden uns städtebau-li-che Höhepunkte, alte Stadtansichten, Denkmäler, Historienbilder, Porträts, Innenräume und kostbare Stücke der Klein-kunst aus prominentem Besitz, aber auch Kunstwerke allgemeinen Charakters, die zu den Glanzleistungen des Zeitalters zäh-len, in eindrucksvoller Weise vor Augen geführt. (Erich Lessing: „Die italienische Renaissance“, Bertelsmann Verlag, Mün-chen. 332 S., zahlr. Abb., 128 Mark.)

Das Leitmotiv der einzelnen, thematisch zusammenhängenden Bildfolgen wird durch Überschriften wie „Die Stadt“, „Der Humanismus“, „Der Papst“ oder „Der Hof“ verdeutlicht. Gewiß, die Auswahl ist dabei subjektiv; wie sollte es anders sein, wenn man versucht, eine so hochrangigen Kunstzeitschriften so reiche Epoche in einer beschränkten Anzahl von Werken darzu-stellen. Sie ist jedoch ebenso repräsentativ wie schön anzusehen, und mehr kann man im Grunde nicht erwarten.

Bedauerlich finde ich allerdings, daß nicht darauf verzichtet wurde, einzelne Querformate in der Abbildung über zwei Seiten zu ziehen, denn so werden wichtige Partien der Bildmitte jeweils durch den Falz verschluckt, und die schönen Darstel-lungen erhalten gewissermaßen einen Sprung. Bei einem mit so großem Auf-wand ganz auf die Schaulust gerichteten Band ist dies eine Geschmacklosigkeit, gegen die eigentlich schon der Photograph hätte Bedenken anmelden müssen.

In ausführlichen katalogartigen Texten von Friedrich Piel und Traudl Lessing werden im Anschluß an den Bildteil die einzelnen Tafeln – zum besseren Verständ-

nis hier noch einmal kleinformig und in Schwarzweiß abgebildet – unter kunsthistorischen Gesichtspunkten beschrieben. Friedrich Piel hat dem Band auch einen Aufsatz „Zur Kunst der italienischen Renaissance“ beigegeben, in dem der Begriff erklärt, die Entwicklungsstufen des Stils umrissen, die Besonderheiten einzel-ner Lokalschulen abgehandelt und die be-deutendsten Meister der Epoche vorge-stellt werden.

Weitaus umfangreicher und dem Ziel des Buches, ein historisches Bild zu ver-mitteln, durchaus angemessen, ist ein Bei-trag von Karl Otnar von Aretin, der dem Tafelteil vorausgeht. Er schildert die histo-rische Entwicklung auf der Apenninen-halbinsel vom ausgehenden Trecento bis zum Ende des 16. Jahrhunderts. Dabei werden die Verflechtungen Italiens in die europäische Geschichte des Spätmittelalters ebenso behandelt wie die wirtschaftli-chen und geistigen Voraussetzungen der Renaissance, deren Erblühen, Florieren und Welken der Autor dann in drei großen Abschnitten lebendig darzustellen ver-steht.

Vieles Interessante und Wissenswerte, was sich der bildungsbefähigte Laie aus Davidsohns vierbändiger „Geschichte von Florenz“, aus den acht Bänden über die „Geschichte der Stadt Rom“ von Gregorio-vius oder Kretschmayrs dreibändiger „Geschichte von Venedig“ sonst mühsam herausfinden muß, ist hier in einer ver-gleichsweise knappen und daher fesselnden Form farbig erzählt. Man liest diesen Text in einem Zug, durch die anekdoti-schen Details immer wieder angeregt und im übrigen dankbar für die ebenso sachli-che wie objektive Darstellung, die sich erkennbar fernhält von gewaltsamen Aus-deutungen, mit deren Hilfe ein Ge-schichtsbild heute oft so lange retuschiert wird, bis es den modernen weltanschau-lichen Vorstellungen des Autors entspricht.

HANS WERNER GROHN



Alabastro Meloni: Ein Edelmann (wahrscheinlich Cesare Borgia, um 1520)

Der Windsucher geht durchs Dorf

Erzählung von MARTIN STADE

Seit dem letzten Jahr war manches anders geworden. Der Alte stand oft sinnend auf dem Hof, und es war, als horche er auf etwas, wovon er dachte, es müsse sich nun endlich bemerkbar machen. Dann wieder lief er umher, sah in den Schuppen, warf einen Blick in die leeren Ställe und in die lehmgeputzte, nutzlose Scheune. Man konnte denken, er suche etwas und wisse selbst nicht genau, was es sein könne. Hin und wieder starrte er mit schelem Blick auf den verrosteten Pflug, der im Garten von Brennnesseln überwuchert wurde, und auf die Geschirre, die am Stall hingen.

Auch blickte er aus dem Giebel des Hofes hoch zum Himmel, verfolgte, wie er sich weitete in den Morgenstunden und blauer und heller wurde gegen Mittag, wie kleine weiße Wolken ihn durchsegelten und ihm nichts anhaben konnten, dachte wohl auch daran, in die Flur zu gehen, am Stock gestützt zu gehen, damit alle sehen, daß sein Zuhauseleben berechtigt war, und um so selbst zu erleben, wie die Halm weniger und die gelben Äcker wieder schwarz wurden in diesen späten Sommertagen.

Aber nein, er ging nicht hinaus, er dachte wohl daran, ging aber nicht, wenn er den Stock auch schon wie so oft in der Hand hielt und sich durch den Garten auf den Weg machen wollte; er stellte ihn wieder neben die Haustür und schob die Erinnerungen an die Jahre vorher beiseite, in denen er noch auf den Hängern gestanden und Strohfuhren geladen hatte.

Vor zwei Jahren noch baute er einen Schöber, akkurat, wie er's gewohnt war von früher her, ein riesiges Viereck, größer als sein Hof, wurde es, in die Mitte blies es das Gesicht, ein wahrer Berg stand schließlich nahe dem Dorf, von überall her sah man ihn, ein Wahrzeichen fast, das durch die Sachkenntnis des Alten zusammengehalten wurde.

Am Ende des vorigen Jahres dann kamen die gehässigen Stimmen auf, er solle sich hinsetzen mit seinen fünfundsiebzig Jahren, da waren andere, die schon mit fünfundsiebzig und siebzig die Gabel aus der Hand legen wollten und mit Grimm davon sprachen, daß er ihnen in den Rücken fiel und daß er sie immer wieder zwang, die Schritte der Brigadiers am frühen Morgen nicht zu überhören.

Schließlich, zu der Zeit, da Ruhe einzog nach der Ernte, an einem dieser Tage kam der Brigadier zu ihm, sie saßen in der guten Stube mit dem Steinhäger vor sich, er nahm die tünerne Flasche, schenkte ihm und sich ein, und so tranken sie eine Weile miteinander, ohne auf Thema zu kommen. Aber dann, da man nicht immer nur vom Wetter und von der Winterfrucht sprechen kann, kam der Brigadier doch auf den Kern der Sache und bat ihn unter Störtern und mit vorsichtigem Geschwätz, doch nun in Ruhe die kommenden Jahre hinter sich zu bringen. Ums Dorf könne er gehen, auf den Stock gestützt könne er gehen, einen Schwatz mit den Leuten machen könne er, und hin und wieder gäbe es schon was für ihn, da müßten Listen die Runde machen bei den Mitgliedern, und eilige Sitzungen waren vonnöten, zu denen Leute herbeizuschleppen waren.

Das also war es, was sich der Brigadier, immer des Alten althergebrachten Jahrs gegenwärtig, mit Mühe abrang. Aber der schwieg, saß im Korbessel und schwieg wie versteinert, griff nur zur Flasche und goß ein, das Gluckern floß mit dem Knarren des Sessels zusammen, und dies waren die einzigen Geräusche, die die Stube erfüllten. Noch immer schwieg der Alte, hob nur das wunderliche alte Schnapsglas, um anzustoßen, setzte an, hielt dann plötzlich inne, dachte: Das ist nun mal so, muß ja mal Schluss sein, Prost denn auf die ruhigen Jahre, sagte

es auch, warf den grauen Kopf zurück, der Adamsapfel hüpfte auf und nieder, und es sah aus, als kaue er das Geföf. Dann strich er über den Schnurrbart, schnaufte, goß wieder ein, lehnte sich ergeben zurück, dachte: Gegen die Asthmaerüder ist nicht zu machen, da muß man sich dreinschicken.

An diesen Tagen nun stand er wieder auf dem Hof, und ein Kribbeln war in ihm, als wären tausend Ameisen am Werk. Er wußte genau, was sie draußen machten. Die Mähdrescher fraßen die letzten Roggenhalme, er wußte es genau und konnte sich vorstellen, wie sie den großen Schlag im Trog angingen, wie die Körner aus den Bunkern auf die Hänger rauschten, er wußte alles ganz genau und stand im Hof, wie mit der Axt vor die Platte gepocht, horchte nur und glotzte nur, und ihm schien, als drehe er sich um die eigene Achse, als sei er gefesselt an den Hof der ihn einen Herbst und einen Winter und dieses halbe Jahr über fast verschlungen hatte, nichts von ihm verlangte und nur so lag unter ihm Schnee, in der Sonne, mit dem Hühnergeacker, das man kaum hörte.

Zum Trost gehen mochte er nicht, was sollte er sich dort hinstellen und Maulaffen felthalten und leeres Stroh dreschen auf die Dauer und kundigen Blickes auf die Körner starren und sie durch die Hand rieseln lassen. Unsinn das. Es mußte was anderes sein, was man machen konnte an diesem Tag, der im Zenit stand und dessen Stunden abnahmen mit der dahinfließenden Zeit, mit den Minuten, die nie innehielten, die flossen wie das Wasser im Bach und fort waren, ohne daß man sie richtig erkannt und gepackt hatte.

Nun also, er wird den Stock nehmen endlich und erst mal vors Haus gehen, und irgendwohin würden ihn seine Beine schon tragen dann. Wenn sie erst mal in Gang waren, würde alles von alleine gehen. Es war ganz einfach. Man schloß die Haustür ab, steckte den Schlüssel in die Tasche, nahm den Stock und ging quer durch das Licht, das auf dem Hof lag, man stand in der Torfahrt, zögerte ein wenig, riß dann entpöschten die Tür auf, wobei das klappende Tor schwankte, trat hinaus auf die stille, spätsommerliche Straße, die milde und verstaubt zwischen Fachwerkhäusern in der prallen Sonne lag, schlug die ächzende Tür ins Schloß und wandte sich zum Gehen.

Niemand sah aus dem Fenster, alle waren sie draußen: die Tage verlangten viel Schweiß von ihnen, nur Gänse standen stielzhaft und dösten vor sich hin, ein Gatter fuhr hoch, zischte ihn böse an und schlug mit den Flügeln, sonst aber war nichts weiter als Hundegebell hin und wieder, Hühnergeacker zuweilen.

Gewichte

Von ILONA BODDEN

Was aber, wenn der Verfall der Sitten die Sitten selbst wird und der Mißbrauch des Gesetzes Gesetz?

Nichts weiter, als eine Umwertung der Werte, so meinst du. Es habe nichts zu bedeuten.

Alles sei relativ
Nun ja: Steine
und Brot
haben das gleiche
Gewicht ...



1. H. Darchinger: Dorfstraße

Der Alte kam auf die Hauptstraße, die zur Stadt führte, stieß Löcher in den Asphalt, es war ihm, als schwämme er unter ihm weg, der zähe Brei, auf dem die Hitze waberte, rundum waren die leeren gelben Felder mit dem Reststroh, das in Streifen auf dem Stoppeln lag, dunkler war als diese Stoppeln, schon verkommen vielleicht, bevölkert von Mäusen sicher, er hörte ihr Rascheln, stellte sich vor und hörte es, ohne daß es wirklich hörte, bog ab und ging in den Stangenweg hinein, lief auf ihm, der sanft zuerst anstieg, steiler wurde dann, die Telegrafentangen immer höher hob und den Alten mit, bis er oben stand an der Lende.

Außer Atem stand er unter Ästen und Blättern, sah hinab ins Land und hinüber zum Steinbruch, der noch immer weißgrau und mütlos lag und leuchtete vor seinem Dorf mit den Scheunen und Häusern, die er kannte innen und außen, ein Dreivierteljahrhundert hatte er hinter sich gebracht im Verein mit ihnen, war groß geworden dort und sah nun das Dorf in dunstiger Ferne, sah die Maschinen auf den Feldern und die Menschen, die dem Wetter ein Schnippchen schlugen zum Ausgang dieses Sommers, die das Letztmögliche von den Feldern holten ohne den Alten oben auf dem Berg.

Er wandte sich um und lief weiter, lief auf der weichen Grasnarbe, auf Wegerich und zwischen Schafgarbe lief er und sah das Nachbardorf vor sich, hinterm Gehölz tauchte auf, ein Glied nur in der vierteljährigen Kooperation, nicht wie früher war's, man wußte damals nicht viel von den anderen, nur in der Stadt traf man sich hin und wieder. Tag, Vetter, Leben noch frisch, Vetter, was macht die San, Vetter, guten Wurf gehabt heute? Aber welcher Bauer läuft schon auf die Straße in der Frühe und gibt Neuigkeiten preis und wirft sich in die Brust und sagt, daß es fünfzehn oder sechzehn waren?

Anders heute, zusammen alles, und jeder weiß von anderen die Doppelzentner vom Hektar, und fehlten Futterkartoffeln hier, so holt man sie von dort, und bricht eine Vorderchase vom Iwan, holt man sie vom Nachbardorf, da liegt noch eine, und sie geben gutwillig, seltsamerweise.

In dieses Dorf geht er also, wischst sich den Schweiß von der Stirn und geht in die stillen Gassen, kommt an der neuen Schule vorbei, die weiß in der Sonne steht, in die auch die anderen Kinder aus den anderen Dörfern gehen oder fahren, jeden Morgen fahren sie lärmende Kinderscharen zu dieser Schule mit den großen Fenstern, hier geht er vorbei und denkt mit Grimm an seine Schulzeit und an die zwei Tausend Verse, die er noch auf Anhieb auflesen kann, an den Sedantag denkt er an Kaisers Geburtstag mit der salbungsvollen Ansprache.

Da wohl? - eine Sägeleine, sehr praktisch, „designed for the outdoors“, zwischen die Daumen zu spannen, um kleine Äste abzugsagen; Feldflaschen Army Style, Schuhe - was hat Alice eigentlich für eine Schuhgröße? Typisch, nicht mal die Schuhgröße weiß ich und Alice klingelt vielleicht gerade... Alice, Alice, Heiner holte tief Luft. Alice kann ja was auf den Zettel schreiben, den ich zu Hause an die Tür hängt hab.

Altkreischschaukel, Kochgeschirr. Bei den Pullovern kommt es wohl nicht so genau auf die Größe an, oder? Heiner legte zwei Pullover auf seinen Stuhl. Sieht ja doch ziemlich militärisch aus.

Das können sowieso nur Verliebte verstehen: Da hab ich nun Alice zu mir bestellt und bin gar nicht da - sie soll was Liebes auf den Zettel schreiben.

„Gibt es auch... äh, Entschuldigung noch mal, gibt es auch Schlafsäcke für zwei?“ - „Hä?“ - „Schlafsäcke für zwei Personen, meine ich.“ - „Hab ich noch nie was von gehört.“

„Ah ja gut“ - schnell das Thema wechseln - „Batterien bräuchte ich noch, so ganz kleine, super-life...“ - „Im Elektroladen.“ - „Ah ja.“ Heiner nahm noch eine Bogentischlampe in graugrüner Tarnfarbe und eine Unterwasseruhr, stößt mit einigen Anzeigern, von denen er nicht wußte, was man daran ablesen konnte Wahrscheinlich merkt man das erst unter Wasser. Zwei Thermosflaschen, zwei Ferngläser, zwei Sonnenbrillen.

Dann die Kneipe fünfzig Meter weiter und Stimmengewirr aus geöffneten Fenstern, das auf die Straße purzelt und sich überschlägt und laut und leise wird und wieder laut. Er geht hinein in den kühlen Flur, läuft auf roten Steinplatten zur Tür, und die Stimmen kommen ihm entgegen, und er kommt den Stimmen entgegen. Steht mit einem Mal in Dunst und Biergeruch, steht mitten in der Gesellschaft von Traktoren und Mähdräckerkaptänen, wirt den Rentnerstrolch von sich und mit trefflicherem Segelndem Wurf auf den Haken, stellt den Stock in die Ecke, und noch sitzt er nicht, so rufen sie schon nach dem Glas für ihn.

„Vetter“, sagen sie, „setz dich, Vetter, Schweiß auf der Stirn, Vetter, langen Weg gehabt.“ - „Ach was“, sagt er, „meine Knochen gehen von allein, aber ihr faulen Matsen kneipt am helllichten Tag, und draußen dreht sich kein Rad.“ Aber sie lachen nur und sind sich ihrer Sache sicher. „Wir sind fertig, Vetter, seit 'ner Stunde schon ist alles ab, und das muß begossen werden, Vetter!“ Und sie heben die Gläser, prosten ihm zu und setzen an, und man kann gut sehen, wie heiß es war draußen.

Da trinkt er auch und denkt, daß er nur im Hof gestanden hat, während sie allein fertig wurden und ihn nicht brauchten. „He, Vetter, haste was zu tun hier, was kommste hier noch, was haste geschaut heute?“ Da erschrickt der Alte im Innern. Was sie für Fragen stellen, Fragen wie Horisinnen, daß man sich wehren muß auf irgendeine Art, ihnen entgegenstellen muß man sich, diesen Fragen aus den staubgrauen, müdlichen Gesichtern, da muß man sich hinwenden mit gezwinktem Schnurrbart und ohne Staub im Gesicht, in die Brust werfen und irgendwelche Verantwortung sich aufhaken, die es nicht gibt.

„Ja“, sagt er stolz, „ich hab' Auftrag vom Vorstand, man hat ja dauernd zu tun jetzt. Die wollen wissen, ob Wind ist hier oben, und auf'n Berg hab' ich's Zeichen gegeben mit'm Schnupfuch, daß kein Wind ist hier, und mein Mann auf der anderen Seite hat hoffentlich verstanden und ist gleich ins Büro gelaufen, wie ich's ihm vorher gesagt hab.“

Da wird es still an den Tischen, und verdutzt sehen sie auf den Alten, bevor sie brüllend loslachen und auf die Schenkel sich schlagen und einen Schluck nehmen und wieder lachen und: „Vetter, mach keine Witze!“ schreien. Aber er trinkt nur in Ruhe sein Bier und bekommt ein neues hingestellt und denkt in das Lachen hinein, daß sie schwer gearbeitet haben wochenlang und ein Recht besitzen auf das Lachen, denkt aber auch, daß sie nun aufhören könnten damit und daß sie so laut sich nicht zu gebärden brauchten, denn auf der einen Seite war wohl das Lachen, das gibt er zu,

auf der anderen aber war etwas, wovon er gern erfahren hätte, ob dieser oder jener es begreift, jäh das Lachen unterbricht vielleicht und hinter den Witz kommt, von dem sie meinten, er hätte ihn gemacht.

Denn dies war nicht möglich, daß niemand lachte, daß alle schwiegen und nur darüber nachsannen in Ruhe und so leicht dahinterkamen mit der Zeit, das gab es nicht, daß niemand lachte, und er erwartete es auch nicht, aber dieser und jener hätte schweigen können mit ihm.

Da saß er nun zwischen den Männern, trank mit ihnen und war eins mit ihnen, und wenn sie auch lange und laut gelacht hatten, so schien es ihm doch, als seien sie ganz auf seiner Seite, als sei er gleichberechtigt und hätte ebenso wie sie auf allen Maschinen gestanden, hätte Spreusäcke zugebunden und den Bunker geöffnet und zugehauen, wie die Körner auf die Hänger rauschten.

Er saß und trank mit ihnen jetzt sein Bier, das sie ohne ein Wort vor ihm hinstellten, da die mühevollen Tage und Wochen hinter ihnen lagen. Im eigenen Dorf wurden sie gerade fertig mit dem Schlag im Trog, und sie ließen die Motoren auslaufen und tranken vielleicht einen guten Schluck, hielten die Gläser in den staubigen Händen und führten sie an die schwarzstreifigen Lippen und tranken auf diese langen Tage, die ohne Wind und Regen waren. Er wird jetzt losgehen, wird seinen Strohhut vom Haken und den Stock in die Hand nehmen und wird in seinem Dorf Bescheid sagen, daß sie auch hier soweit waren, der erste wird er sein, der die Neuzigkeit bringt.

Auf also und losgegangen wieder, wenn sie auch „Vetter, bleib noch!“ riefen, den letzten Schluck genommen und den Schnurrbart gezwirbelt und her mit dem Hut und den Stock in die Armbuße. Einer rief noch: „Vetter hat zu tun, muß achtgeben auf Wind und Wetter, laßt ihn nur.“ Da hat er recht, denkt der Alte im kühlen Flur mit den roten Platten, und er dachte es immer noch auf der Straße und im Vorbeigehen an der neuen Schule mit den großen Fenstern, dachte es auf der Grasnarbe zwischen Knäutern und Schafgarbe und Ottermännchen und fühlte oben auf dem Berg hinter dem Gehölz und schon außer Sicht des Dorfes, daß Wind kam vom Süden her.

Ein leichtes Wehen setzte ein und stand unter der Kreppe des Strohhutes, und er selbst stand unter der Linde, hatte über sich Äste und Blätter, die der Wind nun schaukelte, sah aufkommende Wolken am Horizont, sah sein Dorf, zu dem er jetzt ging, sah die anderen Dörfer, die dazugehörten, zu denen wird er nächste Woche gehen, wird sehen, wie es dort ist, wird etwas suchen in dieser seltsamen Zeit, von der er schon dachte, sie fessele ihn an sein Zimmer und an den Hof.

GRIFF IN DIE GESCHICHTE

Sultan und Zar mußten weichen

Vor 125 Jahren schlug die Geburtsstunde Rumäniens

Selten hatte ein „Diwan“, eine Landesversammlung der adeligen Bojaren und der Vertreter der Kaufmannschaft, eine solche Aufmerksamkeit erregt wie derjenige, der am 17. Januar 1859 in Jassy, der Hauptstadt des Fürstentums der Moldau, begann. Allgemein hieß es, der Diwan werde den 39-jährigen Oberst Alexander Cuza zum Hospodaren (Herrn) des Fürstentums wählen, einen westlich gebildeten, reformfreudigen Bojaren. Man hoffte auch, daß der Diwan im zweiten Fürstentum, der Walachei, sich für den gleichen Hospodar entscheiden würde.

Seit dem 18. Jahrhundert waren die beiden Donaufürstentümer Moldau und Walachei dem Sultan der osmanischen Türken tributpflichtig, hatten indes Eigenständigkeit und griechisch-orthodoxen Glauben in zähem Widerstand behauptet. Als die heimischen Hospodardynastien verfielen, war die türkische Regierung zu Beginn des 18. Jahrhunderts dazu übergegangen, die beiden Hospodariate an reiche Griechen aus Konstantinopel zu verpachten. Jedoch die Erhebung der Serben von 1804 bis 1815 und der Freiheitskampf der Griechen seit 1821 fanden auch in den Fürstentümern Widerhall: Der Sultan verzichtete auf die Pachtwirtschaft mit Griechen und setzte wieder Hospodare aus dem heimischen Bojarentum ein.

Als der Sultan 1829 in Adrianopel mit dem russischen Zaren Nikolaus I. Frieden schloß, begann für die Moldau und Walachei eine neue Ära. Die Jure verblieben sie beim Osmanischen Reich, de facto übernahm der Zar, Schirmherr der griechisch-orthodoxen Christenheit, die Schutzheerrschaft. Der erste russische Gouverneur General Graf Paul Kisilew, ein echt russischer „Liberaler des Herzens“, probierte Reformen nach westlichem Muster. Ein Diwan von jeweils 150 Mitgliedern, unter denen der Adel die absolute Mehrheit besaß, bestimmte auf Lebenszeit die Hospodare. An der Lage der leibeigenen Bauern änderte sich nichts.

Das Mißtrauen gegen die Russen blieb freilich unüberwindlich. Unter jungen Bojaren und in der sich langsam entwickelnden bürgerlichen Intelligenzschicht lebte die Erinnerung an das römisch-dakische Erbe wieder auf. Als die Wogen der Revolution von 1848 auch bis nach Jassy und Bukarest brandeten, als im benachbarten Ungarn die Republik proklamiert wurde, ließ Zar Nikolaus I. in Ungarn russische Truppen einmarschieren, in der Walachei besorgten für ihn türkische Truppen das Geschäft der Wiederherstellung der gewünschten Kirchhofsruhe.

Die „russische Ära“ ging für die Donaufürstentümer zu Ende, als der Zar den Krimkrieg gegen England, Frankreich, Sardinien-Piemont und die Türkei



Mit ihm kamen die ersten Reformen: Zar Nikolaus I. (1796-1855)

ZEICHNUNG: ULLSTEIN

verlor. Im Frieden von Paris wurden 1856 die Moldau und Walachei unter eine Garantie der Westmächte gestellt. Das Verschwinden der Russen gab der neuen romanisch-rumänischen Bewegung erheblichen Auftrieb. Nach zwei turbulenten Jahren sollte eine Mehrheit in den Diwanen den Beschluß fassen, die Fürstentümer nacheinander einen Hospodaren zu wählen. So geschah es am 24. Januar 1859, Oberst Cuza zum Fürsten Alexander Johann I. von Rumänien proklamieren ließ; ein Akt, der dann in Bukarest gutgeheißen wurde, zur Verblüffung der neuen Garantemächte.

Damit begann der steinerne Weg eines neuen europäischen Staates mit zunächst zwei Kabinetten, zwei Hauptstädten, zwei Parlamenten. Der neue Fürst mußte auch einen Revers unterschreiben, daß er auf den Thron verzichtete würde, sofern sich ein Thronanwärter aus den alten europäischen Dynastien finden ließe. Als er 1864 daranging, die Leibeigenschaft aufzuheben und Bojarenland an die Bauern zu verteilten, war es sowieso um ihn geschehen. Aber das ist bereits ein anderes Kapitel. W. G.

Mensch, das brauchste alles gar nicht.

Wo willst denn hin? Heiner legte das Puma-Messer zurück. Hat der mich doch beobachtet, hat auch sicher blöd ausgesehen mit Puma-Messer in der einen und Bowie-Messer in der anderen Hand - aber welches wäre besser? Oder doch beide?

„Also, meinen Sie vielleicht... Entschuldigung, daß ein kürzeres Messer, ich meine natürlich eine Machete...?“

„Mensch noch mal...“, der Abenteuer-spezialist drückte seine Zigarette in einer leeren Konservendose aus, „too much“, er zeigte mit dem eingestopften Arm lässig auf den Stapel, den Heiner schon angesammelt hatte: Alaska-Rucksäcke, Taucherbrille, Harpune... „Too much, Mann, die Ausrüstung allein bringt's nämlich auch nicht.“

„Ja, natürlich, ich meine nur, weil... Ich will für längere Zeit, wissen Sie, und da dachte ich...“ „Klar, alles andere kannste vergessen, kurze Trips bringen es eh nicht.“

„Ja, genau, meine ich auch.“ Wieder ein Fehler: Abenteuer-spezialisten reden sich natürlich mit Du an. Heiner nahm schnell noch den Snake Bite Kit, sicherheitshalber, obwohl es da keine Giftschlangen geben soll.

„Du mußt die fremde Umgebung erst mal auf dich einwirken lassen, verstehst du?“ - „Ja, ja, natürlich.“ - „Du weißt ja, man kommt nie zurück.“ - „Was?“ - „Man kommt nie zurück. Du bist einfach nicht mehr derselbe, wenn du zurückkommst.“

Bitte einen Schlafsack für zwei!

Von BERNHARD LASSAHN

gen, damit das Thema nicht noch mehr Gewicht kriegt. Heiner faßte eine Fliegerhose mit Daunen und Zeigefinger an wie jemand, der die Qualität des Stoffes prüft. Da nehme ich gleich mal zwei Stück, wo die aber auch überall Reißverschlüsse haben, sehr praktisch, sieht allerdings ein bißchen militärisch aus.

„Mußt sagen, wenn du was Bestimmtes willst.“ - „Ja, natürlich, ich guck mich mal ein bißchen um.“ Heiner beobachtete den Abenteuer-spezialisten vorsichtig von der Seite: Wie der mit kariertem Hemd - ist dem nicht zu kalt hier? - auf der Tonne hockt, einen Arm im Gips, der will sicher Bargeld, der läßt sich nicht so leicht reinlegen, der will Bargeld. Der kann sogar einhändig eine Marlboro aus der Schachtel fingern und anzünden. Das Puma-Messer nehm ich aber trotzdem.

Und den Laden hab ich mir auch anders vorgestellt, mit Drachenfliegern, zum Beispiel, Haifischgebeissen, Skeletten, ausgestopften Eisbären und Krokodillen, Sägeblättern von Sägesägen - aber sieht ja eher aus wie ein Sportgeschäft, die meisten Artikel in Plastik eingeschweißt. Und sowas nennt sich „Abenteuer-spezialisten Transglob“. Nicht mal Tropenähnen hängen hier, oder Fotos von braunen, mit Blumenketten behängten Frauen, die so breit lachen, daß man ihre Zähnlücken erkennen kann.

Heiner legte sich sechs faltbare Security-Wasserbehälter zur Seite, zwei Gaskocher mit Reservepatronen - wieviel braucht man

da wohl? - eine Sägeleine, sehr praktisch, „designed for the outdoors“, zwischen die Daumen zu spannen, um kleine Äste abzugsagen; Feldflaschen Army Style, Schuhe - was hat Alice eigentlich für eine Schuhgröße? Typisch, nicht mal die Schuhgröße weiß ich und Alice klingelt vielleicht gerade... Alice, Alice, Heiner holte tief Luft. Alice kann ja was auf den Zettel schreiben, den ich zu Hause an die Tür hängt hab.

Altkreischschaukel, Kochgeschirr. Bei den Pullovern kommt es wohl nicht so genau auf die Größe an, oder? Heiner legte zwei Pullover auf seinen Stuhl. Sieht ja doch ziemlich militärisch aus.

Das können sowieso nur Verliebte verstehen: Da hab ich nun Alice zu mir bestellt und bin gar nicht da - sie soll was Liebes auf den Zettel schreiben.

„Gibt es auch... äh, Entschuldigung noch mal, gibt es auch Schlafsäcke für zwei?“ - „Hä?“ - „Schlafsäcke für zwei Personen, meine ich.“ - „Hab ich noch nie was von gehört.“

„Ah ja gut“ - schnell das Thema wechseln - „Batterien bräuchte ich noch, so ganz kleine, super-life...“ - „Im Elektroladen.“ - „Ah ja.“ Heiner nahm noch eine Bogentischlampe in graugrüner Tarnfarbe und eine Unterwasseruhr, stößt mit einigen Anzeigern, von denen er nicht wußte, was man daran ablesen konnte Wahrscheinlich merkt man das erst unter Wasser. Zwei Thermosflaschen, zwei Ferngläser, zwei Sonnenbrillen.

„Sowas kannte natürlich immer gebrauchten, sonst biste leicht der Verlierer. Moment mal...“ Der Abenteuer-spezialist stieg von seiner Tonne und holte für Heiner eine kleine Tasche mit medizinischer Notausstattung, „Mini-Tropen-Apotheke“, er lächelte ein bißchen, „kommt drauf an, wo du hinwillst.“ - „Ja, ja, natürlich.“ - „Ist einfach ein unheimlich gutes Gefühl, weißt du, wenn man weiß, daß man sowas bei sich hat, ist wichtig sowas.“

Heiner öffnete - hoffentlich fällt nicht gleich alles raus - langsam den Reißverschluß der Mini-Tropen-Apotheke. Nein, das schafft ich nicht, ich kann zwar Blut sehen, das ja, aber mit solchen Sachen kann ich mich überhaupt nicht aus und Alice studiert Kunstgeschichte. Saugpumpe, Kleinskalpell, Kanülen, Einwegspritze, Chlorophyll. Wie wird denn das angewendet? Kann man davon eine Überdosis nehmen?

„Impfen lassen mußte dich natürlich trotzdem“, der Abenteuer-spezialist zündet schon wieder eine Zigarette an, „kommt drauf an, wo du hinwillst.“ - „Ja, ist o.k., doch, doch...“ Hab ich schon erledigt. Na stimmt nicht genau, kommt erst noch, ist aber schon im Plan vorgesehen und ja nicht verraten, wo es hinget. „Man muß doch hier mit Bargeld bezahlen, ich meine...“

„Ja.“ Der Abenteuer-spezialist hielt seinen Gipsarm hoch, um zu zeigen, daß er selber gerade nicht schreiben konnte, „Kannste ja mal kurz zusammenrechnen, das ganze

Zeug, braucht man doch alles gar nicht, aber du mußt es ja wissen.“

Der soll nicht so beim Einpacken zugucken. Heiner stopfte alles in die beiden Alaska-Rucksäcke. Der Abenteuer-spezialist legte die Scheine ohne nachzuzählen in eine leere Zigarrenschachtel. „Ich komme dann vielleicht noch mal...“ - „Hm? Na, von mir aus. Kannst ja nach mir fragen. Ich bin der Peter.“ Hoffentlich will der nicht meinen Namen wissen, Heiner schuberte hastig einen Rucksack. „Ja, dann bedanke ich mich und...“ - „Schon gut. Du weißt ja“, Peter blickte Heiner fest in die Augen. „Vorbereitung, das weißt du ja, nicht wahr? Ist die halbe Sache.“

„Ja, genau, das meine ich auch“, Heiner konnte dem Blick nicht länger standhalten und guckte auf den Boden. „Ja, genau.“ Schnell weg. Wo habe ich denn solche Szenen schon mal gesehen, wo sich Männer kameradschaftlich zum Abschied gehen die Schulter boxen? Macht man das hier etwa so? Tut dem sicher weh. Mit einem Gipsarm. „Ja, dann bedanke ich mich.“ - „Schon gut.“

Draußen überraschte ihn die Kälte. Los jetzt. Auf der Jungferinsel St. Thomas können die Delphine schon „All right let's go“ sagen, ist aber umstritten. Heiner drehte sich nicht noch mal um, schnell weg. Muß ja aussehen wie ein Betrüger mit gleich zwei Rucksäcken - einen für mich, einen für meinen Beobachter - sieht doch aus als hätte ich gerade meinen Partner erschlagen und ausgeraubt. So kann ich doch unmöglich Zeche prellen, als reine Übung, um Hemmungen abzubauen.

Lächerlich so rumzulaufen zwischen Autos mit beschlagenen Scheiben, Dachgepäckträgern für Skier, einen Rucksack huckepack, einen in der Hand und keine Erde unter den Stiefeln, nur Beton.

Das Paradies der Plünderer

Mit Venedigs Inseln geht ein Stück Kultur zugrunde / Von MONIKA von ZITZEWITZ

Auf dem Vaporetto Nummer zehn, der alle zwei Stunden zu den Inseln San Servolo und San Lazzaro fährt, saßen nur zwei weißhaarige Passagiere, und die kamen mir spanisch vor. Es waren aber Argentinier, die Handwerksmeister, wie sie erzählten, die als Stipendiaten der italienischen Regierung einen Kurs im „Europäischen Ausbildungszentrum für Handwerker im Denkmalschutz“ machten.

Von den Südamerikanern, die nicht für jede Arbeit industriell gefertigte Teile vorfinden, kann man die schönsten Tricks lernen, sagte mir später der deutsche Architekt Wolf Elbert, der seit sechs Jahren das vom Europarat und der Europäischen Stiftung „Pro Venetia Viva“ gegründete Zentrum leitet. Vor drei Jahren ist es auf die Insel San Servolo umgezogen und hat sich in einem Teil der verfallenen Gebäude einer ehemaligen Irrenanstalt eingerichtet.

Hier lernen hochqualifizierte Handwerker, die einen Gesellenbrief und vier Jahre Praxis oder den Meisterbrief und drei praktische Jahre vorweisen müssen, in dreimonatigen Kursen, was im Mittelalter eine Selbstverständlichkeit war und dann verloren ging. In den Bauhütten der Kathedralen arbeiteten Menschen vieler Länder und lernten von den Erfahrungen der anderen. Heute kennen Maurer und Schmiede, Steinmetze und Stukkateure, Schreiner, Zimmerleute, Glaser und Töpfer nur ihr eigenes Handwerk. Der Zimmermann weiß nichts von Metall und Stein, der Steinmetz nichts von Holz und beide sollten jedes Baumaterial kennen, wenn sie alte Gebäude restaurieren.

Wer mit einem Vollstipendium auf die Insel San Servolo kommt und die Abschlussprüfung bestanden hat, trägt nicht nur das „Zeugnis: Handwerker im Denkmalschutz“ nach Hause, er hat auch berufsbegleitende Dinge gelernt, die ihm neue Chancen geben. Der einzige Haken an dieser wichtigen Institution ist bisher, so sagt ihr Leiter, das mangelnde Interesse der europäischen Länder, zu deutsch, die fehlenden Stipendien. Nur 35 Kunststipendiaten leben und arbeiten zur Zeit auf der Insel. 20 von ihnen kamen aus der Bundesrepublik. Ob das nach dem kürzlichen Besuch von Karl Ahrens, dem Präsidenten des Europarats und der Stiftung „Pro Venetia Viva“ anders wird? „Wir möchten diese Insel zu einem Brennpunkt kultureller Ausstrahlung auf Europa machen“, sagte er.

San Servolo ist heute noch kein Brennpunkt, aber es ist ein Fanal der Hoffnung im tristen Panorama der verlassenen Laguneninseln, die plötzlich wieder ins Gespräch gekommen sind. Mit der Notz nämlich, daß zwei winzige Inselchen, „Fisolo“ (ein halber Hektar Land im Wasser) und „Ex-Poveglia“ (2500 Quadratmeter, ehemaliger Gartenland) gerichtlich versteigert wurden, weil ihr Besitzer Konkurs gemacht hatte. Ihre Käufer erwarben sie für den Preis von drei und fünf Millionen Lire (etwa 5100 und 8500 Mark), für ein Spottgeld also. Pünktlich erhob sich ein Sturm der Entrüstung, und ebenso pünktlich erklärte die Stadtverwaltung von Venedig, so etwas dürfe nie wieder geschehen.

Die 23 verlassenen Inseln in der Lagune, so heißt es jetzt, wären Kleinode, die für Zwecke der Kultur, des Sports und des Tourismus neu belebt werden müßten. Das hat man schon öfters vorgeschlagen und größere Projekte vorgelegt, die immer an Geldmangel und auch an dem Verkehrsproblem gescheitert waren. Wie kommt man auf die Inseln, die weit verstreut in der Lagune liegen?

Vor 5 Jahren sah man in einer Ausstellung in der Scuola Grande di San Teodoro neben Stichen und Dokumenten aus vergangenen Jahrhunderten die fotografische Dokumentation des heutigen Zustands der Inseln, die die Zwillingbrüder Crovato in monatelanger Arbeit angefertigt hatten. Heute sehen die Inseln noch viel trostloser aus, als auf diesen Fotos. In einem Edikt aus dem Jahre 1553, aufbewahrt im Museo Correr, steht geschrieben: „Die Stadt der Venediger ist mit Hilfe der göttlichen Vorsehung auf dem Wasser gegründet worden, sie ist vom Wasser umgeben und wird vom Wasser, anstatt von Mauern, geschützt. Wer immer es wagen sollte, dem Wasser in irgendeiner Weise Schaden zuzufügen, sei zum Feind des Vaterlandes erklärt. Dieses Edikt gilt für immer.“ Nicht nur das Wasser, auch die Inseln waren einmal die Schutzmauern Venedigs.

Als die Serenissima Repubblica im Jahre 1789 aus Angst vor Napoleon sich selbst das Ende bereitet, begannen mit der Lagune auch die Inseln zu sterben. Keiner der fremden Herrscher, die Franzosen zuerst, die Österreicher dann und seit der Einigung Italiens im Jahre 1860 die ferne Zentralregierung in Rom, verstand es nämlich, mit dem empfindlichen Gleichgewicht der Stadt im Wasser richtig umzugehen. Der Wassermagistrat der Republik, dessen Mitglieder mit ihren Köpfen dafür bürgten, daß das Meer und die Lagune ein Schutz der Stadt blieben, hatten tausend Jahre lang dieses Gleichgewicht bewahrt, das heute auf höchste Gefahr ist. Über die Sorge, das Meer könnte die schönste und zerbrechlichste Stadt der Welt zerschlagen, haben wir seit dem 6. November 1968, als dieser Tag mit einer schweren Sturmflut gekommen ist, sehr viel gelesen.

Von den 41 Laguneninseln sind heute noch 18 bewohnt. Die bekanntesten sind: der Lido, Murano, Burano, Torcello, Sant'Erasmus, Vignole und Pellestrina. Auf der Insel San Lazzaro degli Armeni stehen ein Kloster und eine Schule armenischer Mönche, die hier die letzten Kulturgüter ihres zerbombten Volkes aufbewahren.

Auf San Francesco del Deserto leben Franziskanermönche in ihrem kleinen Kloster neben der Kirche, die der heilige Franziskus selbst gegründet hat, und nehmen Gäste in ihren Frieden auf. Die Inseln Santa Cristina und Creva gehören Privatleuten, wie das winzige Eiland Buel del Lovo, das sein deutscher Besitzer für eineinhalb Millionen Lire zum Verkauf bietet. Auf den Inseln „Le Grazie“ und „San Clemente“ stehen noch funktionierende Krankenhäuser.

Die restlichen 23 Inseln tragen fast alle einmal Klöster, die von Napoleon geschlos-



Venedigs Mauer im Wasser: Kanal und Brücke auf Murano

FOTO: KLAUS J. KALLABIS

sen wurden. Die Österreicher haben sie dann mit Festungen und Pulvertürmen bestückt. Auf den größeren Inseln wurden zum Teil schon im letzten Jahrhundert Krankenhäuser, Altersheime und Irrenanstalten gebaut. Sie wurden bis auf die beiden genannten Krankenhäuser alle in den vergangenen Jahren geschlossen.

Auf der Insel Poveglia verfallen seit 1968 die Gebäude, in denen kranke alte Menschen wie in einem Vorzimmer des Todes lebten. Im 9. Jahrhundert standen hier 800 Häuser und eine Burg, in der ein Doge residierte.

Vor drei Jahren wurde auf der größten der Inseln, Sacca Sessola, ein Lungenanstalt für 1000 Insassen geschlossen. Die Universität von Santa Barbara in Kalifornien, an der 15 Nobelpreisträger unterrichten, möchte hier ein internationales Forschungszentrum einrichten. Das ist ein schöner Traum, dem man die Verwirklichung wünscht. Denn hier, wie auf allen verlassenen Inseln, hausen fast allmählich Plünderer, die fortschleppen, was ihnen brauchbar erscheint. Sie kommen mit Werkzeug und Kränen und laden Brunnen und Kunstwerke, Marmorsäulen und Baumaterial auf ihre Schiffe.

Auf der Insel Santo Spirito, deren Munitionsdepot 1965 geschlossen wurde, ist eine Kirche des San Siovinio, die früher unter vielen anderen Kunstwerken Tizianengemälden enthielt, fast bis auf die Grundmauern abgetragen worden. Auf der 2 Hektar großen Insel „Lazaretto Nuovo“, die ebenfalls bis vor 8 Jahren ein Munitionsdepot beherbergte, liegt man auf bröckelnden Mauern noch Inschriften der Pestkranken aus dem Jahr 1575.

Das erste Lazarett der Geschichte, das „Lazaretto Vecchio“, steht nur 200 Meter vom Lido entfernt, auf einer kleinen Insel. Daß die niedrigen Gebäude mit den Zellen der Pestkranken noch nicht abgetragen wurden, verdanken sie der neuen, traurigen Bestimmung der Insel, die heute im Volks-

mund „Isola dei cani“ (Hundeinsel) heißt. Die Hunde, die Venezianer und Menschen vom Festland hier seit Jahren heimlich absetzen, bevor sie in die Ferien fahren, haben die Diebe abgeschreckt. Jetzt kümmert sich ein italienischer Tierschutzverein um die verlassenen Tiere, bringt ihnen täglich Futter, trennt Rüden und Hündinnen voneinander und gab ihnen Hüften auf Podesten, die sie vor dem Hochwasser beschützen. Wer die Möglichkeit hat, einen Hund aufzunehmen, wird hier mit Freuden empfangen und kehrt mit einem ewig dankbaren vierbeinigen Freund zurück.

Neben der einstigen österreichischen Festung auf der Insel San Giorgio, die 1945 verlassen wurde, sind die Gebäude verfallen und ausgeplündert, die einmal Kaiser und Könige aufgenommen haben. Verfallen ist auch das Kloster, das voller Gemälde großer venezianischer Maler war und in dem Papst Johannes XXIII. noch 1968 ein Priesterseminar einrichten wollte.

Auf der Insel San Giacomo in Paludo blieb von dem ehemaligen Kloster nur ein Madonnenrelief aus dem 14. Jahrhundert. Man kann es auf der Fahrt nach Torcello vom Schiff aus in einer neugotischen Kapelle am Ufer sehen. Wie lange noch? Nachdem die Theaterbiennale 1975 in einer verlassenen Kasematte der Insel einige Aufführungen veranstaltete, haben Plünderer sogar den Fußboden aufgerissen und fortgetragen.

Was kann man tun, um den Archipel der verlassenen Inseln, die im Farbenspiel des Sonnenuntergangs wie Fata Morgana in der Lagune schwimmen, zu retten? Mit den Plünderern nagen auch die Dugwellen der Motorschiffe an ihnen und lassen sie immer kleiner werden. Die vielen großen Pläne aber scheitern im Nebel der Finanz- und Verkehrsprobleme zu ersticken. Bleibt wirklich nur ein Requiem für Venedigs Inseln und das Stück Kulturgeschichte, das mit ihnen zu versinken droht?

Ein Spaziergänger auf dem Meeresgrund

Meinem Freund Hans Hass zum 65. Geburtstag
Von IRENÄUS EIBL-EIBESFELDT

Wir kennen ihn in erster Linie als einen Pionier der Meeresforschung, als den Mann, der durch die Entwicklung der Technik des Schwimmtauchs und der Unterwasserphotographie der Meeresbiologie neue Wege eröffnete und durch seine Filme viele Menschen an die Natur heranführte. Weniger bekannt sind dagegen seine hervorragenden Leistungen auf dem Gebiet der biologischen Systemforschung und der Humantologie. Auch hier stieß Hass, der am Montag 65 wird, neue Tore auf.

Zunächst war das Mittelmeer sein Tauchrevier. 1939 zog er mit Alfred Würzian und Jörg Böhler als Tauchgefährten in die karibische See. Mit selbstgebastelten Flossen, Brillen und mit selbstgebastelten Gehäusen für eine Standbild- und eine Laufbildkamera erforschten sie die Korallenriffe von Curaçao und Bonaire. Als Hass in Wien die Absicht, in tropischen Meeren zu tauchen, äußerte, hielt man ihn für übergeschnappt. Die Haie, so lautete die allgemeine Ansicht, würden die Wagenmützen schnell wieder aus dem Meer scheuchen. Die Taucher bewiesen, daß man in tropischen Meeren tauchen kann, und sie lernten auch mit den gefährlichen Haien umzugehen. Sie entwickelten die Tauchtechnik und die Unterwasserphotographie und brachten die ersten Standbilder in Farbe und Schwarzweiß nach Hause, und auch den ersten Unterwasserfilm, der je mit dieser Technik erarbeitet wurde. Interessante Dokumente, das Verhalten der Fische betreffend, waren darunter, wie etwa die Bildserie vom reitenden Trompetenfisch.

Die Arbeit war nicht immer einfach. Als der Krieg ausbrach, wurden die Geldmittel knapp, und außerdem verdächtigte man die drei der Spionage. Um einer Internierung zu entgehen, schlugen sie sich über die USA, Japan, China und Rußland in ihre Heimat durch. Es war eine abenteuerliche Reise, über die Hass in seinen Büchern „Drei Jäger auf dem Meeresgrund“ und „Menschen und Haie“ berichtet.

Heimgekehrt, begann Hass mit dem Studium der Zoologie. Er bekam einen Arbeitsplatz auf der meeresbiologischen Station in Neapel. Er machte eine Arbeit über die Wachstumsgesetze der Reteporiden, einer marinen Moostierchengruppe (Bryozoa). Die ökologischen Daten erhebt er mit der Methode des Schwimmtauchs im Mittelmeer. Hass erprobte auf diesen Expeditionen zum ersten Mal Tauchgeräte, die es ihm erlaubten, sich unabhängig von der Oberfläche unter Wasser aufzuhalten. 1943 promovierte er in Berlin an der Friedrich-Wilhelm-Universität mit „summa cum laude“. Die Doktorarbeit wurde 1948 veröffentlicht und gilt als Markstein in der meeresbiologischen Forschung. In ihr wurde das Schwimmtauchen als Methode meeresbiologischer Forschung vorgestellt, eine Methode, die heute weltweit angewandt wird.

Der leidenschaftliche Wunsch des jungen Forschers war es nun, ein Expeditionsschiff auszurüsten, auf dem Wissenschaftler, in der neuen Tauchtechnik geschult, die Riffe der Weltmeere tauchend erforschen könnten. 1950 fuhr er allein ins Rote Meer und brachte sensationelle Aufnahmen – die ersten aus diesem Raum – zurück. Eine Filmgesellschaft interessierte sich, und ein paar Monate später, im April 1950, erschien er mit einem kleinen Team – seine spätere Frau Lotte gehörte dazu – in Port Sudan. Er gewann damit auch Kreditwürdigkeit, und mit Hilfe von Krediten erwarb er den Stahlrumpf der 350-Tonnen-Yacht „Xarifa“. Er ließ das Schiff als Dreimastschoner und Forschungsschiff ausbauen.

Im Sommer 1953 lag die „Xarifa“ in Hamburg zum Auslaufen bereit. Hass suchte einen Verhaltensforscher für diese Expedition, die in das Karibische Meer und zu den Galapagos-Inseln führen sollte. Ich wurde eingeladen, zunächst zu einem Gespräch nach Vaduz. Hass hielt im Bahnhof in Buchs nach mir Ausschau. Er erwartete, wie er mir später gestand, einen würdigen Professor. Und er schaute noch immer in die Ferne, als ich schon direkt vor ihm stand, zuversichtlich, aber halt gerade 25! Als ich ihn ansprach, schluckte er kurz und meinte, gewiß sei es ja noch nicht, ob er auch Platz für mich habe, da müsse er noch bei seinem geschäftsführenden Direktor nachfragen. Wir verbrachten einen gemütlichen Abend, mit seiner Frau Lotte als reizender Gastgeberin, plauderten, hörten Musik und verstanden uns wohl gut, denn am anderen Morgen konnte er mir schon die Teilnahme zusichern.

Zum ersten Mal wurden Wissenschaftler, die vorher nie getaucht hatten, mit der Methode des Schwimmtauchs vertraut gemacht. Wir lernten das schnell und mit einer gewissen Unbekümmertheit – uns faszinierte das Geschehen unter Wasser so sehr, daß wir uns automatisch richtig verhielten, ohne in den sportlichen Wettstreit einzuklinken, der das Tauchen so gefährlich macht. Die Reise wurde ein großer Erfolg. Neben einer stattlichen Reihe von Veröffentlichungen entstand ein abendfüllender Kulturfilm in Farbe: „Unternehmen Xarifa“.

Der gelungene Ausgang dieser Expedition ermutigte Hans Hass, eine weitere Xarifa-Expedition in den Indischen Ozean zu planen. Das Schiff sollte so als dauernde schwimmende meeresbiologische Forschungsstation ganz in den Dienst der Forschung gestellt werden. Ein Komitee, dem 26 deutsche Professoren angehörten und das unter dem Ehrenschutz des regierenden Fürsten von Liechtenstein, Franz Joseph II., stand, unterstützte dieses Bemühen. Die Reise führte in das Rote Meer, zu den Malediven, nach Ceylon, den Nikobaren und in den Malaisischen Archipel.

Die Meeresabgründe, die wir damals betreten, waren durchweg unbekannt. Wir entdeckten daher sehr viel Neues, die Putzerfische zum Beispiel und ihre Nachahmer, und die Röhrenhaie, um nur einige zu nennen. Wir experimentierten auch als erste mit Haien und fütterten sie unter Wasser, um die Mittel der Halabwehr zu erproben. Ich schoß die Köderfische und legte sie, von Haien umkreist, im Riff aus, während Hass filmte. Leider fand sich keine Organisation, die das Unternehmen Xarifa weitergeführt hätte, als Privatmann war Hass gezwungen, die „Xarifa“ abzugeben. Das Forschungsschiff wurde zur Luxusyacht zurückverwandelt.

Auf den vielen gemeinsamen Reisen hatten wir uns oft über die Menschen, denen wir begegneten, unterhalten. In Hass reifte der Plan, eine Filmserie herzustellen, in der uns Menschen ein Spiegel vorgehalten werden sollte. Dokumente vom ungestellten Alltagsverhalten von Menschen verschiedener Kulturen sollten charakteristische Facetten menschlichen Verhaltens aufzeigen, wie seine Neugier, Spieltrieb, Geselligkeit, seine Phantasie, seinen Ordnungstrieb oder die Besonderheit, sich künstliche Organe zu schaffen. Ich durfte dabei ethologisch beraten. Hans Hass erarbeitete dazu eine Technik der unbemerkten Filmaufnahme mit Spiegelobjektiven. Wir haben auf einer gemeinsamen Reise 1964 nach Afrika und 1965 um die Welt diese Methode der unbemerkten Dokumentation erprobt, und es entstanden eine 13teilige Filmreihe und das Buch „Wir Menschen“, voll anregender Thesen. Und es erwuchs aus diesen Anfängen ein kulturvergleichendes Dokumentationsprogramm, dem sich die von mir aufgebaute Forschungsstelle für Humantologie am Max-Planck-Institut in Seewiesen nun schon seit vielen Jahren widmet. Hans Hass wirkt dabei als Mitherausgeber der Humantologischen Filmzyklopädie bis zum heutigen Tage mit.

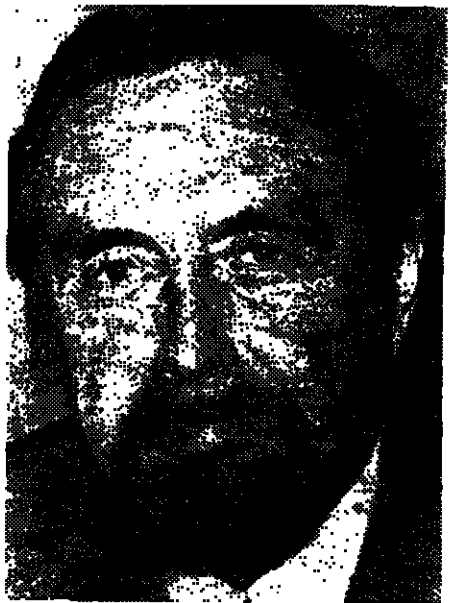
Ausgehend von seinen meeresbiologischen Erfahrungen bemühte sich Hass, allgemeine Gesetzmäßigkeiten biologischer Organisation aufzuzeigen. Was verbindet zum Beispiel einen Adler mit einer Konservenfabrik? Nichts, meint der oberflächliche Betrachter. Hass stellte zunächst einmal klar, daß Organismen ebenso wie die von ihnen abhängigen Organisationen/Betriebe von einer positiven Energieblanz leben. Ohne eine solche existieren sie nicht, es handelt sich um energieerwerbende Systeme – Hans Hass prägte für sie den Begriff „Energone“.

Man kann für alle Energone Kosten-Nutzen-Berechnungen aufstellen. Es stellt sich dabei heraus, daß die Kosten für Organismen oder Betriebe sich nach den gleichen Anpassungsfronten aufschlüsseln lassen. In der Managerausdrucksweise der Industrie, sind diese Anpassungen einer „biologischen Betriebslehre“ längst aufgegriffen worden. Hans Hass ist seit Jahren als Referent auf Schulungskursen für Manager tätig und hält an der Universität Wien Vorlesungen bei den Wirtschaftswissenschaften.

Hans Hass hat sich um die weite Verbreitung biologischen Wissens größte Verdienste erworben. Eines seiner letzten Werke, „Wie der Fisch zum Menschen wurde“, bringt dem Leser die Sternstunden der Organismenentwicklung nahe. Es ist wegen seiner großen Sorgfalt auch für den Fachwissenschaftler anregend zu lesen. Wir dürfen auch dankbar seiner Bemühungen um den Meeresschutz gedenken, war er doch einer der ersten, der sich erfolgreich gegen die Verwendung von Unterwasserwaffen bei der Unterwasserjagd einsetzte.

Sollte ich den Eindruck erweckt haben, daß Hass nunmehr Schreibtischhüter wurde, dann möchte ich dem schleunigst entgegenarbeiten. In den Jahren der engen Zusammenarbeit, die uns verbindet, tauchten wir bis in die Gegenwart in den verschiedensten Riffen der Welt. Hans Hass ist dabei jung geblieben. Vor einigen Monaten spazierte er in 300 Meter Tiefe in einem Panzerfahrzeug vor Englands Küste. Aus Neugier. Danach tauchte er im Roten Meer, um die Aufnahmen für einen dreiteiligen Film zur Evolution des Menschen herzustellen. Im Februar wird er im Indischen Ozean unterwegs sein, um ein neues Gerät zu erproben, an dessen Konstruktion er entscheidend mitwirkte. Es handelt sich um einen Tauchercomputer, den man am Arm trägt und der die Tauchzeiten so verrechnet, daß stets die notwendigen Aufstiegszeiten abgelesen werden können. Das Gerät wurde mit einigen speziellen Programmierungen bereits von der amerikanischen Marine übernommen.

Ich wünsche meinem Freund, daß er weiterhin so frisch und unternehmungslustig und so voller freier Einfälle bleiben möge wie bisher.



Voller freier Einfälle: Der Meeresbiologe und Humantologe Hans Hass

FOTO: INTERFO RAUCH

Wie die Rotkittel das Nachtleben entdeckten

Meditation und flotte Musik: Die Bhagwan-Bewegung eröffnet eine Diskothek nach der anderen / Von WALTER H. RUEB

Es ist nicht das typische Disco-Publikum, das allabendlich zu Füßen der 750 Jahre alten Sperrburg in Bielefeld fünf Mark Eintritt bezahlt. Ein Großteil der Besucher hat die erste Jugend bereits hinter sich, fährt nobel motorisiert vor, trägt statt Jeans und Pulli Anzug mit Krawatte oder Garderobe aus teuren Boutiquen und tanzt in größerer Zahl Tango und Walzer als etwa Rock und Reggae. Die schlagzeugtrüchtige Bhagwan-Diskothek sei die schönste, billigste und frequentierteste von Bielefeld, heißt es in den Zeitungen und Berichten von Gästen. Lichtfülle in vielen Rottönen, Weiß an Decken und Wänden, dunkelblaues Inventar, Blumen, Pflanzen und Spiegel überall, nirgends schummrige Winkel oder Nischen, nur mäßige Phonastärke.

Schaulust und Neugier treiben viele der Besucher. Sie gehen den rot gekleideten Betreibern des Lokals, deren braune Perlenketten mit dem Bildnis des „Educativen Meisters“ Bhagwan Shree Rajneesh und vor allem der Bewegung, welche die Gemüter mehr erregte als vor Jahren der Bundesliga-Skandal, der Arminia-Abstieg und die Einführung des Sohnes von Bielefelds berühmtestem Bürger, größtem Arbeitgeber und wichtigstem Steuerzahler, August Oetker.

Begonnen hatte das Provinztheater harmlos. Bielefelds Behörden, der Klagen über unzureichendes Nachtleben in der 315 000 Einwohner-Stadt überdrüssig, genehmigten die Zulassung eines weiteren Tanzlokals in der City. Michael Rosinski, rund um die Welt preisgekrönter Starfriseur, hatte das renommierte, zuletzt jedoch aus der Mode gekommene „Ratsche“ gekauft, abreißen lassen und an seiner Stelle ein Geschäftshaus mit Boutiquen, Kunstgalerie, Blumen-Shop, Bäckerei, China-Restaurant und – natürlich – einem Friseur-Salon errichten lassen.

Die Nobel-Diskothek „Paramount“ im Untergeschoß aber driftete schnell in wirtschaftliche Schwierigkeiten. Da stieg die Bhagwan-Bewegung in den Vertrag mit Starfriseur Rosinski ein und wollte nach dem Muster ihrer erfolgreichen geschäftli-

chen Offensive in anderen Städten der Bundesrepublik auch den biedereren Ostwestfalen zeigen, wie man ein marodes Unternehmen auf Gewinnkurs bringt.

Ehe die 60 in und um Bielefeld lebenden Sanyassins, wie die Bhagwan-Jünger sich nennen, ihre „Zorba the Buddha Rajneesh Disco“ eröffnen konnten, mußten sie das Gericht bemühen und Angriffe von allen Seiten abwehren. Die CDU führte den Widerstand an, Schuler an Schuler mit dem sonstigen politischen Gegner SPD. Die FDP hielt sich zurück, in die Koalition aber reihen sich Einzelhandelsverband, Kaufmannschaft, Hotel- und Gaststätten-Verband und die Kirchen ein. Man befürchtete eine drohende Verführung der einheimischen Jugend, verlange von der Stadtverwaltung die Ausschöpfung aller rechtlichen Möglichkeiten zur Abwendung der „roten Gefahr“. Die Sanyassins konterten: Bei ihnen werde nicht



Und der Meister höchst: Bhagwan-Diskothek in Bielefeld

FOTO: VOLLMANN

missioniert, und Rauschgifte seien verpönt und strikt verboten, ließen sie verlauten.

Kaufleute und Gastonomen fürchteten angesichts „rotgewandeter störender Elemente mit Musik und Sammelbüchern“ um das Gesicht der City, vor allem aber um ihre Umsätze. Den Vorwürfen der Gastonomen, in den Bhagwan-Diskotheken würden Sozialbeiträge nicht abgeführt sowie Tariflöhne und Arbeitszeitregelungen mißachtet, entgegneten die Sanyassins lächelnd: Die in ihrem Unternehmen Beschäftigten bildeten eine einzige Familie. Ihr fließe der Lohn der einzelnen Mitglieder zu, die erstens nicht wegen des schönen Mammons, sondern aus Liebe arbeiteten und zweitens über ein reichliches Taschengeld verfügten. Allerdings liege jedem Sanyassin der Ruf nach Gewerkschaft und Betriebsrat im Rajneesh-Konzern fern.

Vorhaltungen der Kirche, die Bhagwan-Bewegung sei familienfeindlich, persönlichkeitszerstörend, jugendgefährdend und fördere die psychische Abhängigkeit, waren für die Sanyassins schlichtweg Vorurteile: „Wir werden angegriffen, aber kein Mensch hat versucht, sich mit uns zu unterhalten.“

Schließlich erteilte das Ordnungsamt doch die Konzession. Die Sanyassins stellten sich bei der Bielefelder Polizei vor, beantragten die Aufnahme in den örtlichen Hotel- und Gaststättenverband und überhäufte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Ordnungsamtes mit Blumen. Dessen Leiter hielt eine offizielle Verlautbarung über die Begründung der Konzessionserteilung angesichts der Stimmung in der Stadt für geboten. Die Kernsätze lauteten: „Die Prüfung des Konzessionsantrages erfolgte ausschließlich unter gewerberechtlichen Gesichtspunkten. Also scheidet Ermessen bei der Entscheidung aus... Die Konzession für die Diskothek verschafft kein Gütesiegel für die religiösen oder sonstigen Inhalte der Bhagwan-Bewegung.“

Der Weg der Bhagwan-Bewegung führt in der Bundesrepublik in jüngster Zeit zunehmend über dornenreiche Wege. In Wiesbaden beispielsweise wurde die beantragte Konzession für eine Bhagwan-Disco von

Stadt und erster Verwaltungsgerichts-Instanz abgelehnt. Die Stadtverwaltung hielt die öffentliche Ordnung für gefährdet, „weil die Bhagwan-Bewegung nicht christlich ist“. Das hessische Oberverwaltungsgericht mochte sich dieser Argumentation nicht anschließen: Die weltanschauliche Neutralität der Rechtsordnung der Bundesrepublik Deutschland erfordere für eine gewerbliche Tätigkeit keine Vereinbarkeit mit dem Christentum.

Die bisher härtesten Kämpfe in der Bundesrepublik aber mußte und muß die Bhagwan-Bewegung in Hannover und Düsseldorf durchstehen. In der niedersächsischen Metropole hat sie mit dem „Musik-Palast“ zwar die drittgrößte Diskothek Deutschlands in ihren Besitz gebracht, auf der anderen Seite aber eine in der Bundesrepublik bisher einmalige Koalition gegen sich: DKP und CDU, FDP und SPD sowie evangelische und katholische Kirche versuchten gemeinsam, eine Bhagwan-Diskothek in Hannover zu verhindern. Die Sanyassins aber erhielten trotz der „Jahrhundert-Koalition“ eine vorläufige Konzession und konnten ihre Disco kurz nach Jahresbeginn eröffnen.

In Düsseldorf betätigte sich sogar ein Minister am Trommelfeuer, und in der Kommunalverwaltung übt man gegenüber ortsanässigen und auswärtigen Brauereien Druck aus mit dem Ziel, sie zu einem Boykott der Bhagwan-Bewegung und ihrer neunten deutschen „Zorba the Buddha Rajneesh Disco“ zu veranlassen. Aus dem Düsseldorf Rathaus verlautete gar, man werde den Bhagwan-Jüngern niemals eine Konzession erteilen.

Härte, angeordnete Rechtsbrüche, Druck und vor allem die Berichte darüber in elektronischen und gedruckten Medien bewirken indessen das Gegenteil von dem, was im Kampf aller gegen ein paar rotgewandete Bhagwan-Jünger beabsichtigt war. Von Kiel bis München und von Köln bis Berlin sind Geschäfte, Restaurants und Discos der Sanyassins überfüllt, überall klingen die Kassen und der Zustrom in ihre Meditationszentren wird täglich größer.

Piezelektrische Stromerzeuger für Flugzeuge

Mit der Entwicklung von piezelektrischen Kunststoffpolymeren haben sich völlig neue und interessante Anwendungen dieses seit mehr als hundert Jahren bekannten, physikalischen Effekts eröffnet. Im Gegensatz zu relativ spröden oder festen keramischen Piezokeramiken sind diese Polymere flexibel und besitzen eine sehr große „reaktive“ Oberfläche. Der amerikanische Piezo-Spezialist PEPI (Piezoelectric Products Inc.) entwickelt zur Zeit einen kleinen Stromerzeuger für Flugzeuge, der ohne jeglichen Einsatz von Treibstoff, nur vom Fahrtwind angetrieben, alle nötigen Aggregate mit elektrischer Energie versorgen soll. Als Vorbild dient ein piezelektrisches „Gebläse“, das mit nur einem zwanzigstel derjenigen Strommenge funktioniert, die ein elektromotorisch betriebenes, rotierendes Gebläse erfordert. Das bisher größte, derartige Gebläse verdrängt momentan etwa 1700 l Luft pro Minute. Dazu „schwingen“ Keramikblätter mit einem Gegengewicht an dünnen Stahlblech-Fächern hin und her. trz

Roboter übernehmen Taucherarbeiten in großen Tiefen

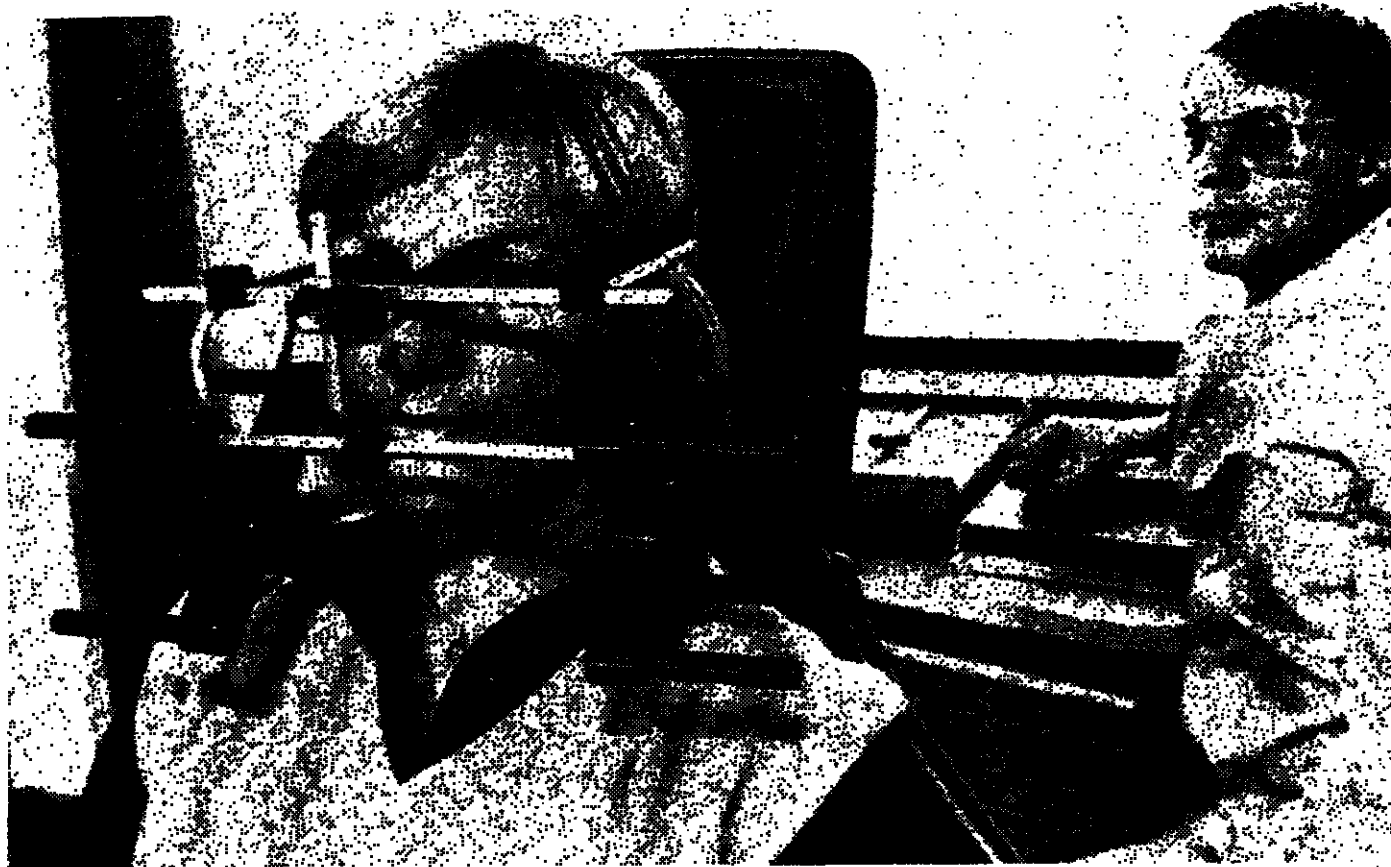
Taucherarbeiten zählen zu den kostspieligsten und gefährlichsten Arbeiten. Hierzu würden sich Roboter besonders gut eignen. In den nächsten Jahren wird mit einem vergrößerten Bedarf gerechnet, weil abzuwarten ist, dass Arbeiten unter Wasser, auch in großen Tiefen, zunehmend erforderlich sind. Neben der Öl- und Gasgewinnung können die Verlegung oder gar die Reparatur von unterseeischen Nachrichtenverbindungen wichtig werden. In den USA läuft zur Zeit das Programm „EUV“ (experimental underwater robot vehicle), das alle zu entwickelnden Komponenten für einen Unterwasser-Roboter ermitteln soll. Dazu zählen Navigations-Programme, die Komponenten „künstlicher Intelligenz“ enthalten, um ein relativ selbstständiges Operieren unter Wasser zu ermöglichen. Der Roboter wird sich dabei in einem „Netz“ akustischer Signale bewegen, um jederzeit „gerufen“ werden zu können. Das Sehen in großen Tiefen soll verbessert werden, wenn man mit speziellen Lichtquellen und dafür empfindlichen Kameras operiert, die dem menschlichen Auge überlegen sind. N6

Chip-Strukturen im Bereich von 0,2 Mikrometern

Noch vor wenigen Monaten lag der Rekord bei den allerfeinsten Strukturen höchstintegrierter Schaltkreise bei Wegstrecken um ein bis zwei tausendstel Millimeter. Das sind Strukturen, die auch das beste Lichtmikroskop nicht mehr „auflösen“ konnte. Der jetzt aus Japan gemeldete Rekord liegt bei 0,2 Mikrometern, ist also um den Faktor zehn kleiner. Es handelt sich hier allerdings noch um Laborergebnisse. Momentan ist noch nicht zu erfahren, wie lange es dauert, bis die Herstellung so feiner „Schaltkreis-Architekturen“ technisch vollständig beherrschbar sein wird. Es bedeutet jedoch auch, daß japanische Computerhersteller auf dem Weg zum Bau der fünften Computergeneration zügig vorankommen: Ab Mitte der neunziger Jahre wollen sie noch vor den Amerikanern die schnellsten und leistungsfähigsten Großcomputer anbieten. Für die Herstellung der Chip-Strukturen setzte man Röntgenstrahlen und feinste Lochmasken ein, die scharf gebündelt, die Formen aus dem Substrat herausätzen. trz

Neue Wege für die Energiegewinnung aus billiger Kohle?

Magnetohydrodynamische Stromerzeugungssysteme haben sich in den letzten Jahren als vielversprechende und möglicherweise auch rentable Systeme in Pilotprojekten bewähren können. Sie wären nach Ansicht von Energiefachleuten sogar in der Lage, schwefelhaltige und billige Kohle in sogenannten geschlossenen Anlagen mit sehr hohen Wirkungsgraden in elektrische Energie umzusetzen. Die amerikanische Energie-Behörde hat kürzlich mehr als 21 Millionen Dollar für die weitere Entwicklung der laufenden Pilotprojekte zur Verfügung gestellt. Für die magnetohydrodynamische Stromerzeugung wird sehr heißes Plasma aus verdampfter Kohle an supraleitenden Magneten entlanggeführt. Dabei entstehen hohe elektrische Gleichströme im Megawattbereich. Der hohe technische Aufwand für die Brennkammern war nur mit teuren keramischen Auskleidungen für das bis zu 3000°C heiße Plasma zu beherrschen. Auch die stromabnehmenden Elektroden müssen bei diesen Temperaturen und wegen des aggressiven Plasmas korrosionsfest sein. Die heutigen Pilotanlagen haben störungsfrei schon mehr als 1000 Betriebsstunden absolviert, trotzdem schätzt man für den Praxiserfolg noch mindestens 15 bis 20 Jahre an Entwicklungszeit. N6



Ein Maulkorb für Kopfschmerzen und Sprechbeschwerden

Wer hier an einen modernen Maulkorb denkt, der hat sich getäuscht. Unser Bild zeigt die „Antennen“ eines neuen Gerätes, mit dem Kieferarthropoden und Zahnärzte die Beweglichkeit des Kiefers berührungslos messen können. Diese Untersuchungen dienen der Diagnose von Erkrankungen der Kiefergelenke und von Funktionsstörungen des Gebisses, die nicht selten Kopfschmerzen, Schluck- und sogar Sprechbeschwerden verursachen. Solchen Fehlfunktionen kommt das „Sirocograph“ genannte Gerät jetzt schneller auf die Spur. Für die Messung wird an den unteren Schneidezähnen ein kleiner

Magnet angebracht. Mit jeder Kieferbewegung ändert sich sein Magnetfeld. Als magnetische Impulse werden diese Veränderungen von den acht hochempfindlichen Antennen des Kopfgeräts erfasst, in elektrische Signale umgewandelt und elektronisch so aufbereitet, daß man die Kieferbewegungen in Millimetern ablesen kann. Ein angeschlossener Kurvenschreiber stellt sie auch noch graphisch dar. Dies alles spielt sich in wenigen Minuten ab. Untersuchungen nach den üblichen mechanischen Meßverfahren hingegen dauern wesentlich länger und bringen auch ungenauere Ergebnisse. FOTO: SIEMENS AG

Wegwerfmotoren aus Porzellan

Durchbruch bei Rasenmähern in Sicht: Japanische Konstrukteure setzen auf Keramik

Der energetische Wirkungsgrad heutiger Verbrennungsmotoren läßt sich tatsächlich erheblich verbessern, wenn bisher nicht nutzbare „Verlustquellen“ angezapft werden können: die heißen Motorabgase, die Wärme des Kühlwassers und die abgestrahlte Hitze des gesamten Motors.

Bisher konnten auch bei modernen Motoren nur rund 35 Prozent der Wärmeenergie des Kraftstoffs in mechanische Antriebsarbeit umgesetzt werden. Neuere Forschungs- und Entwicklungsarbeiten zeigen nun endlich Auswege. Schon heute errechnen Ingenieure von Daimler-Benz Kraftstoff-Einsparungen von zehn bis zwölf Prozent durch Erhöhung des thermischen Wirkungsgrades. Testläufe eines Versuchsmotors bei M.A.N. bestätigen das. Aus wirtschaftlichen Gründen ist das der europäischen Industrie jedoch noch nicht genug. Sie peilt Kraftstoffeinsparungen um 25 Prozent an. Aber man ist nicht so optimistisch, wie amerikanische Entwicklungsteams, die bereits 1986 die ersten Wagen auf die Straße bringen wollen.

Der Schlüssel zu diesen Einsparungen ist die Kombination weiterentwickelter Dieselmotoren, deren heiße Abgase zum Betrieb einer Dampfturbine genutzt werden und nicht wie bisher über den Auspuff davonfließen. Es ist jedoch keine Rückkehr zum „Dampfmotor“. Nur das gleiche Arbeitsprinzip findet eine neue Anwendung in einem Dieseldampf-Verbundmotor. Die Technikernennen es „nachgeschalteten Dampfprozess“ oder englisch: bottom-cycle process.

Es sind in erster Linie zwei Komplexe, die auch fertigungstechnisch zu beherrschen sind: Die Erhöhung der heute üblichen Abgas- und Kühlwassertemperaturen durch eine möglichst vollständige Isolierung aller „heißen“ Motorbereiche und die Suche nach besseren Arbeitsmedien für die hohen Abgas- und Kühlwassertemperaturen, um den Dampfprozess mit hohem Druck zu versorgen. Bei M.A.N. versuchte man es mit Wasser. Aber man gab zu, daß leichter flüchtige, organische Stoffe bessere Überträger der Abgaswärme wären. Toluol gehört ebenso wie Fluorinol, ein Kältemittel aus fluorierten Kohlenwasserstoffen, zu den geeigneten Arbeitsmedien. Toluol ist jedoch giftig, explosibel leicht und „verträgt“ sich mit Gummidichtungen kaum.

Bessere und wohl leichter umsetzbare Erkenntnisse bestehen bei der „Isolierung“ von Motoren. Hier hat die Werkstoff-Forschung große Fortschritte gemacht und zum Beispiel beim Bau von Gasturbinen mit

hohen Temperaturen profitiert. Man kann bei einer Reihe von keramischen Bauteilen sehen, daß das Material einige seiner „Unarten“ abgewöhnt wurden.

Dazu zählen Sprödigkeit und Anfälligkeit gegen schnelle Temperatursprünge. Konstrukteure haben gelernt, „keramisch“ zu denken. Man geht jedoch auch schrittweise und behutsam vor: Mit relativ kleinen Bauteilen um den Verbrennungsraum herum werden die nötigen Erfahrungen gesammelt. Das sind beispielsweise Stege zwischen Ein- und Auslassventilen, Einsätze in die Kolbenböden und Auskleidungen für die Abgaskrümmer.

Ein völlig aus Keramik bestehender Motor – also ein „adiabatischer“, ohne Kühlung auskommend – bleibt wohl noch für längere Zeit unrealistisch. Das halten die heute bekannten keramischen Werkstoffe leider noch nicht durch. Professor Seamus Timoney von der Universität in Dublin mußte das leider erfahren, als sein Doppelkolben-Vollkeramikmotor nach knapp 50 Betriebsstunden auseinanderplatzte.

Man kennt heute eine ganze Palette von keramischen Karbiden, Oxiden und Nitriden, die Gemische mit Silizium, Aluminium, Titan und anderen Elementen, zumeist aus der chemischen Gruppe der „Seltene Erden“ sind. Je nach den Beanspruchungen kann man sich den Werkstoff aussuchen, den man für ein bestimmtes Teil braucht.

Die keramische Industrie, die um diese Vorteile weiß, steht auch jetzt „Gewehe bei Fuß“, um den Motorenbauern weiterzuhelfen. Der Engpaß tritt jedoch in der Produktion der keramischen Bauteile auf. Keramik ist eben kein Metall. Auslegung, Formung und Sintern sind keine Techniken, mit denen Motorenbauer bisher zu tun hatten. Man wird also die Fülle der hier angesprochenen Probleme in kleinen Schritten, für den Konsumenten vielleicht zu langsam, vorantreiben.

Aber haben sich auch europäische und amerikanische Motorenbauer hauptsächlich auf die Entwicklung von Lastwagen-Verbundmotoren konzentriert. Aus Japan, dessen Autofirmen schon viel früher über ihre Experimente mit Keramikmotoren plauderten, verläutet kaum Neues. Mit einer Ausnahme: Man versucht dort Einzylinder-Kleinmotoren für stationäre Antriebe, für Rasenmäher und Baumsägen als keramische „Wegwerfmotoren“ zu entwickeln. Die Japaner sind gewiefte Taktiker. Sie versprechen sich davon sicherlich Erfolge auf einem Massenmarkt, wenn diese Aggre-

gate durchhalten. Die dabei gesammelten Erfahrungen kommen dem Großmotorenbau schließlich über diesen Umweg zugute. Sie verfügen jedoch auch heute noch nicht über Produktionsverfahren für hochbelastbare Keramikbauteile. Die in Japan aus jahrhundertelanger Tradition der Porzellan-Industrie stammenden Verfahren eignen sich nur schwer für Großserien von Dieselmotoren. Für Abgaskrümmer-Auskleidungen benutzt man beispielsweise den sogenannten Schlickerguß: in paßgenaue Gipsformen wird das aufgeschlammte Keramik-Material gegossen. Der Gips entzieht ihm das Wasser und trocknet es so weit aus, daß man die Rohlinge trocken herausnehmen und sintern kann. Das ist ein zeitaufwendiges Verfahren, dessen Formen zumeist nachher verloren sind.

Es gibt bessere, aber erheblich teurere Herstellungsverfahren, wie zum Beispiel das „HIP“: Bei hohem Druck und sehr hohen Temperaturen ergibt sich ein einbaufertiges, ausgesintertes Bauteil ohne Schrumpfen und mit berechenbaren Toleranzen. Die Abkürzung bedeutet: „high isostatic pressing“ – Formen und Pressen bei hohem Druck und hoher Temperatur.

Zu diesen technisch-technologischen Problemen kommen noch wichtige, wirtschaftliche Aspekte hinzu: Nur Fahrzeuge, die über lange Strecken bei möglichst gleichmäßiger Motorleistung fahren, verfügen auch über nahezu gleichbleibende Abgas- und Kühlwassertemperaturen. Daher setzen die US-Firmen auch auf Verbundmotoren für die große Flotte ihrer Fernlaster. Pkw und Kleinlaster, die zumeist in und um Städte verwendet werden, müssen zu oft anhalten und wieder anfahren. Hier gibt es zu unterschiedliche Leistungsanforderungen, um den „Dampfmotor-Prozess“ richtig „in Gang“ zu halten.

Für ein Speditionunternehmen rechnet sich die Einsparung an Kraftstoff jedoch nur in einem bestimmten Rahmen. Der Verbundmotor, wie er in den USA herauskommt, soll dort 20 000 \$ an Mehrkosten verursachen. Bei einer geschätzten Einsparung von zehn Prozent Dieselloil wird in Europa kein Speditionsbetrieb mitspielen.

Daher folgten auch Daimler-Benz-Ingenieure in ihren Wirtschaftlichkeits-Berechnungen: entweder Kraftstoff-Einsparungen von 25 Prozent oder Anstieg des Preises für Dieselloil auf über zwei Mark. Erst dann können die Mehrkosten für den teuren und Ladegefahr zehrenden Verbundmotor vom Unternehmer vermarktet werden. ARNO NOLDECHEN

Wie man auf die Trommel haut, schallt's aus der Box

Ein weiterer Schritt auf dem Weg zur idealen Tonwiedergabe

Ein kräftiger Trommelschlag. Die eingespannte Membran schwingt. Diese Bewegung wird von der umgebenden Luft übernommen. Auch das Trommelfell des Zuhörers beginnt zu schwingen. Die Wiederholung bringt es an den Tag: Bestimmte Töne (Frequenzen) klingen länger nach, andere kürzer. Einige sind härter (energareicher), andere schwächer.

Größere oder kleinere Trommeln klingen anders. Aus dem Verhalten der Trommel nach dem kräftigen Schlag – der Impuls- und der Dauerschwingung – können im Prinzip alle „Trommelkennzeichen“ entnommen werden. Wie geht es etwas in der Praxis vor sich? Mit Hilfe eines hochwertigen Mikrofons kann man das Geräusch des Schlags aufnehmen und von einem ausgefeilten Computerprogramm analysieren lassen. Das Ergebnis: Eine dreidimensionale Darstellung mit der Energie, der Zeit und der Frequenz, als x-, y- und z-Koordinatenachse.

Anhand einer solchen Darstellung könnte sich jeder Schlagzeuger eine maßgeschneiderte Trommel bauen lassen. Doch kein einziger Hersteller wird sich je diese Mühe machen, denn es gibt genügend praktische Erfahrungen, um ohne aufwendige Analysen ein gutes Instrument mit individuellen Klangeigenschaften zu fertigen.

Bei den Lautsprecherkonstrukteuren sieht das jedoch etwas anders aus. Die Ingenieure werden mit den immer weiter fortgeschrittenen Techniken der Schallaufnahme und -wiedergabe konfrontiert. Hochwertige Lautsprechersysteme sind gefordert, denn diese bilden oft das schwächste Glied am Ende der elektroakustischen Kette. Die Entwicklung moderner Verfahren, um moderne Lautsprecherentwürfe zu testen, geht ständig voran.

Auf die Spule des zu beurteilenden Lautsprechers wird ein kräftiger elektrischer Impuls gegeben. Dies entspricht dem Schlag auf die Trommel. Der vom Lautsprecher erzeugte Klang wird von einem Mikrofon in ein elektrisches Signal umgesetzt. Dieses kann dann mit Hilfe eines Programms analysiert werden, daß auf einer von Eugene Paul Wigner vorgeschlagenen mathematischen Formel beruht.

Wigner (Nobelpreis für Physik 1963, zusammen mit Maria Goeppert-Mayer und J. H. D. Jensen) veröffentlichte um 1930 einen Beitrag in der Physical Review, eine abstrakte mathematische Abhandlung, deren Bedeutung zunächst nur auf dem Gebiet der theoretischen Kernphysik lag. 16 Jahre später fand der Franzose J. Ville, daß eine solche Verteilungsfunktion für die Analyse von Signalen eine grundsätzliche Bedeutung haben könnte.

Die erste praktische Anwendung fanden nun Mitarbeiter des Philips-Forschungslaboratoriums in Eindhoven. Die Wigner-Verteilung stellt ein wirkungsvolles, wissenschaftliches Werkzeug dar, um das Einschwingverhalten von Lautsprechern zu untersuchen.

Will man zwei oder mehr Lautsprecher miteinander kombinieren, sollte man tunlichst die mit Hilfe der Wigner-Verteilung erhaltenen Ergebnisse berücksichtigen: Einbußen an Tonqualität stehen sonst ins Haus. Nehmen wir an, ein Lautsprecher für tiefe Frequenzen (Woolfer oder Tieftöner) soll mit einem für hohe Frequenzen (Tweeter oder Hochtöner) kombiniert werden. Dann muß man u. a. dafür sorgen, daß beide Lautsprecher im Mittel zur selben Zeit reagieren, so daß die Töne des einen nicht denen des anderen nachhaken. Die guten alten Frequenzweichen übernehmen diese Aufgabe. Der Entwurf von solchen Bauteilen für komplexe Lautsprecher ist jedoch keine einfache Sache, da die Überlagerung keinesfalls ideale Wandler von elektrischer Energie in Schallenergie sind.

Um nun doch eine akzeptable Filterwirkung zu erhalten, müssen Elektroniker ihre Bauteile wie Spulen, Kondensatoren und Widerstände so lange anpassen, bis ein brauchbares Filter vorliegt. Das funktioniert relativ problemlos bei einfachen Ansprüchen; bei höherentwickelten Anlagen führt dieser Ansatz nur zu Enttäuschungen. Es ist schier unmöglich, die große Zahl der verschiedenen, beeinflussenden Faktoren durch stures „Rumprobieren“ zu berücksichtigen.

Beim neuentwickelten Verfahren, das die Arbeitsweise dieser kanalisierenden Weichen optimiert, wird einerseits darauf abgestellt, was die Lautsprecherkombination leisten soll. Andererseits werden Einschränkungen wie die minimale Eingangsimpedanz des Systems und die maximale Belastbarkeit der einzelnen Komponenten berücksichtigt.

Diese Daten verarbeitet ein umfangreiches und für diesen Zweck entwickeltes Optimierungsprogramm. Die Filterberechnung erfolgt unter Berücksichtigung aller diskreten Werte. Manuell durchgeführt, würde diese Arbeitsweise Millionen von Kombinationen erfordern. Mit Hilfe des Rechners lassen sich diese Möglichkeiten nun in kürzester Zeit durchspielen. Das Ergebnis ist ein idealer Filterentwurf, der den gewünschten Lautsprechercharakteristiken angepaßt ist. Interpretierbare Lautsprecher-muster beschreiben das physikalische Verhalten bei der Tonwiedergabe und die subjektive Klangempfindung in befriedigender Weise. DIETER THIERBACH

Hitze aus kleinen Kugeln

Hochtemperaturreaktor in Hamm bestand den Probelauf

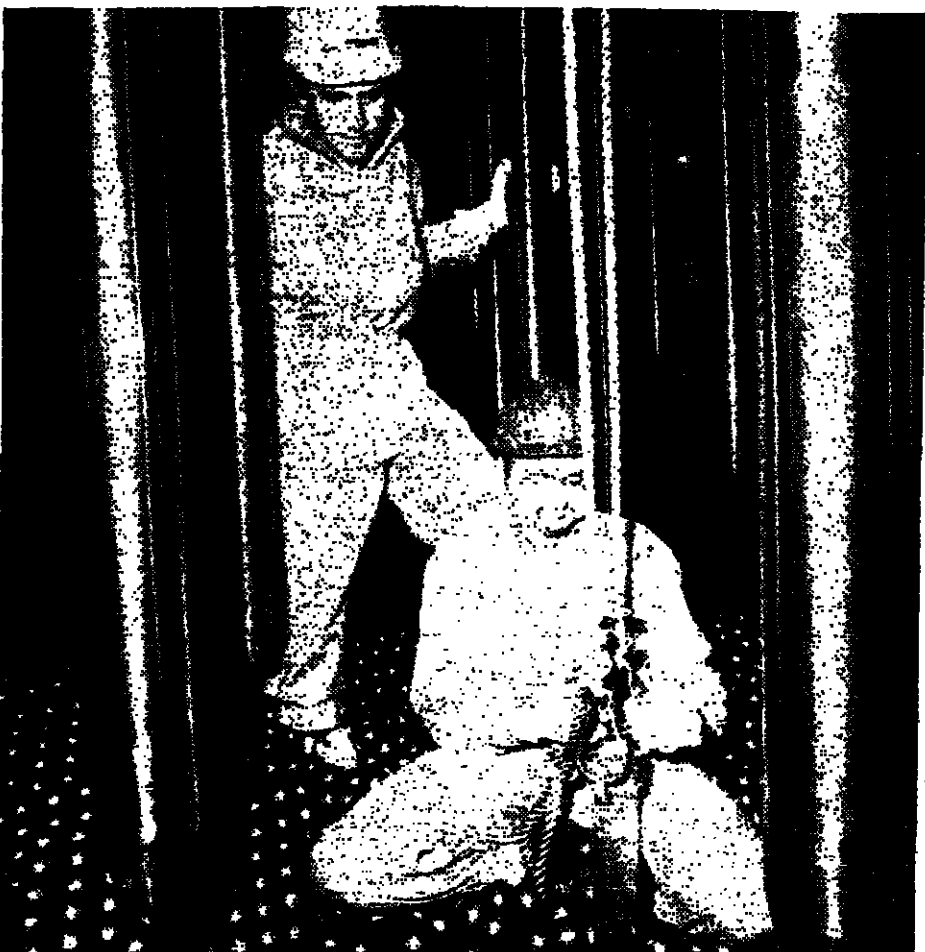
Im westfälischen Hamm-Uentrop hat der Thorium-Hochtemperaturreaktor (HTR) mit 300 Megawatt elektrischer Leistung seinen ersten Probelauf, eine kontrollierte Kernspaltung, bestanden. Ab Herbst 1985 soll er voll arbeiten und Strom erzeugen.

HTR können neben dem Strom auch Prozesswärme erzeugen. Das Spezifische an diesem Reaktortyp ist sein hohes Temperaturniveau. Seine 1000 Grad Celsius reichen für die Umwandlung von Kohle in Gas und Benzin und für andere industrielle Produktionsverfahren aus, die so hohe Temperaturen benötigen. Siedewasser- und Druckwasser-Reaktoren arbeiten mit etwa 320 Grad, Brüter erreichen etwa 550 Grad Celsius. Der Reaktor besteht nicht – wie üblich – innen aus Metall, sondern aus Graphit, einem der temperaturbeständigsten Werkstoffe überhaupt.

Ein HTR arbeitet nach einem anderen System als ein Leichtwasser-Kernreaktor. In beiden Typen werden Kerne schwerer Atome durch Beschuß mit Neutronen gespalten. Bei dieser Kernspaltung entsteht Wärme. In Leichtwasser-Reaktoren wird

diese in Wasser- und Dampfkreisläufen an eine Turbine zur Stromerzeugung abgegeben. Beim HTR übernimmt das Edelgas Helium statt Wasser den Wärmetransport. Es strömt anschließend durch Wärmetauscher, die in die Wände des Reaktor-Betonbehälters mit einbezogen sind.

Der Leichtwasser-Reaktor benötigt als Brennstoff vorwiegend Uran. Der HTR verwendet in seinen Brennelementen ein Zehntel Uranoxid und neun Zehntel Thoriumdioxid. Die Brennelemente in deutschen HTR sind kugelförmig. Deshalb wird auch oft von „Kugelhaut-Reaktoren“ gesprochen. 360 000 solcher Kugeln, von einer Graphithülle umgeben, befinden sich im Reaktorkern. Jede mißt sechs Zentimeter im Durchmesser. Der Reaktorkern enthält außerdem noch rund 316 000 Kugeln ohne Spaltstoff. Als Moderatoren bremsen sie die schnellen Neutronen ab und sorgen als Absorber dafür, daß immer nur so viele Atomkerne gespalten werden, wie zum Erreichen der gewünschten Wärmeenergie erforderlich ist. DW



Im Kern des betriebstauglichen HTR befinden sich insgesamt 540 000 Brennstoffkugeln. Die in ihnen enthaltenen etwa 30 000 bis 40 000 Brennstoffpartikel messen weniger als einen halben Millimeter im Durchmesser und sind von übereinanderliegenden Kohlenstoffschichten unterschiedlicher Festigkeit so dicht umschlossen, daß keine gasförmigen Spaltprodukte austreten können. FOTO: VEW

Bald sind Operationen überflüssig

Bis 1986 soll ein bundesweites Netz von Nierensteinertrümmern fertiggestellt sein

Am 1. Dezember 1983 ist in der Urologischen Klinik der Kliniken der Stadt Wuppertal das erste Behandlungszentrum für operationsfreie Entfernung von Nierensteinen in Nordrhein-Westfalen in Betrieb genommen worden. Die ersten Patienten sind bereits erfolgreich behandelt worden.

Nach dem in München stationierten Vorseriengerät und dem vor kurzem in Stuttgart eröffneten Nierensteinbehandlungszentrum stehen den Nierenstein-Erkrankten in der Bundesrepublik damit bereits drei Zentren dieser Art zur Verfügung; zwei weitere wurden noch im gleichen Monat in Mainz und Berlin in Betrieb genommen.

Für das von der Friedrichshafener Dornier System GmbH in Zusammenarbeit mit namhaften Medizinern entwickelte Gerät, den sogenannten Nierenlithotripter, setzt sich damit der Weg des Erfolges fort, der mit der Applikation des ersten Patienten im Jahre 1980 begann. Rund 1000 Nierensteinleiden konnten seitdem bereits komplikationslos behandelt werden. 34 Festanfragen liegen für den deutschen Nierenlithotripter

schon aus den USA, Europa, dem Nahen und Fernen Osten sowie weiteren Ländern vor. Man rechnet bis Ende 1984 bereits mit rund 100 verkauften Geräten.

Mit dem Nierenlithotripter können, unter Verwendung von elektrisch erzeugten Stoßwellen ohne jeden Eingriff Nieren- und Harnleitersteine zu grobkörnigem Staub zerlegt werden, der auf natürlichem Wege ausgeschieden werden kann. Der Patient liegt dabei in einer mit Wasser gefüllten Wanne; die Stoßwellen werden mit Hilfe eines ellipsenförmigen Reflektors genau auf den Stein in der Niere gerichtet. Die Behandlung, die völlig schmerzfrei ist, dauert durchschnittlich etwa eine knappe Stunde.

Mit der neuen Behandlungsmethode können etwa 70 Prozent aller Nierensteinoperationen ersetzt werden. Neben der Verminderung des Operationsrisikos ergibt sich eine Verringerung der Gefahr von Folgeerkrankungen und chronischen Nierenleiden, durch die erheblich verkürzte Verweildauer im Krankenhaus kann auch ein beachtlicher Beitrag zur Kostendämpfung im Gesundheitswesen geleistet werden.

Der Krankenhausaufenthalt der Patienten – bei einer Operation rund 17 Tage – wird immerhin auf fünf Tage verkürzt. Ferner sind 90 Prozent der in München insgesamt behandelten 1000 Erkrankten seitdem steinfrei.

Bisher wurden den Statistiken zufolge 22 000 Operationen pro Jahr wegen Nierensteinerkrankungen – des häufigsten urologischen Problems – durchgeführt. Trotzdem mußte bei der Hälfte der Patienten mit erneuter Steinbildung gerechnet werden. Mehrfachoperationen steigerten allerdings die Gefahr einer Schädigung der Nierenfunktion bis hin zum Nierenverlust. Ein Nierensteinertrümmerer kostet rund 3,5 Millionen Mark.

Eine bundesweite, flächendeckende Einrichtung von weiteren Lithotripter-Zentren ist bereits in Angriff genommen worden. Sie wird vom Kuratorium für Heimdialyse, Neulenburg, den Landesverbänden der Krankenkassen und den zuständigen Sozialministerien getragen. Der Aufbau dieses bundesweiten Netzes wird voraussichtlich bis 1986 abgeschlossen sein. DW

Immer noch verliebt ins Chaos

Tausend Jahre Geschichte mit aktueller Politik verquickt - Drei Bücher über Italien

Als der große liberale Denker und Historiker Benedetto Croce im November 1927 seine „Geschichte Italiens“ vorlegte, versah er sie mit einer „Vorbemerkung“, in der er klarstellte: „Ich endige mit 1915, mit dem Eintritt Italiens in den Weltkrieg, weil der dann beginnende Zeitschnitt noch nicht abgeschlossen ist. Er gehört nicht in den Bereich des Historikers; niemals möchte ich die historische Forschung mit der politischen Polemik vermischen oder belasten.“

Solche Skrupel haben den Marxist Giuliano Procacci nicht geplagt, als er im April 1968 seine „Storia degli Italiani“ mit einer Würdigung des kaum vier Jahre zuvor verstorbenen kommunistischen Parteisekretärs Palmiro Togliatti abschloß und schrieb: „Zu Lebzeiten war Togliatti wegen seines politischen Weitblicks und seiner Festigkeit mit Cavour verglichen worden. Aber Cavour starb auf dem Höhepunkt des Erfolges. Togliatti erlebte den Tod in einem Italien der Vergessenheit und des flüchtigen Genusses.“ Der deutsche Ausgabe des Buches fügte der Verfasser sogar noch ein 1982 geschriebenes „Nachwort“ an, das Geschichte direkt in aktuelle Politik überleiten läßt.

Die Gegenüberstellung veranschaulicht den Unterschied zwischen „klassischer“ und marxistischer Konzeption von Geschichtsschreibung. Nicht die Methodik ist damit angesprochen. Sie ist bei jedem Historiker mehr oder weniger zeitbedingt und zeitemäßig. Bei Procacci ist sie durchaus überzeugend modern, indem sie der historischen Untersuchung und Deutung wirtschaftlicher Zustände, gesellschaftlicher Strukturen und geistiger Positionen den ihnen gebührenden Platz einräumt. Was irritiert, ist die Einbeziehung einer Fast-nach-Gegenwart, die historisch noch gar nicht voll aufgearbeitet sein kann und in der sich der Autor darüber hinaus auch noch politisch stark engagiert hat, in eine tausendjährige Geschichte.

Procacci, Professor für Neuere Geschichte an der Universität Florenz, beginnt seine Darstellung um das Jahr 1000 - nicht als Geschichte Italiens, das es damals als politische Einheit noch ebenso wenig gab wie Deutschland, sondern als Geschichte der Italiener. Er schildert den Aufstieg, die Größe und den Verfall der Stadtrepubliken, die geistigen Strömungen von Dante über Petrarca und Boccaccio bis zu den Humanisten. Sein brillant geschriebenes Werk - obwohl für ein breites Leserpublikum konzipiert -

erreicht „klassisches“ historisches Format vor allem mit den Kapiteln über die Renaissance und über die Geschichte der italienischen Arbeiterbewegung, deren intellektuelle Breite und Vielschichtigkeit er hervorhebt und mit dem „schroffen und entschiedenen proletarischen Äußeren der deutschen Sozialdemokratie“ vergleicht.

In der Kombination von wissenschaftlicher Substanz, Konzentration und schriftstellerischer Brillanz gibt es wahrscheinlich heute kaum einen besseren Führer durch die Geschichte der Italiener als dieses mit dem „Premio Viareggio“ ausgezeichnete Werk. Nur muß sich der Leser eben bewußt sein, daß - je mehr sich die Schilderung der Gegenwart nähert - der Historiker Procacci

Giuliano Procacci:
Geschichte Italiens und der Italiener
Deutsch von Friederike Hausmann.
C. H. Beck Verlag, München. 419 S., 48 Mark.

Theodor Wiesner/Frederic Spotts:
Der Fall Italien
Dauerkrise einer schwierigen Demokratie. Wörner Verlag, Frankfurt/M.
228 S., 28 Mark.

Victor J. Willi:
Überleben auf Italienisch
Europa-Verlag, Wien/Zürich/München. 415 S., 58 Mark.

um so öfter dem Zeitkritiker Procacci die Feder überläßt. Am Ende des letzten Kapitels und vor allem im „Nachwort zur deutschen Ausgabe“ steht ganz eindeutig die Frage im Mittelpunkt, die heute fast die gesamte zeitgenössische politische Publizistik über Italien beherrscht: Wie soll es mit dem Land weitergehen?

Procacci beantwortet diese Frage als engagierter Kommunist: „Ich bin... nach wie vor der festen Überzeugung, daß eine positive Lösung der italienischen Krise und ganz allgemein die Zukunft des Landes weitgehend davon abhängen, ob die Arbeiterklasse und die linken Parteien die Funktion einer Führungsschicht übernehmen und die notwendigen schwerwiegenden Entscheidungen durchsetzen können.“

Der Schweizer Journalist Theodor Wiesner und der amerikanische Ex-Diplomat von Harvard Center for European Studies, Frederic Spotts, sind da vorsichtiger. Das Fazit ihrer sauber recherchierten Situationsbeschreibung des „Systems ohne Alternative“

in Italien, der in ihm wirkenden Parteien, Institutionen und gesellschaftlichen Kräfte versehen sie mit einem Fragezeichen:

„Im Grunde besitzen die Italiener mit ihrem System und mit ihrer Regierung die Lösung, die sie mehrheitlich wollen. Obwohl sie vom Staat Sicherheit verlangen, leben und überleben sie gemäß der Erfahrung, daß die Regierung die beste sei, die am wenigsten regiert, und ziehen eine schwache Regierung ohne Effizienz einer starken und tatkräftigen vor. Ob ein solches System in einer Ära des technologischen Fortschritts und internationaler Belastungen den Ansprüchen einer modernen Demokratie gewachsen ist, bleibt die große Frage, die viele vorausschauende Italiener beunruhigt.“

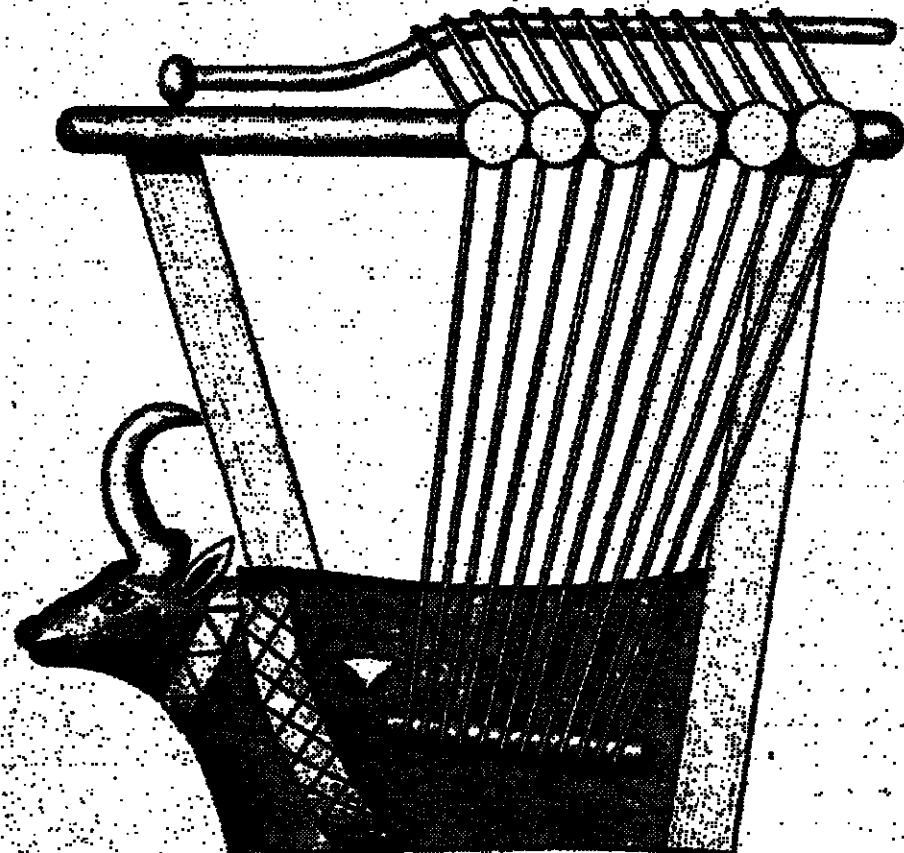
Victor J. Willi, wie Wiesner ein seit langem in Italien lebender Schweizer Journalist, kommt über eine mehr politisch-fauletonistische Analyse zu einem ähnlichen Ergebnis. Er diagnostiziert „eine Art inneres Chaos, das noch viel ärger ist als das übliche äußere Chaos“ - einen „Chaosismus“, den er wohlmeinend als „individuelle und kollektive Fähigkeit“ interpretiert, „das meiste und vielleicht sogar das beste aus der Unordnung zu machen und zu sich selbst, zur Wesensverwirklichung als Italiener, zu kommen“.

Mit fast immer treffenden Schlaglichtern aus dem italienischen Alltag, aber auch mit oft recht gewagten historischen Exkursen (in denen beispielsweise Julius Cäsar, Cola di Rienzo, David Lazzarotti, Benito Mussolini und Aldo Moro nebeneinander gestellt werden) „in eine lange Kette italienischer Maximen“, führt Willi den Leser auf „des Pudels Kern“ hin:

„Die Italiener wissen um ihr Chaos, wollen es aber im Grunde genommen haben: Sie sind Chaosisten, vielleicht die einzigen wirklich auf der Welt... Eine chaotisch werdende Welt, in der sich nicht einmal die Macht, geschweige denn das Recht durchsetzt und die entsprechend mehr und mehr italienische Züge annimmt, muß sich wohl oder übel Italien zum Vorbild nehmen.“

Übersehen, so scheint uns, wird bei dieser Handlungsanweisung des „Überlebens auf Italienisch“ freilich das Eingebundensein Italiens in ein internationales Bündnis- und Wirtschaftssystem, das immer dann als Sicherheitsnetz fungiert, wenn der italienische „Chaosismus“ im echten Chaos zu enden droht.

FRIEDRICH MEICHNER



Aus dem Nahen Osten: Trapezytra mit Stierkorpus

Von Sirenen und Karnyxen

Daß die Musik nicht viel jünger sein kann als die menschliche Zivilisation überhaupt, wird aus allzu banalem Grund oft vergessen: Die Musik des Altertums kommt heute nicht mehr zu Gehör. Sie ist verschollen. Wohl hatten im mesopotamischen Raum einige Völker eine Art Notenschrift entwickelt, aber sie ist für uns nicht mehr zu entziffern, sofern überhaupt Tonzeichen mit den entsprechenden Aufzeichnungen erhalten sind. Versuchen, diese Musik zu rekonstruieren, heißt stets etwas von Spekulation an. Auch die mündliche Überlieferung ist über die Jahrtausende längst abgerissen.

Ein vages Bild über die Musik des Altertums können wir uns dennoch nur machen durch die Kenntnis der Musikinstrumente, die es damals gab. Aber auch da können wir nur auf verschwindend wenige, rare Fundstücke zurückgreifen. Die einzigen Quellen von Bedeutung sind Abbildungen von Instrumenten, wie sie sich etwa auf Vasen und Schalen, auf Mosaiken und Münzen befinden. Diese Stücke wiederum sind weit verstreut, oft auch so schlecht erhalten, daß sich ein genaues Bild nur aus der Zusammenschau verschiedener Funde entwickeln läßt. Ein Superdetektiv also ist vonnöten, damit aus den von der Archäologie gesammelten Puzzleteilen ein anschauliches Bild entsteht.

Dieser Detektiv ist der fast 80jährige Leopold Vorreiter, der sich sein Leben lang als Privatgelehrter mit der Erforschung der Musikinstrumente der Antike beschäftigte, ja das wissenschaftliche Zwischenfach der Musikorganologie praktisch begründete. Er legt mit seinem Prachtband „Die schönsten Musikinstrumente des Altertums“ nun eine Zusammenschau seines Lebenswerkes vor, freilich nur in einer repräsentativen Auswahl, denn Vorreiters Sammlung von bildlich rekonstruierten Instrumenten beläuft sich auf über 1300 Farbtafeln, von denen der Band 145 reproduziert.

Die Auswahl entspricht in etwa derjenigen, die die Bayerische Staatsbibliothek in München vor einigen Jahren als Ausstellung zeigte. Eine faszinierende Welt von Harfen

und Lyren, Sirenen und Karnyxen tut sich auf. Denn diese edelsten der alten Instrumente sind künstlerisch reich gestaltet und verziert, was zugleich auch Rückschlüsse auf ihre kultische Verwendung und damit die Einheit von Musik und Kult im Altertum zuläßt.

Der kunstvolle Schmuck der Instrumente war freilich kein Selbstzweck. So kennen wir beispielsweise aus der sumerischen Kultur imponierende Trapezytra, deren Korpus die Form eines Stiers hat. Das machte die Instrumente zwar schwer und unhandlich, so daß der Spieler sie mit einem starken Schultergurt tragen mußte, aber ander-

seits sorgte der mächtige Resonanzraum für einen üppigen, voluminösen Klang, der auch bei größeren Anlässen voll durch die offenen Hallen der antiken Architektur getragen wurde.

Bei den Saiteninstrumenten des ägäischen Raums werden die Tierformen mehr und mehr zum reinen Ornament. Hörner, abstrahierte Schädelknochen, aber auch die gewundenen Rundungen der Schlange und des Schwanenhalses sind zu erkennen. Sie bieten sich an, weil sie die Funktion des Instruments entsprechen. Doch die kultische Herkunft ist nur noch vage Erinnerung. Die feinsten Arbeiten haben wohl die Instrumentenbauer im alten Ägypten hinterlassen. Zwar kennen wir von ihnen nur Bogen und Winkelharfen, aber bei ihnen ist der Rahmen in farbiger Vielfalt bemalt, finden sich reich geschnitzte Köpfe und auch sonst allerhand Verzierung.

Ein Wermutstropfen bleibt allerdings in diesem Buch, das so eindringlich zum Nachdenken über die Urgründe der Musik einlädt: Zum Klingen lassen sich diese Instrumente nicht bringen.

EUGEN BICHTERER

Der Alarm von Karlskrona

Edward Topol legt einen neuen Politthriller vor

Der frühere Moskauer Starreporter Edward Topol schreitet mutig auf dem Wege voran, den er mit seiner Emigration in den Westen einschlug: die Hintergründe spektakulärer Vorkommnisse der sowjetischen Innen- und Außenpolitik mit Hilfe seines Insider-Wissens zu durchleuchten und daraus Polit-Thriller zu fabrizieren, deren Lebendigkeit der Leser ebenso ergötzt wie verwirrt.

Auch bei seinem neuesten Buch fragt man sich ununterbrochen, wieviel von der Story wahr sein könnte. Die notwendige Rahmenhandlung, verschiedene Aktionen des CIA, eine Liebesromanze des damaligen KGB-Chefs Andropow und vieles mehr sind eindeutig als Phantasieprodukte des Autors zu erkennen; aber es bleibt ein Rest, der Rätsel aufgibt - und das ist das Erregende an diesem Buch.

Dessen Geburtsstunde schlug - ohne daß die Beteiligten es damals wissen konnten - im März 1979 während eines Seminars in einem Moskauer Vorort. Dort machte vor einem ausgesuchten Kreis von Autoren und Journalisten ein Admiral der Roten Flotte Andeutungen über eine neue sowjetische Wunderwaffe, die der Generalstabschef als „tektonische Waffe“ bezeichnete.

Der Admiral führte aus, sowjetische Wissenschaftler hätten Batterien von allergrößter Leistungskraft entwickelt, sogenannte Energiegitter, die man mit Hilfe von U-Booten, noch genauer: Mini-U-Booten, unmittelbar vor den Küsten der NATO-Staaten (oder auch neutraler Staaten) versenken könne. Durch Funksignale wäre es dann in Krisensituationen möglich, mit diesen Energiegittern Erdbeben zu verursachen, die nicht nur militärische Anlagen, sondern auch lebenswichtige Versorgungsleitungen (Wasser, Strom, Fernspreitleitungen) des Gegners zerstören würden.

Als dann im Oktober 1981 ein sowjetisches U-Boot in den militärischen Sperrbezirk

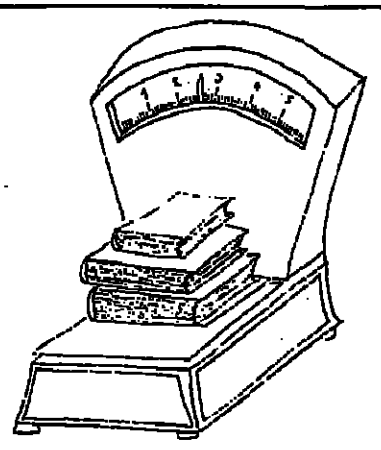
von Karlskrona (Schweden) eindrang und angeblich als Folge eines Navigationsfehlers auf eine Sandbank auflief, klingelten im Kopf von Topol alle Glocken. Hatte U-137 womöglich den Auftrag gehabt, dort in einem Bohrloch eines der von Admiral Sorokin erwähnten Energiegitter zu versenken? Die ungewöhnlichen Aktivitäten sowjetischer U-Boote und Mini-U-Boote auch vor anderen westeuropäischen Küsten legten den Gedanken nahe.

In dem von Topol entwickelten Szenario tritt alles auf, was in der Sowjetunion geheimnisvoll ist und Gewicht hat: Andropow und sein Sohn, Generalstabschef Ogarkow (unter einem leicht veränderten Decknamen), der Erfinder der Energiegitter, hohe KGB-Offiziere, Verteidigungsminister Ustinow und sogar der gebrechliche Breschnew. Sie alle erleben man in einem Milieu, das dem Autor gut vertraut, uns im Westen aber nur andeutungsweise bekannt ist.

Der Schlüssel zur bis zum letzten Satz anhaltenden Spannung liegt in dem Versuch eines Generals, der das sogenannte Projekt EMMA betreut, ins westliche Ausland zu entkommen und die NATO-Staaten vor der neuen Moskauer Waffe zu warnen. Dabei werden auch die fast unbegrenzten Möglichkeiten deutlich, die das sowjetische KGB im Vergleich zu seinem großen Gegenspieler, dem CIA, besitzt. Welche Chancen hat der Geheimdienst eines offenen parlamentarischen Gesellschaftssystems überhaupt gegen den Geheimdienst eines totalitären Staates?

Diese hinter dem Buch stehende Frage stimmt den Leser, ganz abgesehen von den unheimlichen sowjetischen U-Booten, zusätzlich nachdenklich.

BERND NIELSEN-STOKKEBY



Kirche in der Demokratie

In unserer auf Zahlen fixierten Zeit übersieht man häufig, daß jede der beiden großen christlichen Konfessionen mehr Angehörige hat als alle Parteien zusammen oder als der Gewerkschaftsbund oder sonst eine Massenorganisation. Man registriert diese Tatsache bestenfalls dann, wenn sich die Kirchen zu unstrittigen Fragen politischer und gesellschaftlicher Natur äußern. Schon deshalb ist das von Dieter Oberndörfer und Karl Schmitt herausgegebene Buch „Kirche und Demokratie“ (Ferd. Schöningh Verlag, Paderborn. 205 S., 38 Mark) zu begrüßen, eine Auseinandersetzung von kompetenten

Anzeige ● Fachbuch ●

„Die sieben Frieden“

Eine Einführung in die Friedensproblematik
382 Seiten 21x28 cm, DM 180,-
Aris-Verlag, 4000 Düsseldorf 1
Herderstraße 16 - Tel. 67 20 49

ten Autoren beider Konfessionen sowohl mit dem Hauptthema als auch mit „Konfession und politischer Kultur“, „Kirche im Weltanschauungsstaat“ und „Kirche und internationale Verantwortung“. Wer diesem Buch die eine oder andere Einführung entnimmt, ist künftig möglicherweise von Reaktionen der Kirchen (oder ihrem Schweigen) zu politischen Fragen weniger überrascht.

Texte aus dem Hohen Haus

Dietrich Rollmann, ehemaliger Bundestagsabgeordneter, möchte mit der Sammlung von „50 Reden aus dem Deutschen Bundestag 1949-1983“ (Burg Verlag, Stuttgart/Bonn. 589 S., 33 Abb., 48 Mark) einige der älteren Reden, die im Bundestag gehalten worden sind, der Vergangenheit entreißen und jüngerer Reden das Schicksal des Vergessens verhindern. Ob das gelingt, ob dieser stattdessen Band nicht auf den Regalen verstaubt wird - wer weiß das? Jedenfalls findet sich unter den vielen Vorträgen (fälschlich im allgemeinen Reden genannt) ein längst vergessenes echtes Rededuell, das heute unvermutet höchst aktuell ist. Am 28. Juli 1960 kreuzten CDU-Schmid (SPD) und Ludwig Erhard (CDU) die Klingen. Die SPD-Fraktion hatte die Entlassung des Bundeswirtschaftsministers beantragt, weil er angeblich das Parlament beleidigt habe. Erhard antwortete: „Sie werden es ja auch niemand begreiflich machen, daß dahinter tatsächlich die Absichten stehen, die Professor Schmid vorgetragen hat. Nein, Sie wollen einen Mann beseitigen, der Ihnen mit Erfolg Widerstand geleistet hat. Das können Sie nicht!“

G. S.

Moderner Antisemitismus

Auf zeitgeschichtlichem Hintergrund - von der Aufklärung über Kaiserreich, Weimarer Republik bis zur nationalsozialistischen Herrschaft - analysiert der Professor für Jüdische an der Universität zu Köln, Hermann Greive, die Ursachen für die in Grad und Auswirkungen unterschiedlichen antisemitischen Bewegungen in Deutschland: „Geschichte des modernen Antisemitismus in Deutschland“ (Wissenschaftliche Buchgesellschaft, Darmstadt. 224 S., 44 Mark). Es geht ihm vornehmlich darum, aufzuzeigen, von welchen Seiten, mit welchen Mitteln und unter welchen Umständen Jüdenfeindschaft und Jüdenhaß, insgesamt das soziale Übel Antisemitismus rationalisiert wurde. Aus dem Gemisch religiöser, politischer, rassistischer und völkischer Ideologien, wie sie allesamt

Anzeige *****

SONDERANGEBOTE!!!

Viele Bücher viel billiger: bis zu 70%! Ferner Taschenbücher, Neuerscheinungen, Fachbücher, kurz: ALLE Bücher bei uns erhältlich! Fordern Sie unseren kostenlosen Katalog an! Postkarte genügt!

MAIL ORDER KASSEL Buchhandlung Postfach 48 18 60747 - Kassel 48 *****

das antisemitische Vorurteil für ihre Zwecke exploitiert haben, treten für den Autor immer wieder „religiös verankerte Denk- und Empfindungsformen“ nach vorn. Zwar zeigen sie sich im Laufe der Geschichte unter jeweils veränderten Bedingungen, langfristig gesehen jedoch, so schreibt Greive, repräsentiert die Religion, genauer die christlich-jüdische Differenz, die strukturellgeschichtliche Komponente. Aus dieser Sicht den Rationalisierungsvorgang der im Antisemitismus gelegenen Intoleranz anzugehen, wird nicht unbestritten bleiben.

A. Si.

Hinweis

Die Erzählung „Der Windsucher geht durchs Dorf“ von Martin Stadel auf Seite II dieser GEISTIGEN WELT ist dem Band „Der Windsucher und andere Geschichten“ entnommen, der Anfang Februar beim Klett-Cotta Verlag in Stuttgart erscheinen wird. - „Bitte einen Schlafsack für zwei!“ von Bernhard Lassahn, ebenfalls auf Seite II, wird in dem Band „Ab in die Tropen“ enthalten sein, der im März beim Diogenes Verlag in Zürich herauskommt.

Ist die Hölle tatsächlich überwunden?

Äußerungen zweier Gelehrter zum Christentum aus psychotherapeutischer Sicht

Nicht einmal der Kirche ist damit gedient, wenn man Bücher, die für die Kirche Probleme aufwerfen, einfach verschweigt, dies gilt auch für die Monographie „Das Böse“. Nur dreißig Seiten hat von dem Buch der Theologe Karl Rahner, den fast zweihundert Seiten umfassenden Hauptteil der Münchner Professor für Medizinische Psychologie, Psychosomatik und Psychotherapie Albert Görres verfaßt. Doch die dreißig Seiten von Rahner haben es in sich, trotz ihrer oft nebulösen Diktion:

Für Rahner klappt zwischen der Kirche (die er, noch in der Sprache theologischer Rebellen der sechziger und siebziger Jahre, gelegentlich die „Antikirche“ nennt) und der Moral eine schwer überbrückbare Kluft. Wie sollte jemand, fragt dieser katholische Theologe, „eine zweite, kirchlich ungültige Ehe bereuen“, wenn er sie als... menschlich und auch als sittlich glücklich erfahren hat? Bei Kardinal Ratzinger heißt es in dem Predigtband „Zeiten und christlicher Glaube: Der Kampf um den Menschen wird heute weitgehend als Kampf für oder gegen die Familie ausgetragen.“

Die katholische Kirche hält fest an der Unauflösbarkeit der christlichen Ehe - nicht zuletzt zum Schutz der Familie. Natürlich weiß das auch Rahner genau. Er will provozieren, wenn er uns einen „Jemand“ vorführt, der seine erste Ehefrau verlassen hat und nun behauptet, er habe die zweite, kirchlich ungültige Ehe als „sittlich glücklich“ erfahren.

Albert Görres hat sich die theologischen Aussagen von Rahner nur mit sanften Vorbehalten zu eigen gemacht. Die Hoffnung auf eine „Allerlösung“ (das soll heißen: auf eine Erlösung ohne Hölle auch für die radikalsten Sünder) sei „den Christen nicht verboten“, behauptet Rahner, und Görres bemerkt hierzu, ihm genüge diese „theologi-

sche Auskunft“, bis er „eines noch Besseren“ belehrt“ werde.

In einer Anmerkung bekundet Görres aber dann doch: „Etwas unheimlich bleibt mir die optimistische Theologie. Jedenfalls wäre eine Glaubensmeinung, mit der über Jahrhunderte die großen, reinen Herzen ausgekommen sind, für mich gut genug, wenn es sie mißfällt.“

Ein Christentum ganz ohne Hölle - das ist in der Tat ein Gedanke, der Züge des Unheimlichen trägt. Die Annahme des theologischen Fachgelehrten steht hier in so deutlichem Widerspruch zu den Aussagen der Evangelien, daß schon der geistige Hochmut einer solchen Theologie fürchtenswert

Albert Görres/Karl Rahner:
Das Böse
Wege zu seiner Bewältigung in Psychotherapie und Christentum. Herder Verlag, Freiburg. 256 S., 29,80 Mark.

ist. Und wenn selbst die schlimmsten, reulosen Verbrecher als Lohn eine vergessene „Allerlösung“ erwartet, selbst für die schwerste der Sünden, die bewußte Auflehnung gegen Gott, wird dann nicht der begrenzten Menschennatur die Hoffnung geraubt, es lohne sich, Sünden zu meiden?

Menschen haben Rechte, also gibt es Gut und Böse - dieser Kernsatz von Görres steht allein wegen des Wörtchens „also“ im Widerspruch zu der großen Tradition katholischer Moraltheologie. Es ist eben nicht so, wie Görres vermutet, daß dieser Satz die klassische Definition der Kirchenlehrerin Theresia von Avila, das Böse sei die Gottesferne, in sich enthält. Jene Sicht, die ihre Wertmaßstäbe allein von Gott ableitet, ist unvereinbar mit der sophistischen Philosophie, die schon in der Antike den Menschen als das „Maß aller Dinge“ ansah.

Auch Görres mutet dem christlichen Leser allerdings zu. Sein Gedanke, das Böse sei im Kirchenstaat des achtzehnten Jahrhunderts „vermuthlich nicht besser bewältigt“ worden, „als heute in der Sowjetunion“, läßt eine recht weltfremde Sicht der sowjetischen Realitäten vermuten. Die Behauptung, das Christentum habe es „in den letzten Jahrhunderten nicht mehr gut verstanden“, dem neuzeitlichen Menschen zu zeigen, daß und wie „die Bewältigung des Bösen wirklich möglich“ sei, ist von einer kritisch-feindseligen Distanz gegenüber der Kirche durchdrungen, die bei einem so redlichen Gelehrten, wie Görres es ist, überascht.

Aber der Versuch, die Begriffswelt der Psychotherapie mit den Wertmaßstäben des Christentums in Einklang zu bringen, bleibt äußerst verdienstvoll, auch wenn der eine oder andere Leser bei Görres diesen Versuch als gescheitert ansehen mag.

Ist die Psychotherapie für unser technisches Zeitalter ein notwendiges Übel? Die Erfahrung lehrt, daß diese Form der Therapie bei zahlreichen Menschen unserer Zeit seelische, ja, selbst physische Leiden zu lindern vermag. Benötigt aber der gläubige Christ psychotherapeutischen Trost? Wie ist es um das Wechselverhältnis zwischen Psychotherapie und den Wertmaßstäben von Gut und Böse bestellt? Ist Psychotherapie nicht allzuoft, ungeachtet mancher Erkenntnisse, die diese Wissenschaft dem forschenden Menschengestirbt, eine bedenkliche Ernüchterung zu seelischer Wehleidigkeit?

Ebenso tapfer wie redlich hat Albert Görres den Versuch unternommen, sein psychotherapeutisches Wissen mit dem Christentum zu versöhnen. Aber auf die entscheidenden Fragen, die ein solcher Versuch stellt, hat auch Görres dem kritischen Leser nur mangelhaft Auskunft erteilt.

HARALD VOCKE

Briefe einer Virtuosin des Unglücks

Sie leben alles, weil Sie Mut haben und Glück hatten“, schreibt Rahel Varnhagen (1771-1839) an Pauline Wiesel, die Geliebte des Prinzen Louis Ferdinand von Preussen. „Ich denke mir das meiste, weil ich kein Glück hatte und keinen Mut bekam; nicht den, dem Glück das Glück abzutrotzen, es ihm aus den Händen zu zwingen; ich habe nur den des Tragens gelernt; aber groß verfuhr die Natur in uns beiden. Und wir sind geschaffen, die Wahrheit in dieser Welt zu leben.“

Geschaffen, die Wahrheit zu leben - der Anspruch der Verfasserin ist groß und unerfüllbar und läßt etwas spüren von der kompensatorischen Funktion des Schreibens. Rahel Varnhagen hat sich als Jüdin, dreifach vom Schicksal betrogen gefühlt. Sie hat ihrem Vater, dem wohlhabenden Kaufmann Markus Levin, nicht verzeihen können, daß er ihr „jedes Talent zur Tat zerbrach“, die von ihr unglücklich geliebten Männer machte sie für ihre „gemordete Jugend“ verantwortlich; ihr Leben empfand sie als ein „verzweifelltes Draußenste-

hen“ und sich selbst als eine „Virtuosin des Unglücks“. Der größte Künstler, Philosoph, Dichter ist nicht über mir“, behauptete sie andererseits. „Wir sind vom selben Element... aber ich bin von außen ganz verschüttet.“ Wohl nicht ganz: Die Männer, die sich in ihrer Dachecke in der Berliner Jägerstraße versammelten - von einem Salon konnte erst nach ihrer bürgerlichen Heirat 1814 die Rede sein - waren fasziniert. Die spannungsreiche Mischung, die Gottfried Keller rühmte: „absolute Natur, Wahrheit, Selbstlosigkeit, Genialität... zugleich die fortwährende Pose, Selbstbeschränkung, Selbstverzehrung, Beschränkungssucht“, zog die Brüder Humboldt und Friedrich Schlegel an, Jean Paul, Chamisso und Tieck, Pückler, Kleist, Schleiermacher, Heine und Brentano.

Die Intensität von Rahels Teilnahme und die Vielfalt ihrer Zuwendungsmöglichkeiten lassen sich bewegend nachvollziehen in ihrer Korrespondenz. „Mein Leben soll zu Briefen werden“, schrieb sie, und es ist zu einem Arrangement der Briefe editoren (an der Spitze Ehemann August Varnhagen) geworden. Die neue zehnbän-

dige Ausgabe der „Gesammelten Werke“ (Hrsg. von Konrad Felchlenfeld, Uwe Schweibert und Rahel E. Steiner. 6500 S., 98 Mark) im Münchner Verlag Matthes & Seitz folgt den verschiedenen Editionen im Faksimile-Druck, ordnet also die frühen Auswahlgaben, nicht aber die Briefe, chronologisch an und läßt so das Werk in seiner Rezeptionsgeschichte studieren.

Die Bände neu und zehn erschließen zusätzlich „Briefe und Tagebücher aus verstreuten Quellen“, bieten Konkordanz, Korrespondenzverzeichnis und wissenschaftlichen Apparat und präsentieren sechs Essays zu Werk und Person.

Immer noch unausgewertet ist die 1877 wiederentdeckte Varnhagen-Sammlung der ehemaligen Preussischen Staatsbibliothek, die nun in Krakau lagert und deren Editionsrechte umstritten sind. Die preiswerte Neuausgabe des Bestehenden jedoch bietet fesselnde Begegnungen mit einer gänzlich unorthodoxen Frau der Romantik.

DIETMAR BITTRICH

Bonnifaz

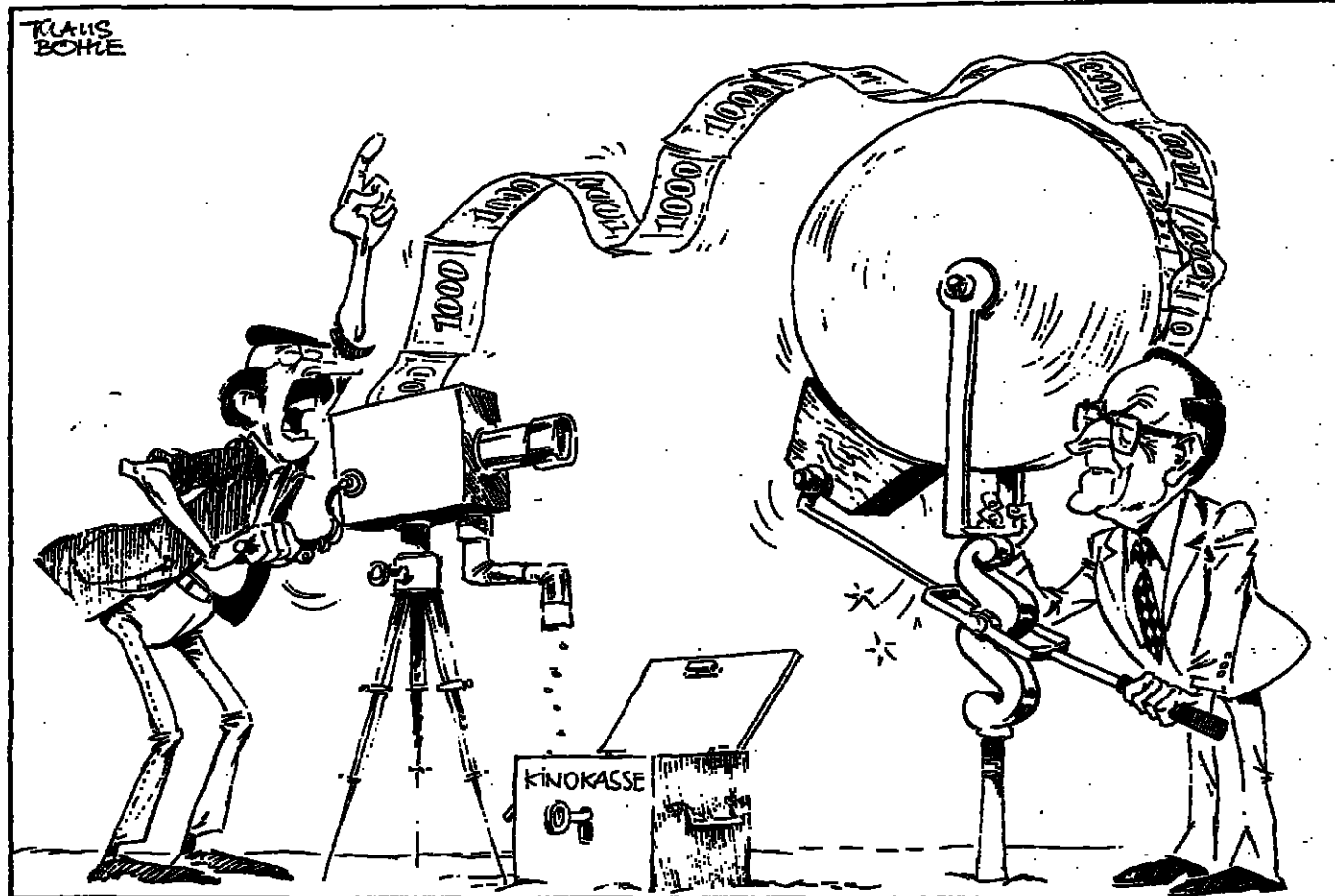
Willig bildet sich Vertrauen,
wenn wir uns Stockholm beschauen.
Überhaupt: In Schwedens Gauen
all die liebenswerten Frauen!

Sommers blühen bunte Auen,
wo die Kühe Gräser kauen,
fröhlich muhen, froh verdauen!
Und die Küsten, meeresblauen,

wo nur manchmal sich die grauen
U-Boot-Pulks der Sowjets stauen,
die klammheimlich ihre schlaun,
stets gerechten Kriege brauen.

Drum nur immer weiter bauen
in Stockholm, auch am Vertrauen!
Pfu dem, der zu dieser Stadt
keines bildet oder hat!

JONAS



„Wer bremst, zensiert!“

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHME

Nachwuchsmäßig hapert es bei uns Deutschen. Obwohl es wirtschaftsmäßig ja wieder aufwärts geht und wir auch inflationsmäßig richtig liegen. Kindermäßig schrumpfen wir uns trotzdem ungesund. Das kann zukunftsmäßig nicht gutgehen. Also stellten wir uns verantwortungsmäßig die Frage: Was heißt hier geistige Wende? Geistmäßig ist das Problem vielleicht gar nicht zu lösen, nur praxismäßig.

Klar muß das ehemäßig im rechten Geist passieren. Aber folgenmäßig ist es eine Sache der Alltagsmäßigkeit: Wie man geduldmäßig und einfühlungsmäßig eine Erziehungsmäßigkeit entwickelt, die hin- und her-.

Selbstverwirklichungsmäßig ist da nicht viel drin, außer man verwirklicht sich elternmäßig, was dann familienmäßig zur Verwirklichung der Kinder führt – gesellschaftsmäßig ein Aufschwung, weil: ohne Gesellschaft keine Gesellschaftsmäßigkeit. Wenn keiner mehr da ist, dann ist menschenmäßig Sense. Durchaus schon ein bißchen hoffen, da auch auf diesem Gebiet bewegungsmäßig was läuft. Denn zur Kinderhaltung sowie -aufzucht gehören ja voraus-

setzungsmäßig in erster Linie die überall geforderte Kinderfreundlichkeit sowie die prinzipmäßig Abwendung von der Ego-Trippe, was ja vorsatzmäßig auch alle wollen.

Und drittens?
Drittens haben wir das allgemeine Rentenversiche-

Nachwuchsmäßig

rungsbewußtsein, das ja nun ohne Nachwuchs kopfrechnungsmäßig völlig in der Luft hängt. Was nutzt uns das allgemeine Rentenversicherungsbewußtsein, wenn nachher zahlenmäßig gar keine Rente mehr drin ist? Weil bevölkerungsmäßig ausschließ-lich Kinder unser Alter sichern? Und wenn die ändern auch keine mehr kriegen, werden wir alle existenzmäßig nur noch alt, aber keine Rentner mehr.

Zwar geschieht uns das dann vielleicht ganz rechtmäßig. Aber aussichtsmäßig ist es mehr als mäßig, nämlich saumäßig!

ULI FUCHS



P. GAY

Wie soll es enden – gut oder böse ungenut? Diesem Arbeitsproblem nähert sich Autor Heinz B. auch bei seinem neuesten Roman wieder in Zweifeln.

Soeben hat Titelheld Hansi Baumann eine verhängnisvolle Begegnung gehabt. Der bisher treue Ehemann, Vater zweier Kinder, hat die ledige Architektin Sandra von Hofen auf einer Bau-Partei kennen gelernt. Als sie einander zuprösten, wissen beide: Diesmal ist es die große Leidenschaft! Gibt es noch ein Entrinnen?

Hansi Baumann wehrt sich gegen die Versuchung. Aber Sandra von Hofen, heißblütig, emanzipiert, läßt ihn nicht mehr aus dem intellektuellen Netz ihrer hochgestochenen Sachdiskussionen. Zusätzlich fängt sie ihn mit dem Dunstkreis ihres aus Moschus, Ambra sowie synthetischen Ingredienzien raffiniert gemixten Parfüms. Er strauchelt in ihre Arme. Sein letzter Widerstand schmilzt an der Glut ihrer Lippen sowie im Hochfeuer ihres analytisch durchdachten Engagements für die Asozialen. Die Katastrophe ist da. Aber Monika Baumann, Hansis betrogene Ehefrau, weiß noch nichts.

Sie schmiedet Pläne für eine Reise nach Acapulco. Dienliches Klima, stresslose Tage sollen ihre Ehe wieder ausheilen. Denn die empfindsame Monika wittert da durchaus etwas. Omi wird auf die Kleinen aufpassen. Alles könnte noch gutgehen. Aber der Roman ist erst bei Seite 171.

Feurige Liebesnächte mit Sandra wechseln mit ehelichen Belegern des schlechten Gewissens (Hansi) und geheimer Hoffnungen (Monika). Aber der Clou ist die Reise selbst.

Zwar sucht Hansi seiner wilden und scharfsinnigen Geliebten den Rausflug nach Mexiko zu verber-

Eugen M. Ladiges Happy End

gen. Aber sein denn doch zu aufrechter Charakter läßt eine Lüge nicht zu: Er platzt mit der Wahrheit heraus. Sandra wird rasend. Sie schmeißt nach ihm, verflucht ihn beleidigend – er verläßt sie erschüttert. Da ist ihm die Sanft-heit und stille Größe seiner Monika zuhause natürlich eine rechte Labsal. Ihm geht da sozusagen ein Knopf auf.

Die lieben Kinder bringt er zur Omi. „Vati, Vati, bringt ihr uns auch was mit?“ – „Aber ja doch!“ Er fliegt mit Monika südwärts übers Meer – über ihnen der Himmel, Seite 243.

Heinz B. treibt die Sache jetzt einem neuen Höhepunkt zu: Die entfesselte Sandra donnert den beiden nach. Im Schatten der

Sierra Madre del Sur tritt die Architektin hohnlächelnd zwischen die erblickende Monika und den erötenden Hansi, was auch ein Symbol ist: Sandra steht eben zwischen den Beiden.

Was nun? Auf S. 299 kann Heinz B. der Frage nach den letzten Dingen seines neuen Romans nicht länger ausweichen. Wie soll es enden – gut wie bis dahin sein erzählerisches Gesamtwerk? Oder endlich einmal tragisch wie Literatur, wie Kunst?

Monika könnte sehr gut vor Acapulco ins Wasser gehen. Der Wüter kehrt geläutert heim zu seinen halbweisen Kindern und Omi – nein, noch zu happy!

Sandra von Hofen erschließt mit einem glasklar geplanten Doppeltreffer besinnungslos vor Wut Monika UND Hansi. Bei Ausübung der Ehe? Und wird nach der Hölle mehrerer mexikanischer Frauen-gefängnisse zur Prostituierten, dann zur Bettlerin. Jahre später begegnen dem alten, zahlosen Weib in Lumpen die beiden von Omi zu reuschschaffenen jungen Menschen aufgezogenen Baumann-Waisen. Beinahe laufen die Geschwister in ihr Verhängnis, aber die Bettlerin Sandra rettet sie vor einem Banditen, indem sie sich selber opfert – späte Sühne.

Ja, so ist es gut! So geht es entsetzlich aus und gleichzeitig stark zu Herzen, ist sehr schöne Literatur: Die Leute lesen's. Den Nobelpreis kriegt wieder ein Langweiler.



„Napoleon II. und III. werden schon sageduldi!“ (Williams)

O ihr Erzieher zarter Jugendtriebe, / Bei Spaniern, Franzosen, Deutschen, Briten, / Gebt euren Schülern möglichst viele Hiebe. Es schmerzt, jedoch es bessert ihre Sitten.

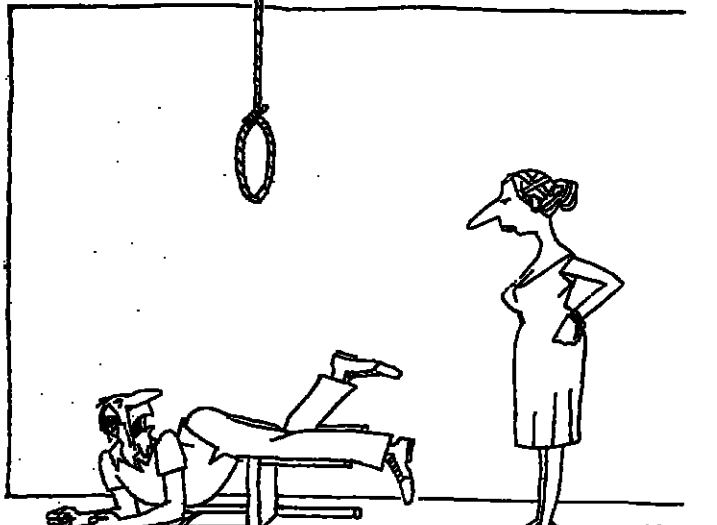
(Byron)



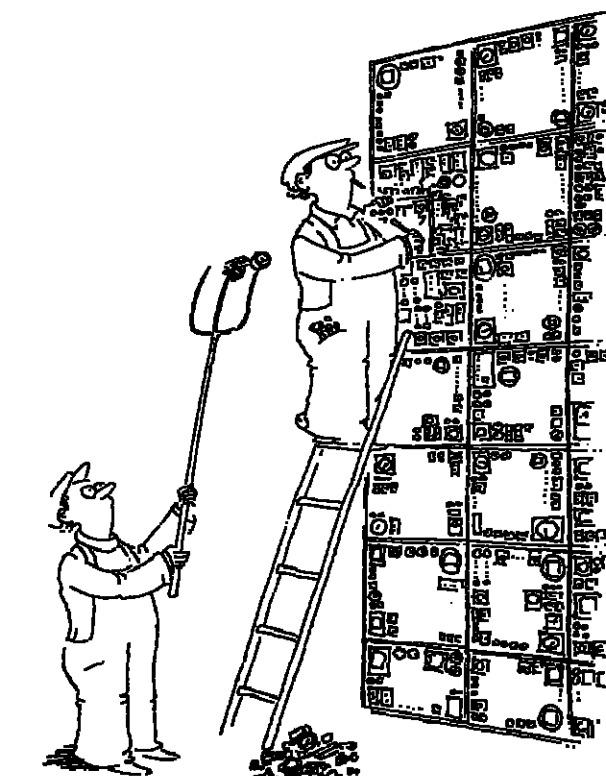
„Denk mal nach – vor zwanzig Jahren hätten wir beide noch in der Küche gesteckt!“ (Punch)



„Keine Sorge, ich bleib' nur zwei Tage hier – ich hasse die Hauptstadt am Wochenende!“ (Punch)

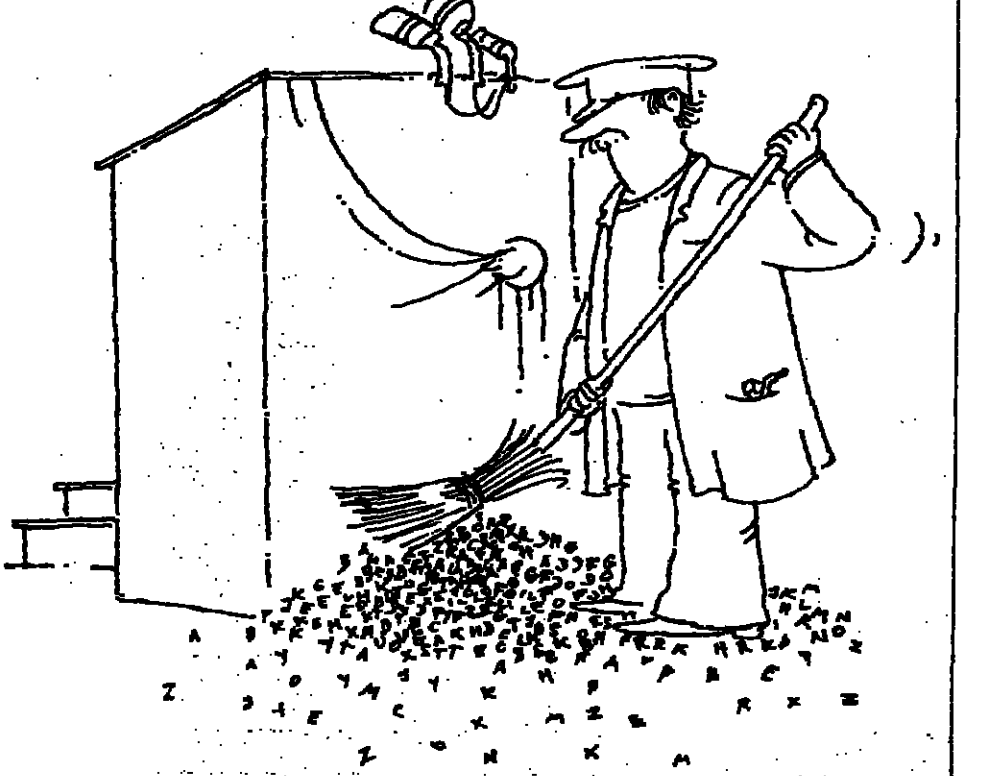


„Heute geht mir aber auch alles schief!“ (Coco)



Rencins Blicke ins Herz des Computers

Wir brauchen die Hoffnung nicht aufzugeben. Es gibt keinen Grund, die Technik zu fürchten. Das lehrt uns der tschechoslowakische Karikaturist Vladimir Rencin. Als Ingenieur muß er das schließlich auch wissen. Mit schöner Regelmäßigkeit erfahren wir dank seiner, daß alle die Computer, Großrechner und sonstigen undurchschaubaren elektronischen Maschinen doch ein Herz haben, daß sie sich ab und zu als recht menschlich erweisen. Wenn ihnen der Homo sapiens gegenübertritt, antworten sie bescheiden: „Cogito, ergo sum“. So ist es jedenfalls aus dem Cartoonband „Rencins Schöne Neue Welt“ (herausgegeben von Günter Haaf, Meyster Verlag, München, 128 S., 19,80 Mark) zu erfahren. Rencin stützt sich auf den unerschütterlichen Glauben, daß das menschliche Gehirn etwas Besonderes sei – auch wenn es dem Elektronengehirn mehr und mehr unterliegt.



eine äußerst schwierige und gefährliche Gymnastikübung durchführen, um an das Gerät in Fußhöhe zu kommen. Ähnliches gilt für die Handbremse. Sportliche Fitness verlangt die wohl schwergängigste Lenkung auf dem Markt. Die schlechte Be- und Entlüftung muß angeführt werden und die nistelligen Schösser scheinen auch noch aus den 60er Jahren übernommen zu sein.

Die hohen Vordersitze ohne jeden Seitenhalt und die langen Gurtpeitschen, die gegen die Beckenknochen drücken, komplettieren das düstere Bild. Wohnzimmeratmosphäre verbreitet der Konkurrent. Heraus-

galt dies das butterweich exakt zu schaltende 5-Gang-Getriebe. Nachteile sind die unbeleuchteten Schalter über der Mittelkonsole, die sich der Fahrer mühsam erstatten muß. Da auch das Space Wagon-Fahrvorhaben neutraler, die Federung angenehmer und die Fahrleistungen, die das 90 PS Triebwerk bewerkstelligt - 13 sec von 0 auf 100 - 165 Spitze - besser als die des 88 PS starken Prairie sind, sammeln der Mitsubishi deutlich Pluspunkte. In der Beschleunigung hat der drehtreudige Nissan die Nase vorn. Den Sprint auf 100 km/h schafft er zwar in 12,5 Sekunden, aber in der Spitze ist bei 155 km/h Schluss. Auch wenn der Mitsubishi nicht zuletzt dank größerer Variationsvielfalt der klaren Sieger im direkten Vergleich ist, wird die Kaufwahl durch die Preisdifferenz - der Nissan kostet 17.995 Mark, der Mitsubishi 19.990 Mark, wieder offener.



FOTOS: POLY-PRESS

lich wußte Rat. Wofür beschäftigte er

in seiner Kundendienststricke mit Jerry Sable einen indianischen Rodeoreiter, der aufs Kuheinfangen spezialisiert ist. Sable schätzte den Wert der Kühe auf 2200 Dollar und somit wurde man handelseinig.

Während das Ehepaar Jones mit seinem neuen „Rabbit“-Sondermodell „Spameister“ freudstahlend davonfuhr, machte Jürgen Weinberg der Transport seiner Kühe etwas Kopfzerbrechen. Schließlich brachte er sie auf einer Wiese seines vor den Toren der Stadt liegenden Hauses un-
ter. Die fleißigen Wiederkäuer fraßen ihm zwar nicht die Haare vom Kopf, aber dafür Bäume und Ziersträucher kahl. Und da es gerade Weihnachten war, entschloß der gebürtige Ham-
burger sich zu guter Tat: er schenkte seine vier „Schwarzbunten“ Holstei-
ner einer Landwirtschaftsschule.

Zu Tauschhandeln ist der 56-jährige, der vor 28 Jahren mit einem deutschen Meisterbrief des Restaurant- und Gaststättengewerbes nach Amerika ausgewanderte und im atfremdenden Autogewerbe Karriere machte, weiterhin bereit: „Ich nehme alles in Zahlung, was ich auch weiterverkaufen kann.“ Es meldete sich bereits ein Interessent, der Weinberg beim Wort nehmen will. Der Kunde hat als Anzahlung einen Bullen zu bieten. Weinberg ist allerdings nicht sicher, ob der Kunde in diesem Falle mit dem Geschäft Bullen gegen Kaninchen nicht gegen einen Bären aufbinden will.

O

Immer wieder zählen Kfz und oft verwegen konstruierte Stadtautos auf den internationalen Autosalons zu den großen Publikums-Magneten, um einige Wochen oder Monate später in die totale Vergessenheit zu geraten. Tatsächlich findet sich in den Reihen der großen Automobilkonzern-Produkte kein Produkt für derartige Modelle, selbst wenn sie fast serienreife sind. Das liegt nicht nur an der für diese „Autos“ kaum erfüllbaren Sicherheitsbestimmungen. Stärker noch zählt hier wohl die finanzielle Seite. An kleinen und kleinsten Fahrzeugen verdienen Industrie und Händler kaum etwas und die unzähligen Bewunderer sind letztlich kaum zu einem Kauf bereit.

Viele dieser Stadtwagen-Fans schwärmen noch heute von fast vergessenen Modellen wie Isotta, Messerschmitt-Kabinenroller oder auch Goggo und Zündapp Janus. Hier gab es meistens eine kurze Serienfertigung und anschließend dicke Verluste oder gar Konkurs.

An den kleinsten Autos wird - wie schon erwähnt - zu wenig verdient und die Entwicklung ist dabei unverhältnismäßig hoch. Die Produktion durch andere Firmen ist absolut sinnlos, da dann das Kundendienstnetz fehlen würde. Also haben auch Bastellösungen in kleinem

Rahmen keine Zukunft.
Auch der Käufergeschmack ist ein unvorhersehbarer Unsicherheits-

faktor. Wer möchte schon Tag für Tag mit einem vielleicht utopisch geformten Gefährt die Fahrt ins Büro oder zu seinen Kunden antreten? Dazu kämen für derartige Modelle zwangsläufig geringe Kilometerleistungen pro Jahr. Als Ergebnis wäre eine aufwendige Langzeit-Bauweise für den wirtschaftlichen Betrieb unumgänglich. Das würde bei den zu erwartenden kleinen Stückzahlen gegenüber den



Typen der Kompaktklasse zu deutlich überhöhten Preisen führen.

Als Beispiel sind hierzu die in Frankreich und Italien von einigen Kleinbetrieben gebauten „Autos“ mit 50-ccm-Moped-Motoren zu nennen. Diese finden ihre Käufer nur durch spezielle Führerscheinbestimmungen und kommen nur vereinzelt in den Verkehr.

Für den gleichen Preis bekommen die Käufer dann auch schon vollwertige Modelle wie Renault 4, die

Citroën-Ente und den VW-Käfer sowie den wohl unsterblichen Mini. Diese genannten Modelle dürften auch in Zukunft zusammen mit Ford Fiesta, Opel Corsa und dem Polo von VW die unterste Grenze der vernünftigen Motorisierung mit einem „Dach über dem Kopf“ darstellen.

In allen derzeitigen Projekten haben die ausgesprochene Stadtwagen immer zwei oder drei Sitze und meistens ohne Gepäckraum in absehbarer Zeit ebenso wie die vielen Elektro-Prototypen absolut keine Chancen.

Eineige Beispiele aus der City-Auto-Szene, die neben den Flop- auch einige beachtliche Entwicklungen aufzuweisen hat. Zu nennen wäre da der seit vielen Jahren vor ti-Design in Baden-Baden zur Serienreife entwickelte Urbanic. Dieser Zweisitzer kann als Baukastensystem in einer ganzen Palette von Versionen ohne große Umstände gebaut werden. Immer wieder stellen die großen US-Konzern Konzepte vor, die schon von den Entwürfen her kaum zu realisieren sind.

Ausgesprochen attraktiv ist dagegen der auf der vergangenen IAA von Opel gezeigte Junior. Dieses Auto-Ex hat zweifellos vom ganzen Konzept her Zukunft und steckt voll von interessanten Einzellösungen. Aber bis zu einer erwartenden Produktion in „gemäßigter“ Form und Ausführung dürften noch einige Jahre ins Land gehen.

HOR. Saarbrücken

Für den arg strapazierten Peugeot Talbot-Conkern ist der kleine 205 ein wahrer Glückstreffer. Der intelligent konzipierte Kompaktwagen verkauft sich hervorragend. Ab dem Frühjahr gibt es zusätzlich eine ganz auf Sportlichkeit getrimmte Variante des Erfolgsmodells, eindeutig für den Kundenkreis des Golf GTI abgestimmt. Sogar die Bezeichnung „GTI“ wurde hier übernommen. Von den übrigen Modellen der nunmehr einjährigen Reihe 205 unterscheidet sich der 1,6 Liter Wagen mit der großen Muskelkraft (105 PS) nicht nur im Temperament, sondern auch karosserie-mäßig: neben sportlichem Trimmschnitt der GTI ausschließlich als Zweiter mit Heckklappe vom Band. In gut neun Sekunden spurter er auf 100 und erreicht seine Höchstgeschwindigkeit von mehr als 190. Mit Komplettausstattung (u.a. Schalenitze, Sportlenkrad) soll der Renner unter 20.000 Mark-



Sonderschau: „Ein Leben für das Auto“

JAGUAR

PANTHER

Bitter

Die neue Corvette

Mercedes - Porsche - BMW

1980er Mercedes, alle Modelle gebraucht
z.T. neu, 200 - 500 SE, SL, inferior
Großauswahl 200 Porsche

Reparaturwerk mit Lackiererei und
Einbaufertigung, Tägliche Kunden-
Expresst-Ersatzteile-Versand.

AUTO BECKER

Sachsenring 150, 10555 Berlin-Neukölln
Telefon (030) 33921 - Telefax (030) 33922

Exklusive

Mercedes 230 E, 4T, neu, grün
Cullinan, Edmonds, Göttsch, 777, neu, blau
4000 km, 10000 km, 10000 km, 10000 km

Porsche 928 S, Autom., 5000, 25 070 km
Silver Cloud II, 1002, 71 330 km, maroon, Leder
Interieur

78 950,-
48 950,-
54 950,-
75 950,-

ANKAUF

Suche Audi Quattro-Unfall

25 05 11 / 3 50 14 41 Hdl.

500 SEL, 500 SEC, 500 SL + Typ W 123 (Neuw.) alle S-Typen

ab Bj. 76 u. Verträge gesucht.

Tel. 0 71 31 / 2 37 11, Tx. 7 28 409

Autotelefon

gebr., zu kaufen gesucht

0 52 23 / 7 17 03

Barzahler sucht dringend Mercedes, Porsche BMW und Ferrari

Tel. 0 8 8 / 76 54 57, Fa. Hantsch

Blatt mindestens 4898,- DM Anpreis für DB 500 SEL, SEC, SL/Modell 94.

M. P., Tel. 06 11 / 79 15 22

Merc.-Kaufvertrag

gesucht, sofort oder später.

Tel. 0 22 33 / 6 62 22 + 6 61 00

Mercedes-Barankel 450 SE, SEL, SL, SL + Porsche 928

max. 5 Jahre, nur gepflegte Fahrzeuge, überdurchschnittliche Preise, komme sofort!

Tel. 02 01 / 28 50 71 oder 44 34 29 jederzeit!

DB-An- und Verkauf

500 SL, SEL, SEC, neu und Kaufverträge, sowie 450 SL bis 50 SL.

Fa. M. Schäfer, Bad Kreuznach

Tel. 06 71 / 6 10 40, Tx. 42 780

Mercedes-Benz 450 SLC

Bj. 1976-78, gegen bar gesucht.

Tel. 00 45-3-50 01 89 (Dänemark)

Kaufen jeden VW LT 28-35 D, DB 297 D ab 73-90

Tel. 0 21 35 / 6 05 12

Merc. 280 S, SEL

Neuwagen + Verträge gesucht.

Tel. 06 11 / 41 69 01

Merc., Porsche, BMW

neuerwertig, gegen bar gesucht.

Firma Mitzing, Hamburg

Tel. 0 40 / 6 05 05 56, Tx. 2 174 954

Sofort Bargeld für Gebrauchtwagen a. Fabrik, Typen u. Klasse, wir garant. schnelle Abwicklung.

Tel. 0 40 / 21 40 96, FS 2 11 961

DB - SEC - SEL - SL - SE

gesucht.

Telefon 0 71 30 / 60 63

500 SEL, SEC, SL

Neuwagen sowie alle Daimler-Benz-Verträge (alle Typen) ges.

Tel. 0 70 31 / 22 39 10

od. 07 11 / 62 36 50, Tx. 7 552 175

Suche Merc.-Neuwagen

500 SEL/SEC + SL

Tel. 02 01 / 71 13 45, FS 8 571 229

Suchen laufend gegen Barzahlung

Mercedes-Pan/LW + BMW

Tel. 0 29 10 90 97 oder 0 42 5 / 17 41

Telex 5 214 329 abdo d.

Suche dringend Sportwagen 280/280/1900 SL oder Kaufverträge.

Telefon 0 56 51 / 01 45

Suche 280-500 SL, SLC, 300-500 SE, SEL, SEC

gebraucht od. neu, geg. Barzahlung.

Tel. 06 41 / 6 10 74, Händler

Suchen:

P 928 S Neuwagen, 5gang-Schaltgetr., Vollausst., P 944 Neuwagen, saphirblau, Vel. schwarz, Autom., Klima, Vollausst., 2x Mercedes Neuwagen/Vorführer, Standardausst., Handschaltung, mit Radio. 350 SL Neuwagen, Vollausst., 380 SE Neuwagen, Vollausst., 500 SE Neuwagen, Mindest-Exportausst.

Tel. 04 21 / 3 43 90 70, Tx. 2 44 495

Kaufe 280 SL - 500 SL

500 SEL m. Leder + V-Ausst.

Neuwagen oder Verträge (Vorverr. u. Anzahl, mögl.) abs., korrekt und diskret wenn kurzfr. Lieferb. mit bis zu 6000 DM Aufpreis

0 43 03 / 6 33 jederzeit

Wir suchen dringend 500 SEL, SEC, SL

somitige Barzahlung

Autobahn Steinhilms

Steinhilms 30, 2. Hamburg 1

Tel. 0 40 72 89 32 42, Tx. 2 182 883

5000,- DM bezale ich für 500 SL Neuwagen oder Vertrag.

Telefon 0 83 21 / 34 40

Unfallwagen: Defektwagen aller Typen

Mercedes-Gebrauchtwagen

kauf + Höchstpr. sofort Barzahlung mit Abholung.

Tel. 02 21 / 37 15 12 abends 02 21 / 45 15 53

Suche 500 SEC, SEL + SL

Automobile Uhmer

Tel.: 0 74 72 / 2 17 46

SUCHEN 500 SEL/SL u. SEC

zu Tageshöchstpreisen und Verträge.

Tel. 0 94 21 / 4 18 76 ab Mo.

Tx. 652 103

Barzahler sucht Mercedes, Porsche, Rolls-Royce, Ferrari

Tel. 0 61 05 / 6 75 25 gew.

Gesucht

Merc.-Cabrio od. Coupé, Liebhaberfahrzeuge, Jaguar, Porsche, Ferrari.

C. F. Mihalik

Exklusive Automobile

Tel. 0 40 / 45 87 08, Tx. 2 105 154 mfr

500 SEL, 500 SEC, 500 SL

gegen Anpreis ab DM 5000,- per sofort gesucht.

Tel. 05 61 / 31 45 12, Tx. 99 775

Suche 500 SL, SEC, SEL

An- und Verkauf

Tel. 02 06 / 23 40 99

Tx.: 8 56 554

Suche Porsche 911 SC TARGA/Coupe, SSD, 1. Hdb. ab 1978, 180 PS, 1985/204 PS, sofort oder zum Zeitpunkt ihrer Neuwagenlieferung.

Tel. 0 24 04 / 2 45 81

Suche dringend 500er Neuwagen u. Verträge gegen Aufpreis.

Telefon 0 83 21 / 34 40

Wir suchen dringend gebrauchte Mercedes von 200 bis 500 SL

ab Bj. 76 sowie Neuwagen und Verträge

Autobahn Fabry

Tel. 02 06 / 5 75 57, FS 8 56 386

500 SEL, 500 SEC, 500 SL

gegen Anpreis ab DM 5000,- per sofort gesucht.

Tel. 05 61 / 31 45 12, Tx. 99 775

Kaufe 280 SL - 500 SL

500 SEL m. Leder + V-Ausst.

Neuwagen oder Verträge (Vorverr. u. Anzahl, mögl.) abs., korrekt und diskret wenn kurzfr. Lieferb. mit bis zu 6000 DM Aufpreis

0 43 03 / 6 33 jederzeit

Wir suchen ständig DB 190 E 5gang, 190 D, 500 SL, SEL, SEC sowie Verträge

Telefon 0 48 / 5 27 30 43-45

Telex 2 164 071

Dringend gesucht für USA

450 SEL, SL, SLC, Bauj. 78

Porsche 911 SC, 930, Bauj. 78

Anfr. E. U. R. K. Car. Belgien

Telefax: 8 6 324

Tel.: 32 56 / 26 16 55

Unfallwagen: Defektwagen aller Typen

Mercedes-Gebrauchtwagen

kauf + Höchstpr. sofort Barzahlung mit Abholung.

Tel. 02 21 / 37 15 12 abends 02 21 / 45 15

Mercedes-Benz Ihr guter Partner beim Gebrauchtwagenkauf

PKW

Gebrauchte
Personenwagen
vieler Fabrikate.
Hier ein Teil
unseres Angebotes:

Bayreuth

Merc. 230 CE
Geschäftsw., EZ 8/83, classic-
weiß, Stoff schwarz, SD el.
5-Gang, ABS, Radio-Cass., w.
Extr., 6700 km, DM 41.600,- inkl.
MwSt.

Merc. 280 CE
dunkelblau, Leder schwarz,
ABS, Klima, 5-Gang, LM,
Scheinw.-Waschanl., Radio-
Cass., w. Extr., DM 35.700,- inkl.
MwSt.

Scheuerrecker & Sohn
Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Wolfsbacher Str. 19
8530 Bayreuth
Tel.: 092 65 77 14

Celle

Volvo 244 G1
EZ 8/80, 60.000 km, Radio-Cass.,
Aluf., DM 11.700,-

Albert Mürdter GmbH
Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Am Ohlendorfer 5
3100 Celle
Telefon 051 41/81011

Cuxhaven

280 SE
Vord.-Wagen, EZ 9/83, mangan-
braun, Polst. Velours
braun, Autom., Klimaanlage, ABS,
Tempomat, Alu-Felgen, Radio-
Cass.-Stereo, Heckausp., WD-
Gas, Spiegel rechts, ca. 5000
km, DM 59.000,- inkl. MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
2190 Cuxhaven 1
Alte Industriest. 1-3
Telefon 047 21/23 96

Dortmund

Merc. 280 SL
EZ 3/82, 24.000 km, silberblau-
met., Autom., LM-Räder, ZV,
DM 52.000,- inkl. MwSt.

Merc. 500 SEL
EZ 3/83, 20.000 km, silbermet.
Velour blau, Kompl. Ausstg.,
DM 76.500,- inkl. MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Lindenhorster Str. 39-41
4880 Dortmund
Tel. 0231/81 86 01

Düsseldorf

Merc. 280 SEL
EZ 9/83, dunkelblau, ABS, Kli-
ma, orthop. Sitze, Kopfst. im
Fond, ZV, 12.900 km, 1. Hd., un-
fallfrei, DM 55.746,- inkl. MwSt.

Daimler-Benz AG
Niederl. Düsseldorf
Münsterstr. 64
4000 Düsseldorf
Tel. 0211/44 91-3 75, 3 77, 3 78

Gaildorf

Merc. 280 SE
EZ 2/82, 58.000 km, astralblau-
met., Autom., Klima, Aluf. etc.,
DM 43.500,- inkl. MwSt.

Kurt Malfinger GmbH
Vertr. d.
Daimler-Benz AG
7169 Gaildorf
Tel.: 071 71/70 55
außerhalb der Geschäftszeit
071 71/84 59

Goslar

Porsche 924
silbergrau, 9/81, TÜV 9/83,
Turboausstg., abnehm. Dach,
Radio m. Cass., 57.000 km, DM
23.000,- inkl. MwSt.

Merc. 200 T
dunkelblau, 7/82, 19.200 km, wd.
Class, Aut., Extr., DM 28.800,-
im Auftrag ohne MwSt.

BMW 520 i
7/82, silbergrau, 5-gang, Color,
Servo, u. w. Extr., Bestzust.,
94.870 km, DM 16.400,- im Auf-
trag ohne MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
333 Goslar
Tel. 053 21/81 21

Hamburg

2x 380 SEC/500 SEC
5x 500 SE/SEL
4x 380 SE/SEL
3x 280 SL

5x 280/380/450, 5.0 SLC
20x 190/190 E
30x 200/250 E
20 T-Modelle
2x Audi-Quattro
insgesamt ständig ca. 160 ge-
brauchte DB-Pkw.

Gebührer Behrmann
Automobile
Vertragswerkstatt der
Daimler-Benz AG
Segeberger Chaussee 55-63
2 Norderstedt bei Hamburg
Mo.-Fr. 8-18 Uhr, Sa. 10-13 Uhr

Haar

Merc. 280 SE
EZ 7/83, Klima usw., DM
63.500,- im Auftrag ohne MwSt.

Ernst Jüngst
Vertragswerkstatt
für PKW & LKW
Dieselstr. 9
Gewerbegebiet West
5657 Haar 1
Tel.: 021 29/70 42

Itzehoe

Vorführwagen:

Merc. 500 SE
EZ 8/83, 7000 km, zypressen-
grünmet. Velour, Vorder-
sitz vorn li. + re. el. SD, Tempo-
mat, ABS, Außensp. re., Color,
Radio-Cass., Arml. klappbar,
Klimaanlage, Fensterh. fisch.
Scheinw.-Waschanl., 1. M-Fel-
gen, Heckausp., u. s. m., DM
81.188,- inkl. MwSt.

Merc. 500 SE
EZ 11/83, 1450 km, lapisblau-
met. Velour, Vorder- el. li. +
re. el. SD, Tempomat, Airbag,
ABS, Color, 1. M-Felgen, Kli-
mautom., Scheinw.-Waschanl.,
Arml. klappbar, vorn u. s. m., DM
83.508,27 inkl. MwSt.

Merc. 190 E
EZ 7/83, 17.000 km, laborator-
blau, el. SD, Servol., ZV, Color,
Radio-Cass., DM 31.967,37 inkl.
MwSt.

Porsche 911 SC
EZ 3/78, 78.000 km, weiß, Ve-
lour, el. SD, LM-Felgen, Radio-
Cass., u. s. m. im Auftrag
ohne MwSt., DM 29.950,-

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Am Vosseberg
2216 Itzehoe
Tel.: 048 21/70 75

Kiel

Merc. 230 GE
cremweiß, Polster schwarz,
Dif.-Sp. VA-HA, Weg-Dreh-
zahlschalt., wd. Glas, AHR,
Kugellager, Hydrol., Radio, ge-
hob. Ausstg., 17.273 km, DM
43.900,- inkl. MwSt.

Schneepflug Snoway
Seliwinde abnehmbar, 27 t
Zugkraft, Relais-Fernsteue-
rung, 3 m Stahlseil, 6,5 mm, DM
9000,- inkl. MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Niederl. Kiel
Daimlerstr. 1
Tel.: 0431/5 86 62 70 + 2 71

Köln

Merc. 600 Pullman
stürig, schwarz, Leder rot,
20.500 Meilen, Erstbesitz,
Rechtslenker, DM 290.000,- inkl.
MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

Krefeld

Merc. 240 D
champagnermet., Stoff
schwarz, EZ August 83, 12.000
km, SD, Kopfst. im Fond, ZV,
Außensp. re. el., Ant. Entst.,
Fahrr. verstellb., Arml. klappbar,
wd. Glas, LM-Felg.,
DM 30.210,- inkl. MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

Merc. 230 GE
astralblau, Dienstfahrz.,
Juli 83, 10.000 km, Sportfelg.,
Breitk., Kotflügelverbr., gehob.
Ausstg., Vollst. div. a. Extr., NP
61.900,-, jetzt DM 55.500,- inkl.
MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

Krefeld

Audi 80 Quattro
EZ 7/83, 1800 km, rot, DM
89.900,- im Kundenauftrag ohne
MwSt.

VW Passat 1,8 GL
Variant
EZ 8/83, 5-gang, SD, met., ZV,
DM 21.500,- im Kundenauftrag ohne
MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

Lindau

Merc. 230 CE Coupé
EZ 8/83, 9000 km, dunkelblau, v.
Extr., 18 gepfl., DM 36.500,- inkl.
MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Kempfer Str. 114
8990 Lindau
Tel. 083 32/50 82

Lingen

Merc. 500 SEL
EZ 7/81, 25.900 km, silberblau-
met., ZV, Zubehör, DM 57.900,-
inkl. MwSt.

Merc. 380 SE
EZ 2/80, 84.900 km, silbermet.,
div. Zubehör, DM 41.500,- im
Auftrag ohne MwSt.

Merc. 350 SEC
EZ 1/80, 67.900 km, silbermet.,
div. Zubehör, DM 41.000,- im
Auftrag ohne MwSt.

Merc. 380 TD Turbo
EZ 3/82, 32.000 km, ABS, DM
31.500,- im Auftrag ohne MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Waldr. 63
4450 Lingen/Ems
Tel. 05 91/60 88/89

Marburg

Merc. 280 E
Geschäftswagen, EZ 10/83, Aut.-
om., 4500 km, anthrazitmet.,
Stoff oliv, SSD, ZV, 2 x Fen-
sterh. wd. Glas, div. Zubehör,
DM 41.000,- inkl. MwSt.

Merc. 280 E
dunkelblau, Velour creme, Aut.-
om., EZ 8/82, 50.000 km, SSD,
ABS, Klima, 4 x Fensterh., Ra-
dio-Cass., wd. Glas, ZV, Kopfst.
im Fond, sehr guter Zust., DM
34.500,- im Auftrag ohne MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Neuhäsel Str. 50-52
3550 Marburg 1
Tel.: 064 21/60 21 35
oder nach 18.00 Uhr:
064 21/15 61

Münster

Merc. 380 SE
EZ 8/81, 59.000 km, silberblau-
met., SD, Aluf. Velours, wd.
Glas, DM 45.500,- inkl. MwSt.

Merc. 380 SE
EZ 6/80, 60.500 km, AT-Mot.,
10.000 km, astralblau, Le-
der schwarz, Fensterh. fisch.
wd. Glas, ABS, Lederp., Kli-
mautom., im Auftrag ohne
MwSt., DM 43.000,-

Merc. 500 SE
EZ 12/81, 101.000 km, dunkel-
blau, Velours creme, ABS, Kli-
ma, Aluf., Aluf. Ausstg.,
Fensterh. el. usw., DM 49.500,-
inkl. MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Münster
4400 Münster
Tel. 0251/7 90 62 90-1

Neustadt

Mercedes 280 SE
Vorführwagen, EZ: 9/83, km:
7000, Lack: petrolmet., Polst.:
Stoff creme, SSD el., autom.
Getriebe, ABS, Arml. vo., Kli-
ma, Colorvergl., Radio/
Cass., Sonderpreis: 58.000,- DM
inkl. MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Am Vosseberg
2216 Itzehoe
Tel.: 048 21/70 75

Oberhausen

Ford Sierra XR 4 i
3000 cc, 2 W. 2000, 1. Hd.,
unfallfrei, SSD, Servo, DM
26.000,- i. Kundenauftrag ohne
MwSt.

Saab 900 Turbo
8/83, 1. Hd., unfallfrei, 16.000
km, braunmet., SSD, Rad., el.
FH, Alu, la-Zust., DM 27.800,-
inkl. MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Max-Eyth-Str. 1
4260 Oberhausen 11
Tel. 0208/6 58 58 + 58

Oldenburg

BMW 745i
EZ 8/80, met., SD, LM-Felg., Ra-
dio, DM 33.950,- inkl. MwSt.

Jaguar XJ 12 S
EZ 7/83, Top-Zust., 68.500 km, DM
14.950,- inkl. MwSt.

Porsche 924 Turbo
EZ 8/81, 1. Hd., DM 23.000,- inkl.
MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

Ratingen

Merc. 230 GE
(Geländewagen)
astralblau, Dienstfahrz.,
Juli 83, 10.000 km, Sportfelg.,
Breitk., Kotflügelverbr., gehob.
Ausstg., Vollst. div. a. Extr., NP
61.900,-, jetzt DM 55.500,- inkl.
MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

Rendsburg

Porsche 911 SC Turbo
Bj. 9/82, 40.000 km, unverbind-
liche Preisempfehlung DM
130.000,-, jetzt DM 92.000,- inkl.
MwSt.

Ing. Karl Ahrendt KG
Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Landener Str. 4-6
2270 Rendsburg
Tel. 043 31/49 21

Schwäbisch Hall

ALFA Giulietta
1,8 Delta
aufgeklappt, Aufhängen, Radio,
5-Gang-Getriebe, Spoiler, EZ
4/81, nur 23.000 km
DM 10.800,- inkl.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

Berlin

Merc. 2232 L 6x2
Iso-Koffer Ackermann, 7000 x
2280 x 2580, 16 Fahrbahnen, ABS,
geräuschthermisch, Benzol, Li-
fische, Vordr. fahrb., EZ 9/78,
74.900 km, TÜV 9/84, DM
30.780,- + MwSt.

Merc. 2232 6x2
Iso-Fleischkoffer Ackermann,
7000x2310x2100, 5 Rohrbahnen,
seil. Ladetr. 1300 mm, Thermo-
lack (Benzin), Kältegerät,
Liftsch., EZ 7/78, 545.200 km,
TÜV 8/84, DM 33.630,- + MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
LKW-Gebrauchtwagen-
Center
Seeburger Str.
1000 Berlin-Steglitz
Tel. 030/33 10 41 + 33 23 62

Krefeld

Merc. 1632 S
EZ Juni 78, 270.000 km, mittell.
Fahrb., Radst. 3,80 m, DM
35.000,- + 14 % MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

LKW

Merc. 2232 L 6x2
Iso-Koffer Ackermann, 7000 x
2280 x 2580, 16 Fahrbahnen, ABS,
geräuschthermisch, Benzol, Li-
fische, Vordr. fahrb., EZ 9/78,
74.900 km, TÜV 9/84, DM
30.780,- + MwSt.

Merc. 2232 6x2
Iso-Fleischkoffer Ackermann,
7000x2310x2100, 5 Rohrbahnen,
seil. Ladetr. 1300 mm, Thermo-
lack (Benzin), Kältegerät,
Liftsch., EZ 7/78, 545.200 km,
TÜV 8/84, DM 33.630,- + MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
LKW-Gebrauchtwagen-
Center
Seeburger Str.
1000 Berlin-Steglitz
Tel. 030/33 10 41 + 33 23 62

Daimler-Benz 280 E

SSD, Autom., Dreh-
zahlm., Zentralverl., ABS, Kli-
matisierung, 4-fach-
Fensterh., Colorglas, EZ 9/81,
DM 25.900,- inkl.

Audi 80 LS
AK, Spiegel rechts, Radio CR,
Heckausp., EZ 11/79,
48.000 km, DM 5500,- inkl.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Antoniaus Rohl
Schwibsch Hall
Tel. (07 91) 5 16 85

Siegen

Geländewagen:
Merc. 280 GE
Station, kurz, EZ 12/82, weiß,
24.000 km, autom. Getriebe,
Servol., Color, AHR, Sperren
VA + HA, gehob. Ausstg.,
4,2 Sov., regent-green
4,2 Sov., clarendon blue
Jaguar-Direktbändler
Norbert Kuntz
Kleier Chaussee 17
3300 Götterf.
Tel. 043 46/50 55

Merc. 300 GD
Station, kurz, agavengrün, EZ
8/83, 9500 km, Sperren VA + HA,
gehob. Ausstg., Zusatzst.,
Color, AHR, div. Zubehör, DM
47.500,- inkl. MwSt.

Merc. 230 GE
Station, kurz, weinrot, EZ 10/83,
AHR, Hardtop, Sommerver-
deck, div. Zubehör, DM 16.950,-
inkl. MwSt.

Daihatsu F 20 I
EZ 7/82, dunkelgrün, 10.000 km,
AHR, Hardtop, Sommerver-
deck, div. Zubehör, DM 16.950,-
inkl. MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

Soest

Audi 200 S T
EZ 6/80, 37.718 km, silbermet.,
m. sehr viel Zubehör
17.900,- im Kundenauftrag ohne
MwSt.

Hans Buschmann
Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Biegarweg 15
4770 Soest
Tel. 023 21/1 60 51

Wuppertal

Merc. 500 SEC
EZ 8/83, anthrazitmet., Leder
grau, Vollausstg., 4500 km,
kompl. AMG-Umbau, DM
112.000,- inkl. MwSt.

Weitere 10 Pkw-Typen 126, 280
S, 280 SE + 380 SE sowie ständi-
ge Ausstellung von weiteren
100 Pkw verschiedener in- und
ausländischer Fabrikate und
Preislisten im Verkaufshaus

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Verkaufshaus Porz
Frankfurter Straße 778
Tel. 022 63/59 14 - 18

Würzburg

Merc. 280 SE
EZ 9/80, 14.000 km, pastellgrau,
aut. Getr., Radio, Tempomat,
ZV, ABS, Scheinw.-Waschanl.,
DM 33.000,- inkl. MwSt.

Merc. 380 SE
EZ 5/80, champagnermet.,
160.000 km, Velour, LM, wd.,
SD, DM 37.500,-

Audi 100 CS
EZ 3/83, anthrazitgrau, 12.100
km, autom. Getr., SD,
Radio, DM 28.800,- im Auftrag
ohne MwSt.

Ford Granada
Ghia 2.8
EZ 3/79, 84.200 km, rot, Radio-
Cass., AHR, SD, DM 8.700,- inkl.
MwSt.

Rover 2600
EZ 6/80, 54.600 km, beige, SD,
5-Gang, DM 8.500,- inkl. MwSt.

Talbot Murena Sport
EZ 4/82, 12.000 km, weiß, Fen-
sterh. el., wd. Glas, Ramm-
schutz, DM 18.800,- inkl. MwSt.

Vertr. d.
Daimler-Benz AG
Niederl. Würzburg
Randerackerstr. 50-54
9700 Würzburg
Tel.: 093 31/30 52 59

JAGUAR

Jaguar XJ 4.2
Serie III, alle Extras, DM 14.900,-
inkl. MwSt.
Tel. 042 21/6 77 71 - Händler

Jaguar XJ 6
schwarz, EZ 78, sehr guter Zu-
stand, DM 13.500,- inkl. MwSt.
Tel. 04 71/2 01 51 - Händler

Jaguar XJ 12 S
EZ 3/82, DM 39.500,- inkl. MwSt.
Tel. 06 21/10 29

US-Umbau

D.O.T. - E.P.A.
Komplettumbau für DB, BMW, Porsche & Ferrari.
Transport, Versicherung, Bond- & Labortest.
Fa. MARDIKIAN MOTOR COMPANY
655 Bad Kreuznach
Tel. 06 71 / 6 10 40
Tx. 42 780
Houston/Los Angeles

500 SEL

Neuwagen, schwarz, Leder, schwarz, DM 102.000,- inkl. MwSt.
Firma Manfred Schäfer
Bad Kreuznach
Tel. 06 71 / 6 10 40, Tx. 42 780

380 SLC Coupé

Bj. 5/81, 40 000 km, petrol, Led. creme, a. Extr., DM 61.500,-
Autohaus Hagen
Tel. 02 65 / 5 51 01

280 SEL

weiß, Leder dattel, neu, Modell 1984: 404, 405, 410, 420, 430, 440, 470, 504, 510, 531, 543, 570, 585, 590, 611, 640, 621, 222, 223, 731, 877, DM 77 900,- netto für Export

500 SEC

schwarz, Leder schwarz, neu, Modell 1984: 256, 288, 404, 440, 452, 470, 504, 510, 531, 543, 570, 581, 590, 600, 611, 640, 222, 223, 777, DM 83 500,- netto für Export

500 SEL

anthrazit, Velour grau, neu, Modell 1983: 410, 430, 440, 452, 470, 504, 510, 531, 570, 581, 590, 600, 611, 640, 222, 223, 777, DM 83 500,- netto für Export

380 SE

lapisblau, Leder, chrem, neu, Modell 1984: 410, 430, 470, 504, 534, 570, 580, 583, 590, 812, DM 65 900,- netto für Export

450 SLC 5.0

EZ 6/79, silbermet., Led., a. Extr., 45 000,- Exportpreis.
- 450 SLC
EZ 2/76, a. Extr., 24 000,- Exportpreis.
380 SE, Mod. 81
silber, a. Extr., 35 000,- Exportpreis.
T. 0 40 / 4 29 60 19 + 0 62 77 23 Hdl.

500 SEL

dunkelblau, Leder grau, a. E., EZ 20.1.84, DM 103 740,-
Anfragen erb. unt. A 3629 an WELT-Verl., Postf. 10 08 61, 4300 Essen.

DB 380 SL

EZ 6/81, silbermet., Led. viele Extr., DM 57 000,- i. A.
HAP-Automobil
Tel. 06 11 / 7 38 00 88

Merc. 450 SLC

moosgrünmet., el. SSD, Ahf, etc. unfallfrei, Bj. 76, Bestzust., VB DM 28 500,-
Tel. 0 23 21 / 3 9 57 v. 8.00-12.00, ab 12.00 Uhr 0 23 21 / 3 3 66 33.

DB 450 SLC

1978, Arzt, 80 000 km, schneckenförmig, grünnel., Klima, Radio-Cass., V.D. Exporter, DM 29 500,-
Hans Georg Vastard, Nordhorn
Nieders. Kamp. 7, Tel. 0 52 21 / 44 19

280 S

EZ 5/80, 1. Hd., ABS, ZV, SD usw., nur DM 30 900,- inkl. MwSt.
Tel. 0 52 41 / 1 20 77
Autoh. Handschuh
oder Tel. 0 52 41 / 7 09 44 privat

500 SL 82

rot, Led. schwarz, KLIMA, Sitzheizung, ABS, Tempomat, Extr., DM 80 800,- netto
Tel. 02 11 / 72 11 19
Car Special GmbH

380 SEL

503, 7000 km, anthrazit, Leder grau, Vollausst., Extr., DM 81 000,- inkl. MwSt.

250 E

Neuf., elbengrün, gute Ausst., Preis: DM 24 000,- inkl. MwSt.
300 D Turbodiesel (GFG)
Neuf., lapisblau, MB-Tex creme, Vollausst., Extr., DM 50 750,- inkl. MwSt.

280 E

9/81, 26 000 km, weiß, gute Ausst., Preis: DM 29 500,- inkl. MwSt.
Fa. GFG
Tel. 0 25 85 / 29 16, Telex 8 31 835

500 SEL

EZ 11/82, Mod. 83, KLIMA, Autom., ABS, Airbag usw., Komplettausst., DM 78 500,- inkl. 14 % Abzug

500 SEC

neu, weiß, Leder blau, Vollausst., Extr., DM 100 000,-

500 SEL

neu, lapis, Velour blau, 3 Mon., 3000 km, Zender-Umbau, Vollausst., Extr., DM 94 000,-
Fa. MM, Tel. 0 53 9 63 44 12

190 AMG

weiß/schwarz, 2/83, 5000 km, DM 36 000,- inkl.
Tel. 0 41 72 / 68 28

DB 500 SEL

EZ 3/82, 35 000 km, silbermetallisch, Velour blau, SSD, wei. Glas, ABS, Tempomat, Ahf- und Stahlblech, Wischwasch., Klimaautomat, el. Ant., B-Mexiko Elektronik, Heckklappensprecher, Armlehne und orthop. Sitze vorne, Fahrer- und Beifahrersitz, Sonnenrollo im Fond, Spiegel rechts, Feuerl., für DM 62 000,- + MwSt. zu verkaufen.
Tel. 0 61 21 / 50 54 03 / 52 36 82

280 GE Station

rot, Klima, div. Extras, orig. 38 000 km, 30 000,- Exportpreis

200 Benziner

Neuwagen, weiß, Klima, div. Extras, 33 000,- Exportpreis
Tel. 0 72 53 / 3 16 31

Merc. 280 CE

EZ 6/82, 27 800 km, blaumet., aut. Getriebe, abnehm. AHR, el. FH, Klima, LM-Felg., Radio u. div. Extras, in Bestzust. von Priv. DM 39 900,-
Tel. 0 23 61 / 2 32 64 + 4 41 38

280 SE AMG

Bj. 83, schwarz, Voll.-Ausst., grau, alle weit. Extr., außer Airbag, unverbindl. Preisempfehlung DM 94 000,-, jetzt DM 70 000,- inkl. MwSt.

2x 280 SL

Bj. 80 + 82, ab DM 39 900,-
Delta-Motors, Tel. 06 81 / 3 40 84

500 SEC

neu, weiß, Leder blau, Vollausst., Extr., DM 100 000,-

500 SEL

neu, lapis, Velour blau, 3 Mon., 3000 km, Zender-Umbau, Vollausst., Extr., DM 94 000,-
Fa. MM, Tel. 0 53 9 63 44 12

190 AMG

weiß/schwarz, 2/83, 5000 km, DM 36 000,- inkl.
Tel. 0 41 72 / 68 28

DB 500 SEL

EZ 3/82, 35 000 km, silbermetallisch, Velour blau, SSD, wei. Glas, ABS, Tempomat, Ahf- und Stahlblech, Wischwasch., Klimaautomat, el. Ant., B-Mexiko Elektronik, Heckklappensprecher, Armlehne und orthop. Sitze vorne, Fahrer- und Beifahrersitz, Sonnenrollo im Fond, Spiegel rechts, Feuerl., für DM 62 000,- + MwSt. zu verkaufen.
Tel. 0 61 21 / 50 54 03 / 52 36 82

280 GE Station

rot, Klima, div. Extras, orig. 38 000 km, 30 000,- Exportpreis

200 Benziner

Neuwagen, weiß, Klima, div. Extras, 33 000,- Exportpreis
Tel. 0 72 53 / 3 16 31

Merc. 280 CE

EZ 6/82, 27 800 km, blaumet., aut. Getriebe, abnehm. AHR, el. FH, Klima, LM-Felg., Radio u. div. Extras, in Bestzust. von Priv. DM 39 900,-
Tel. 0 23 61 / 2 32 64 + 4 41 38

280 SE AMG

Bj. 83, schwarz, Voll.-Ausst., grau, alle weit. Extr., außer Airbag, unverbindl. Preisempfehlung DM 94 000,-, jetzt DM 70 000,- inkl. MwSt.

2x 280 SL

Bj. 80 + 82, ab DM 39 900,-
Delta-Motors, Tel. 06 81 / 3 40 84

500 SEC

neu, weiß, Leder blau, Vollausst., Extr., DM 100 000,-

500 SEL

neu, lapis, Velour blau, 3 Mon., 3000 km, Zender-Umbau, Vollausst., Extr., DM 94 000,-
Fa. MM, Tel. 0 53 9 63 44 12

190 AMG

weiß/schwarz, 2/83, 5000 km, DM 36 000,- inkl.
Tel. 0 41 72 / 68 28

DB 500 SEL

EZ 3/82, 35 000 km, silbermetallisch, Velour blau, SSD, wei. Glas, ABS, Tempomat, Ahf- und Stahlblech, Wischwasch., Klimaautomat, el. Ant., B-Mexiko Elektronik, Heckklappensprecher, Armlehne und orthop. Sitze vorne, Fahrer- und Beifahrersitz, Sonnenrollo im Fond, Spiegel rechts, Feuerl., für DM 62 000,- + MwSt. zu verkaufen.
Tel. 0 61 21 / 50 54 03 / 52 36 82

280 GE Station

rot, Klima, div. Extras, orig. 38 000 km, 30 000,- Exportpreis

200 Benziner

Neuwagen, weiß, Klima, div. Extras, 33 000,- Exportpreis
Tel. 0 72 53 / 3 16 31

Merc. 280 CE

EZ 6/82, 27 800 km, blaumet., aut. Getriebe, abnehm. AHR, el. FH, Klima, LM-Felg., Radio u. div. Extras, in Bestzust. von Priv. DM 39 900,-
Tel. 0 23 61 / 2 32 64 + 4 41 38

280 SE AMG

Bj. 83, schwarz, Voll.-Ausst., grau, alle weit. Extr., außer Airbag, unverbindl. Preisempfehlung DM 94 000,-, jetzt DM 70 000,- inkl. MwSt.

2x 280 SL

Bj. 80 + 82, ab DM 39 900,-
Delta-Motors, Tel. 06 81 / 3 40 84

500 SEC

neu, weiß, Leder blau, Vollausst., Extr., DM 100 000,-

500 SEL

neu, lapis, Velour blau, 3 Mon., 3000 km, Zender-Umbau, Vollausst., Extr., DM 94 000,-
Fa. MM, Tel. 0 53 9 63 44 12

190 AMG

weiß/schwarz, 2/83, 5000 km, DM 36 000,- inkl.
Tel. 0 41 72 / 68 28

DB 500 SEL

EZ 3/82, 35 000 km, silbermetallisch, Velour blau, SSD, wei. Glas, ABS, Tempomat, Ahf- und Stahlblech, Wischwasch., Klimaautomat, el. Ant., B-Mexiko Elektronik, Heckklappensprecher, Armlehne und orthop. Sitze vorne, Fahrer- und Beifahrersitz, Sonnenrollo im Fond, Spiegel rechts, Feuerl., für DM 62 000,- + MwSt. zu verkaufen.
Tel. 0 61 21 / 50 54 03 / 52 36 82

280 GE Station

rot, Klima, div. Extras, orig. 38 000 km, 30 000,- Exportpreis

200 Benziner

Neuwagen, weiß, Klima, div. Extras, 33 000,- Exportpreis
Tel. 0 72 53 / 3 16 31

Merc. 280 CE

EZ 6/82, 27 800 km, blaumet., aut. Getriebe, abnehm. AHR, el. FH, Klima, LM-Felg., Radio u. div. Extras, in Bestzust. von Priv. DM 39 900,-
Tel. 0 23 61 / 2 32 64 + 4 41 38

280 SE AMG

Bj. 83, schwarz, Voll.-Ausst., grau, alle weit. Extr., außer Airbag, unverbindl. Preisempfehlung DM 94 000,-, jetzt DM 70 000,- inkl. MwSt.

2x 280 SL

Bj. 80 + 82, ab DM 39 900,-
Delta-Motors, Tel. 06 81 / 3 40 84

Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Händler

Aachen

Porsche 924 Turbo
blau, EZ 5/80, 60 000 km, erstklass. Zustand, Teilnot. u. Turbo, Leder neu, DM 24 800,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Fietzschbauer Sportwagenzentrum
5100 Aachen
Tel. 02 41 / 50 40 11

Porsche 911 SC Cabrio

EZ 5/83, 12 000 km, Ganzled. schwarz, Sperrsch. 5000 km, Color, DM 59 500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche Carrera Cabrio
4000 km, rubinrotmet., Ganzled., 748-Felg., weiß, Zubeh., DM 72 500,- inkl. MwSt.
Autohaus Moll
Porsche-Direktbändler
Räther Straße 73
4000 Düsseldorf
Tel. 02 11 / 48 57 59

Duisburg

Porsche 924
braunmet., EZ 10/83, Mod. 84, el. verstellb. Außenspiegel, Gießspeichenfelg., Color, Lederlenker, Radio-Vorbereit., 3800 km, DM 31 900,- inkl. MwSt.
Porsche 924
rot, EZ 6/83, 4700 km, DM 28 700,-
Autohaus Böhling
Porsche-Direktbändler
Auf der Höhe 47
4100 Duisburg
Tel. 02 03 / 31 80 20

Düren

DB 500 SE AMG
Bj. 4/83, anthrazitmet., ABS, Radio Köln, Stereo, Color, Klima, Wischwaschanlage, Leder schwarz, elektr. Fensterh., Edelholz, AMG-Fahrwerk, 3-Zoll-Felgen, AMG-Motorhaube, Chromleiste schwarz, 225er Bereifung, unverbindliche Preisempfehlung 92 000,- DM zum Preis von 80 000,- DM inkl. MwSt., Autotelefon auf Wunsch, Mehrpreis 12 000,- DM.
Porsche-Direktbändler
KARL MOHR
GmbH & Co. KG
Mönchengladbacher Straße 62
Tel. 0 24 23 / 610 91
5160 Düren

Essen

Porsche 928 S
EZ 1/83, Autom., S-Felg., Ganzl.-Ausst., Radio Köln, Alarman, DM 76 400,- inkl. MwSt.
Porsche 911 Turbo
EZ 5/81, 50 000 km, SD, Radio, Sonderlack u. Led., DM 69 400,- inkl. MwSt.
Gottfried Schmits
Sportwagenzentrum
In der Hagenbeck 35
4300 Essen
Tel. 02 01 / 62 90 51

Fulda

Porsche 924
EZ 1/78, 2400 km, Hebedach, TÜV neu, 128 000 km, sehr guter Zustand, DM 13 800,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 911 SC Coupé
EZ 5/80, weiß, 84 000 km, Radio, DM 34 900,- inkl. MwSt.
Porsche 911 SC Coupé Sportomatic
EZ 7/79, silbermet., 63 000 km, DM 28 900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 944
EZ 8/83, Mod. 84, rot, Servol., Breitreif, 10 200 km, DM 43 800,- inkl. MwSt.
Autohaus Kahrman
Porsche-Direktbändler
Leipziger Str. 151
6499 Fulda
Tel. 06 61 / 6 89 61

Hannover

Porsche 911 SC Coupé
EZ 1/80, silbermet., 1. Hd., 70 000 km, Color, Lederlenker, schwarzer Dachhimmel, Radio-Cass., 7- und 8-Schmiedefelg., DM 39 000,- inkl. MwSt.

Heidelberg

Porsche 911 SC, Coupé
Mod. 1983, 45 000 km, metallic, KLIMAanlage, Color, Radio, DM 52 950,- inkl. MwSt.

Hamburg

Porsche 911 SC Cabrio
83, weiß, 30 000 km, Ganzled., P7-Reif., Radio, Tempomat, DM 58 500,- inkl. MwSt.
Porsche 911 SC Targa
EZ 7/80, div. Extr., cognebraun, 35 000 km, DM 35 650,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 911 SC Targa
Mod. 82, rotmet., 80 000 km, Ganzled., schwarz, Spoiler, Radio-Cass., 748-Felg., DM 44 900,- inkl. MwSt.
Porsche 944
Mod. 84, rubinrotmet., 12 200 km, Lederlenker, Sperrsch., 748-Felg., Servo, el. FH, DM 49 950,- inkl. MwSt.
Barney
Porsche-Zentrum
Hamburg
Elfenstr. 456
2000 Hamburg 26
Tel. 0 20 21 / 10 58

Bottrop

Porsche 924
EZ 3/83, 12 900 km, silbermet., stütl. Extr., DM 32 900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 928 S
EZ 5/83, Ganzled., el. SD, Schmiedefelg., 14 600 km, rubinrotmet., DM 78 900,- inkl. MwSt.
Christmann & Heia
Porsche-Händler
Gladbecker Str. 148-170
4250 Bottrop
Tel. 0 20 41 / 2 29 71

Bremen

Jaguar Daimler Sovereign 4.2 I
EZ 11/80, 1. Hd., weiß, 90 000 km, schwarz, Radio, Nebell., Sitzhübenverstell., DM 23 500,- inkl. MwSt.
Chevrolet Camaro
EZ 7/80, 18 000 km, 1. Hd., DM 7500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche-Zentrum
Bremen
Schmidt & Koch GmbH
Sireemannstr. 1-7
2800 Bremen
Tel. 04 21 / 4 49 52 54

Düsseldorf

Porsche 928 S
Mod. 81, silberblau, 49 000 km, Ganzled., Radio, DM 49 500,- inkl. MwSt.

Essen

Porsche 928 S
1. Hd., Bj. 7/83, 19 500 km, un-
fallfrei, m. allen Extr., bronzen-
met., DM 71 000,- inkl. MwSt.
Porsche 944
rotmet., 1. Hd., EZ 1/83, 16 000
km, alle Extr., unverbindliche
Preisempfehlung DM 54 500,-
jetzt DM 41 500,- inkl. MwSt.
Porsche-Sportwagen-
zentrum
Feldmannstraße 366
3000 Hannover 51
Tel. 05 11 / 64 00 64

Hamburg

Porsche 911 SC Cabrio
83, weiß, 30 000 km, Ganzled., P7-Reif., Radio, Tempomat, DM 58 500,- inkl. MwSt.
Porsche 911 SC Targa
EZ 7/80, div. Extr., cognebraun, 35 000 km, DM 35 650,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 911 SC Targa
Mod. 82, rotmet., 80 000 km, Ganzled., schwarz, Spoiler, Radio-Cass., 748-Felg., DM 44 900,- inkl. MwSt.
Porsche 944
Mod. 84, rubinrotmet., 12 200 km, Lederlenker, Sperrsch., 748-Felg., Servo, el. FH, DM 49 950,- inkl. MwSt.
Barney
Porsche-Zentrum
Hamburg
Elfenstr. 456
2000 Hamburg 26
Tel. 0 20 21 / 10 58

Heidelberg

Porsche 911 SC, Coupé
Mod. 1983, 45 000 km, metallic, KLIMAanlage, Color, Radio, DM 52 950,- inkl. MwSt.

Hamburg

Porsche 911 SC Cabrio
Mod. 1983, weiß, 15 000 km, schwarzes Verdeck, 50er Bereifung, geschmiedete Felgen, Color, Leder, DM 56 850,- inkl. MwSt.
Beide Fahrzeuge TÜV neu, 1 Jahr VAC-Garantie.
Autovertrieb
Hausmann
Porsche-Direktbändler
Eppelheimer Str. 5
6900 Heidelberg
Tel. 0 62 21 / 16 00 51

Kiel

Porsche 944
EZ 2/83, schwarz, div. Extr., 1. Hd., 20 000 km, DM 39 950,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 911 SC Targa
EZ 7/80, div. Extr., cognebraun, 35 000 km, DM 35 650,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Sportwagenzentrum
Schmidt & Hoffmann
Profendorfer Str. 174
23000 Kiel
Tel. 04 31 / 3 08 11

Moers

Porsche 911 Turbo
EZ 12/81, 24 000 km, zinnmet., el. Dach, Klima, bester Zustand, m. Garantie, DM 71 900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 911 SC Targa
EZ 12/81, 75 000 km, Sondermod. 50 J. Porsche, versch. Extr., bester Zustand, m. Garantie, DM 39 900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 928 S Autom.
Dienstwagen
EZ 9/83, 8000 km, bronzemet., ABS-Anl., 4-Gang-Autom., viele Extr., neuwert., DM 84 500,- inkl. MwSt.

Aachen

Porsche 924 Turbo
blau, EZ 5/80, 60 000 km, erstklass. Zustand, Teilnot. u. Turbo, Leder neu, DM 24 800,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Fietzschbauer Sportwagenzentrum
5100 Aachen
Tel. 02 41 / 50 40 11

Porsche 911 SC Cabrio

EZ 5/83, 12 000 km, Ganzled. schwarz, Sperrsch. 5000 km, Color, DM 59 500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche Carrera Cabrio
4000 km, rubinrotmet., Ganzled., 748-Felg., weiß, Zubeh., DM 72 500,- inkl. MwSt.
Autohaus Moll
Porsche-Direktbändler
Räther Straße 73
4000 Düsseldorf
Tel. 02 11 / 48 57 59

Duisburg

Porsche 924
braunmet., EZ 10/83, Mod. 84, el. verstellb. Außenspiegel, Gießspeichenfelg., Color, Lederlenker, Radio-Vorbereit., 3800 km, DM 31 900,- inkl. MwSt.
Porsche 924
rot, EZ 6/83, 4700 km, DM 28 700,-
Autohaus Böhling
Porsche-Direktbändler
Auf der Höhe 47
4100 Duisburg
Tel. 02 03 / 31 80 20

Düren

DB 500 SE AMG
Bj. 4/83, anthrazitmet., ABS, Radio Köln, Stereo, Color, Klima, Wischwaschanlage, Leder schwarz, elektr. Fensterh., Edelholz, AMG-Fahrwerk, 3-Zoll-Felgen, AMG-Motorhaube, Chromleiste schwarz, 225er Bereifung, unverbindliche Preisempfehlung 92 000,- DM zum Preis von 80 000,- DM inkl. MwSt., Autotelefon auf Wunsch, Mehrpreis 12 000,- DM.
Porsche-Direktbändler
KARL MOHR
GmbH & Co. KG
Mönchengladbacher Straße 62
Tel. 0 24 23 / 610 91
5160 Düren

Essen

Porsche 928 S
EZ 1/83, Autom., S-Felg., Ganzl.-Ausst., Radio Köln, Alarman, DM 76 400,- inkl. MwSt.
Porsche 911 Turbo
EZ 5/81, 50 000 km, SD, Radio, Sonderlack u. Led., DM 69 400,- inkl. MwSt.
Gottfried Schmits
Sportwagenzentrum
In der Hagenbeck 35
4300 Essen
Tel. 02 01 / 62 90 51

Fulda

Porsche 924
EZ 1/78, 2400 km, Hebedach, TÜV neu, 128 000 km, sehr guter Zustand, DM 13 800,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 911 SC Coupé
EZ 5/80, weiß, 84 000 km, Radio, DM 34 900,- inkl. MwSt.
Porsche 911 SC Coupé Sportomatic
EZ 7/79, silbermet., 63 000 km, DM 28 900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 944
EZ 8/83, Mod. 84, rot, Servol., Breitreif, 10 200 km, DM 43 800,- inkl. MwSt.
Autohaus Kahrman
Porsche-Direktbändler
Leipziger Str. 151
6499 Fulda
Tel. 06 61 / 6 89 61

Hannover

Porsche 911 SC Coupé
EZ 1/80, silbermet., 1. Hd., 70 000 km, Color, Lederlenker, schwarzer Dachhimmel, Radio-Cass., 7- und 8-Schmiedefelg., DM 39 000,- inkl. MwSt.

Heidelberg

Porsche 911 SC, Coupé
Mod. 1983, 45 000 km, metallic, KLIMAanlage, Color, Radio, DM 52 950,- inkl. MwSt.

Hamburg

Porsche 911 SC Cabrio
83, weiß, 30 000 km, Ganzled., P7-Reif., Radio, Tempomat, DM 58 500,- inkl. MwSt.
Porsche 911 SC Targa
EZ 7/80, div. Extr., cognebraun, 35 000 km, DM 35 650,- im Kundenauftrag ohne MwSt.
Porsche 911 SC Targa
Mod. 82, rotmet., 80 000 km, Ganzled., schwarz, Spoiler, Radio-Cass., 748-Felg., Servo, el. FH, DM 49 950,- inkl. MwSt.
Porsche 944
Mod. 84, rubinrotmet., 12 200 km, Lederlenker, Sperrsch., 748-Felg., Servo, el. FH, DM 49 950,- inkl. MwSt.
Barney
Porsche-Zentrum
Hamburg
Elfenstr. 456
2000 Hamburg 26
Tel. 0 20 21 / 10 58

PORSCHE
FAHREN IN SEINER SCHÖNSTEN FORM

Übrigens: Vor Zebrastreifen - absolutes Überholverbot.

IHRE VERKEHRS WACHT

Wir sorgen für helle Köpfe im Verkehr.



Sonntag



III.

09.50 Programmvorschau
10.00 Die frühen Ultraschalls
 Logenplatz am Himmel
10.45 Die Sendung mit der Maus
11.15 Moving on
 Fernsehfilm von Ingo di Mar (Wb. v. 35) Mit Eric Burdon, Toco, bei Neil London, Budoit Rock und Schackman, Jerry Falch
12.00 Internationaler Frühchoppen
 Thema: Konferenzen sind gut - Wird das Vertrauen besser? (Die Stockholmer KVAE, Auftrag und Aussichten)
12.45 Tagesschau
 mit Wochenpiegel
15.15 Improvisation zu Dritt
 mit Friedrich Gulda, Chick Corea und Nicolas Economu
15.45 Mosaik der Woche
16.30 Die Besucher
 Roter Staub
 (The Brave One)
 Amerikanischer Spielfilm (1956)
16.40 Bilderbogen
 Zwei Kurzgeschichten aus Israel und Korea
17.00 Ausgeblickte der Stille
17.30 ARD-Ratgeber:
 Gesundheit
18.15 Wir über uns
18.30 Tagesschau
18.55 Die Sportschau
19.30 Wettpiegel
 Irak - Der vergessene Krieg am Golf / CSSR - Familialität in Prag / UdSSR - Rentner in Moskau / USA - ein Sohn der Kennedys auf dem Weg in die Politik
 Moderation: Gerd Ruge
20.00 Tagesschau
20.15 Das blaue Wunder
 Die Geschichte der Blue Jeans
 Film von Joachim Trenkner
 Manche hatten sie für das achte Weltwunder. Andere sehen darin Amerikas einzigen Beitrag zur Weltmode. Und viele meinen, sie seien sogar eine Weltanschauung.
21.10 Die Fälschung
 Film von Volker Schöndorff
22.35 Tagesschau
23.00 Ein Krimi mit Verschnitt
 Die Rolle der Medien im Libanon-Konflikt
24.00 Tagesschau

10.00 Programmvorschau
10.30 ZDF-Matinee
 Wovon der Betroffene nichts weiß.
 Der letzte Mann
 Dr. Stummfink (1924)
12.30 Das Sonntagskonzert
 Maurice Ravel: Klavierkonzert in G
 London Symphony Orchestra
12.47 Freizeit
15.15 Crossover der Woche / Fragen zur Zeit
15.40 alles okay - Alles hat groß 5. Folge: Orient - Okzident, das Verhältnis zum Abendland
15.10 Happelstücke
14.40 heute
14.40 Daske schick
 Die Aikton Sorgenkind berichtet
14.58 Sendung in den Tod
15.30 Transatlantische Operette
 Anneliese Rothenberger präsentiert
 Melodien aus der Welt der Operette
16.30 Wo die Pappas tanzen können
17.30 heute
17.52 Die Sport-Reportage
18.00 Tagebuch (kont.)
18.15 Die Eisenwälder
19.00 heute
19.10 Bonner Perspektiven
 Thema: „Bündnis SPD und Grüne in Hessen - hat das Auswirkungen für Bonn?“ - Interviews u. a. mit Otto Schily von den Grünen und dem Bundesgeschäftsführer der SPD, Peter Glotz.
 Moderation: Hans-Joachim Reichle
19.30 Bilder aus Amerika
 Bericht von Hans Joachim Friedrichs und Dieter Kronzucker
20.15 Jakob und Adele
 Brigitte Hanney als Adele
 Carl Heinz Struch als Jakob
21.15 heute / Sport
21.30 Alfred Hitchcock:
 Der zerrissene Vorhang
 (Tom Curtin)
 Amerikanischer Spielfilm aus dem Jahre 1966 (Wb. von 1971)
23.30 Zeugen des Jahrhunderts
 Teddy Kolk im Gespräch mit Rudolf Radtke
00.35 heute

WEST
17.00 Morco
18.30 Dagegen sein ist immer leicht (5)
19.00 Aktuelle Stunde am Sonntag
20.00 Tagesschau
20.15 Geheimnisse des Gehirns
 3. Teil: Sprachlos
 Durch die Untersuchung sprachgestörter Menschen konnten Forscher diejenigen Bereiche des Gehirns näher bestimmen, die befähigen.
21.00 Wirtschaftsstudio
21.45 Weltreise
 Die Anzeiger-Reporter berichten aus Auckland (Neuseeland), Port Moresby (Neuguinea), Jogjakarta (Indonesien), Taitung (Formosa), Sydney (Australien) und Ujung Padang (Celebes).
22.30 Ein Herz und eine Seele
 4. Folge: Eine schwere Erkrankung (Wh.).
23.15 Experimente
 Der Fall des Hauses Usker
 Ein Film von Jan Svankmajer

...und am Sonntag

WELT SONNTAG

23.35 Letzte Nachrichten
NORD
18.00 SeeunstraÙe
18.30 Festival Eins
19.15 Die Inseln
 Schutzgebiet für wilde Tiere
20.00 Tagesschau
20.15 Montezuma
 Oper von Friedrich II. von Preußen
 Musik von Carl Heinrich Graun
 Kurznachrichten
22.35 Sport III
23.35 Letzte Nachrichten
HESSEN
18.00 Reisewege zur Kunst
18.45 Antiquitäten
19.00 Wer hat die Bürokratie erfunden?
 Der Herr der Spitzfeder
20.15 Peckh Weber
21.00 Drei aktuell
21.35 Autoreport
21.10 Hinter jedem Fall ein Mensch
21.55 Peppermint
 Spanischer Spielfilm (1967)
SÜDWEST
18.00 Mensch gegen die Nacht (1)
18.30 Mit Weltbildern unterwegs
19.00 Moses (4)
 Biblische Geschichte
 Mit Burt Lancaster u. a.
19.45 Omnibus
 Nur für Baden-Württemberg
21.45 Sport im Dritten
22.15 Landespolitik aktuell
BAYERN
18.00 Aus Schrauben und Althausen
18.30 Stiermarken - Nicht nur für Sommer
18.45 Schwedisch
19.00 Unter unserem Himmel
 Uli der Pächter
 Schweizer Spielfilm
21.35 Durch Land und Zeit
21.38 Schwedisch
21.45 Anlande-Report
22.15 Teleclub



Paul Newman und Tamaru Tomanova in einer Szene des Hitchcock-Film „Der zerrissene Vorhang“ - ZDF: 21.30 Uhr
 ECR-KINDERZEITUNG

EXXON OFFICE SYSTEMS.

Wir sind ein Unternehmensteil der weltbekannten EXXON Corporation (ESSO). Nicht nur in den USA, sondern auch hier sind wir durch bahnbrechende Textverarbeitungstechnologie populär geworden. Inzwischen geht es um mehr: Office Automation, Multifunktionale Arbeitsplätze für integrierte Text- und Datenverarbeitung, Personal-Computing, Anschluß an Großrechner, Elektronische Ablage u.a. - „State of the Art“-Technologie als Ergebnis institutioneller Forschungs- und Entwicklungsarbeit.

Eine lückenlose, modular ausbaufähige Produktpalette - angefangen von den EXXON 500 Büro-Einplatzsystemen zu den Mehrplatz-Bürosystemen EXXON 8400, geräuscharmer Bürodrucker und ausgereifte Software für maßgeschneiderte Anwenderlösungen sind durchschlagende Verkaufsargumente. Kompetente Anwendungsberatung und ein zuverlässiger technischer Kundendienst sind das vertrauensbildende Fundament unserer EXXON OFFICE SYSTEMS-Philosophie.

Unsere Ziele sind ehrgeizig. Und das sollten Sie auch sein, wenn Sie eine

EXXON OFFICE SYSTEMS

Karriere für Verkäufer-Persönlichkeiten

in Hamburg · Hannover · Düsseldorf · Dortmund · Frankfurt · Stuttgart · München

interessiert. Als gestandener Verkaufsprofi aus der Datenverarbeitung sind Sie uns besonders willkommen. Eine technische und/oder kaufmännische Ausbildung sollte vorangegangen sein. Persönlich zeichnen Sie sich durch Motorik, Fachwissen und Überzeugungskraft aus, so daß Sie in Verhandlungen mit Entscheidungsträgern unterschiedlicher Branchen bestehen können. Unterstützt werden Sie dabei durch erfahrene System-Berater und Kunden-Beraterinnen. Ein systematisches Verkaufs- und Systemtraining erleichtert Ihre Einarbeitung und flankierende strategische Marketing-Maßnahmen sind ebenso selbstverständlich.

Auch wenn Sie bisher nicht an einen Wechsel dachten - sprechen Sie mit uns. Neue Perspektiven und Anreize (auch materiell) sind es wert. Wir bieten sichere Arbeitsplätze und zeitgemäße Sozialleistungen.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild, Zeugnisabschriften, handgeschriebenem Lebenslauf usw. richten Sie bitte an

EXXON OFFICE SYSTEMS GMBH · Hauptverwaltung
Wamstedtstraße 57 · 2000 Hamburg 54

Telefonische Auskünfte erhalten Sie von der nächstgelegenen Geschäftsstelle:
Hamburg 040/540 10 66/Herr Krohn · Hannover 051/32 69 81/Herr Seifert · Dortmund 0231/43 39 45/Herr Malavasi · Düsseldorf 0211/62 67 41/Herr Prein
Frankfurt 0611/666 50 88/Herr Hoffmann · Stuttgart 0711/73 40 16/Herr Leibiger · München 089/53 96 45/Herr Broeske

SIEMENS

Wir suchen zum baldigen Eintritt einen **Mitarbeiter** für den Außendienst als

Akquisiteur

für den norddeutschen Raum

zur Betreuung von Hörgeräte-Akustikern, HNO-Ärzten und -Kliniken.

Herren mit vertrieblischem Interesse, elektrotechnischer Vorbildung - möglichst Ingenieurausbildung - bietet sich ein vielseitiges und interessantes Arbeitsgebiet mit einem großen Maß an Selbstständigkeit und guten Verdienstmöglichkeiten.

Wenn Sie bei uns mitarbeiten wollen, senden Sie bitte Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit Bild, Lebenslauf und Zeugnisabschriften an unseren Bereich Medizinische Technik, Personalabteilung (PAE 31), Henkestraße 127, 8520 Erlangen.

Siemens AG

Unser erfolgreiches Produktions- und Vertriebsprogramm umfaßt Lüftungs- und Klimageräte, Ventilatoren und Gebläse sowie dazu jeweils die ausgereifte Regelungstechnik. In zwei Werken werden etwa 250 Mitarbeiter beschäftigt. Ausgeprägte europäische Aktivitäten sichern eine breite Absatzbasis.

Unsere Vertriebsorganisation soll weiter ausgebaut werden, im Zuge dieser Expansion und zur Forcierung unserer Verkaufsaktivitäten suchen wir den

Verkaufsbereichsleiter

Klimageräte und Komponenten

Als für uns bedeutsame Entscheidungskriterien bei der Besetzung der Position legen wir eine solide kaufmännische Ausbildung, mehrjährige praktische Arbeit und weitgespannte Erfahrung im Vertrieb technischer Produkte sowie ein hohes Maß an technischem Verständnis, möglichst erworben in der Lüftungs- und Klimabranche, zugrunde. Organisationsbereitschaft, Durchsetzungsvermögen und die ausgeprägte Fähigkeit, Mitarbeiter im Innen- und Außendienst zu führen, setzen wir ebenfalls voraus.

Die materielle Ausstattung der Position wird der Rangordnung gerecht, in die wir Sie einstufen. Bitte richten Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter W 3133 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

RESOPAL

Vorzüglich in Design, Technik und Service

Bei RESOPAL ist die

Leitung der Qualitätskontrolle

neu zu besetzen.

Eine lohnende Aufgabe, die hohe Anforderungen stellt. Mit dem Namen RESOPAL verbinden sich der Begriff für hervorragendes Design und international anerkannt gute Qualität.

Dieses Fundament begründet seit Jahrzehnten das hohe Image der RESOPAL-Hochdruckschichtpreßstoffplatten.

Um diesen anerkannten Qualitätsanspruch auch in Zukunft in gleichbleibend hohem Maße zu erfüllen, wollen wir die Position des Leiters der Qualitätskontrolle neu besetzen. Wenn es Ihnen Freude macht, die Qualitätssicherung unserer Produkte und die damit verbundenen Wareneingangs-, Fertigungs- und Endprüfung zu übernehmen und wenn Sie zudem ein in der Praxis erfahrener Ingenieur mit guten Kenntnissen im Qualitätswesen sind, erbitten wir Ihre Bewerbung. Branchenkenntnisse in der Kunststoff- und Holzverarbeitung sind von Vorteil, aber nicht Bedingung.

Die Aufgabe erfordert viel Eigeninitiative, aber auch die Bereitschaft zur kooperativen Zusammenarbeit. Überzeugungskraft, Durchsetzungsvermögen und die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen, sind weitere wesentliche Voraussetzungen. Wir bieten ein leistungsgerechtes Einkommen sowie die Sozialleistungen eines Großunternehmens. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Bewerbungen mit Angabe der Einkommensvorstellung und des frühesten Eintrittstermins erbitten wir an unsere Personalabteilung.

RESOPAL WERK H. Römmler GmbH
6114 Groß-Umstadt, Postfach

Namhaftes Unternehmen der Branche Holz - Bauelemente - exquisite Einrichtungen - Innenausbau im Rhein-Neckar-Kreis sucht noch

freiberufliche Repräsentanten

Wenn Sie sich zutrauen, auch im gehobenen Niveau Ihr Verkaufstalent zu mobilisieren, so nehmen Sie bitte unter Chiffre Kontakt mit uns auf. Bei tatkräftigem Einsatz erwarten Sie beste Provisionen.

Unsere Ausstellung mit Original-Präsentation aller Warengruppen eröffnet Ihnen außergewöhnliche Umsatzchancen.

Angebote unter J 3322 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Eine sichere Existenz

mit überdurchschnittlichen Verdienstmöglichkeiten, DM 150 000,- p. a. und mehr, bieten wir Ihnen als

freier Handelsvertreter

Wir suchen:

jeweils 4 selbstständige Handelsvertreter

für unser

überregionales Dienstleistungsunternehmen (Video) mit Präsenz im In- und Ausland

in der näheren Umgebung folgender Städte: Hamburg, Hannover, Düsseldorf, Frankfurt, Stuttgart, München und in Berlin.

Was wir erwarten:

- einen guten Laumund
- sicheres und gewandtes Auftreten
- gepflegte Erscheinung
- Geschick und Takt im Umgang mit Menschen
- Sie sollten im Alter zwischen 35 und 50 sein.

Über Einzelheiten der Position möchten wir Sie gerne in einem persönlichen Gespräch unterrichten.

Bitte bewerben Sie sich (mit tab. Lebenslauf, Zeugnisabschriften, Lichtbild), und sagen Sie uns auch, wann Sie frühestens Ihre Tätigkeit aufnehmen können. Unterlagen bitte unter H 3320 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Norddeutsches Großunternehmen sucht zum sofortigen Eintritt einen

Wirtschafts-Wissenschaftler

für ein interessantes

Trainee-Programm

im Marketing und Controlling.

Neben guten betriebswirtschaftlichen Kenntnissen setzen wir voraus, daß der Bewerber über gute französische Sprachkenntnisse verfügt.

Bitte senden Sie uns Ihre Kurzbewerbung unter F 3318 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Germanischer Lloyd

Der Germanische Lloyd ist eine Technische Überwachungsorganisation für die Überwachung von Bau und Betrieb von See- und Binnenschiffen und meerestechnischen Einrichtungen. Der Überwachung unterliegen u. a. ca. 4000 Seeschiffe mit über 17 Mio. BRT.

Gesucht werden für den Fachbereich MASCHINENWESEN mehrere

Diplom-Ingenieure (TU/TH) Schiffsingenieure (C6/CI)

Vorgesehen ist ein Einsatz in der Hauptverwaltung Hamburg, u. a. für die Konstruktionsprüfung schiffs- und meerestechnischer Anlagen.

Die Bewerber sollten eine Ausbildung im Schiffsmaschinenbau mit entsprechender Berufspraxis bzw. eine mehrjährige Bordpraxis in leitender Funktion nachweisen können.

Wir bieten eine vielseitige interessante Tätigkeit in einer seit über 100 Jahren bestehenden Organisation bei angemessener Vergütung.

Bewerbungen sind zu richten an:

Germanischer Lloyd

Hauptverwaltung
Fachbereich M - Kennz. BU
Vorsetzen 32
2000 Hamburg 11

Wir sind ein angesehenes Lebensmittel-Importhaus und suchen zum 1. 4. 1984 einen

versierten Sachbearbeiter

zur späteren Leitung unserer Trockenfrucht- und Nußkernabteilung.

Unser Betrieb liegt direkt an der BAB Hamburg-Bremen. Bewerbungen richten Sie bitte an Frau Siewert, Kreyenhop & Kluge, Lebensmittel-Import, Industriestr. 7, 2806 Oyten bei Bremen, Tel.: 0 42 07/9 41

WELT-Stellenanzeigen zum günstigen Kombinationspreis auch in WELT am SONNTAG

Die Große Kombination
Stellenanzeigen

DIE WELT
WELT SONNTAG

An: DIE WELT/WELT am SONNTAG, Anzeigenabteilung
Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Bitte informieren Sie mich im einzelnen über die Große Kombination für Stellenanzeigen

Firma/Name:

Straße/Nr.:

PLZ/Ort:

Telefon:

Chance für jungen Fertigungsingenieur Leiter NC-Technik

Wir sind ein führender deutscher Hersteller von Präzisionsteilen und Spezialmaschinen. Die Weiterentwicklung der Fertigungstechnologie hat eine hohe Priorität. Zentrale NC-Programmierung, DNC-Betrieb, Aufbau zentraler Dateien und Mitarbeit bei der CAD/CAM-Entwicklung sind herausragende Aufgaben, für die wir einen aktiven, ideenreichen Mitarbeiter suchen.

Sie sind Fertigungsingenieur und haben intensive praktische Kenntnisse der Bearbeitungstechniken. REFA-Ausbildung und Erfahrungen in den Bereichen Arbeitsablaufgestaltung und Zeitstudienwesen wären ein Vorteil.

Die Position wird Ihre ingenieurmäßigen Fähigkeiten ebenso wie die Führungsbefähigung fordern und entwickeln. Unser Sitz ist im Raum Hamburg. Wenn Sie interessiert sind, schreiben Sie an unsere Agentur unter Kennziffer 2034, die Ihre Sperrvermerke beachtet. Für zusätzliche Informationen rufen Sie Herrn Dieter Stein unter Telefon 06 11 / 70 04 86 an. Wir werden uns umgehend mit Ihnen in Verbindung setzen.

Plaut Personalberatung GmbH
HAMBURGER ALLEE 2-10 · D-6000 FRANKFURT AM MAIN 90 · TELEFON 06 11 / 77 03 15



**Agil, seriös und abschlussorientiert
– das sollten Sie sein.
Innovativ, traditionsreich und wachstumsorientiert
– das sind wir.**

Unser Unternehmen besteht seit 150 Jahren und entwickelt und produziert Endlosformulare für den EDV-Bereich, Registrierpapiere für Meßinstrumente in der Industrie und vor allem medizinische Registrierpapiere und Vordrucke für den Krankenhausbedarf. Qualität und Präzision unserer Spezialpapiere haben nicht zuletzt dazu geführt, daß wir auch in der heutigen Zeit 2stellige Wachstumsraten verzeichnen können.

Um unsere Marktchancen zukünftig noch besser wahrnehmen zu können, möchten wir unseren bisherigen Vertrieb gezielter ausbauen und suchen daher zum schnellstmöglichen Dienstbeginn – spätestens zum 1. 7. 84 –

2 VERKAUFSREPRÄSENTANTEN/INNEN PLZ 2 + 3

Die neuen Mitarbeiter werden bestehende Kontakte pflegen und reaktivieren müssen, jedoch auch fähig sein, ihre eigenen Ideen für den Ausbau des Marktpotentials gezielt zu realisieren. Natürlich helfen wir dabei auf möglichst kurzen Wegen – aus diesem Grunde werden die neuen Mitarbeiter direkt dem Geschäftsführer unterstellt. Übrigens – auch heutige, freie Handelsvertreter mit Kontakten zu unseren spezifischen Abnehmerkreisen sind uns willkommen!

Ihr Einkommen wird sich in der Festanstellung aus einem Fixum und einem erfolgsabhängigen Teil zusammensetzen – darüber sollten wir persönlich sprechen. Firmen-PKW und Spesen im Rahmen der gültigen Reisekostenordnung stellen wir zur Verfügung. Aus Vertraulichkeitsgründen haben wir vorerst die nachstehende Managementberatung mit der Wahrnehmung unserer Interessen beauftragt. Frau B. Heiber-Butz stellt Ihnen am Telefon gerne für evtl. weitere Vorauskünfte zur Verfügung. Ansonsten erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer 4137 an die

HEIBER-BUTZ & SCHWENZNER
Gesellschaft für Managementberatung mbH
Bendemannstr. 11, 4000 Düsseldorf 1

STILL GABELSTAPLER

STILL exportiert weltweit seine qualitativ hochwertigen und technisch führenden Gabelstapler.

Unsere Hauptabteilung Verkauf-Ausland will sich mit einem weiteren international erfahrenen Fachmann (Export-Investitionsgüter) als

AREA-MANAGER

in Übersee- und/oder Ostblock-Bereich verstärken.

Von unserem neuen Mitarbeiter erwarten wir mehrjährige Exporterfahrung, verhandlungssichere französische und englische Sprachkenntnisse.

Reisen zu Ihren Kunden sehen Sie als selbstverständlich an, um Erfolg zu haben.

Ihre Bewerbung mit handschriftlichem, tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien – unter Angabe Ihrer Einkommenswünsche und des frühesten Eintrittstermins – schicken Sie bitte an

STILL GmbH

Internationale Division
Berzeliusstraße 10, D-2000 Hamburg 74

GEA AHLBORN

Wir sind ein Unternehmen innerhalb der international tätigen GEA-Happel-Gruppe und bauen Anlagen für die Nahrungsmittelindustrie sowie Plattenwärmetauscher.

Wir suchen einen

Diplom-Ingenieur

der Fachrichtung Verfahrenstechnik, Anlagen- und Apparatebau, zur Mitarbeit in unserer Projektabteilung für die Milchwirtschaft. Die Einsatzschwerpunkte sind Kundenberatung sowie Angebots- und Auftragsbearbeitung für verfahrenstechnische Anlagen. Wir erwarten selbstständiges Arbeiten in einem jungen Team. Herren mit praktischer Erfahrung und englischen Sprachkenntnissen werden bevorzugt.

Wenn Sie in einem starken, dynamischen Unternehmen mitarbeiten möchten, bitten wir um Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an

GEA AHLBORN GmbH & Co. KG
Personalabteilung
Postfach 1180, Voss-Str. 11/13, D-3203 Sarstedt
Telefon 05066/85361

Leitender Abteilungsarzt

(Qualifikation Kardiologie)

für eine neu zu eröffnende Fachabteilung Kardiologie (ca. 40 Betten u. Intensivstation) an einer 120-Betten-Klinik im Raum Hannover zum nächstmöglichen Termin gesucht.

Vergütung erfolgt entsprechend BAT, Ambulanzberechtigung etc. Anfragen und Bewerbungen sind zu richten an

Dr. med. Borghardt, Deisterallee 36, 3252 Bad Münder 1
Tel.: 0 50 42 / 60 22 10

Technischer Großhandel in Hamburg für Leichtmetallprofile, Beschläge und Werkzeug sucht einen erfahrenen

Verkaufsleiter

Das Aufgabengebiet umfaßt die Betreuung und Schulung der Außendienstmitarbeiter, Verkaufsförderung und Einführung neuer Produkte. Da für diese Position Diskretion Voraussetzung ist, erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter PT 47532 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36.

Wir suchen für sofort oder später einen erfahrenen

Metallbautechniker

der in der Lage ist, eigenverantwortlich Objekte vom Auftragseingang bis zur Abrechnung abzuwickeln.

Bewerben Sie sich bitte mit den üblichen Unterlagen einschl. Gehaltswünschen. Für telefonische Rückfragen steht Ihnen unser Herr Schlapke zur Verfügung.

Metall-Metallbau GmbH
Telegrafenberg 10, 1000 Berlin 20, Tel. 0 30 / 3 34 20 11

Wir sind eines der führenden Unternehmen der europäischen Reibbelag-Industrie. Unsere Erzeugnisse werden in der Erstausrüstung und im Ersatzbedarf bedeutender Automobilfirmen weltweit eingesetzt.

Wir suchen zum frühestmöglichen Termin den Leiter unserer Stabsstelle

Werbung/Marketing

Seine Hauptaufgabe besteht in der werblichen und verkaufsfördernden Unterstützung unserer Unternehmens- und Geschäftsbereichsziele sowie die Steuerung des Einsatzes von Werbeagenturen.

Der Bewerber sollte ein erfahrenes Verkaufsleiterteam von seinen Konzepten überzeugen können. Das setzt mehrjährige selbstständige Tätigkeit in einer Werbeabteilung oder -agentur mit entsprechenden journalistischen Kenntnissen voraus. Außerdem sollte er die Leitung einer Gruppe erfahrener Mitarbeiter übernehmen können.

Wir erwarten – Kenntnisse der Marktforschung und Produktgestaltung

– die Fähigkeit, Marketing- und Werbekonzepte mitzuerarbeiten
– sicheres Urteilsvermögen bei der Auswahl von Text- und Gestaltungsvorschlägen
– Verständnis für technische Vorgänge und Produkte
– gute Englischkenntnisse

Wir bieten

– eine Position, die der Geschäftsleitung direkt unterstellt ist
– weitgehend eigene Gestaltungs- und Entfaltungsmöglichkeiten
– die Sicherheit eines erfolgreichen Unternehmens
– eine der erwarteten Leistung entsprechende Dotierung

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an unsere Personalabteilung

Textar GmbH
Brems- u. Kupplungsbeläge
Jägerstraße 1-25
5090 Leverkusen 1

TEXTAR

Leistungsfähige Bauunternehmung – Familienunternehmen sucht freiberuflichen Berater

zur Unterstützung bei der Auftragsbeschaffung und Akquisition im Gewerbe- und Industriebau, mit guten Kontakten zur Industrie. Raum Ruhrgebiet, Regierungsbezirk Düsseldorf.

Anfragen unter T 3380 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Als bekannter Hersteller von Industrie-Pendelrollen und PVC-Streifenvorhängen suchen wir für die Postleitzonen 4 und 5 je einen

Handelsvertreter

Neben Gebietsschutz und guter Provision bieten wir einen vorhandenen Kundenstamm und starke Verkaufsförderung.

K. Heiko Pistor, Försterweg 73, 2000 Hamburg 54, Tel. 0 40 / 5 40 49 31

Suche ab 1. März

geleitete Hauswirtschafterin

erfahren im Umgang mit der guten Küche für großen, sehr gepflegten Haushalt Köln-Süd, Bereitschaft, mit langjährigem Personal zusammenzuarbeiten, erforderlich. Bitte beste Gehalts- und Wohnbedingungen. Bewerbungen mit Lichtbild und Zeugnissen erbeten an: H 9292 Annoncen-Expedition Doll, Deichmannhaus, 5 Köln 1

Gesucht werden

Free-Lance-Vertreter

für das Suchen/Betreuen von Asp. Käufern für spanische Immobilien. Hohe Verdienste.

Inf. unter P 3083 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Sportliche Dame

mit kaufm. Kenntnissen und unternehmerischen Fähigkeiten, als Nachfolgerin für mein Unternehmen in Münster gesucht. Gründliche Einarbeitung wird zugesichert. Eigenkapital erforderlich.

Zuschr. unt. N 3326 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

IHRE ZUKUNFT IN DER PHARMAZEUTISCHEN INDUSTRIE

Für unsere Abteilung Finanz- und Rechnungswesen suchen wir den

LEITER der KOSTENVERRECHNUNG und REVISION

Sie sind zwischen 30 und 40 Jahre alt und konnten nach einer fundierten Ausbildung bereits Erfahrungen in der Industrie sammeln – nach Möglichkeit im Controlling einer Konzerngesellschaft.

Wir übertragen Ihnen ein Sachgebiet innerhalb der konzernumfassenden Kostenplanung und -steuerung zur eigenverantwortlichen Bearbeitung. Das Aufgabengebiet beinhaltet u. a. die Ermittlung der Kalkulation für Inter-Company-Aufträge und deren Verarbeitung, das Führen und Überwachen entsprechender Bilanzkonten, die Kostenumlage, die Bestandsüberwachung, die monatliche Abwicklungskontrolle und das Erstellen von Umsatzstatistiken.

Wenn Sie die genannten Voraussetzungen erfüllen und Interesse haben, schicken Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen. Sie können uns auch anrufen: Telefon 0 45 31 / 8 10 21

Glaxo

Glaxo Pharmazeutika GmbH
Postfach 1460
2060 Bad Oldesloe
Telefon 0 45 31 / 8 10 21

SIEMENS

Wir gehören zu den führenden Herstellern modernster Kommunikationstechnik. Für den Vertrieb unserer Kommunikationssysteme und -produkte in einem expandierenden Markt suchen wir

Vertriebsbeauftragte

Sie werden das ganze Spektrum der Bürokommunikation für Sprache, Text, Bild und Daten bei unseren heutigen und künftigen Kunden in Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen oder Niedersachsen vertreten. Voraussetzungen für diese Tätigkeit sind Kreativität, Freude am Erfolg und eine abgeschlossene kaufmännische oder technische Ausbildung bzw. FH-Abschluß.

Wir vermitteln Ihnen in Theorie und Praxis alle erforderlichen Kenntnisse, damit Sie auch neue Produkte, die ab der zweiten Hälfte dieses Jahrzehnts zur Verfügung stehen werden, erfolgreich verkaufen können. Für diese Aufgabe sollten Sie heute nicht älter als 30 Jahre sein.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an eines unserer zuständigen Sekretariate bzw. am Wochenende Ihre telefonische Anfrage an unsere Vertriebsleiter:

Frau Schmidt, Telefon 04 31 / 5 86 02 01
Wittland 2-4, 2300 Kiel 1
Herr Wiprich, Telefon 0 43 07 / 67 05
Frau Formella, Telefon 0 40 / 2 82 25 14
Lindenplatz 2, 2000 Hamburg 1
Herr Wehde, Telefon 0 41 03 / 59 97
Frau Scharenberg, Telefon 04 21 / 3 64 22 09
Contrescarpe 72, 2800 Bremen 1
Herr Menter, Telefon 0 42 08 / 17 92

Siemens AG, Hanseatische Zweigniederlassung

Mittelständische Maschinenbaufirma für Verpackungsanlagen auf Expansionskurs

Sitz ist eine reizvolle Stadt im nordwestlichen Nordrhein-Westfalen. Unsere hochmodernen automatischen Maschinen finden weltweit großen Zuspruch. Wir sind für optimale kundenspezifische Problemlösungen und Zuverlässigkeit unserer Produkte bekannt.

Zur Unterstützung und Ergänzung der Gesellschafter-Geschäftsführung suchen wir eine Führungskraft, die als

Technischer Leiter

die Geschicke des Unternehmens mitlenkt. Bei Bewährung ist die Übernahme noch weitergehender Verantwortung möglich.

Wir zeichnen uns durch ideenreiches Eingehen auf die vom Markt gestellten technischen Fragen aus; unsere Innovationen sind teilweise bahnbrechend. Die technische Kapazität der Mitarbeiter in Entwicklung und Produktion ist überdurchschnittlich. Insofern sind unsere Anforderungen an den Bewerber hoch. Er sollte außer einer gründlichen praktischen und theoretischen Ausbildung folgende Voraussetzungen mitbringen:

- ☐ Erfahrung in der Konstruktion und Entwicklung ähnlicher Produkte
- ☐ Kenntnisse aus dem Bereich Elektronik und Computertechnik
- ☐ Fähigkeit und Bereitschaft, bestehende – auch außereuropäische – Geschäftsverbindungen zu pflegen und auszubauen. Hierzu sind mindestens gute Englischkenntnisse erforderlich.
- ☐ Geschick bei der Leitung eines qualifizierten und motivierten Mitarbeiterstammes
- ☐ hohe Eigenverantwortlichkeit und unternehmerisches Denken und Handeln

Wenn Sie diese außergewöhnliche Chance interessiert und Sie bis etwa 40 Jahre alt sind, steht Ihnen zu einer ersten telefonischen Kontaktaufnahme unser Berater, Herr Dr. Carlo Koch, unter Telefon Nr. 0 22 61 / 2 60 85 zur Verfügung. Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, möglicher Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Kennziffer 981 168 an Postfach 10 05 46, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lössach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Controlling in Produktion und Handel

Im Handel und in der Weiterverarbeitung petrochemischer Produkte sind wir mit ca. 200 Mitarbeitern als Tochtergesellschaft eines internationalen Konzerns mit einigen 100 Mio. Umsatz tätig. Zum baldmöglichen Eintritt suchen wir zur Entlastung unseres Geschäftsführers den

Kaufmännischen Leiter

Ein Diplom-Kaufmann oder Betriebswirt (ca. 40 Jahre alt) mit soliden praktischen Erfahrungen im

- ☐ Finanzwesen und der internationalen Finanzwirtschaft
- ☐ Personalwesen, der Betriebswirtschaft, Organisation und EDV
- ☐ Vertriebs- und Produktionscontrolling

der bereit ist, erforderlichenfalls auch Detailarbeit zu leisten, entspricht unseren Vorstellungen. Gute Englischkenntnisse setzen wir voraus.

Der Dienstsitz liegt im Einzugsbereich einer rheinischen Großstadt.

Für Telefonkontakte steht Ihnen unser Berater, Herr Dr. Bielecke, unter Telefon 0 22 61 / 2 60 85 gern zur Verfügung. Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken garantieren wir Ihnen. Schriftliche Bewerbungen (tabellarischer Werdegang, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, möglicher Eintrittstermin) erbitten wir unter Kennziffer 981 169 an Postfach 10 05 46, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lössach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Wir sind ein angesehenes Industrieunternehmen und gehören zu den ersten unserer Branche. Unsere Unternehmensgruppe hat dank ihrer klaren Konzeption und ihrer erfolgsorientierten Führungsgrundsätze eine starke Marktposition.

Für die Leitung einer selbständigen Beteiligungsgesellschaft suchen wir einen qualifizierten

Geschäftsführer

Wir stellen uns einen Herrn vor mit in der Praxis erworbenen Betriebs- und Vertriebserfahrungen. Dabei ist es unerheblich, ob die Berufserfahrungen bisher in der zweiten Führungsebene gesammelt wurden.

Die Erfüllung der Aufgabe setzt technisches Verständnis und die Fähigkeit zur Führung von Mitarbeitern voraus. Darüber hinaus erwarten wir vorbildliche Einsatzbereitschaft, Initiative und Durchsetzungsvermögen.

Gründliche Einarbeitung durch Praktiker erleichtert Ihnen die Übernahme der interessanten und vielseitigen Aufgabe mit viel Selbständigkeit und erheblichem Entscheidungsspielraum.

Wir können Ihnen ein attraktives Gehalt mit Gewinnbeteiligung bieten. Einen Firmenwagen, den Sie auch privat nutzen können, stellen wir Ihnen zur Verfügung.

Sperrvermerke werden berücksichtigt. Absolute Vertraulichkeit Ihrer Bewerbung ist gewährleistet.

Bitte bewerben Sie sich mit allen erforderlichen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen und Eintrittstermin) unter Kennziffer 584/5 über den mit der Weiterleitung der Unterlagen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters an Postfach 31 01 86, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lössach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Herausforderung und Perspektive

Wir sind ein traditionsreiches, bekanntes mittelständisches Unternehmen im östlichen Nordrhein-Westfalen. Wir produzieren und handeln Landmaschinen sowie Maschinen für die Kommunalwirtschaft und die Industrie.

Für unseren in absehbarer Zeit aus Altersgründen ausscheidenden

Leiter der Zentralen Verwaltung

suchen wir den Nachfolger. Wir denken an einen Herrn mit abgeschlossenem Studium, der als Mitglied der Geschäftsleitung folgende Schwerpunktaufgaben übernehmen wird:

- ☐ Finanz- und Rechnungswesen
- ☐ Organisation und Datenverarbeitung
- ☐ Betriebswirtschaft
- ☐ Personalplanung und -verwaltung

Zu seinem Aufgabengebiet werden auch die Finanzdisposition und der Verkehr mit Banken gehören. Er muß aufgrund fachlicher und persönlicher Autorität in der Lage sein, seinen eigenen Bereich von mehr als 30 Mitarbeitern mit der notwendigen Eigeninitiative zu führen und das Rechnungswesen als Instrument zur Wirtschaftlichkeitssteuerung wirksam einzusetzen. Erfahrungen aus produzierenden Unternehmen werden die Aufgabe erleichtern.

Wir bieten einen der Position angemessenen günstigen Vertrag.

Interessenten wenden sich bitte für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme an unsere Berater, Herrn Jochen Kienbaum (0 22 61 / 70 31 56) und Herrn Lothar Mehl (0 40 / 32 46 06). Absolute Diskretion wird Ihnen zugesichert.

Aussagefähige Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) richten Sie bitte unter der Kennziffer 862511 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lössach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Lebensaufgabe für einen Praktiker

Unser gut fundiertes Familienunternehmen mit 550 Mitarbeitern und Firmensitz in Münster, produziert und vertreibt chemische Produkte.

Für den derzeitigen Stelleninhaber suchen wir im Rahmen der altersbedingten Nachfolge den

Leiter Finanzen und Rechnungswesen

Als gestandener Praktiker mit Führungserfahrung und einer soliden kaufmännischen Ausbildung sollten Sie Ihre Qualifikation auf folgenden Tätigkeitsgebieten bereits erfolgreich unter Beweis gestellt haben:

- ☐ Führung eines modernen Finanz- und Rechnungswesens
- ☐ Beherrschung von Kostenrechnungsverfahren, Deckungsbeitrags- und Betriebsabrechnung
- ☐ Erfahrung im Controlling
- ☐ Kenntnisse in EDV-Anwendung und -Handhabung
- ☐ Bilanzsicherheit

Sie sollten etwa zwischen 30 und 40 Jahre alt sein. Wenn Sie diese Chance anspricht und Sie an einer langfristigen, vertrauensvollen Zusammenarbeit mit uns interessiert sind, dann wenden Sie sich bitte an unsere Berater, die Herren Dr. Stefan Huber und Jochen Kienbaum, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 56, die Ihnen gerne weitere Informationen geben und die Ihnen die Einhaltung von Sperrvermerken zusichern.

Aussagefähige Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) richten Sie bitte unter der Kennziffer 862 509 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach 1.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lössach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Wachsen Sie mit Digital Equipment

Wir sind ein international führender Computerhersteller mit mehr als 1.700 Mitarbeitern in Deutschland. Mehr als 12.000 installierte Computersysteme dokumentieren unseren Geschäftserfolg, den wir mit Ihrer Hilfe ausbauen wollen. Unser Arbeitsstil ist kooperativ und leistungsorientiert. Gehalt und Nebenleistungen sind attraktiv. Nutzen Sie die Chance, in einem expansiven Unternehmen verantwortlich als

Credit Manager

zu arbeiten.

Sie werden von unserer **Geschäftsstelle Hamburg** aus für den Distrikt Norddeutschland – einschließlich Hannover und Berlin – für folgende Bereiche verantwortlich sein: Kreditwürdigkeitsprüfung, Errichtung und Überwachung von Kreditlinien, Forderungseinzug, Unterstützung und Beratung der Verkaufsleitung in allen Finanzierungsfragen gegenüber unseren Kunden.

Für diese sehr selbständige, verantwortungsvolle und ausbaufähige Aufgabe verfügen Sie über ein wirtschaftswissenschaftliches Studium – oder äquivalente betriebswirtschaftliche Ausbildung – mindestens 5 Jahre praktische Erfahrung als Bank- oder Industriekaufmann im Kredit- oder Finanzierungsbereich, gute Englischkenntnisse sowie Diplomatie und sicheres Auftreten.

Sie besitzen Verhandlungsgeschick, denn Sie sprechen mit unseren Kunden auf Geschäftsebene, haben Führungserfahrung für die Leitung eines kleineren, ausbaufähigen Teams, Freude am Umgang mit Menschen und legen Wert auf einen unkonventionellen Führungsstil.

Haben Sie Interesse an dieser anspruchsvollen Tätigkeit? Schicken Sie uns bitte Ihre Bewerbung, oder rufen Sie einfach an. Wir freuen uns auf ein Gespräch mit Ihnen.

digital

Digital Equipment GmbH, Personalabteilung
Schulterblatt 120, 2000 Hamburg 6, Tel. 0 40 / 4 31 65-292

HOFMANN

Wir sind der größte Hersteller von Straßenmarkiermaschinen in der Welt mit ca. 90 Mitarbeitern. Unser Exportanteil beträgt rund 85%. Wir sind sehr entwicklungsintensiv und expandieren.

Für unsere eingeführten Produkte haben wir ein neuartiges, bisher unbekanntes Pumpensystem entwickelt, das unsere Produkte mit enormen Vorteilen ausstattet.

Neben der Weiterentwicklung der bereits bestehenden Pumpenausführungen sind weitere Varianten zu erstellen, sowohl für den Straßenmarkierungssektor als auch für andere industrielle Anwendungen.

Für dieses umfangreiche Aufgabengebiet suchen wir einen

diplomierten

Konstrukteur (TH)

der wirklich kreativ ist und auch tatsächlich konstruieren kann mit dem Gefühl für die einfachen und kostengünstigen Lösungen. Mehrjährige Konstruktionspraxis – vorzugsweise auf dem Dosierpumpensektor – und Erfahrungen in Hydraulik sind Voraussetzung. Englisch-Kenntnisse und Eignung für Projektbearbeitung und Kundenberatung sind erwünscht.

Eine Chance für Köpfer, sich im Rahmen einer neuen Produktlinie zu profilieren.

Ihre Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild, frühestem Eintrittstermin und Gehaltsvorstellungen richten Sie bitte an unseren Berater, Herrn R. Bollmohr, bei

Mercuri Urval

Die Personalberatung für Marketing und Verkauf.
Englische Planke 6 · 2000 Hamburg 11

☎ 040/36 50 28

Die Medtronic GmbH ist die zentrale Vertriebsgesellschaft für die deutschsprachigen Länder und Nordeuropa. Unsere amerikanische Muttergesellschaft ist weltweit der führende Hersteller implantierbarer medizinischer Produkte und Systeme.

Die Produktpalette umfasst Herzschrittmacher-Systeme, Neuro-Elektrostimulationsgeräte und Computer-Systeme für die nuklearmedizinische Diagnostik. Für unseren Bereich Finance and Administration suchen wir einen

Assistant Controller

Die Aufgabe umfasst die betriebswirtschaftliche Betreuung einer Ländergruppe (A, CH, N, SP) mit den Schwerpunktaufgaben Budgetierung, Berichtswesen, Soll-Ist-Vergleiche und daraus resultierende Vorschläge für Maßnahmen, Überwachung der Buchhaltungen dieser Ländergruppe, Kosten- und Preiskontrolle. Diese sicherlich abwechslungsreiche und verantwortungsvolle Position wollen wir einem Betriebswirt übertragen, der nach seinem Studium (FHS/HIS) bereits Erfahrungen auf dem Gebiet des amerikanischen Berichtswesens gesammelt hat, fundierte Buchhaltungskenntnisse besitzt und die englische Sprache sicher beherrscht.

Analytisches Denkvermögen, Flexibilität und Einsatzwille sind wichtig, die Bereitschaft, mit einem Personalcomputer zu arbeiten, setzen wir voraus.

Trauen Sie sich diese Aufgabe zu, und verfügen Sie über die dafür notwendigen Voraussetzungen, freuen wir uns über Ihre Bewerbung. Ihren tabellarischen Lebenslauf mit Zeugniskopien, möglichst Lichtbild und Gehaltsvorstellung senden Sie bitte an unseren Personalleiter.

Medtronic

Medtronic GmbH
Kiehl Straße 208, 2000 Hamburg 54
Telefon (040) 85 90 36

Tekurat-Flachdach-System

für Neubau und Sanierung

Seit 50 Jahren stellen wir Wärmedämmung her, davon seit 17 Jahren das einmalige Tekurat® Flachdach-System für Neubau und Sanierung. Bei der Sanierung von Flachdächern kann in der Regel die alte Dämmung auf dem Dach bleiben, auch wenn sie naß ist. Sie trocknet automatisch wieder aus. Die Funktion des Systems ist garantiert laut BGB. Wir suchen für den Norden, Süden und Westen der Bundesrepublik selbständig arbeitende

Verkaufsberater

die in einer Region zur Unterstützung unserer Handelsvertreter tätig werden. Dabei handelt es sich um qualifizierte Beratungstätigkeit bei Behörden, Wohnungsbaugesellschaften, Architekten und Dachdeckern. Es wollen sich bitte nur solche Bewerber melden, die gewohnt sind, sich selbst Ziele zu setzen und zu verfolgen, und die möglichst über entsprechende Fachkenntnisse verfügen. Selbstverständlich werden Sie sorgfältig durch uns eingearbeitet. Schriftliche Bewerbungen bitte an:

HAPRI Leichtbauplatten-Werk Herbert Prignitz Papirusweg 12 2000 Hamburg 74 Tel. 040/712 40 16

Systemprogrammierer graf. Datenverarbeitung

Aufgaben:

- Erstellung von Anwendungs- und Betriebsprogrammen.
- Entwicklung hardwarenaher Software.
- Entwicklung von Testprogrammen.

Voraussetzungen:

- Abgeschl. Studium als Informatiker, Mathematiker, Ing. o. ä.
- Programmierkenntnisse in Assembler, mögl. auf DEC-Rechnern.
- Englische Sprachkenntnisse.
- Auch überdurchschnittlich gute Berufsanfänger haben eine Chance.

Neben dieser interessanten und anspruchsvollen Aufgabe bieten wir ein leistungs- und anforderungsgerechtes Gehalt sowie zeitgemäße Sozialleistungen. Ihre vollständige Bewerbung richten Sie bitte unter Angabe Ihrer Einkommensvorstellung an unsere Personalabteilung.

ARISTO

ARISTO GRAPHIKSYSTEME GMBH & CO. KG
Postfach 54 10 60, 2000 Hamburg 54

Drucklufttechnik

Wir sind ein dynamisches mittelständisches Unternehmen im Großraum Düsseldorf und befassten uns u. a. mit der Herstellung und Reparatur von Druckluftanlagen. Zum Auf- und Ausbau unseres Verkaufs suchen wir einen

Verkaufs-Ingenieur (Vertriebsleiter)

Die Tätigkeit ist vielseitig und erfordert selbstständiges Handeln; die Position ist entwicklungs- und verantwortungsvoll. Voraussetzungen sind gute Markt- und Branchenkenntnisse sowie fundiertes Fachwissen über luftgekühlte Kolbenverdichter.

Wenn Sie daran interessiert sind, die Aufgabe zu übernehmen, bitten wir um Ihre ausführliche Bewerbung mit Lichtbild und Gehaltswunsch.

Dipl.-Ing. W. Rick + Co.
Postfach 70 · 4154 Tönisvorst 1

Mode-, Sport- und Freizeit-Haus mit einer dynamischen Vorwärtentwicklung.

Im Rahmen unserer neuen Konzeption verdoppeln wir die Verkaufsstäche DOB.

Dafür suchen wir eine(n)

Substitut(in) DOB

zur selbständigen und voll verantwortlichen Leitung unseres gesamten Verkaufs DOB. Darüber hinaus wünschen wir uns eine tatkräftige Unterstützung unseres DOB-Einkaufs.

Die Chance ist groß, auch die Leitung des Einkaufs DOB in ca. 2 Jahren zu übernehmen.

Wenn Sie bereits in einer vergleichbaren Position tätig sind und über fundierte Marktkenntnisse, persönliche Verkaufserfahrung, Einsatzfreude und Führungstalent verfügen, dann sollten Sie mit uns sprechen.

Bitte schreiben Sie uns mit vollständigen Bewerbungsunterlagen oder rufen Sie unseren Geschäftsführer Herrn Niesstrath Tel. 05251/25181 an.



DANY - Königsplatz 1, 4790 Paderborn

STORK PACKO

Wir sind ein Unternehmen der international tätigen Vereinigten Maschinenfabriken Stork N.V., Amsterdam.

In unserem Werk in Nörten-Hardenberg produzieren wir hochwertige Verpackungsmaschinen, die weltweit vertrieben werden.

Der Name Stork genießt hinsichtlich Qualität und Solidität höchstes Ansehen. Zur Erreichung unserer ehrgeizigen Ziele suchen wir den

Verkaufsleiter

Er wird der Geschäftsführung direkt unterstellt. Sein Aufgabengebiet beschränkt sich auf die Bundesrepublik Deutschland.

Wir erwarten Erfahrung und langjährige Tätigkeit im Verpackungsmaschinenverkauf, gute Kontakte zu entsprechenden Abnehmerkreisen, Verhandlungsgeschick und die Fähigkeit Mitarbeiter zu führen. Das ideale Alter ist 30-45 Jahre, wobei auch Bewerber, die z. Zt. in der zweiten Reihe stehen, für uns von Interesse sind.

Wir bieten eine interessante, ausbaufähige Position bei einem Einkommen, das den geforderten Leistungen entspricht.

Bitte senden Sie uns Ihre schriftliche Bewerbung, oder rufen Sie unseren Geschäftsführer, Herrn Dieter Lange, an.

Stork Packo Maschinenbau GmbH
Industriestraße 1, 3412 Nörten-Hardenberg
Tel. (0 55 63) 10 66 oder 10 67

Wir sind ein mittleres, freies Wohnungsunternehmen im Hamburger Raum mit Aktivitäten auf dem Sektor Sozialer Mietwohnungsbau wie auch Eigentumsmaßnahmen und haben einen entsprechenden Eigenbestand.

Zur Unterstützung der Geschäftsleitung und als Sachbearbeiter für Finanzierungen sowie allgemeine Finanzplanung suchen wir einen

Wohnungswirtschaftler

Erfahrungen mit Bauvorhaben im Bauherrenmodell wären angenehm.

Wenn Sie die erforderlichen Voraussetzungen erfüllen und einsatzfreudig sind, können Sie sich bei uns eine Lebensstellung erarbeiten. Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen erbitten wir an

Wohnungsunternehmen Plambeck
Ochsenzoller Straße 147, 2000 Norderstedt
Telefon: 0 40 / 52 30 22 53

Anzeigenwerbung vertrieben

wir erfolgreich seit über 25 Jahren. Wir formulieren und gestalten Anzeigen und beraten bei der Werbeträgerauswahl. In Hamburg verlegen wir Publikationen für spezifische, gebildete Empfängergruppen, in Fachzeitschriften sind wir überregional als Anzeigenverwalter aktiv.

Für neue Aufgaben im Anzeigenbereich suchen wir einen jungen

Nachwuchs-Verkäufer

möglichst mit Branchenkenntnissen aus Verlag oder Werbemittel. Ihre Aufgabe: intensive telefonische und persönliche Akquisition, formulieren von Werbebriefen, Erkennen und Erfassen der richtigen Zielgruppen, Gültigkeits- und Laufzeit, gepaart mit Verhandlungsgeschick und Einsatzfreude setzen wir voraus. Dafür bieten wir ein Grundgehalt und Provisionsbeteiligung sowie einen citynahen Arbeitsplatz in unserem modernen Büro. Senden Sie uns bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen.

L.A.C.H. SCHULZ
Anzeigenwerbung · Verlag
Werbeberatung und Beratung
Mattenwiese 5 · 2000 Hamburg 11 · Telefon (0 40) 36 46 86

Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...

... bitten wir, die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank.

DIE WELT
CHARGIERTE TAGBLÄTTER FÜR DEUTSCHLAND
Anzeigenabteilung

Wir sind eines der führenden Autohäuser in Karlsruhe und suchen einen qualifizierten

AUTOMOBIL-VERKÄUFER

zum nächstmöglichen Termin.

Hier bietet sich für einen „Profi“ eine echte Chance, denn ein großer Kundenstamm (einschließlich Großabnehmer) ist vorhanden.

Für die Überbrückungszeit garantieren wir ein entsprechendes Gehalt. Bewerbungen bitte an das Sekretariat, Frau Treuheit.

7500 Karlsruhe 1
Sophienstr. 135 Telefon 0721/848084

EBERHARDT

Top-Management in einer Konzerngesellschaft

Wir sind ein international operierendes Großunternehmen, dessen weite Palette technologisch anspruchsvoller Produkte seit Jahrzehnten Weltruf genießt. Hohe marktorientierte Innovationsfähigkeit sowie eine beständige Unternehmenspolitik sind der Schlüssel dieses Erfolges.

Für eine unserer Konzerngesellschaften suchen wir den Strategen von unternehmerischer Durchsetzungskraft als

Vorstandsmitglied Vertrieb

der die Verantwortung für das Marktergebnis aller Unternehmenssparten zu tragen hat. Gleichwohl sind ihm Controlling, Personalwesen sowie Allgemeine Verwaltung des Hauses unterstellt.

Unser Mann ist zwischen 40 und 50 Jahre alt und verfügt über eine naturwissenschaftliche oder wirtschaftswissenschaftliche Universitätsausbildung. Gegenwärtig ist er in einem diversifizierten Großunternehmen mit einer der ausgeschriebenen Position vergleichbaren Aufgabe betraut. Sein fachlicher Schwerpunkt liegt im internationalen Marketing technischer Serienerzeugnisse.

Interessenten für diese exponierte Unternehmertätigkeit können erste vertrauliche Kontakte mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und P. Paschek, unter der Rufnummer 0 30 / 8 81 10 71 aufnehmen. Diskretion und die Beachtung von Sperrvermerken sichern wir zu.

Die Zusendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) wird unter Kennziffer 810 461 erbeten an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Managementaufgabe in Berlin

Wir sind eine namhafte, rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts mit sehr großem Kundenstamm. Durch unsere Dienstleistungen erzielen wir einen Jahresumsatz von rund 400 Millionen DM. Der Sitz unseres Hauses ist Berlin.

In unserer Führungsspitze stehen wir vor einem Generationswechsel und suchen für den in den Ruhestand tretenden Stelleninhaber zum 1. Januar 1985 als

Mitglied des Vorstandes

eine unternehmerisch geprägte Persönlichkeit, die zusammen mit einem weiteren Vorstandsmitglied die vielfältigen Geschäfte gleichberechtigt und in bewährter Weise erfolgreich weiterführen soll.

Zum Kernbereich der Verantwortung gehören:

- ☐ Finanz- und Rechnungswesen, Controlling
- ☐ Vermögensanlagen und -verwaltung
- ☐ Personalwesen
- ☐ Revision

Ideale Bewerber oder Bewerberinnen für diese absolute Vertrauensstellung zeichnen sich durch Verhandlungsgeschick, Organisationstalent und Durchsetzungsfähigkeit aus. Sie sollten eine fundierte betriebswirtschaftliche Ausbildung und die Fähigkeit haben, Mitarbeiter kooperativ zu führen und zu motivieren. Die Vergütung entspricht der Bedeutung der Aufgabe.

Interessenten für diese unternehmerische Aufgabe um die 45 Jahre können einen ersten vertraulichen Kontakt mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und J. Weise, unter der Rufnummer 0 30 / 8 81 10 71 aufnehmen.

Die Zusendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) wird unter Kennziffer 810 451 erbeten an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Sachgebietsleiter Verkaufsinendienst

Die Chance, in eine Führungsposition hineinzuwachsen

TCHIBO ist die Nr. 1 auf dem Kaffeemarkt mit einem Umsatz von 1,6 Mrd. DM und 3600 Mitarbeitern.

Unser stark expandierender Vertriebszweig Kaffee-Service versorgt den Nichthaushaltssektor mit Kaffee und Kaffeemaschinen.

Für diese Abteilung suchen wir einen Mitarbeiter, der den Bereich Vertriebsinnendienst verantwortlich führt.

Zu Ihren Aufgaben wird neben

der Koordination der Verkaufssachbearbeiter die Ausarbeitung von Angeboten und Finanzierungsvorschlägen, die Erstellung von Abweichungsanalysen für den Außendienst sowie die administrative Abwicklung und Überwachung von Verkaufswettbewerben gehören. Darüber hinaus werden Sie an der Entwicklung einer deckungsbeitragsorientierten Führung des Außendienstes mitarbeiten. Sie passen gut zu uns, wenn Sie

nach Ihrer kaufmännischen Ausbildung oder Ihrem Fachhochschulabschluß einige Jahre im Innendienst einer Vertriebsabteilung tätig waren und jetzt Ihren zweiten Karriereschritt planen. Sind Sie interessiert? Dann senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung.

TCHIBO Frisch-Röst-Kaffee AG - Personalabteilung - Oberseering 18 - 2000 Hamburg 60 - Tel. 0 40/63 80 83 97

Tchibo - frischer Kaffee und mehr ...

- Heilbronn - Schwäbisch Hall - Aalen - Ludwigsburg
- Köln - Remscheid - Siegburg
- Karlsruhe - Freudenstadt/Schw. - Reutlingen
- Landsberg - Garmisch-Partenkirchen - München

Für diese Bezirke suchen wir einen/eine

Pharmaberater/in

Wir denken an Pharmaberater, geprüfte Pharmareferenten oder medizinisch-technische Assistenten/innen (mit entsprechender Praxis im Außendienst). Die Anforderungen, die eine solche Aufgabe stellt, sind den Bewerbern (Alter bis

Mitte 40 Jahre) bekannt. Unsere Vergütungen entsprechen der geforderten anspruchsvollen und erfolgsorientierten Tätigkeit.

Wir erbitten Ihre schriftliche Bewerbung an



Desitin-Werk Carl Klinke G.m.b.H.
Weg beim Jäger 214, 2000 Hamburg 63

Wir suchen Vertriebspartner und Außendienstprofil

für Auto- und Gebäudereinigungs- und Pflegesysteme.
Angebote erb. unter K 3483 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

12000,- im Monat

verdienen Sie als Finanzmakler.
Kostenlose Informationen:
Heckmann, Abt. 236
Postf. 73 00 41, 3000 Hannover 73

Vertreter/in

f. mediz. Geräte gesucht, PLZ-Bereiche 2 und 3.
Stöhr, Tel. 0 58 43 / 73 71

Unser alteingesessenes traditionsreiches Hamburger Unternehmen handelt weltweit mit Nahrungsmittel-Rohstoffen. Wir verfügen über international gut eingeführte Geschäftsverbindungen sowohl auf der Lieferanten- als auch auf der Kundenseite.

Zum nächstmöglichen Termin suchen wir einen dynamischen und reiseaktiven

Ein- und Verkäufer

möglichst mit Lebensmittel-Erfahrung. Wir erwarten von Ihnen Marktgespür, Eigeninitiative, Selbstständigkeit und die Bereitschaft zur Verantwortung. Sie verhandeln mit Lieferanten und Kunden im In- und Ausland. Verhandlungsgeschick auch in englischer Sprache ist Voraussetzung.

Wir bieten Ihnen die Chance einer entwicklungsfähigen Position mit weiteren Aufstiegsmöglichkeiten. Nutzen Sie diese und senden Sie uns schnellstens Ihre Bewerbung oder rufen Sie Herrn Max von Eben-Worlée an.



E. H. WORLÉE & CO.

Bellevue 7-8
2000 Hamburg 60
Tel. 0 40 / 27 13 40

BDF ●●●●●

ABC-Pflaster Hansaplast Leukoplast Leukosilk Uniflex

Die Beiersdorf AG ist ein Markenartikelunternehmen von internationaler Bedeutung. Ihre Produktprogramme umfassen Arznei- und Verbandmittel,

Körperpflegeartikel und Selbstklebebander. Mit 35 Tochtergesellschaften und mehr als 13.000 Mitarbeitern ist Beiersdorf weltweit aktiv.

Zum baldmöglichen Eintritt in die Funktion Packungsentwicklung medical suchen wir einen

Verpackungsfachmann

Ihre Aufgaben:

- Technische Entwicklung von Verpackungen für neue medizinische Produkte
- Weiterentwicklung und Optimierung vorhandener Verpackungen
- Fachliche Koordination zwischen Marketing, Produktion, Produktentwicklung und anderen Stellen innerhalb und außerhalb des Hauses.

Unsere Anforderungen:

- Ausbildung zum Ingenieur oder Verpackungs-

- Techniker mit kaufmännischen Kenntnissen ggf. vergleichbarer Werdegang
- Beherrschung der technologischen Details aller Packmaterialien und -mittel
- möglichst 3-jährige Berufserfahrung auf dem Verpackungsssektor Markenartikel der Kosmetik oder Pharmazie
- Kostenbewußtsein
- Fähigkeit zu selbständiger Arbeit.

Damen und Herren, die sich für diese Position interessieren, bitten wir um ihre Bewerbung (mit Zeugnissen, Lichtbild, Lebenslauf) an:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung Werk IV
z. Hd. Herrn Hein
Dubben 10, 2104 Hamburg 92

Beiersdorf AG

Unsere Zukunftsplanung Ihre Sicherheit

Die Hauni-Werke

sind ein international führender Produzent von Sondermaschinen für die Nahrungs- und Genussmittelindustrie, bauen Werkzeugmaschinen, entwickeln Geräte für die Sicherheitstechnik und beschäftigen 3500 Mitarbeiter an modern ausgestatteten Arbeitsplätzen.

Wir erweitern unsere technischen Kapazitäten und haben interessante Aufgaben für Damen und Herren.

Elektro-Ingenieur als Entwicklungsingenieur

mit der Fachrichtung Informatik, Elektronik oder Regelungstechnik, mit mindestens zweijähriger entsprechender Berufserfahrung, zur selbstständigen Lösung von Steuerungs- und Regelungsaufgaben mit Prozeßrechnern und programmierbaren Steuerungen für Anlagen.

Elektro-Ingenieur als Konstrukteur

mit Kenntnissen und Erfahrungen auf den Gebieten

- Schaltanlagenkonstruktion
- PC-Programmierung
- Antriebstechnik mit Schwerpunkt Gleichstromantriebe

und der Befähigung, neue technische Ideen der Elektronik und Elektrotechnik im Werkzeugmaschinenbau zu realisieren. Gute Englischkenntnisse und die Bereitschaft zu gelegentlichen Auslandsreisen setzen wir voraus.

Wir bieten Ihnen gute soziale Leistungen, insbesondere Erfolgsbeteiligung, Lebensversicherung, Altersversorgung und Bildungsförderung. Wir helfen Ihnen auf Wunsch bei der Wohnraumbeschaffung und übernehmen anfallende Kosten. Über Ihre Kurzbewerbung an unsere Personalabteilung mit einem tab. Lebenslauf, Zeugnissen und Gehaltsvorstellung freuen wir uns. Bitte, vermerken Sie dabei auch, für welche Position Sie sich bewerben.

HAUNI-WERKE KÖRBER & CO KG



2050 Hamburg-Bergedorf, Kampchaussee 8-22

Personalabteilung, Telefon 040/72 50 23 19

Ein Unternehmen der Körber-Gruppe



Carl Zeiss – das Unternehmen der Feinmechanik, Optik und Elektronik.

Wir liefern einen maßgeblichen Beitrag für die industrielle Qualitätssicherung.

Mit unseren computergesteuerten Koordinatenmeßgeräten haben wir weltweit eine führende Marktstellung erworben.

Für den Geschäftsbereich Industrielle Meßtechnik suchen wir den

technischen Vertriebsleiter (Dipl.-Ing.)

Das Aufgabengebiet soll die technische Koordination und Steuerung aller Vertriebsaktivitäten der Abteilungen Verkauf, Anwendungstechnik und Service umfassen. In enger Abstimmung mit Entwicklung und Konstruktion sind mittel- und langfristige Produktstrategien zu erarbeiten und am Markt erfolgreich anzuwenden. Die Position ist dem Marketingleiter des Geschäftsbereiches direkt unterstellt.

Bewerber für diese Position sollten ein technisches Studium absolviert haben (Maschinenbau/Feinwerktechnik/Elektronik), 30-40 Jahre alt sein und Erfolge im Vertrieb von Investitionsgütern nachweisen können. Gute englische Sprachkenntnisse werden vorausgesetzt.

Wenn Sie an dieser anspruchsvollen Aufgabe interessiert sind, senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen bitte an unsere Personalabteilung.



Der Weg
in die Zukunft

Carl Zeiss
Personalabteilung
Postfach 1369/1380
7082 Oberkochen

STANDARDGRAPH

Ein Zeichengeräteprogramm, das Zeichen setzt

Wir sind ein führender Hersteller von technischen Zeichengeräten. Unser Programm umfaßt Zeichenschablonen, Schriftschablonen, Tuschezeichner und Beschriftungssysteme.

Zum baldigen Eintritt suchen wir einen

Außendienstmitarbeiter

PLZ-Gebiet 2030.

Ihre Aufgabe umfaßt die Betreuung des Fachhandels und die Beratung der Anwender in Industrie, bei Behörden und im Ausbildungsbereich.

Wenn Sie bereits erfolgreich im Verkaufsaussendienst tätig sind, über technisches Verständnis verfügen und möglichst Ihren Wohnsitz nördlich von Hannover oder südlich von Hamburg haben, dann sollten Sie sich mit den üblichen Unterlagen und Ihrem Foto bei uns bewerben.

STANDARDGRAPH Zeichengeräte GmbH
Wöhlerweg 6, 8192 Geretsried 2

Wir sind ein junges, auf Erfolg programmiertes Unternehmen. Für den Besuch des einschlägigen Handels und dem damit verbundenen Verkauf unserer Naturheilmittel suchen wir für verschiedene Verkaufsgebiete dynamische Damen als

Repräsentantinnen

In einer gründlichen Schulung werden wir Ihnen das notwendige Fachwissen vermitteln. Ihr Einkommen ist provisionsbezogen und liegt weit über dem Durchschnitt.

Bitte bewerben Sie sich mit Foto und kurzem Lebenslauf bei unserem Verkaufsleiter:

Dieter Kib, Bahnstraße 2a, 6238 Hofheim/Ta., Tel. 0 61 92 / 3 73 85.

Wir sind ein kleiner, solider Fachzeitschriften-Verlag und suchen eine jüngere, engagierte

Anzeigen-Fachkraft

für den Innen- und Außendienst.

Berufserfahrung in Abwicklung (Farbe) und Akquisition werden vorausgesetzt. Er – oder sie – soll bei Bewährung und Durchsetzungsvermögen später die Anzeigenleitung übernehmen.

Bewerbungen bitte an:

Sigert-Verlag G.m.b.H.
Eckertstraße 14
3300 Braunschweig

Gesucht: Superhirne mit Charme und Charakter.

RTL-plus, das neue, das erfrischend andere, das informative, das unterhaltende, das lustige, das spannende, das einmalige und junge deutsche Fernsehprogramm von Radio Luxemburg braucht journalistische Verstärkung.

Wir wünschen uns weibliche Vorzeige-Köpfe mit Einstein-Grips. Wir brauchen Gesichter, bei denen Kameramänner den Atem anhalten.

Wir möchten Kolleginnen haben, die bei hektischer Redaktionsarbeit nicht ins Schleudern kommen.

Wir stehen auf Stimmen, die einen Stein zum Lächeln bringen. Wir bieten: Sklavenarbeit, die Atmosphäre eines Irrenhauses, Pionierarbeit wie im Wilden Westen und einen Haufen gebildeter Mitstreiter; außerdem: die Chance einer Karriere, den prickelnden Geschmack eines Mediums der Zukunft und einen „Chef“, der im Käfig sitzt und große Töne spuckt. Übrigens: Supermänner, die mit einer Pommes-frites-Gabel die Rocky Mountains umgraben können, dürfen uns auch schreiben. **Bewerbungsunterlagen bitte an: RTL, Deutsches Programm, z. Hd. Rainer Popp, Chefredakteur, Luxemburg 1002.**



KölnMesse sucht Pressereferent

Wir möchten Sie als Mitarbeiter/in gewinnen. Weil Sie Spaß an vielseitigen Aufgaben haben und Kontakte zu vielen Branchen reizvoll finden.

Ihre Aufgabe ist es, wirtschaftliche Zusammenhänge in journalistischer Form zu analysieren, aufzubereiten und zielgruppenorientiert zu präsentieren.

Wenn Sie erfahrene(r) Redakteur(in) aus der Wirtschafts- oder Fachpresse sind, gewissenhaft recherchieren, über Kenntnisse der englischen und französischen Sprache verfügen und Interesse haben, Kontakte zu Redaktionen von Presse, Hörfunk, Fernsehen und Unternehmen zu pflegen, dann lohnt sich ein Gespräch mit uns. Voraussetzung ist, daß Sie über Ideenreichtum und Kreativität verfügen, um Wirtschafts- und Brancheninformationen mediengerecht darzustellen.

Arbeiten Sie mit uns. Sie erhalten ein attraktives Gehalt und die Sozialleistungen eines internationalen Unternehmens. Es wird Ihnen Spaß machen – bestimmt.

Sprechen Sie mit Herrn Heinen von unserer Personalabteilung (02 21) 82 12 371 – auch am Sonntag von 9-14 Uhr –, oder senden Sie ihm Ihre schriftliche Bewerbung direkt zu.



Messe- und Ausstellungs-Ges. m. b. H. Köln, Postfach 21 07 60, 5000 Köln 21

Wir sind eine leistungsstarke mittelständische Bauunternehmung mit überregionalem Wirkungskreis im Ingenieur-, Hoch-, Tief-, Straßen-, Brücken- und Fertigteiltbau sowie schlüsselfertiges Bauen im Ennepe-Ruhr-Kreis.

Für den Hoch- u. Ingenieurbau sowie schlüsselfertiges Bauen suchen wir in Dauerstellung verantwortungsbewußten

stellvertretenden techn. Leiter

(diplomierter Bauingenieur TH od. FH)

Fundierte fachliche Kenntnisse, Erfahrung in Kalkulation, Arbeitsvorbereitung, Bauabrechnung sowie Akquisition sind erforderlich (Alter ca. 35-45 J.).

Außerdem suchen wir

jüngeren Bauleiter

für den Bereich Hoch-, Ingenieurbau sowie schlüsselfertiges Bauen mit einigen Jahren Erfahrung in Kalkulation, Bauleitung und Bauabrechnung.

Die Bewerber sollen an selbständiges Arbeiten gewöhnt sein, über Verantwortungsbewußtsein, Zielstrebigkeit, Durchsetzungsvermögen und unternehmerisches Denken verfügen.

Wenn es Sie reizt, in ein gut geführtes Unternehmen einzusteigen und Sie bereit sind, sich entsprechend zu engagieren, ist dies sicher eine nicht alltägliche Chance.

Ihre Bewerbung senden Sie bitte mit den üblichen Unterlagen an:

Schaumburg & Sieper (GmbH & Co.) KG
Postfach 7 29, 5830 Schwelm

Akquisitorisch starke, große Unternehmensberatungsgesellschaft sucht

Freiberufliche Unternehmensberater

zur Mitarbeit. Funktionsbereiche:
Marketing/Vertrieb
Finanz- und Rechnungswesen
Organisation

Zuschriften bitte unter P 3328 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Planen Sie Ihre berufliche Zukunft mit einer exklusiven Marke.

Zur Durchsetzung unserer Ziele suchen wir

Handelsvertreter – Kosmetik

für Nordrhein-Westfalen

die nachweisbar gute Kundenkontakte im Kosmetikbereich haben. Wir bieten überdurchschnittliche Provisionen und Jahresprämien.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an:

DR. ROELEN GMBH
Postfach 232
4018 Langenfeld 1

HAMBURG-SÜD

Wir sind ein zur Oetker-Gruppe gehörendes Reedereiunternehmen mit weltweiten Aktivitäten in vielen Sparten des Seeverkehrs (2200 Mitarbeiter).

Für die Mitarbeit in dem jungen Team unserer Hauptabteilung Organisation suchen wir einen

EDV-Organisator

Anforderungen:

- wirtschaftswissenschaftliches Studium
- Studienschwerpunkt und Erfahrung im Bereich EDV und/oder Informatik
- fundierte Englischkenntnisse
- analytische Begabung

Angebot:

- ein interessantes und abwechslungsreiches weltweit orientiertes Aufgabengebiet, welches die Entwicklung, Einführung und Betreuung von Projekten im EDV-Bereich umfaßt
- ein intensives Training on the job
- zielgerichtete interne und externe Fortbildung

Wir arbeiten mit SIEMENS-Systemen 750x, BS 2000, mit umfangreicher System- und Anwendungs-Software.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltswunsch und möglicher Eintrittstermin) senden Sie bitte an die

Hamburg-Südamerikanische Dampfschiffahrts-Gesellschaft
Eggert & Amelnck
PER-Verwaltungspersonal, Ost-West-Straße 59, 2000 Hamburg 11

Für Vorabinformationen steht Herr R. Korff unter der Rufnummer 0 40 / 3 70 55 56 zur Verfügung.

Handwerkzeuge – bekannte Markenprodukte

Als international bekanntes, erfolgreiches und wirtschaftlich gesundes Unternehmen der Werkzeugbranche produzieren und vertreiben wir alle Arten hochwertiger Hand- und Montagewerkzeuge an den Fachhandel und Do-it-yourself-Märkte. Für die Absicherung und den weiteren Ausbau unserer starken Marktposition suchen wir je einen

GEBIETSVERKAUFSLEITER

1. Hamburg / Schleswig-Holstein
2. Großraum Bremen

Direkt dem Vertriebsleiter unterstellt, sind Sie für das gesamte Verkaufsvolumen in dem für Sie in Frage kommenden Gebiet verantwortlich. Im Zentrum Ihrer Aufgaben stehen:

- die kompetente Betreuung unserer Fachhandelspartner
- deren Unterstützung durch qualifizierte Beratung der industriellen Endabnehmer
- die systematische Akquisition neuer Kunden
- Entwicklung und Ausbau neuer Vertriebswege
- Markt- und Wettbewerbsbeobachtung

Wir wenden uns an kontakt- und verhandlungsstarke „Verkäufer aus Passion“, die bei ihrer bisherigen, erfolgreichen Außendiensttätigkeit – in der gleichen oder ähnlichen Branche – eigenständiges Handeln und erfolgsorientiertes Engagement bewiesen haben. Jede dieser Positionen ist ihrer Verantwortung entsprechend ausgestattet (Fixum und Provision), vernünftige Spesen und Sozialleistungen sind selbstverständlich. Darüber hinaus bieten wir neben einem international erfolgreichen Lieferprogramm einen sicheren Arbeitsplatz in einem traditionsreichen und dennoch modernen Unternehmen.

Wenn Sie diese Chance mit weiteren Entwicklungsmöglichkeiten nutzen wollen, bitten wir um Ihre Bewerbungsunterlagen mit Angaben über Ihre Einkommensvorstellungen und den frühestmöglichen Eintrittstermin unter der Kennziffer P 2592 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung Dr. Maier + Partner, Ringstr. 47, 7316 Köngen. Unter Tel.: 0 70 24 / 88 61 gibt Ihnen Herr H. R. PRIESS gern weitere Informationen über Unternehmen und Aufgabe. Wahrung der Vertraulichkeit ist selbstverständlich.



DR. MAIER + PARTNER

UNTERNEHMENSBERATUNG BDU

Die Unternehmensgruppe MELITTA gehört zu den 100 größten Unternehmen der Markenartikel-Industrie und erzielt weltweit 1,8 Mrd. DM Umsatz.

Zur Verstärkung unserer international tätigen INTERNEN REVISION suchen wir einen

Abteilungsleiter

der die Führungs- und Sachaufgaben der Prüfungsplanung und -durchführung beherrscht.

Sie sind der Revisionsleitung direkt unterstellt und Ihr Aufgabengebiet umfaßt im wesentlichen:

- Leitung des Prüfungsteams
- Entscheidung über Umfang und Zielsetzung der einzelnen Prüfungshandlungen
- Klärung der Prüfungsfeststellungen mit der jeweiligen Geschäftsleitung
- Erstellung des Berichtsentwurfes mit Empfehlungen zur Mängelbeseitigung

Ihre persönlichen Voraussetzungen:

- Dipl.-Kaufmann oder gleichwertige Qualifikation
- mehrjährige Revisionserfahrung in einem Industrieunternehmen oder einer entsprechend tätigen WP-Gesellschaft
- Reisebereitschaft und fundierte Englischkenntnisse in Wort und Schrift

Interessierten Bewerbern, die über ein hohes Maß an Selbständigkeit und Eigeninitiative verfügen, bieten wir hiermit eine vielseitige, verantwortungsvolle Position mit entsprechender Dotierung, ein umfangreiches – internes wie externes – Fortbildungsprogramm und weitere Vorteile eines Großunternehmens.

Durch den direkten Kontakt mit den Geschäftsleitungen unseres Stammhauses und den Gesellschaften der Unternehmensgruppe MELITTA eröffnen sich interessante Aufstiegschancen.

Wir erwarten gern Ihre schriftliche Bewerbung mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung.



MELITTA-Werke Bentz & Sohn

Personalentwicklung
Postfach 27 80
4950 Minden/Westf.

Wir haben uns hohe Ziele gesteckt . . .

Intensive Marktpflege, stetige Investition in Produktentwicklung und zuverlässige Lieferung haben uns zum gern gesehenen Gesprächspartner beim Handel werden lassen. Unternehmensplanung und die Arbeit des Controllers nehmen wir seit vielen Jahren sehr genau und haben sicherlich auch dadurch unsere führende Position in der Branche erreicht.

Wir verbreitern unsere Organisation und suchen jetzt einen

regionalen VERKAUFSLEITER

Ein abgeschlossenes betriebswirtschaftliches Hochschulstudium, mehrjährige erfolgreiche Vertriebstätigkeit für Markenartikel, Erfahrung in der konsequent budgetbezogenen Planung und in der engagierten Führung von Mitarbeitern sind für uns *Condicio sine qua non*.

Sobald Sie weniger von hohen Zielen reden als mehr uns durch gute Ergebnisse überzeugen – gute Ergebnisse werden bei uns keineswegs in kurzfristigen Erfolgen gemessen – möchten wir Sie kennenlernen. Bitte nehmen Sie Kontakt auf zu der von uns beauftragten und zur Diskretion verpflichteten Beratungsgesellschaft. Sie steht Ihnen zu einem ersten telefonischen Informationsaustausch bereits zur Verfügung **Samstag und Sonntag zwischen 16.00 und 20.00 Uhr sowie ansonsten ab 8.00 Uhr (montags, dienstags, mittwochs bis 20.00 Uhr)**. Ihre schriftliche Bewerbung erreicht uns über die nachfolgende Adresse.

NICOLAI & PARTNER

Managementberatung GmbH
Taubenstraße 2 4000 Düsseldorf 30 Tel. 0211/49 90 73

Dr. Helmut Neumann
Management-Beratung

Führungsaufgabe Vertrieb Immobilien

Als angesehenes, marktführendes Immobilien-Unternehmen suchen wir im Zuge langfristiger angelegter Expansion einen leitenden Mitarbeiter im Vertrieb zur Unterstützung der Geschäftsführung. Bei namhaften Privatkunden und auch im institutionellen Anlegerbereich haben wir mit unserem breiten Dienstleistungsangebot einen ausgezeichneten Namen. Unternehmenssitz ist Düsseldorf.

Einem vertriebsorientierten Immobilienfachmann, der jetzt den entscheidenden Schritt in seiner Karriere machen möchte, bieten wir eine seltene Herausforderung: Die gesamte fachliche Leitung und Steuerung zweier interessanter Verkaufsbereiche unseres Hauses. Um eine hochqualifizierte Verkaufsmannschaft ergebnisorientiert führen und motivieren zu können, müssen Sie selbst das Verkaufen gelernt haben und über ein hohes Maß an persönlicher Autorität, Akzeptanz und Führungsbefähigung verfügen. Als „Mentor“ unserer Verkäufer sind Sie deren ständiger Ansprechpartner und greifen bei schwierigen Verkaufsverhandlungen selbst aktiv und unterstützend ein. Die regionale Kenntnis des Immobilienmarktes Düsseldorf wäre dabei von großem Vorteil. Wenn Sie heute als Geschäftsführer oder zweiter Mann eines Bauunternehmens, Bauträgers und Immobilienmaklers oder als Liegenschaftsfachmann tätig sind, sollten wir schnell ins Gespräch kommen. Der Reiz der Aufgabe: Breiter Raum für Eigeninitiative, weit überdurchschnittliche, erfolgsorientierte Einkommensmöglichkeiten.

Sprechen Sie mit unserem Berater und nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit ihm; er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte rufen Sie an, oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 5373/W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH, Zeppelinstr. 301, 4330 Mülheim, Telefon 02 08 / 37 00 32.

Frankfurt · Hamburg · London · Mülheim/Ruhr · München · New York · Paris · Wien · Zürich

Dr. Helmut Neumann
Management-Beratung

Personalchef Dienstleistungsunternehmen Norddeutschland

Mit zahlreichen Niederlassungen und weit über 1000 Mitarbeitern zählen wir mit zu namhaften Dienstleistern in der Bundesrepublik. Unsere auf die Zukunft ausgerichtete Unternehmenspolitik muß mit einer modernen Personalwirtschaft korrespondieren.

Wir suchen einen gestandenen Personalmanager, der in der Vergangenheit seine Qualifikation auf erster Ebene oder auch in größeren Organisationen auf zweiter Ebene unter Beweis gestellt hat. Sie sollen moderne Systeme und Programme der Personal- und Sozialpolitik erarbeiten und erfolgreich einführen oder fortzuschreiben. Neben der Steuerung aller Verwaltungsarbeiten des Personalbereiches einschließlich zentraler Gehaltsabrechnung tragen Sie zur Realisierung und Stabilisierung leistungsfähiger Organisationsstrukturen bei. Darüber hinaus werden Sie verantwortungsbewußter und erfolgsorientierter Gesprächspartner des Betriebsrates sein. Neben einer zielgerichteten Ausbildung sollten Sie analytische und pragmatische Eigenschaften besitzen, für neue Entwicklungen und organisationspsychologische Zusammenhänge aufgeschlossen sein sowie unternehmerisch denken.

Nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit unserem Berater. Er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte rufen Sie uns an, oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 2151/W an die Dr. Helmut Neumann, Management-Beratung GmbH, Ballindamm 38, 2000 Hamburg 1, Telefon 0 40 / 32 72 65.

Frankfurt · Hamburg · London · Mülheim/Ruhr · München · New York · Paris · Wien · Zürich

Dr. Helmut Neumann
Management-Beratung

Verkaufsleiter Region Norddeutschland

In unserer Branche gehören wir zu den großen, selbständigen Unternehmen in Europa. Als Hersteller hochwertiger Markenartikel haben wir sowohl im Handel als auch beim Verbraucher einen hohen Bekanntheitsgrad und eine führende Marktposition. Unsere Vertriebsorganisation wird „vor Ort“ durch Verkaufsleiter gesteuert, wobei die Region Nord (Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen, Niedersachsen und einige angrenzende Gebietsteile) zu besetzen ist.

Für diese Aufgabe wünschen wir uns einen Herrn aus dem Verkauf, der überdurchschnittliche Erfolge nachweisen kann und das Potential hat, verantwortliche Führungspositionen zu übernehmen. Sie sind Mitte 30 und im Markenartikelgeschäft „zu Hause“. Begriffe wie Distribution, Placierung und das Arbeiten anhand von Budgets und betriebswirtschaftlichen Kennzahlen sind Ihnen selbstverständlich. Mehrjährige Erfahrung in der Steuerung von Außendienstmitarbeitern ist bei Ihnen ebenso vorhanden wie die Fähigkeit, abschlußsicher mit Großkunden zu verhandeln.

Nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit unserem Berater; er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte rufen Sie an, oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 5398/W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH (BDU), Zeppelinstr. 301, 4330 Mülheim, Telefon 02 08 / 37 00 32.

Frankfurt · Hamburg · London · Mülheim/Ruhr · München · New York · Paris · Wien · Zürich



Tropon zählt zu den forschenden Pharmaunternehmen. Unser Arzneimittelprogramm wird ständig durch Neu- und Weiterentwicklungen ergänzt. Information und Beratung in der Klinik sehen wir als wichtige Funktion unseres Hauses. Deshalb erweitern wir unseren Klinikaußendienst und suchen zum 1. April 1984 oder später Damen und Herren als

Klinikreferenten

für die Großräume: Emden · Münster · Göttingen · Gelsenkirchen · Essen · Köln · Arnsberg · Lüdenscheld · Saarbrücken · Fulda · Ludwigshafen · Karlsruhe · Tübingen · Nürnberg · Ulm · Augsburg

Ihre Aufgabe wird es sein, über unsere breitgefächerte Produktpalette, die Antirheumatika, Psychopharmaka und Plasmaderivate beinhaltet, zu informieren und unsere Präparate in der Klinikapotheke zu verkaufen. Sie sollten Ihr Gebiet selbstständig betreuen und erhalten dafür von uns den notwendigen Handlungsspielraum.

Wenn Sie bereits als Klinikreferent/in erfolgreich tätig sind, über gute persönliche Kontakte in Ihrem Gebiet verfügen und in einer interessanten und zukunftssträchtigen Spezialisierung eine persönliche Weiterentwicklung sehen, dann sprechen Sie mit uns.

Wir bieten eine der Aufgabe und Leistung entsprechende Dotierung, großzügige Spesenregelung, km-Geld oder neutralen Firmenwagen, betriebliche Altersversorgung und Unfallversicherung.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihres Gebietswunsches und Ihrer Telefonnummer an unsere Personalabteilung oder rufen Sie uns direkt an: 02 21 / 67 82 - 6 10 (Herr Hemmersbach).

Tropon-Arzneimittel, Berliner Straße 156, 5000 Köln 80

Bauunternehmung für Hoch-, Tief- u. Stahlbetonbau



Wir sind eine mittelständische Bauunternehmung im Südharz mit einer überwiegenden Tätigkeit im industriellen Hochbau sowie im Ingenieur- und schlüsselfertigen Wohnungsbau.

Zur Entlastung unseres geschäftsführenden Gesellschafters suchen wir für unsere technische Abteilung, insbesondere für die Abteilung Kalkulation und Arbeitsvorbereitung, einen

qualifizierten Diplom- bzw. Bau-Ingenieur der Fachrichtung Hochbau

Der Bewerber hat nach einer Einarbeitungszeit von 2 bis 3 Jahren durchaus die Chance, die stellvertretende Geschäftsführung zu übernehmen. Er sollte möglichst über eine mehrjährige Erfahrung in ähnlicher Tätigkeit verfügen, zwischen 30 und 40 Jahre alt sein und die Fähigkeit besitzen, Mitarbeiter zu führen und zu motivieren.

Es wäre von Vorteil, wenn er EDV-Erfahrung hätte, und er sollte ferner an selbstständiges Arbeiten und Verhandeln gewöhnt sein.

Die Position ist unmittelbar der Geschäftsleitung unterstellt.

Die Dotierung ist der Aufgabe angemessen; eine Gewinnbeteiligung nach Übernahme der stellvertretenden Geschäftsführung ist durchaus möglich.

Wenn Sie überzeugt sind, daß Sie die Qualifikation besitzen und die angebotene Aufstiegschance nutzen wollen, dann bewerben Sie sich bitte mit den üblichen Unterlagen sowie einem Lichtbild bei uns.

Küster-Bau GmbH

3420 Herzberg am Harz, Gartenstraße 36, Tel. 0 55 21 / 20 58

Leiter des Verkaufs-Innendienstes

Wir sind die Tochtergesellschaft einer führenden Unternehmensgruppe der Verpackungsmittelindustrie mit Sitz im nördlichen Ruhrgebiet. Fortschrittliche Technologie und ein leistungsfähiger Vertrieb mit weitestgehenden Kundenverbindungen sichern uns unsere bedeutende Marktposition.

Für unseren Vertriebsbereich suchen wir den

Unser neuer Mitarbeiter steuert und überwacht die gesamte Verkaufsabwicklung einschl. Fakturierung und Versand und nimmt den Telefonkontakt zu unseren Großkunden wahr.

Als geeigneter Bewerber für diese verantwortungsvolle Führungsposition sind Sie etwa Mitte 30, verfügen über eine fundierte kaufmännische Ausbildung und können eine mehrjährige erfolgreiche Verkaufstätigkeit in der Industrie nachweisen.

Sie passen gut zu uns, wenn Sie Erfolgsorientierung, Durchsetzungskraft und Verhandlungsgeschick zu Ihren besonderen Stärken zählen.

Anwendbare Kenntnisse der englischen Sprache setzen wir voraus. Französisch-Kenntnisse wären vorteilhaft, sind jedoch nicht Bedingung.

Wenn Sie dem Anforderungsprofil entsprechen und an unserem Angebot interessiert sind, senden Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung unter DG 11 an die von uns beauftragte Agentur.

LORNZWERBUNG GMSH - 4020 KÖLN - VANK

Wir sind ein weltweit tätiger Hersteller von Halbleiter-Bauelementen und Baugruppen. Im Rahmen wachsender Aufgaben und eines wachsenden Marktanteils suchen wir für den Vertrieb von elektronischen Baugruppen im Rahmen unseres Regionalbüros Hamburg einen

Vertriebs-Ingenieur

Wir denken an einen Mitarbeiter, der nach dem Studium einer der Fachrichtungen Nachrichtentechnik, Informatik oder Elektronik möglichst Erfahrungen auf dem Anwendungsgebiet von Halbleiter-Bauelementen erworben hat und möglichst über Vertriebsenerfahrung verfügt, jedoch geben wir auch gern jüngeren Anfängern eine Chance.

Wir erwarten einen hohen Grad an Verantwortungsbewußtsein, Eigeninitiative und Energie sowie Verhandlungsgeschick und ein gewandtes Auftreten.

Das Aufgabengebiet umfaßt:

- Technische Akquisition unserer Produkte und Konzepte in den Entwicklungsabteilungen unserer Kunden
- Bedarfsermittlung in den einzelnen Produktgruppen
- Ermittlung neuer Produktanforderungen und Produktideen am Markt und Analyse der Absatzmöglichkeiten
- Teilnahme an den wichtigsten Messen

Intensive Einarbeitung in einem Team von hochqualifizierten Mitarbeitern ermöglicht optimale berufliche Entfaltung.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, dann reichen Sie uns bitte Ihre schriftliche Bewerbung ein.

TELEFUNKEN electronic
Personalabteilung
Theresienstraße 2
7100 Heilbronn
Telefon (0 71 31) 88 22 80

TELEFUNKEN

Wir sind ein mittelständisches Maschinenbauunternehmen, das mit ca. 300 Mitarbeitern ein breites Programm von Pumpen und Armaturen sowie von Anlagen zum Fördern, Steuern, Messen und Regeln von Flüssigkeiten herstellt und vertreibt.

Unsere Stärke sind branchenspezifische Problemlösungen. Aufgrund ihrer Qualität und ihres anerkannt hohen technischen Standards genießen unsere Produkte einen ausgezeichneten Ruf.

Es sind interessante neue Projekte zu bearbeiten. Dafür suchen wir Sie als

Gruppenleiter Konstruktion + Entwicklung

auf der Basis eines abgeschlossenen Ingenieurstudiums (allg. Maschinenbau) und mehrjähriger Erfahrung in der Entwicklung oder Konstruktion eines Maschinenbauunternehmens sind Sie in der Lage, motivierend zu führen, kooperativ mit den übrigen Abteilungen unseres Unternehmens - besonders dem Vertrieb - zusammenzuarbeiten sowie maßgeblich konstruktiv und gestaltend an der Neu- und Weiterentwicklung unserer Produkte mitzuwirken, unter Berücksichtigung modernster Fertigungsverfahren.

Selbstständigkeit sowie die Bereitschaft, Verantwortung zu übernehmen, setzen wir voraus.

Diese Position ist den hohen Anforderungen entsprechend dotiert; darüber hinaus bieten wir Ihnen die Vorzüge und die Sicherheit eines modernen, überschaubaren und kerngesunden Unternehmens.

Senden Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins zu Händen von Herrn Riethmüller, der Ihnen auch für telefonische Vorabinformation zur Verfügung steht.



Alfons Haar

PUMPEN, ARMATUREN, HYDRAULIK
Fangdeckstraße 67, 2000 Hamburg 63
Tel. 0 40 / 83 10 51

Herzlich willkommen im Axel Springer Verlag!

Durch moderne betriebliche Bildungsmaßnahmen sollen unsere Mitarbeiter in allen Bereichen immer einen Schritt voraus sein.

Wir suchen für unser Zentrales Bildungswesen innerhalb des Vorstandsbereiches Personal zum 1. Juli 1984 oder früher einen

Dozenten für Kommunikations-, Verhaltens- und Verkaufstraining

Sie haben die Chance, diese Bereiche schöpferisch und kreativ mitzugestalten. Eine Herausforderung für dynamische, arbeitsfreudige Damen und Herren, die über umfassende theoretische und praktische Kenntnisse der betrieblichen Funktionen verfügen, geistig beweglich sind, pädagogische Erfahrungen haben und mit Menschen umgehen können. Selbstständigkeit und Eigenverantwortung erwarten Sie bei der

- Analyse von Bildungsproblemen;
- Planung, Organisation und Kontrolle von Bildungsmaßnahmen;
- Mitwirkung an der Entwicklung erwachsenengerechter Bildungsmethoden;
- Durchführung von Seminarveranstaltungen.

Wenn Sie in den Dreißigern sind, ein abgeschlossenes Hochschulstudium der Wirtschaftswissenschaften oder der Psychologie mit Praktikumsaufweisen, über einige Jahre Betriebspraxis (im Verkauf oder in der Werbung) sowie über Unterrichtserfahrungen mit Erwachsenen verfügen, würden wir uns über Ihre Bewerbung freuen.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbung (kurzer Werdegang sowie die üblichen für eine Entscheidungsfindung wichtigen Unterlagen) unter der Kennziffer 341 an unsere Personalabteilung, Axel Springer Verlag, Kaiser-Wilhelm-Straße 6, 2000 Hamburg 36.



Axel Springer Verlag

Kaiser-Wilhelm-Straße 6 - 2000 Hamburg 36



THE ROYAL BANK OF CANADA AG

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft der Royal Bank of Canada und suchen zum nächstmöglichen Zeitpunkt für unsere Kreditabteilung Hamburg einen

qualifizierten Kreditsachbearbeiter

Die Position erfordert fundierte theoretische Kenntnisse und praktische Erfahrungen in allen Bereichen des Kreditgeschäftes. Die Aufgabenstellung umfaßt - von der Bilanzanalyse bis zur Sicherheitenkontrolle - alle im Zusammenhang mit der Bearbeitung von Kreditengagements anfallenden Tätigkeiten.

Gute englische Sprachkenntnisse sind wünschenswert.

Neben den fachlichen Voraussetzungen erwarten wir Integrationsfähigkeit, Verantwortungsbewußtsein und ein sicheres Urteilsvermögen. Die ausgeschriebene Position ist ihrer Bedeutung entsprechend dotiert.

Aussagefähige schriftliche Bewerbungen richten Sie bitte an unsere Personalabteilung in 4600 Dortmund 1, Westenhellweg 22-24.

THE ROYAL BANK OF CANADA AG

CDU-Bundestagsabgeordneter sucht

politischen Referenten

zum 1. 4. 1984, mit Hochschulausbildung, zur Unterstützung seiner parlamentarischen Arbeit (Schwerpunkt: Haushalt).

Angebote erbeten unter V 3333 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir suchen den

Ingenieur für Abwassertechnik

mit fundierten Kenntnissen auf dem Gebiet der Mikro-Biologie und Interesse für Verfahren der Werkstoffrückgewinnung aus Schlämmen und Abwässern.

Verhandlungsfähige Sprachkenntnisse (insbes. Englisch) sollten vorhanden sein.

Wir bieten eine interessante Tätigkeit auf internationaler Ebene.

Vollständige Bewerbung (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung) erbeten an:

Schatzwerbung, Kennziffer 69 559
Mercatorstraße 50, 4100 Duisburg 1

Bundesversicherungsanstalt für Angestellte Berlin



sucht für ihr Baudezernat zum alsbaldigen Dienstantritt einen

Fachbauleiter

für die fachtechnische Bearbeitung von versorgungstechnischen Anlagen und Installationen beim Um- und Neubau von Kliniken in Bad Salzungen und Bad Pyrmont; voraussichtliche Dauer der Aufgabenstellung ca. 3 Jahre. Die Tätigkeit ist mit gelegentlichen Einsätzen in Berlin verbunden.

Wir erwarten: einen Ingenieur (grad.) der Fachrichtung Versorgungstechnik mit langjähriger Erfahrung in Planung, Baudurchführung und Inbetriebnahme von großen Anlagensystemen seines Fachgebietes. Aktuelles Fachwissen und die Fähigkeit zu selbstständiger und systematischer Arbeit.

Wir bieten: eine Vergütung nach Vergütungsgruppe IVa des MTAng-BfA (entsprechend BAT) und die im öffentlichen Dienst üblichen Leistungen.

Richten Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, fotokopierte Zeugnisse etc.) bis zum 5.2.84 an die

Bundesversicherungsanstalt für Angestellte
Postfach 2002 - Personaleinstellungen
Postfach 1000 Berlin 88

VERKAUFSLEITER

Buchbinderei, Papierverarbeitung Dienstleistung

Wir sind ein in unserer Branche bekanntes, mittleres Unternehmen in Ostwestfalen und wünschen unsere Position auszubauen, gleichzeitig aber uns ein zweites Bein - Dienstleistung für Druckweiterverarbeitung - zu schaffen in Richtung Klebtechnik/Displayfertigung wie auch Verpackungs- und Versandservice.

Sie sollten ein Kenner der Materie und ein Köhner auf dem Gebiet des Verkaufs mit immer neuen Ideen sein, natürlich mit Engagement und Verständnis für alle Fragen erfolgsorientierter Betriebswirtschaft.

Ihre lückenlose Bewerbung erbitten wir unter Beifügung von Referenzen und einem handschriftlichen Lebenslauf unter F 3480 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Projekt-Ingenieur Schiffs-Diesel

Aufgaben

Das Arbeitsgebiet umfasst den gesamten After-Sales-Service bei unseren Abnehmern (Werften, Reedereien) mit den Schwerpunktaufgaben:

- Erarbeitung von Spezifikationen
- Bearbeitung konstruktiver Fragestellungen bei Modifikationen und Montage
- Eigenverantwortliche Überwachung der Installationen
- Teilnahme an Probelaufen und Probefahrten
- Bearbeitung von Garantie-Angelegenheiten

Voraussetzungen

Abgeschlossenes Studium der Fachrichtung Maschinenbau/Kraftmaschinen
Einige Jahre praktische Erfahrungen auf den Gebieten Konstruktion/Entwicklung, Fertigung oder Reparatur von Großmotoren bzw. -dieseln
Fähigkeit und Bereitschaft, sich in die komplexe Projektbearbeitung einzuarbeiten
Gute englische Sprachkenntnisse
Bereitschaft zur Reisebereitschaft, schwerpunktmäßig im nord-deutschen Raum
Alter: bis ca. 40 Jahre

Unternehmen

Deutsche Vertriebsgesellschaft eines internationalen Konzerns mit Sitz in Hamburg
Technisch hervorragende, ausgereifte, weltbekannte Produkte
Hohe Flexibilität in der Anpassung an Kundenwünsche

Angebot

Intensive Hilfe bei der Einarbeitung, die z. T. bei der Muttergesellschaft erfolgen wird
Attraktives Jahreseinkommen, abhängig von Qualifikation und nachgewiesenen Erfahrungen
Die Position bietet ein hohes Maß an Eigenverantwortlichkeit
Hilfe bei Umzug und Wohnraumbeschaffung

Ihre Bewerbung (mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Ist-Einkommen und möglichst Lichtbild) richten Sie bitte an die von uns beauftragte Personalberatung, die Vertraulichkeit garantiert und evtl. Sperrvermerke streng beachtet. Herr W. Radau steht Ihnen auch für einen ersten telefonischen Kontakt zur Verfügung.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

Mitglied des BDU
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2173 371

Betriebsleiter C + C

Aufgaben

Leitung und Kontrolle eines C + C-Betriebes mit ca. 8000 m² Verkaufsfläche
Schwerpunktaufgaben:

- Den Betriebsablauf unter Kosten-, Verkaufs- und Budgetaspekten exakt und reibungslos zu steuern
- Die ca. 100 Mitarbeiter zu führen, einzusetzen und zu kontrollieren
- Die Kosten- und Inventurdifferenzen ständig zu überwachen und zu mindern

Bericht an: Geschäftsleitung

Voraussetzungen

Mehrjährige, möglichst im Einzel- oder Großhandel erworbene Führungserfahrungen
Kenntnisse auf den Gebieten Non-food oder Food wären sehr vorteilhaft, wichtiger sind jedoch:
Sichere Hand in der Führung und Anleitung von Mitarbeitern
Kostenbewusstes, unternehmerisches Denken und Handeln
Zielstrebigkeit und Verantwortungsbewusstsein als hervorstechende Persönlichkeitsmerkmale

Unternehmen

Bedeutende Großhandels-Gesellschaft mit Betrieben im Einzugsgebiet von Hamburg
Wirtschaftlich gesund und expansiv

Angebot

Attraktive Jahresbezüge, abhängig von Erfahrungen, Qualifikation und Zielerreichung
Unterstützung bei der Einarbeitung
Selbstständigkeit bei der Aufgabenlösung
Hilfe bei Umzug und Wohnraumbeschaffung

Ihre Bewerbung (mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Ist-Einkommen und möglichst Lichtbild) richten Sie bitte an die von uns beauftragte Personalberatung, die Vertraulichkeit garantiert und evtl. Sperrvermerke streng beachtet. Herr W. Radau steht Ihnen auch für einen ersten telefonischen Kontakt zur Verfügung.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

Mitglied des BDU
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2173 371

Vertriebsrepräsentanten Innenausbau/Großobjekte

Aufgaben

Eigenverantwortliche, zielorientierte Betreuung eines von zwei vakanten Verkaufsgebieten

- Niedersachsen, Bremen
- Schleswig-Holstein, Hamburg

Mit der Schwerpunktaufgabe, den weiteren Ausbau des Marktes für ein neues Produkt durchzuführen.
Hauptzielgruppe sind Architekten. Anwendungsgebiete sind der Innenausbau und die Reorganisation von Verwaltungsgebäuden, Schulen, Instituten und Krankenhäusern.
Bericht an: Verkaufsleiter

Voraussetzungen

Abgeschlossene kaufmännische oder technische Ausbildung.
Mehrjährige, erfolgreiche Verkaufserfahrung, gesammelt im Innenausbau, idealerweise z. B. in den Bereichen Trennwände, abgehängte Decken, Falttüren o. ä.
Erfahrungen im Objektgeschäft.
Wichtige Persönlichkeitsmerkmale: Verhandlungsgeschick, Einsatzbereitschaft, Durchsetzungsvermögen sowie die Bereitschaft, sich in technische Belange einzuarbeiten.
Alter: ca. 30-45 Jahre

Unternehmen

Bekanntes Unternehmen der Baustoffindustrie, das vielfältige Produkte herstellt, vertreibt und auch in wesentlichem Umfang Bauleistungen erbringt.
Bei Verbraucher, Architekt und Handel bestens bekannt und eingeführt.
Expansiv und wirtschaftlich gesund.

Angebot

Wahrnehmung der Aufgabe vom Wohnsitz, sofern er sich im Verkaufsgebiet befindet.
Unterstützung und Hilfe - u. a. gezielte Schulung - bei der Einarbeitung.
Dotierung: ca. DM 50 000,- Fixum, durch Verkaufserfolge erheblich steigerungsfähig.

Für eine neutrale Kontaktaufnahme haben wir unsere Personalvermittlungsgesellschaft eingeschaltet. Sperrvermerke werden selbstverständlich beachtet. Bitte bewerben Sie sich mit den üblichen Unterlagen unter der Kennziffer 5443.



UBI WERBEDIENST

Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52
Telefon 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2173 371

Verkaufsleiter Großkunden Deutschland

Aufgaben

Aufbauend auf unseren guten Geschäftsverbindungen und unserer guten Marktstellung, sind die Schwerpunktaufgaben:

- persönliche Betreuung weniger Großkunden der Genussmittelindustrie sowie der Zentralen des Lebensmittelhandels
- Vorbereitung und Durchführung der Jahresabschluß-Gespräche
- Umsatz- und Erlösplanung

Dienstort: Bremen

Voraussetzungen

Erfolgreich geprüfte, mehrjährige Verkaufspraxis, gesammelt im Vertrieb an den Einzelhandel
Persönliche Kontakte bei den Großformen des Lebensmittelhandels
Wichtige Persönlichkeitsmerkmale: Einsatzbereitschaft und Durchsetzungsvermögen, sicheres Auftreten und abschlußorientiertes Verhandlungsgeschick
Alter: bis ca. 40 Jahre

Unternehmen

Deutsche Vertriebsgesellschaft für Sozialprodukte des Lebensmittelmarktes
Sehr gute Marktpräsenz in Deutschland und Europa
Tätig innerhalb eines beschränkten Anbieterkreises

Angebot

Markt- und leistungsgerechtes Fixeinkommen, abhängig von Qualifikation und Erfahrung
Firmenwagen, der auch privat genutzt werden kann
Hilfe bei Umzug, sofern erforderlich

Anfragen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild sowie eventuellen Sperrvermerken richten Sie bitte an unseren Personalberater



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

Mitglied des BDU
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2173 371

GREIFZUG ist führend im Hebezeugmarkt; produziert und vertreibt hand- und motorbetriebene Seilzüge und hat durch partnerschaftliche Zusammenarbeit mit dem Handel und dem Verbraucher seine Marktposition ständig weiter ausgebaut und gefestigt.

GREIFZUG hat sein Produktangebot auf den besonders interessanten Markt für Anwendungstechnik erweitert. Sie, als unser neuer

Außendienstleiter

können sich auf eine eingeschworene Außendienst-Mannschaft stützen und werden Nachfolger unseres Verkaufsleiters, dem wir die verantwortungsvolle Aufgabe des Marketing-Direktors übertragen haben.

Sie bringen praktische Verkaufserfahrung mit, verfügen über technisches Einfühlungsvermögen, denken und handeln teamorientiert.

Sie können bei uns erster Mann werden, wenn Sie bereit sind, aus Ihrer jetzigen Position als 2. Mann auszuscheiden - auch wenn Sie branchenfremd sind.

Sie sind bis 35 Jahre alt und haben eine kaufmännische/technische Ausbildung erfolgreich abgeschlossen. Wenn Sie gern reisen, motivieren und führen ist das uns wichtiger als die durchaus erwünschte Kenntnis der französischen Sprache.

Sie arbeiten in einem besonders vertriebs- und marketingorientierten Unternehmen, das Ihnen jedwede Unterstützung für Ihre erfolgreiche Tätigkeit garantiert. Ihr Erfolg bestimmt die Dauer zur Erreichung der Position des Verkaufsleiters, die mit noch weitergehender Verantwortung verbunden sein wird.

Ihr Gehalt ist großzügig bemessen, das Dienstfahrzeug selbstverständlich und alle übrigen sonstigen Leistungen werden Sie mehr als zufriedenstellen. Ihr Dienstort ist in der unmittelbaren Nähe Kölns.

Fühlen Sie sich persönlich angesprochen? Dann sollten wir uns kennenlernen. Zur ersten Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Berater, Herr Hanno Wolter, unter der Tel.-Nr. 02 21 / 48 88 22 gern - auch am Sonntag zwischen 9.00 Uhr und 18.00 Uhr - zur Verfügung. Oder Sie senden Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, möglicher Eintrittstermin) direkt an:



HWU - Unternehmensberatung
Amelsstraße 13, 5000 Köln 40

Wir sind eine gemeinnützige Großforschungseinrichtung mit etwa 700 Mitarbeitern, die in verschiedene wissenschaftliche Institute, Zentralabteilungen und die Verwaltung gegliedert ist. Unsere Forschungsaufgaben liegen auf den Gebieten Reaktorsicherheit, Umweltforschung und Unterwassertechnik.

Zum frühestmöglichen Eintritt suchen wir für den kaufmännischen Geschäftsbereich den Nachfolger für den in nächster Zeit aus Altersgründen ausscheidenden

KAUFM. PROKURISTEN

Seine Aufgabe wird es insbesondere sein, die kaufmännischen Abteilungen zu koordinieren, das Budget aufzustellen und zu kontrollieren sowie bei der Überführung von Forschungsergebnissen in die Industrie mitzuwirken.

Wir erwarten eine fachlich und menschlich überzeugende Führungskraft mit abgeschlossener wirtschaftswissenschaftlicher oder juristischer Ausbildung und mehrjähriger Berufserfahrung, Leistungsbereitschaft und der Fähigkeit, in einem Führungsteam mitzuarbeiten. Englische Sprachkenntnisse und Verständnis für wissenschaftlich-technische Fragen werden vorausgesetzt. Kenntnisse des Haushaltsrechts der öffentlichen Hand sind erwünscht.

Neben einer der Position und der Qualifikation des Bewerbers angemessenen Dotierung in Anlehnung an den BAT bieten wir die im öffentlichen Dienst üblichen Sozialleistungen.

Bewerbungen mit Lichtbild, tabellarischem Lebenslauf und Darstellung der bisherigen Tätigkeit erbiten wir unter Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und des Gehaltswunsches an

GKSS

FORSCHUNGSZENTRUM GEESTHACHT GMBH

Max-Planck-Straße, 2054 Geesthacht

Chemieunternehmen in einer norddeutschen Großstadt sucht einen

Diplom-Ingenieur Maschinenbau

der als Nachwuchskraft oder bereits mit einigen Jahren Berufserfahrung folgende Aufgaben erledigen soll:

- Projektierung und Ausführungsplanung von Chemieanlagen
- Konstruktionsarbeiten auf dem Gebiet des Apparate- und Rohrleitungsbau.

Die Arbeits- und Vertragsbedingungen entsprechen den Anforderungen, die an ein erfolgreiches Großunternehmen gestellt werden. Wir bieten Ihnen sehr interessante berufliche Entwicklungsmöglichkeiten in einer weltweit tätigen Unternehmensgruppe.

Bitte senden Sie uns Ihre Kurzbewerbung unter L 3484 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen. Wir setzen uns umgehend mit Ihnen in Verbindung.

Verkaufsleiter „in spe“ Verfahrenstechnische Produkte

Unser Klient ist ein renommiertes, alteingesessenes Handelsunternehmen mit weltweiten Aktivitäten und gilt bei einigen chemischen und verfahrenstechnischen Produktgruppen als Marktführer in der Bundesrepublik. Zur verantwortlichen Bearbeitung von Schlüsselkunden im Bereich verfahrenstechnischer Produkte für die Filtrationstechnik suchen wir den künftigen Verkaufsleiter.

Wen wir erwarten: Einen Herrn um

die 30, der mit guter kaufmännischer oder betriebswirtschaftlicher Ausbildung entweder bereits eigene Außendienst-erfolge im Verkauf chemisch-technischer Verbrauchsgüter nachweisen kann oder Erfahrungen eines Product-Managers industrieller Verbrauchsgüter mitbringt. Sie verfügen über ausgeprägte akquisitorische Fähigkeiten, konzeptionelles Denkvermögen und Organisations-talent. Sie sind reisefreudig und denken unternehmerisch. Darüber

hinaus streben Sie danach, einen größeren Bereich ergebnisorientiert als Profit-Center zu leiten. Sie beherrschen die englische Sprache in Wort und Schrift.

Was Sie erwarten können: Ein erfolgreiches, zukunftsorientiertes Unternehmen; eine marktgerechte Produktpalette; eine attraktive Dotierung verbunden mit der Möglichkeit, Ihr Einkommen durch Erfolge mitzubestimmen. Firmensitz ist Hamburg.

Hamburg
Köln
Frankfurt
Stuttgart
München



SCS

Personalberatung

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 508 an den Anzeigenservice der SCS Personalberatung, Johnsallee 13, 2000 Hamburg 13. Dort steht Ihnen Frau Hazel Baum zur ersten vertraulichen Kontaktaufnahme unter der Telefonnummer 040/44 16 51-54 gern zur Verfügung. Sie freut sich auf Ihre Bewerbung und bürgt für absolute Diskretion.

Vertriebsrepräsentant Verkauf hochwertiger Technologie

Wir sind eine sehr erfolgreiche deutsche Firmengruppe mit über 900 Beschäftigten. Hochspezialisiert, besitzen wir hervorragende Erfahrungen in der Entwicklung und Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen u. a. auf den Gebieten der Energie-/ Nachrichtentechnik, Elektronik, Sondertechnik und Strahlentechnik. Mit hohen Investitionen haben wir unsere Fertigungsbereiche konsequent neuester Spitzentechnologie angepasst. Diese Maßnahmen sichern uns sehr gute Marktmöglichkeiten für die Zukunft. Wir intensivieren unsere Vertriebs- und Marketingaktivitäten und wollen einem Vertriebsprofi verantwortlich den Auf- und Ausbau eines selbständigen Marktsegmentes übertragen.

Als idealen Bewerber stellen wir uns einen Herrn im Alter ab ca. 30 Jahren vor, der als Ingenieur oder Wirtschaftswissenschaftler mehrjährige Erfahrungen in Vertrieb und Marketing mit Produkten und/oder Dienstleistungen auf hohem technischen Niveau nachweisen kann. Die Aufgabe umfasst die Erarbeitung und Realisierung einer ertragsorientierten Verkaufskonzeption auf der Grundlage sorgfältiger Marktanalysen und systematischer Planung. Sie erfordert Durchsetzungsvermögen, ein hohes Maß an Eigeninitiative, Verhandlungsgeschick, aber auch den Willen, Marktchancen optimal zu nutzen. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich. – Die Position ist attraktiv dotiert, bietet einen großen Gestaltungsspielraum und interessante Entwicklungsmöglichkeiten in eine größere Gesamtverantwortung. Sitz ist eine reizvolle Stadt in Nordrhein-Westfalen.

Rufen Sie schon am Wochenende (Samstag und Sonntag) zwischen 11.00 und 16.00 Uhr, Telefon 06 11 / 71 72 55, unter Angabe des Zeichens M 2024 an. Der von uns beauftragte Berater schickt Ihnen dann umgehend weitere Informationen zu. Sie können aber auch direkt Ihre Unterlagen einsenden an JMA-Anzeigenagentur GmbH, Große Theaterstr. 42, 2000 Hamburg 36.

JMA

JMP Anzeigenagentur GmbH
Berlin · Düsseldorf · Frankfurt
Hamburg · München



Wir sind ein führender Hersteller von Motorkettensägen mit weltweitem Export. Unser modernes Industrieunternehmen mit 100 Millionen Mark Jahresumsatz gehört zur Fichtel & Sachs-Gruppe. Der Motorsägenmarkt wächst weiter. Wir erhöhen unseren Anteil kontinuierlich.

Für die Betreuung und Erschließung unserer Absatzmärkte suchen wir den

Leiter eines Exportbereichs

der verantwortlich ist für die Realisierung von Absatzzielen in bestimmten europäischen und überseeischen Ländern.

Ihre Aufgaben liegen sowohl an der „Verkaufsfront“ als auch in der Steuerung unserer Exportaktivitäten. Sie müssen in der Lage sein, selbständige Vertretungen zu beraten, zu motivieren und zum gemeinsamen Erfolg zu führen.

Eine vielseitige, interessante Aufgabe für einen dynamischen Exportkaufmann mit technischem Verständnis und guten englischen sowie französischen Sprachkenntnissen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an unsere Personalabteilung. Für ein erstes telefonisches Kontaktgespräch steht Ihnen Frau Wilkens gern zur Verfügung.

SACHS-DOLMAR GmbH
Ein Unternehmen der Sachs-Gruppe
Jenfelder Str. 38, 2000 Hamburg 70
Tel. 0 40 - 6 68 61 oder 0 40 - 6 68 62 14

SACHS-DOLMAR
Motorsägen

**SACHS
DOLMAR**

Qualität für den, der
mehr verlangt

Ein solider finanzieller Status und eine gesicherte Auftragsbasis kennzeichnen unsere mittelständische Bauunternehmung mit Sitz in einer sympathischen Stadt in Norddeutschland am Rande eines Erholungsgebietes. Wir bauen individuell nach den Wünschen der Bauherren in wertbeständiger Massiv-Bauweise und suchen einen

Architekten/Bauingenieur Entwurf/Planung

Oberstes Ziel ist die Synthese von Funktion, Gestaltung und Wirtschaftlichkeit. Die Architekten-Aufgabe geht von der künstlerischen Gestaltung bis zum Entwurf, selbstverständlich unter Beachtung der einschlägigen Bestimmungen. Die Eingaben für die Genehmigungsverfahren sind zu bearbeiten und Planungsgespräche sind zu führen, evtl. auch Reklamationen zu bearbeiten.

Wir denken an einen jüngeren Fachmann, der gleichwohl erfahren genug ist, diese Aufgabe eigenverantwortlich zu übernehmen. Pkw wird gestellt.

Für unser Ein- und Zweifamilienhaus-Programm im Absatzgebiet Uelzen/Lüneburg/Hitzacker/Dannenberg suchen wir einen

Außendienstmitarbeiter

der in dem genannten Gebiet den Markt erschließt, Kunden wirbt, berät und betreut und nicht zuletzt die gestellten Verkaufsvorgaben erfüllt, selbstverständlich immer unter Beachtung der Solidität und Fairness.

Schon bei Werbung und Verkaufsförderung wird der neue Stelleninhaber mitwirken. Er wird die Kundenkontakte pflegen (inkl. Kundenbesuche und Beratung an fertigen Modell-Objekten), Kunden bezüglich Technik, Standort und Finanzierung beraten und die Auftragsverhandlungen führen.

Ein angestellter Mitarbeiter würde neben dem Fixgehalt eine die Leistung honorierende Provision erhalten; und natürlich einen Pkw, der auch privat genutzt werden kann. Es kommt aber auch die freie Mitarbeit auf der Basis eines Handelsvertreters in Betracht.

Bitte schicken Sie Ihre Bewerbung mit einer handschriftlichen Darstellung Ihrer Qualifikation, mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe Ihrer Einkommensvorstellung und der frühestmöglichen Verfügbarkeit (Kündigungsfrist und -termin) unter Kennziffer 184 (Architekt/Bauing.) bzw. 284 (Außendienstmitarbeiter) an



burbaum+partner

Partner der Bauwirtschaft

Unternehmensberatung GmbH – BDU

Hoppengarten 19, 4000 Düsseldorf 31, Telefon 02 03 / 74 61 11

Unsere Berater bürgen für absolute Diskretion. Sperrvermerke werden selbstverständlich beachtet.

Wolff Walsrode sucht Mitarbeiter

Wolff Walsrode. Ein Werk der chemischen Industrie. Mit einer Reihe von Produktionszweigen der Cellulose- und Kunststoffschemie zählt es zu den modernsten seiner Art. Wolff Walsrode ist das älteste Werk der Celluloseverarbeitung in Deutschland und heute einer der führenden Hersteller und Verarbeiter von Verpackungsmitteln.

Umfangreiche organisatorische Maßnahmen, die unser Unternehmen weiter stärken und den Informationsfluß verbessern sollen, erfordern die Erhöhung unserer Entwicklungskapazität.

Wir suchen deshalb

Organisations- Programmierer

mit mehrjähriger Berufserfahrung.

Wir erwarten fundierte Kenntnisse in Betriebsabrechnung und Kalkulationsverfahren sowie Erfahrungen in der Betriebsdatenerfassung.

Die Beherrschung von Assembler und PL/I oder COBOL ist notwendig. Systemvoraussetzungen sind MVS und CICS.

Neben einer attraktiven Vertragsgestaltung bieten wir Ihnen die sozialen Leistungen eines Großunternehmens. Bewerbungen richten Sie bitte an unsere Abteilung Personalwirtschaft.

Wolff Walsrode

Wolff Walsrode AG, Postfach, 3030 Walsrode 1

Wir sind eine führende Gruppe der Bauindustrie mit Sitz in NRW. In unserem angeschlossenen Betonwerk produzieren wir Stahlbetonfertigteile, konstruktive Teile, Hallen, Industriebauten und Sonderkonstruktionen, Fassadenelemente und Raumkörper.

Wir suchen den qualifizierten

Leiter für unser Betonwerk

dem die Leitung der Fertigung, die Ablauforganisation, die Kontrolle der Kalkulation sowie die Akquisition obliegt.

Wenn Sie heute noch in der zweiten Reihe stehen und an einer vielseitigen, gut dotierten Aufgabe interessiert sind, dann senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen unter M 3485 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Für den Besuch von Ärzten, Heilpraktikern und Kliniken und dem damit verbundenen Verkauf unserer medizinischen Geräte und Lizenzen, suchen wir dynamische

Vertriebs-Repräsentanten

Unsere Mitarbeiter sind freiberuflich tätig, reisen gerne und verkaufen ein Produkt, für das es keinen Wettbewerb gibt. Daß sie zu den Spitzenverdienern gehören werden, ist für uns selbstverständlich.

Bitte bewerben Sie sich mit Foto und kurzem Lebenslauf bei unserem Verkaufsleiter:

Dieter Kötter, Bahnstraße 2a, 6230 Hofheim/Ts., Tel. 0 61 52 / 3 73 55

Eine für die Verkaufsförderung überzeugende Produktpalette – Topchance im Einstieg als Vertriebsmann

Unser Klient, ein weltweit tätiges Unternehmen mit Sitz in Süddeutschland, expandiert weiter. Die weitere Erschließung des Marktes in der BRD erfordert den zügigen Ausbau der Vertriebsmannschaft. Funktionalität und Design der Produkte für die Warenpräsentation ist Grundlage einer seit Jahren erfolgreichen Vertriebspolitik. Gehören Sie morgen zum Vertriebsteam in einem führenden Unternehmen der Branche! Übernehmen Sie einen neuen Gebietsbereich – Hamburg, Schleswig-Holstein, Berlin – als

Gebietsrepräsentant(in)

und stellen Sie heute die Weichen für Ihren persönlichen Erfolg im Vertrieb.

Sie sind im Alter zwischen 25–45 Jahre, besitzen verkäuferisches Talent, ein Gespür für Markttrends und überzeugen durch Ihr „gewinnendes“ Auftreten.

Sofern Sie bereits Erfahrung mit unserer Zielgruppe – Kauf- und Warenhäuser, Filialisten und Fachgeschäften – haben, um so besser für Ihren schnellen Einstieg. Interessiert sind wir aber gleichermaßen an agilen, zielstrebigem Bewerber(innen), die noch keine Außendienst Erfahrung nachweisen – dafür aber die einmalige Chance nutzen können, im Vertrieb erfolgreich zu sein. Ihr Verhandlungsgeschick und Ihr persönliches Engagement allerdings sollte aus Ihrer bisherigen Tätigkeit hervorgehen – und auch uns überzeugen. Sie werden intensiv in Ihr neues Metier eingearbeitet.

Wir sollten uns eigentlich kennenlernen – und freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme. Gerne erteilen wir unter 07 11 / 22 70 02 weitere interessante Vorabinformationen. Ihre Bewerbungsunterlagen erreichen uns unter der CMB-Projekt-Nr. 66 148.

Diskretion und Einhaltung von Sperrvermerken ist selbstverständlich.

Cooperative **CMB** Management
Beratungen GmbH

Eduard-Pfeiffer-Straße 84 · 7000 Stuttgart 1

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Forschung als kreative und herausfordernde Managementaufgabe

Als international tätige Unternehmensgruppe der pharmazeutischen Industrie haben wir speziell im Forschungsbereich eine Organisation entwickelt, die jedem verantwortlichen Mitarbeiter ein hohes Maß an wissenschaftlicher Kommunikation läßt. Dies ist u. a. die Basis für unsere erfolgreichen Aktivitäten in der Arzneimittelforschung. Deshalb glauben wir, Ihnen als Pharmakologe mit breit angelegter, medizinisch-naturwissenschaftlicher Ausbildung eine realistische Chance bieten zu können, in der Position

Leiter Pharmakologische Forschung

Ihre persönliche und berufliche Zielsetzung langfristig zu realisieren. Dazu ist aus unserer Sicht folgendes erforderlich:

- mehrere Jahre erfolgreiche Forschungstätigkeit in der pharmazeutischen Industrie
- Engagement und Ausdauer bei der Verfolgung komplexer Forschungsvorhaben
- verantwortliche Beschaffung relevanter Informationen und deren Umsetzung im Forschungsbereich
- Koordinierung der Forschungsvorhaben in einem Team hochqualifizierter Mitarbeiter

Persönliches Niveau, Führungsqualitäten sowie Steh- und Durchsetzungsvermögen sind unabdingbare Voraussetzungen für Ihren Erfolg. Wir glauben, daß Sie die geforderten Qualifikationen wohl frühestens mit 35 Jahren erreicht haben werden. Daß Ihr Einkommen dem hohen Stellenwert der Aufgabe adäquat ist, braucht eigentlich nicht besonders erwähnt zu werden. Ihr Dienstsitz wird in Nordrhein-Westfalen liegen.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Da wir wissen, daß der Kreis in Frage kommender Pharmakologen ausgesprochen eng ist, möchten wir Ihnen die risikolose Möglichkeit bieten, mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/5068 Kontakt aufzunehmen. Herr Steinmetz oder Herr Hatesaul stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-114 gerne zur Verfügung falls Sie weitergehende Informationen wünschen. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Ihre menschlichen Qualitäten machen Sie zu einem gesuchten Gesprächspartner aller Führungskräfte und Mitarbeiter unseres Hauses

In unserem Markt gehören wir mit mehreren tausend Mitarbeitern im ganzen Bundesgebiet zu den Branchenführern. Wir wissen, daß unser überdurchschnittlicher Erfolg in starkem Maße von der fachlich-persönlichen Qualifikation und der Leistungsbereitschaft jedes einzelnen Mitarbeiters abhängt. Um unsere Führungskräfte und Mitarbeiter im Rahmen ihrer Fähigkeiten optimal zu fördern, und damit ein gut ausgebildetes und hochmotiviertes Managementpotential zur Verfügung zu haben, suchen wir Sie als

Leiter Personalförderung und -entwicklung

Ihr Verantwortungsbereich, den Sie in außergewöhnlicher Selbständigkeit, aber mit einem Höchstmaß an Unterstützung seitens der Firmenleitung ausfüllen sollen, kann wie folgt umrissen werden:

- Erarbeitung eines an den Bedürfnissen des Unternehmens und der Mitarbeiter orientierten Konzeptes zum systematischen Aufspüren von Begabungsreserven
- Entwicklung maßgeschneiderter Förderungsmaßnahmen zur Umsetzung der Personalentwicklungsziele und -konzepte in die betriebliche Praxis
- Überprüfung der Wirksamkeit der von Ihnen initiierten Maßnahmen sowie permanente individuelle Beratung und Betreuung unserer Führungskräfte und Mitarbeiter
- Intensive und vertrauensvolle Zusammenarbeit mit allen Teilbereichen des Unternehmens sowie Unterstützung der Personalleitung in Fragen der Personalauswahl und des Personaleinsatzes

Wir wissen, daß es schwierig ist, vielen, z. T. unterschiedlichen Ansprüchen gleichermaßen gerecht zu werden. Bitte prüfen Sie deshalb genau, ob Sie sich dieser Herausforderung stellen wollen, bei der wir die folgenden Qualifikationsmerkmale erfüllt sehen müssen: Sie sind eine mit natürlicher Autorität ausgestattete Persönlichkeit mit positivem Menschenbild, die die Bedeutung der eigenen Vorbildwirkung richtig zu würdigen weiß. Sie besitzen Urteilsfähigkeit bei der Einschätzung beruflicher Fähigkeiten, Einfühlungsvermögen in unterschiedliche Problemsituationen und Konsequenz bei der Verfolgung selbstgesteckter Ziele. Daß Sie mit den Erkenntnissen zeitgemäßer Personalentwicklung vertraut sind, versteht sich von selbst. Auch jüngeren Bewerbern geben wir gerne eine Chance, sofern sie über mehrere Jahre Erfahrung verfügen. Bei dieser Position liegt es auf der Hand, daß Sie reise- und flexibel sein müssen, um Ihren Aufgaben in optimaler Weise nachkommen zu können.

Wir bieten Ihnen eine Tätigkeit, die Ihnen die Befriedigung bringt, Menschen beruflich und persönlich weiterzubringen. Darüber hinaus dürfte auch die materielle Ausstattung der Position für Sie interessant sein. Wenn wir Ihr Interesse für diese Aufgabe geweckt haben, würden wir uns freuen, wenn Sie sich mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung setzen. Sollten Sie über den Anzeigentext hinausgehende weitere Informationen benötigen, können Sie auch gerne mit Herrn Baldus, der Ihnen unter der Telefonnummer 0228/2603-113 zur Verfügung steht, Kontakt aufnehmen. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) reichen Sie bitte unter der Kennziffer 1/42357 ein. Selbstverständlich werden Ihre Sperrvermerke strikt berücksichtigt und Ihr Wunsch nach Vertraulichkeit und Diskretion respektiert.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Mit unserer Mode können Sie sich überall sehen lassen

Im Bereich exklusiver Sport- und Freizeitkleidung sind wir ein international führender Anbieter. Die exzellente Qualität unserer hochwertigen Erzeugnisse ist Ergebnis eines Produktionsprozesses, der nichts dem Zufall überläßt. Für unsere deutsche Vertriebsgesellschaft suchen wir Sie als

Marketing- und Verkaufsleiter

- Exklusive Sportbekleidung -

Sie sollen nach gründlicher Einarbeitung ein anspruchsvolles Aufgabengebiet übernehmen, das von Ihnen Kompetenz und intensiven Einsatz in folgenden Punkten erfordert:

- Analyse des Marktes, Planung des Vertriebsprogramms, Erarbeitung von Vertriebszielen und Budgets
- Durchführung und Kontrolle aller werblichen Aktivitäten, insbesondere der Messen, sowie Zusammenarbeit mit den Medien
- Führung und Motivation der Verkaufsmannschaft, persönliche Betreuung von Konzernhäusern und Verbänden
- Steuerung von Vertriebsadministration, Bestandsführung und Lagerbestellungen

Sie qualifizieren sich für die Mitarbeit in unserem aktiven Team durch eine fundierte betriebswirtschaftliche Ausbildung und mehrjährige erfolgreiche Tätigkeit im Vertrieb von Bekleidung oder Sportartikeln. Besonders interessiert sind wir natürlich an Ihrer Erfahrung im Verkauf von exklusiver Sportbekleidung. Außer guten Englischkenntnissen sollten nach Möglichkeit auch Kenntnisse in Französisch oder Italienisch vorhanden sein. Ihr Alter sollte zwischen etwa 30 und 38 Jahren liegen.

Wir würden uns freuen, wenn Sie ab Mitte dieses Jahres oder sogar früher für uns tätig werden könnten.

Wenn Sie dieses in der Textilindustrie sicher nicht alltägliche Angebot reizt, sollten Sie unverzüglich Kontakt mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, aufnehmen. Zur ersten telefonischen Vorabinformation stehen Ihnen die Herren Pfersich und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-127 - am Wochenende und nach 18.00 Uhr unter der Nummer 0228/2603-0 - zur Verfügung. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 1/2098 an die obengenannte Adresse. Absolute Vertraulichkeit und die strikte Einhaltung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Wir suchen Top-Verkäufer, die den Sprung nach vorne tun möchten

Als branchenführendes Unternehmen überzeugen wir durch höchste Anforderungen an die Qualität unserer Produkte, die optimale Sicherstellung eines konsequenten Service und die Praktizierung erfolgsabsichernder Marketingkonzeptionen. Unsere industriellen Verbrauchsgüter werden ausschließlich direkt an einen anspruchsvollen Kundenkreis vertrieben. Mit Erfolg steuern wir weiter auf unserem Expansionskurs und suchen daher im Rahmen der Besetzung attraktiver Verkaufsgebiete Sie als

Gebietsverkaufsleiter

- für den Standort Heidelberg oder Frankfurt -

Damit Sie den betrieblichen Erfolg konsequent mitgestalten können, denken wir an Herren, die zum gegenwärtigen Zeitpunkt den nächsten Schritt in ein führendes Unternehmen tun möchten. Sie können uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie folgende Voraussetzungen erfüllen:

- Durchsetzungs-, Entscheidungs- und Überzeugungsfähigkeit an der Verkaufsfond
- Engagierte Einstellung, das Ihnen übertragene Verkaufsgebiet durch persönlichen Einsatz weiter zu festigen und auszubauen
- Erstellung von Verkaufsstrategien im Rahmen Ihres Gebietes und überzeugende Beratung unserer Kunden
- Starke, kontaktfähige, belastbare Persönlichkeit mit dem Willen zur eigenen Entwicklung

Zur Bewältigung der Stelenaufgaben, die ein hohes Maß an Eigenverantwortung und Selbstständigkeit einerseits, aber auch Kooperationsbereitschaft andererseits bedingen, sind selbstverständlich mehrere Jahre erfolgreicher Außendiensttätigkeit erforderlich. Wenn Sie bisher schon Erfahrungen mit beratungsintensiven Produkten in der Industrie sammeln konnten, bringen Sie ideale Voraussetzungen mit. Sollten Sie außerdem Kenntnisse aus der grafischen oder verwandter Industrie mitbringen, würde dies unsere Entscheidung wesentlich erleichtern. Auch Englischkenntnisse ermöglichen Ihnen einen Vorsprung vor Ihren Mitbewerbern.

Da für uns Persönlichkeit und verkäuferische Begabung im Vordergrund stehen, werden Sie bei uns durch intensive Vorbereitung zum Produktprofil gemacht. Sie können davon ausgehen, daß in unserem Hause für erfolgreiche Mitarbeiter weitere Karrierechancen erschlossen werden. Sie müssen uns allerdings dann von Ihrem Potential überzeugen.

Neben diesen Möglichkeiten glauben wir auch, daß das Umfeld unseres Unternehmens - ein hochmotiviertes Team, ein erfolgsorientiertes Einkommen, Dienstwagen und Rahmenbedingungen, die nur Großunternehmen bieten können - weitere Gründe bieten, sich für diese Aufgabe zu interessieren.

Die Führungsstruktur als auch die Karrierechancen bedingen ein Alter zwischen 27 und 35 Jahren.

Wenn es Sie reizt, für ein Unternehmen in einem hochqualifizierten Vertrieb tätig zu werden, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/60188. Unsere Berater, Herr Wegner und Herr Hatesaul, stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-131 - abends nach 18.00 Uhr und am Wochenende unter der Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Auskünfte zur Verfügung.

Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken wird Ihnen zugesichert.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Die ergebnisorientierte Steuerung der Unternehmensgruppe ist die zentrale Aufgabe unseres Finanz- und Rechnungswesens

Unsere Unternehmensgruppe trägt einen weithin bekannten Namen und hat durch herausragende technische Leistungen die Entwicklung unseres Industriezweigs maßgeblich mitgestaltet. Der Jahresumsatz erreicht mehrere hundert Millionen. Unser Finanz- und Rechnungswesen liefert für die Planung, Steuerung und Beurteilung unserer internationalen Aktivitäten das erforderliche Zahlenmaterial. Von der Leistungsfähigkeit dieses Bereichs hängt viel für die Steuerung und Weiterentwicklung unseres Unternehmens ab, und daher werden Sie als unser künftiger

Leiter Finanz- und Rechnungswesen

eine wichtige Funktion in unserem Hause übernehmen. Die wesentlichen Anforderungen dieses Aufgabenbereichs lassen sich in folgenden Punkten zusammenfassen:

- Verarbeitung des gesamten anfallenden Zahlenmaterials im Rechnungswesen bis zur Erstellung der Jahresabschlüsse einschließlich Gestaltung der Bilanz- und Steuerpolitik für die gesamte Unternehmensgruppe
- Überwachung der Zahlungsströme, Disposition und Einsatz der finanziellen Mittel sowie Optimierung der Finanzstruktur
- Aktive Betreuung des betrieblichen Steuerwesens im Sinne der unternehmerischen Zielsetzung

In diese anspruchsvolle Aufgabe eingebunden ist die Führungsverantwortung für einen gut qualifizierten, überschaubaren Mitarbeiterstamm. Ihre Qualifikation ergibt sich aus einem erfolgreich abgeschlossenen Studium der Wirtschaftswissenschaften, insbesondere aber aus Ihrer mehrjährigen Berufspraxis im Rechnungs- und Steuerwesen eines international operierenden Unternehmens. Als gleichwertig würden wir Ihre erfolgreiche Tätigkeit in einer angesehenen Wirtschaftsprüfungs- oder Steuerberatungsgesellschaft ansehen. Verhandlungssichere englische Sprachkenntnisse halten wir für unerlässlich. Ihr Alter sollte bei Mitte bis Ende 30 liegen.

Wenn Sie bereits eine vergleichbare Aufgabe innehaben oder aber aus zweiter Position den nächsten Schritt nach oben tun wollen, erwarten wir mit Interesse Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/30108. Weitere Informationen gibt Ihnen gerne unser Berater, Herr Friederichs, unter der Rufnummer 0228/2603-112. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0.

Unser Berater verbürgt sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH



HANIEL

Wir verbinden weltweit Menschen und Märkte

HANIEL – das sind mehr als acht Milliarden DM Jahresumsatz, erzielt mit einer breitgefächerten Palette internationaler Aktivitäten. HANIEL – das ist eine der führenden Unternehmensgruppen in Handel und Produktion, Verkehr und Dienstleistungen mit einer ungewöhnlich harmonischen Verbindung von mehr als zweihundert Jahren Tradition und Fortschritt. Vor allem aber sind das zwölftausend Menschen, die das Unternehmen tragen. Sie sind HANIEL's bedeutendstes Kapital.

HANIEL ist zielstrebig marktorientiert in den bedeutenden Märkten der Welt vertreten. Tochter- und Beteiligungsgesellschaften operieren oft selbständig unter ihren eingeführten, traditionsreichen eigenen Namen.

Von der Hochschule zu HANIEL – Führungskräfte-Nachwuchsprogramm –

Wir wollen Sie frühzeitig und systematisch auf die Übernahme von Management-Positionen vorbereiten. Die Anforderungen, die sich aus unserer mittel- und langfristigen Personalplanung ergeben, und Ihre Fähigkeiten und Wünsche bilden den Rahmen dieses Programms.

Wir stellen eine Entwicklungsplanung auf, die auf den einzelnen Mitarbeiter abgestimmt ist. Nach einer ersten Phase, die Sie mit dem Unternehmen, seinen Märkten und Menschen vertraut macht, folgt die Vorbereitung auf

Dipl.-Kaufmann • Dipl.-Ökonom • Dipl.-Wirtschaftsingenieur

mit unmittelbar bevorstehendem Studienabschluß.

Wesentliche Voraussetzungen sind ein zügig absolviertes Studium und die berechnete Erwartung eines überdurchschnittlichen Abschlusses, gute Kenntnisse einer Fremdsprache, ausgeprägtes Interesse an Führungsaufgaben. Eine auf Leistung basierende Karriere soll klare persönliche Zielsetzung sein. Markt-Denken ist unabdingbar. Eine abgeschlossene kaufmännische Lehre, Praktika und/oder Auslandsaufenthalte sind erwünscht, aber nicht Bedingung.

HANIEL Handel GmbH • Hanamerica Corporation • GEHE AG •

KALSTON GmbH • SCRIVNER, INC. •

HANIEL Reederei GmbH • HANIEL Spedition GmbH •

Oldenburg-Portugiesische Dampfschiffs-Rhederei GmbH •

HANIEL Immodata GmbH • HANIEL Umweltschutz GmbH • CWS AG •

HANIEL hält ein überzeugendes Angebot für neue Mitarbeiter bereit. Die vielfältigen Aktivitäten in unterschiedlichen Bereichen eröffnen ihnen Chancen, Leistungen in persönlichen Erfolg umzusetzen.

Wir werden weiter expandieren. Die Herausforderungen der Märkte schaffen ständig neue Aufgaben. Wir wollen dabei das Prinzip „Aufstieg aus den eigenen Reihen“ noch stärker zum Standard machen. Daher suchen wir den Kontakt zu Ihnen, dem Universitätsabsolventen am Beginn des Berufsweges.

Unser Angebot:

konkrete Positionen im In- und Ausland.

Zielsetzung ist die Übernahme von unternehmerisch ausgerichteten Aufgaben im operativen Linien-Management. Bei überzeugenden Leistungen steht Ihnen der Weg an die Spitze einer selbständig im Markt tätigen Einheit offen.

Zielgruppe dieser Ansprache ist vor allem der künftige

Ihr künftiger Einsatzort kann Duisburg oder Dallas sein – Mobilität zumindest in jungen Jahren ist sicher auch für Sie eine Selbstverständlichkeit.

Ihre Bewerbung für unser Programm richten Sie bitte mit tabell. Lebenslauf, Abiturzeugnis, Lichtbild, Tätigkeits- und Ausbildungszeugnissen, Hinweisen zu Sprachkenntnissen, Leistungsnachweisen aus dem Studium, Angaben zum erwarteten Examensabschluß und Angabe des möglichen Eintrittstermins an

FRANZ HANIEL & Cie. GmbH, Zentrales Personalwesen, Franz-Haniel-Platz 1, 4100 Duisburg 13

Kreativ und erfahren

so stellen wir – ein bundesweit tätiges Dienstleistungsunternehmen mit Hauptsitz in Hamburg – uns unseren neuen Mitarbeiter vor. Mit rd. 100 Mio. DM Umsatz spielen wir in unserer Branche eine führende Rolle. Wir sehen uns als krisenfest und wachstumsorientiert.

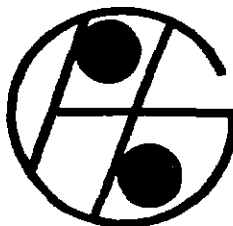
Für die Leitung unseres Werbetaams suchen wir einen männlichen oder weiblichen

WERBEFACHMANN

Das Werbebudget umfaßt Promotion, Messen, Direktwerbung sowie Anzeigenwerbung und P.R. Direkt der Firmenleitung unterstellt, sind Sie verantwortlich für Etatsaufstellungen, Terminverfolgung, Produktion der Werbemittel – kurz: für die optimale Entwicklung und Steuerung unserer gesamten werblichen Aktivitäten. Dazu gehört, Berater, freie Mitarbeiter, Messebauer usw. den jeweiligen Aufgaben entsprechend zu prüfen und zu überwachen. Kreativen Leistungen soll ein gesundes fachliches Urteilsvermögen entgegengebracht werden, und die Fähigkeit, auch selbst einmal zu texten, wäre sicherlich kein Fehler. Die entsprechenden Allround-Kenntnisse – erworben in Agentur oder der Werbeabteilung eines Unternehmens – setzen wir als selbstverständlich voraus.

Je nach Alter und Qualifikation haben wir einen Einkommensrahmen zwischen 65 000,- DM und 80 000,- DM per anno vorgesehen.

Als engagierter Werbefachmann sollten Sie sich bewerben. Bitte rufen Sie für nähere Informationen Herrn Moeller-Ellmann an oder senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit handgeschriebenem tab. Lebenslauf und Zeugniskopien an die von uns beauftragte



PERSONALBERATUNG GEEST

Inh. Ingrid Geest
Postfach 650 428, D-2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 07 00 53

zewawell Aktiengesellschaft & Co. KG PWA-Verpackungswerke

Als führendes Unternehmen der Wellpappenindustrie fertigen wir in 13 Werken und Betriebsstätten Verpackungsmittel.

Das Lieferprogramm reicht von der Standardverpackung bis zu Spezialerzeugnissen und Neuentwicklungen. Es umfaßt sowohl Leicht- als auch Schwergutverpackungen. Zewawell-Verpackungsmittel dienen dem Schutz des Packgutes und sind bedruckt gleichzeitig Werbeträger. Wir beliefern alle Wirtschaftsbereiche, aber vorwiegend die Industrie.

Im Rahmen der Nachfolge suchen wir einen dynamischen

VERKAUFSLEITER

Zu seinen Aufgaben gehören u. a.

- Konzipierung und Realisierung der Absatzpläne und Marktstrategien
- Führung und Koordinierung des Innen- und Außendienstes
- Pflege und Ausbau der Geschäftsverbindungen, insbesondere die Betreuung und Beratung der Großkunden

Bei der Besetzung dieser interessanten Schlüsselposition denken wir an eine überzeugende, führungsstarke Persönlichkeit im Alter von 35-45 Jahren, die nach einem Studium der Wirtschaftswissenschaften sowie mehrjähriger Vertriebspraxis bewiesen hat, daß sie das benötigte Instrumentarium für einen erfolgreichen Verkauf besitzt.

Wir informieren Sie gern über weitere Einzelheiten, wenn Sie die Aufgabe interessiert. Bitte nehmen Sie unverbindlich telefonischen Kontakt unter der Durchwahl 06 21 - 3 91 23 16 mit uns auf, oder senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopie, Lichtbild und Angabe Ihrer Gehaltswünsche) an

zewawell Aktiengesellschaft & Co. KG PWA-Verpackungswerke

Personalabteilung
Sandhofer Straße 176, 6800 Mannheim 31, Tel. 06 21 / 3 91 - 23 16

SELECTEAM

Bekleidungsindustrie: Herausforderung an eine Nachwuchskraft

Unser Klient ist ein mittelständisches Unternehmen mit Sitz in landschaftlich reizvoller Lage Niedersachsens. Hochspezialisiertes Sortiment, qualifizierte Mitarbeiter und rationelle Fertigungsmethoden haben ihn auf seinem Gebiet zum Marktführer im gehobenen Genre gemacht. Für den demnächst aus Altersgründen ausscheidenden Geschäftsführer suchen wir den

stellv. Geschäftsführer

der nach systematischer Einarbeitung in dessen Position hineinwachsen soll. Ideale Voraussetzungen bringt ein vertriebsorientierter Praktiker mit, der auch in Organisations- und Abwicklungsfragen sattelfest ist. Obwohl Erfahrungen in der Textil- oder Bekleidungsindustrie deutliche Vorteile sind, ist das Unternehmen bereit, auch einem Branchenfremden eine sorgfältige Einarbeitung zu gewähren, wenn die persönlichen Voraussetzungen stimmen: gutes Auftreten, kooperativer Führungsstil und vor allem der feste Wille zum Erfolg. Aufgrund des hohen Exportanteils sind gute Kenntnisse der englischen und französischen Sprache unerlässlich.

Diese Position in einem durch und durch gesunden Unternehmen ist gut dotiert und bietet viel persönlichen Freiraum. Auch einem Mann aus der „zweiten Reihe“ bieten wir hier eine echte Chance. Trauen Sie sich diese Herausforderung zu? Dann schreiben Sie uns, oder rufen Sie unseren Berater, Herrn Gundlach, an. Er hält eine ausführliche Stellenbeschreibung für Sie bereit. Am Sonntag, 15. und 22. 1., erreichen Sie ihn zwischen 17 und 20 Uhr auch unter 0 21 01 - 6 36 27.

SELECTEAM Gesellschaft für Personal- und Unternehmensberatung mbH
Postfach 830 - 4040 Neuss 13 - Telefon 0 21 01 / 10 24 24-25

Ruhrgas sucht zum möglichst baldigen Eintritt einen hochqualifizierten, einsatzfreudigen und ideenreichen

Volljuristen(in)

für den Hauptbereich Recht, dem die rechtliche Betreuung des Gasverkaufs obliegen soll.

Wenn Sie neben einem ausgeprägten Verständnis für dynamische Wirtschaftsabläufe fundierte Kenntnisse insbesondere auf den Gebieten des Zivil-, Handels- und Wirtschaftsrechts haben und an ein zielstrebiges, rasches und eigenverantwortliches Arbeiten gewöhnt sind, wird Ihnen die Position zusagen. Vorausgegangene praktische Erfahrung und erste Erfolge im Wirtschaftsleben sind erwünscht.

Bewerbungen senden Sie bitte mit Lebenslauf, Lichtbild und Befähigungsnachweisen unter Angabe der PA-Nr. 3 an:



Ruhrgas AG
Postfach 10 32 52
4300 Essen 1
Tel. (02 01) 184-1

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir suchen den unternehmerisch veranlagten Techniker

Unser mittelständisches Unternehmen zählt zu den führenden Firmen des Formen- und Werkzeugbaus und zeichnet sich durch eine dynamische Unternehmenspolitik aus. Für die Mitleitung unseres Hauses suchen wir daher Sie als

Technischen Geschäftsführer — Formen- und Werkzeugbau —

Zur erfolgreichen Bewältigung der hier gestellten Aufgaben sollten Sie über folgende Voraussetzungen verfügen bzw. Aufgabenschwerpunkte bewältigen können:

- Profunde Erfahrungen und Know-how auf dem Gebiet des Formen- und Werkzeugbaus
- Zielorientierte und wirtschaftliche Steuerung der gesamten Technik und Ausbau des Produktionsprogrammes
- Weiterentwicklung vorhandener Technologien und Erkundung expansiver Absatzpotentiale
- Unternehmerische Persönlichkeit, die wirtschaftliche Zielsetzungen konsequent umsetzen kann

Aus dem Vorgenannten wird Ihnen ersichtlich sein, daß wir nicht nur den hochqualifizierten Techniker und Fachmann suchen, sondern eine

Persönlichkeit, die absolut unternehmerisch denkt und von daher auch die kaufmännischen Ziele und ihre Strategien mit einbezieht. Wir produzieren Preß-, Stanz- und Ziehteile für sämtliche Metalle sowie Werkzeuge, wobei unser sehr modern eingerichteter Werkzeugbau mit Werkzeuggewichten bis zu mehreren Tonnen arbeitet. Zur Ausstattung gehören ebenfalls mechanische und hydraulische Pressen zu mehreren hundert Tonnen Druckleistung. Neben den Branchenkenntnissen erwarten wir selbstverständlich die Fähigkeit, Kundenprobleme exakt zu erkennen und optimale Vorschläge zu erarbeiten. Darüber hinaus müssen Sie in der Lage sein, die vorhandene, qualifizierte Mannschaft durch Vorbild zu führen.

Sie würden am besten zu uns passen, wenn Sie zwischen 35 und 45 Jahre alt sind. Der Dienstsitz unseres Unternehmens liegt in Nordrhein-Westfalen.

Wir wissen, daß der in Frage kommende Führungskräftekreis ausgesprochen eng ist und bieten Ihnen daher die risikolose Karriereüberprüfung an. Zudem möchten wir auch mit Herren in Kontakt kommen, die z. Z. vielleicht noch nicht an einen Wechsel denken. Bitte rufen Sie unsere Berater, Herrn Steinmetz oder Herrn Hatesaul, unter der Rufnummer 0228/2603-116 an, falls Sie weitergehende Informationen wünschen. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/5028 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Ich suche einen unternehmerisch veranlagten Nachfolger

Mir ist es gelungen, in einem speziellen Bereich der Verpackungsindustrie durch sich bietende Marktchancen eine kleine, aber rentable Unternehmensgruppe aufzubauen. Diesen Erfolg möchte ich dadurch absichern, daß ich jetzt bereits meinen Nachfolger suche, der zunächst als vertriebsorientierter

Geschäftsführer — Verpackungsindustrie —

Verantwortung für einen Teilbereich meines Unternehmens übernehmen soll. Um meinen Erwartungen gerecht zu werden, müssen Sie über folgende Qualifikationen verfügen:

- Nachweisbare Erfolge im Bereich des Direktvertriebs und im Umgang mit anspruchsvollen Kunden
- Systematische Ausschöpfung des sich bietenden Absatzpotentials in unserem speziellen Markt der Verpackungsindustrie
- Permanente Anpassung der Unternehmensstruktur entsprechend den Erfordernissen unseres Marktes
- Optimale Beherrschung der Instrumentarien zur Führung und Steuerung einer Unternehmenseinheit

Aus den vorgenannten Erwartungen wird deutlich, daß Sie nur dann die Chance bei mir erhalten mein Nachfolger zu werden, wenn Sie nicht nur die fachliche Qualifikation besitzen, sondern auch von Ihrer Persönlichkeit her in der Lage sind, unternehmerisch zu denken und zu handeln.

Aufgrund der geforderten Qualifikationen müßte Ihr Alter um 40 liegen. Es versteht sich von selbst, daß diese Aufgabenstellung entsprechend dotiert ist; natürlich wird ein Teil der Bezüge ergebnisorientiert gezahlt. Dienstsitz ist eine attraktive Großstadregion in Süddeutschland.

Wenn es Sie reizt, in eine gut geführte Unternehmensgruppe einzusteigen und Sie bereit sind, sich entsprechend zu engagieren, ist dies sicher eine nicht alltägliche Chance!

Damit Sie sich neutral informieren können, setzen Sie sich mit meinem Berater, der Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, in 5300 Bonn 1, in Verbindung. Sie können natürlich zunächst die Herren Wegner und Hatesaul telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-131 — nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale: 0228/2603-0 — um weitere Auskünfte bitten oder aber auch direkt Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/6048 an meine Berater senden. Absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern Ihnen meine Berater zu.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir suchen den unternehmerisch agierenden Ingenieur

Wir sind ein renommiertes, deutsches Unternehmen des Kraftfahrzeugzulieferbereichs. Durch unser spezifisches Know-how und die optimale Beherrschung der verfahrenstechnischen Besonderheiten bei der Herstellung unserer Produkte aus geformten Erzeugnissen, die eine kunststoffähnliche Verarbeitung erfahren, haben wir international eine Spitzenstellung erreicht. Unseren Erfolg führen wir vor allem auf den intensiven Einsatz im Bereich Forschung und Entwicklung sowie auf die fundierte Beherrschung modernster Technologien zurück. Um unseren Erfolg auch zukünftig abzusichern, suchen wir den

Top-Techniker

Ihre Zuständigkeit soll sich auf alle Unternehmensbereiche im In- und Ausland erstrecken. Eine unseren Zielvorstellungen entsprechende Effizienz sehen wir durch die direkte Zuordnung dieser Position zur Geschäftsführung gewährleistet. Im einzelnen erwarten wir die verantwortliche Übernahme folgender Aufgabenschwerpunkte:

- Führung, Koordination und Kontrolle sämtlicher technischer Einheiten des Gesamtunternehmens
- Verfolgung, Beurteilung und Kontrolle von Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten unter Berücksichtigung allgemeiner technologischer Trends unter dem Gesichtspunkt der Tauglichkeit und wirtschaftlich sinnvollen Realisierbarkeit
- Sicherstellung bestmöglicher Qualitätsstandards unserer Produkte auf der Basis zeitgemäßer Technologien
- Sicherstellung und Gewährleistung rationaler Fertigungsmethoden, vor allem auch unter werkanalytischen Gesichtspunkten
- Beratung und Unterstützung der Geschäftsführung im Rahmen der unternehmenspolitischen Zielsetzung

Wir setzen voraus, daß Sie auf der Basis eines ingenieurwissenschaftlichen Studiums (Abschluß: Dipl.-Ing. TH/FH) über qualifizierte Erfahrungen in dem angesprochenen Bereich verfügen. Neben der fachlichen Qualifikation sollten Sie bereits mehrjährige erfolgreiche Erfahrungen in der Führung sehr qualifizierter Mitarbeiter aus den unterschiedlichsten Wissensgebieten gesammelt haben. Wir stellen uns vor, daß Sie Ihre Autorität in erster Linie aus umfassendem interdisziplinären, wie auch wirtschaftlich ausgerichtetem Technikverständnis sowie großer persönlicher Ausstrahlung ableiten. Wir geben der gestaltenden aktiven Komponente eine hohe Priorität und erwarten, daß Sie zur Erreichung der gesteckten Ziele Verhandlungen auch auf höchster Ebene mit der notwendigen dynamischen Aktivität und persönlichen Überzeugungskraft zu führen in der Lage sind. Aufgrund der internationalen Orientierung unseres Unternehmens sind englische Sprachkenntnisse notwendig. Die Dotierung ist der Position entsprechend attraktiv gestaltet. Dienstsitz ist eine kulturell aktive Region mitten in Deutschland.

Wenn es Sie anspricht, in einer erfolgreichen Unternehmensgruppe an entscheidender Stelle zu wirken, dann bitten wir Sie, sich mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung zu setzen. Senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer 1/2038 an unsere Berater. Die Herren Pfersich und Hatesaul stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-127 für eine erste Vorabinformation gerne zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228/2603-0.

Wir wissen, daß der von uns angesprochene Führungskräftemarkt sehr eng ist. Deshalb sichern wir Ihnen absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir suchen Sie—den Experten für die Kreditprüfung

Wir sind eine Bank, die mit rund dreißig Milliarden DM Bilanzsumme abschließt. Schwerpunkte unserer Tätigkeit sind die Unternehmens- und Baufinanzierung im mittel- und langfristigen Bereich. Die Begutachtung aller größeren Kreditanträge erfolgt im Rahmen des Vorstandssekretariats. Wenn Sie diese verantwortungsvolle Aufgabe der selbständigen

Kreditprüfung

übernehmen wollen, sollten Sie für folgende Anforderungen gerüstet sein:

- Kritische Überprüfung und Begutachtung der entscheidungsreif aufbereiteten Kreditvorlagen
 - Beurteilung der Bonität der Kreditnehmer sowie der Werthaltigkeit der Kreditsicherheiten
 - Stellungnahme und Empfehlung gegenüber dem Vorstand
- Ihre fundierte Ausbildung sollte nach unseren Vorstellungen folgende Stationen möglichst vollständig umfassen: erfolgreich abgeschlossene Lehre als Bankkauf-

mann, wirtschaftswissenschaftliches Studium mit Hochschulabschluß, insbesondere jedoch praktische Berufserfahrung in den Bereichen Kreditwürdigkeitsprüfung und Kreditsicherheitsprüfung, erworben in einer Bank, einem Prüfungsverband oder einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.

Wir bieten unserer künftigen Mitarbeiterin bzw. unserem künftigen Mitarbeiter eine weitgehend selbstständige Position, die mit einer den Anforderungen entsprechenden Vergütung sowie zeitgemäßen sozialen Leistungen ausgestattet ist.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/2018 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Sollten Sie vorab noch weitere Informationen benötigen, so stehen Ihnen unsere Berater, Herr Pfersich und Herr Hatesaul, unter der Rufnummer 0228/2603-127 gerne zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Assistant Product Manager

Registrierkassen-Systeme (POS)

Wir über uns: Wir sind die europäische Vertriebs- und Marketingzentrale des japanischen Elektronik-Konzerns OMRON TATEISI ELECTRONICS CO. mit weltweit über 10 000 Mitarbeitern. Im Mittelpunkt unserer Tätigkeit stehen die Entwicklung und der Vertrieb von Registrierkassen- und Abrechnungssystemen für den Handel.

Die systematische, marktgerechte Entwicklung neuer Systeme ist die Grundlage unseres Erfolges.

Sie für uns: Zur Verstärkung unserer Zentrale in Hamburg suchen wir zum 1. 4. 1984 für den Bereich Produkt-/Markt-Unterstützung einen jüngeren Mitarbeiter, der nach Möglichkeit bereits

Erfahrungen aus dem Kassensystem mitbringt.

Aber auch ohne entsprechende Vorkenntnisse geben wir Ihnen als Informatiker, Ingenieur o. ä. die Chance, in unserem Team bei der Einführung neuer Produkte und Systeme mitzuarbeiten, sofern Sie in der Lage sind, komplexe technische und organisatorische Vorgänge zu erkennen und praxisgerecht in Wort und Schrift umzusetzen.

Sehr gute Englischkenntnisse und eine „verkauforientierte Persönlichkeit“ sind für diese Position unerlässlich.

Die Beherrschung einer Programmiersprache würde Ihnen den Einstieg bei OMRON erheblich erleichtern.

Flexibilität und die Bereitschaft zu häufigen Geschäftsreisen setzen wir voraus.

Wir gemeinsam: Wenn Sie glauben, daß diese herausfordernde und vielseitige Aufgabe Ihren Fähigkeiten und Ihrem Interesse entspricht, übersenden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung.

Mit unseren Arbeitsbedingungen werden Sie sicherlich einverstanden sein.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung.

OMRON
OMRON EUROPE GMBH
Süderstraße 16
2000 Hamburg 1

Verkaufsingenieure für speicherprogrammierbare Steuerungen

in Nord- und Süddeutschland
(Elektronik-Techniker oder -Ingenieur)

Wir erwarten: Sicheres Auftreten u. Interesse in der Ausarbeitung von technischen Problemlösungen. Kenntnisse in der Steuerungstechnik u. Erfahrung im Anlagenbau wären von Vorteil.

Wir bieten: Selbständige Tätigkeit vom Wohnort aus, Erfolgsbeteiligung, auf Wunsch Firmen-Pkw mit Privatnutzung.

Ihre Bewerbung richten Sie bitten an:



Tele Steuergeräte GmbH
Lechnerstr. 7, 8026 Ebenhausen, Tel. 0 81 78 / 44 55

Berufliche Perspektive in der kaufmännischen Leitung

Wir sind ein Großunternehmen in Norddeutschland mit einem Umsatz in Milliardenhöhe. In unserer Branche sind wir führend. Ein modern und effektiv geführter kaufmännischer Bereich trägt zum Erfolg des Unternehmens bei.

Für diesen Bereich suchen wir den

Assistenten für den kaufmännischen Vorstand

Die Aufgabe erfordert einen analytisch denkenden, zielstrebigsten Diplom-Kaufmann oder Wirtschafts-Ingenieur. Eine fundierte Ausbildung setzen wir voraus.

Er wird den Vorstand durch Übernahme allgemeiner Assistenz-Aufgaben entlasten, sich aber auch gezielt mit Grundsatzfragen und Sonderaufgaben der kaufmännischen Leitung befassen.

Spätestens nach 3 Jahren sollte diese Tätigkeit in eine Linienfunktion einmünden.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, setzen Sie sich bitte mit uns in Verbindung.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen senden Sie unter Kennziffer 84/548 an die

DR. WITT
UNTERNEHMENSBERATUNG
AM MARKT 3 - POSTFACH 10 08 63
5270 GUMMERSBACH 1

Wir sind ein umsatzstarkes und optimal durchorganisiertes **HANDELSUNTERNEHMEN** auf dem Gebiet der Verbindungs- und Befestigungstechnik mit Geschäftssitz in **HAMBURG**. Unsere Aktivitäten konzentrieren sich auf den norddeutschen Raum. Mit einer wesentlich erweiterten und zum Teil neuen Produktpalette bauen wir unsere stetigen Erfolge weiter aus. Gesucht wird ein versierter

Technischer Kaufmann für den Vertrieb

Seine Tätigkeit soll sich in erster Linie auf die Einführung und Betreuung unseres erweiterten Sortiments richten. Mit technischem Geschick und verkäuferischer Begabung soll er die neuen Produkte bekanntmachen. Für die erforderliche Produktwerbung ist gesorgt.

Die ideale Bewerber sollte kontaktfreudig und kontaktbegabt sein; unternehmerisch denken und eigenverantwortlich handeln. Er muß in der Lage sein, die Verkaufsaktivitäten zu koordinieren und zu steuern.

Die Position bietet dem Bewerber Gelegenheit zu persönlicher und beruflicher Entfaltung. Aufstiegs-möglichkeiten – auch und gerade hinsichtlich des Einkommens – sind in hervorragender Weise vorhanden. Der Erfolg des Unternehmens ist auch sein Erfolg. Eine Kontaktnahme lohnt sich.

Wenn Sie sich dieser interessanten Aufgabe gewachsen fühlen, senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen (handschriftliches Anschreiben, tabell. Lebenslauf, vollständige Zeugniskopien) zu.

F. Reyher Nachf.
Hafwerf 1, 2000 Hamburg 50

Sekretärin

Leiter internationales Marketing Division Headquarters

Ist Englisch Ihre Muttersprache?

Oder beherrschen Sie Englisch perfekt, dank eines mehrjährigen Auslandsaufenthaltes? So, daß sich Ihr zukünftiger Chef, ein Amerikaner, auch sprachlich auf Ihr Können verlassen kann? Im Kontakt mit unseren ausländischen Partnern, an Schreibmaschine und Stenoblock, kommt es wesentlich hierauf an. Und je passabler Ihre Deutschkenntnisse überzeugen, um so besser.

Auf Sie wartet ein anspruchsvoller Wirkungskreis, dessen Ausfüllung entsprechende Berufspraxis und Ein-

satzbereitschaft voraussetzt.

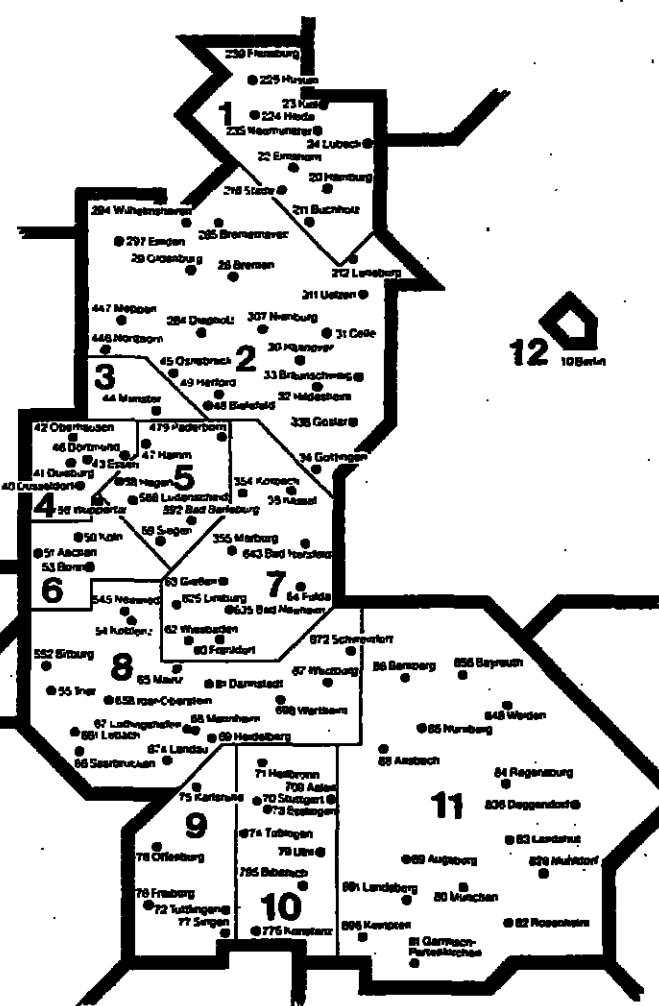
Unser Metier sind elektronisch gesteuerte Satzsysteme für Zeitungen, Druckereien und Verlage. Durch den Einsatz modernster Technologie, hohe Qualitätsansprüche und neuzeitliche Marketingtechniken steht der Name Linotype in der Branche seit Jahrzehnten für Fortschritt und Weltgeltung.

Dürfen wir Ihnen bald Aufgaben, Einkommensmöglichkeiten, Arbeitsbedingungen etc. persönlich erläutern? Bitte helfen Sie bei der Vorbereitung dieses Gesprächs, indem Sie uns zunächst Ihre aussagekräftige Bewerbung senden.

Mergenthaler Linotype GmbH
Personalabteilung
Frankfurter Allee 55-75
6236 Eschborn
bei Frankfurt
Telefon (0 61 96) 403-1



WELT-Berater für Stellenanzeigen



- Christian Schröder
Uhlendorfer Str. 35
2000 Hamburg 76
Tel. (040) 2 29 30 95-96
- Gerd Ahrens
Meersmannufer 35
3000 Hannover
Tel. (0511) 6 49 00 09
FS 9-230 106
- Jochen Frintrap
Friedrich-Lau-Straße 20
4000 Düsseldorf
Tel. (0211) 43 50 44
- Gerd Henn
Franz-Bielefeld-Str. 51
4650 Gelsenkirchen
Tel. (0209) 8 31 26
- Hans-Jürgen Linz
Schüsslerstr. 13
4000 Düsseldorf 30
Tel. (0211) 43 38 18
- Wolfgang Linke
DIE WELT
Deichmannhaus
5000 Köln 1
Tel. (0221) 13 51 48
FS 8-882 639
- Horst Sauer
Schöne Aussicht 3
6361 Reichelsheim 6
Tel. (06035) 31 41
- Karl-Harro Witt
Rheingönheimer
Straße 57a
6701 Altrip/Ludwigshafen
Tel. (06236) 31 32
- Kurt Fengler
Handwerkstraße 16
7050 Waiblingen
Tel. (07151) 2 20 24/25
- Jochen Gehrlacher
Rohrer Straße 127
7022 Leinfelden-
Echterdingen
Tel. (0711) 7 54 50 71
- Siegi Walner
Waldpromenade 84
8053 Gauting b. München
Tel. (089) 8 50 60 38/39
FS 5-23 836
- Horst Wouters
DIE WELT
Kochstraße 50
1000 Berlin 61
Tel. (030) 25 91 29 31
FS 1-84 611

DIE WELT
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Anzeigenexpedition
Im Teelbruch 100, 4300 Essen 18 (Kettwig)
Tel. (02054) 1 01-5 16/7
FS 8-579 104

Anzeigenabteilung
Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36
Tel. (040) 347-43 18
FS 2-17 001 777 as d

Wir sind ein metallverarbeitendes Industrieunternehmen mit ca. 1 400 Mitarbeitern und Sitz in Düsseldorf. Unsere Sparte

Stahlhoch- und Stahlbrückenbau

plant, verkauft, fertigt und montiert Ingenieurlösungen. Unser Name ist bekannt für neue Wege in Technik und Verfahren bei Stahlbauwerken. Für diese Sparte suchen wir als Nachfolger des in den Ruhestand tretenden Stelleninhabers den

Abteilungsleiter Stahlbau-Vertrieb

Schwerpunktmäßig sind folgende Aufgaben zu übernehmen:

- Akquisition und Verkauf der Ingenieurlösungen im Inland und europäischen Ausland
- Kalkulation und Vertragswesen sowie technische Beratung unserer fachlich hochqualifizierten Kunden sowohl von Behörden als auch privaten Auftraggebern
- Forschen nach neuen Produktideen, Weiterentwicklung und Ausbau der Ingenieurlösungen und Stahlbauprodukte

Die Aufgabe verlangt ein Studium der Fachrichtung Bauingenieurwesen (Stahlbau), Kreativität, vertriebsorientierte Aktivität sowie gute Führungs- und Verkaufereigenschaften. Eine mehrjährige praktische Erfahrung auf dem Gebiet des Stahlbaus ist absolute Voraussetzung für die Übernahme dieser Position.

Die Position und die vertraglichen Konditionen sind attraktiv und bieten weitgehende Entfaltungsmöglichkeiten. Senden Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung an unsere Personalabteilung, Fichtenstraße 75, 4000 Düsseldorf, Tel. 02 11 / 7 35 04 38.



HEIN, LEHMANN AG

CASIO

Wir sind das deutsche Tochterunternehmen eines führenden japanischen Herstellers von elektronischen Gebrauchsgütern. Unsere Produkte, die führend in Qualität und Preis/Leistung sind, setzen durch ständige Innovation immer wieder neue Maßstäbe.

Wir suchen möglichst zum 1. 4. 1984 eine/n

Gebietsverkaufsleiter/in für Tisch- und Taschenrechner für die Postleitzahlgebiete 4 und 51

Ihre Gesprächspartner sind der Büromaschinenfachhandel, Rundfunk- und Elektrogroßhandel, Papier- und Schreibwarengroßhandel, die Fachabteilungen der Warenhäuser sowie die Einkäufer der SB-Warenhäuser.

Wir bieten Ihnen eine selbständige Position mit eigenem Verantwortungsbereich an. Ihr Wohnsitz sollte im Postleitzahlgebiet 4/51 liegen.

Grundvoraussetzungen für Ihre Tätigkeit sind Markenartikelerfahrung, Flexibilität und der Wille zum Erfolg.

Wir bieten Ihnen in der Einarbeitungszeit ein Festes Einkommen, danach Fixum und Provision. Sozialleistungen, Urlaubsgeld, Reisespesen und Kilometergeld sind für uns selbstverständlich.

Ihre komplette Bewerbung mit Gehaltswunsch und Angabe des frühesten Eintrittstermins richten Sie bitte an unsere Personalabteilung, z. Hd. Frau Jacob.

CASIO Computer Co. GmbH Deutschland
Kieler Straße 212, 2000 Hamburg 54, Tel. 0 40 / 8 50 40 93-97

Sind Sie der Spezialist im Verpackungstiefdruck?

Gut, dann kommen Sie doch zu uns, einem führenden Unternehmen auf dem Markt der flexiblen Verpackung.

Für die Leitung unserer bedeutenden Druckerei, ausgestattet mit den modernsten Kupfer- und Flexodruckmaschinen, suchen wir den

Druckereileiter

der über beachtliche Berufserfahrung im Bereich des Druckes von Kunststoff-, Alu-Folien und Papier verfügt.

Erwartet werden Einsatzfreudigkeit, Durchsetzungsvermögen und Belastbarkeit.

Bei entsprechender Eignung und Leistung ist zum späteren Zeitpunkt die Übernahme der Gesamtproduktion möglich.

Erfahrung in der Mitarbeiterführung setzen wir voraus.

Darüber hinaus suchen wir einen jüngeren, äußerst dynamischen, reiseffreudigen

Nachwuchsverkäufer.

Möglichst aus der Verpackungsindustrie kommend, soll er vorerst unter Anleitung der

Vertriebsleitung im Innendienst unseres Hauses auf seine zukünftigen Aufgaben vorbereitet werden. Dem folgt eine umfangreiche Reisetätigkeit, wobei damit zu rechnen ist, daß der für diese Position zur Einstellung kommende Mitarbeiter zu einem späteren Zeitpunkt ein eigenes Verkaufsgebiet erhält.

Fleiß, Beharrlichkeit, Verhandlungsgeschick auf allen betrieblichen Ebenen sowie Abschlusssicherheit sind für diese Position unerlässlich. Fremdsprachenkenntnisse werden begrüßt.

Beide Positionen sind ihrer Bedeutung entsprechend gut dotiert.

Der Sitz des Unternehmens befindet sich in landschaftlich reizvoller Gegend des Rhein-Main-Gebietes, unweit von Frankfurt.

Alle Bewerber für die Position des Nachwuchs-Verkäufers richten ihre üblichen Bewerbungsunterlagen an den DR. FISCHHOF UND GRÜNEWALD ANZEIGENDIENST unter dem Kennwort: Nachwuchsverkäufer.

Bewerber für die Position des Druckereileiters senden ihre Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellungen) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem Kennwort: Druckereileiter.



Dr. Fischhof + Grünewald

Personalberatung GmbH
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4
Telefon 0 21 02 / 1 82 62

Wir verlangen viel von unserem zukünftigen Betriebsleiter, aber er darf mindestens genauso viel von uns verlangen.

THUN



Wir, die Firma THUN & Co. GmbH, ein mittelständisches Unternehmen der Metallverarbeitung mit Fertigungsstätten im In- und Ausland, suchen für unser Stammwerk in Ennepetal (ca. 200 Mitarbeiter) einen dynamischen Betriebsleiter.

Der Geschäftsleitung unmittelbar unterstellt, zeichnet er verantwortlich für alle Bereiche der Konstruktion und Produktion, wobei das Schwergewicht seiner Tätigkeit bei der Weiterentwicklung der Fertigungsabläufe, der Sicherung des hohen Qualitätsstandards sowie einer zielorientierten Personalführung liegt.

In einer solchen verantwortungsvollen Aufgabe wird sich nur eine führungsstarke, entscheidungsfreudige Ingenieur-Persön-

lichkeit mit umfangreicher Produktionserfahrung sowie einem beachtlichen Maß an fachlichem Sachverstand, Durchsetzungs- und Stehvermögen wohl fühlen.

Gute Kenntnisse in der Großserienfertigung sind für diese Position unerlässlich.

Die Position ist ihrer Bedeutung entsprechend dotiert.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellungen) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem

Kennwort: Betriebsleiter Metallverarbeitung



Dr. Fischhof + Grünewald

Personalberatung GmbH
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4
Telefon 0 21 02 / 1 82 62

Für eine Karriere nach Maß suchen wir, ein wirtschaftlich gesundes Unternehmen der Elektronikindustrie, einen begabten Elektro-Ingenieur mit sehr guten Kenntnissen im Bereich von Stromversorgungen für elektronische Geräte als Produkt-Manager.

Wir, die mittelständische deutsche Tochtergesellschaft einer bedeutenden europäischen Unternehmensgruppe, suchen einen erfahrenen Elektro-Ingenieur als Produkt-Manager.

Wir produzieren Mechanik für elektronische Geräte (19"-Einschubtechnik), Stromversorgungen für die Elektronik, Verdrahtungstechnik, Steckverbinder und vieles mehr.

Um in unserem Hause erfolgreich sein zu können, müssen Sie über breite elektronische Kenntnisse verfügen sowie mindestens 3 Jahre erfolgreich im Vertrieb tätig gewesen sein. Erfahrungen im Schaltkreis-Bereich sowie im Produkt-Management sind wünschenswert. Darüber hinaus sind hervorragende englische Sprachkenntnisse in Wort und Schrift unerlässlich.

In der Position des Produkt-Managers entscheiden Sie darüber, was und wann mit den von Ihnen zu betreuenden Produkten zu geschehen hat.

Sie verfügen über bestmögliche Produktkenntnisse in Funktion, Anwendung und Angebot sowohl der hausigen Produkte als auch des Wettbewerbs.

Gemeinsam mit dem Außendienst führen Sie hochgradig technische Kundengespräche und ak-

zeptieren eine Reisetätigkeit von etwa 50% ihrer Arbeitszeit.

Die Bereiche Werbung und Publikation erfahren Ihre technische Unterstützung. Die Erarbeitung von redaktionellen Besprechungen gehört zu Ihren Aufgabenstellungen.

Last not least tragen Sie die volle Verantwortung für die Umsatzentwicklung Ihrer Produktgruppe sowie für die Einführung neuer Produkte.

Wir erwarten Führungsqualitäten, Kontaktfähigkeit, Einsatzbereitschaft und den Willen zur Teamarbeit.

Geboten werden ein der Höhe der Verantwortung entsprechendes Festgehalt sowie Umsatzbonus und ein PKW der Mittelklasse, der Ihnen auch zur privaten Nutzung zur Verfügung steht.

Darüber hinaus bieten wir Ihnen bei entsprechender Eignung die Möglichkeit, zum Division-Manager aufzusteigen.

Der Sitz des Unternehmens befindet sich in einer reizvollen Großstadt Norddeutschlands.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen wie Lebenslauf, Lebenslauf, Zeugnisabschriften an den von uns beauftragten Personalberater unter dem Kennwort: Produkt-Manager an:



Dr. Fischhof + Grünewald

Personalberatung GmbH
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4
Telefon 0 21 02 / 1 82 62

Für den Vertrieb von Industrieleuchten suchen wir einen Verkaufsleiter, der selber das Verkaufen noch nicht verlernt hat.

Wir sind ein aufstrebendes, mittelständisches Unternehmen, erfolgreicher Hersteller von Industrieleuchten, die von Handelsvertretern an den Elektrogroßhandel vertrieben werden.

In unserem Haus haben wir die Position des Verkaufsleiters zu besetzen. Wir denken dabei an einen mindestens 30 Jahre alten, ehrgeizigen, fleißigen und reiseffreudigen Mitarbeiter. Gefordert ist der Praktiker mit mehrjähriger Erfahrung im Verkauf.

Wir erwarten:

- mehrjährige Tätigkeit in ähnlicher Position (evtl. als stellvertretender Verkaufsleiter)
- ein ausgeprägtes Gespür für das Machbare
- gutes technisches Einfühlungsvermögen, wobei Kenntnisse in der Elektrotechnik von Vorteil sind
- hervorragende Führungsqualitäten.

Zu seinen wichtigsten Aufgaben gehören die Anleitung, Lenkung und Motivierung eines qualifizierten Teams von Handelsvertretern sowie der Ausbau des Handelsvernetztes, vor allem in Süddeutschland.

Wir bieten Ihnen in unserem Unternehmen, das aufgrund seiner gezielten Unternehmenskonzeption auch heute noch wächst, einen sicheren Arbeitsplatz und ein gutes, leistungsbezogenes Einkommen, das sich mittels gezielter Erfolge auch weiterhin steigern läßt.

Der Sitz des Unternehmens befindet sich in Ostwestfalen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung etc.) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem

Kennwort: Verkaufsleiter Industrieleuchten



Dr. Fischhof + Grünewald

Personalberatung GmbH
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4
Telefon 0 21 02 / 1 82 62

LUITPOLD ARZNEIMITTEL MÜNCHEN

Sie haben Berufspraxis im Pharma-Auslandsmarketing Fernost. Sie beherrschen Englisch in Wort und Schrift. Sie reisen gern. Sie suchen eine Aufgabe, die Sie als Profi umfassend fordert, für die sich Ihr Engagement langfristig wirklich lohnt.

LUITPOLD pflegt aus einer langen Tradition heraus vielfältige Auslandsbeziehungen. Präparate aus der LUITPOLD-Forschung werden weltweit verordnet. In Europa und in Übersee haben wir eigene Produktionsstätten, Vertriebsorganisationen und Vertretungen.

Ländergruppenleiter Fernost

Sie sollen bei uns zuständig sein für sämtliche Aktivitäten in den Märkten des Dreiecks Pakistan - Japan - Neuseeland. Dazu steht Ihnen ein kleines Team qualifizierter Mitarbeiter zur Verfügung. Die Position wird neu besetzt, weil der jetzige Stelleninhaber erweiterte Aufgaben im Hause übernimmt.

Dotierung und sonstige Ausstattung der Position lassen keinen vernünftigen Wunsch offen. Die mit einem Stellenwechsel verbundenen finanziellen Fragen wollen wir großzügig lösen.

Bitte schreiben Sie uns mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und einigen handschriftlichen Zeilen, die Angaben über Eintrittstermin und derzeitige Bezüge enthalten sollten. Richten Sie Ihre Bewerbung ausschließlich an den Chiffre-Dienst unseres Beraters, von dem wir sämtliche Zuschriften vorgelegt bekommen. Die Kennziffer: D 31/383.

KLAUS WITTEMANN GMBH, Personalberatung
Weinstraße 5, 8000 München 2, Telefon 089/221428

Unternehmer sucht seinen Nachfolger. Haben Sie als junger Ingenieur in den Bereichen Heizung, Klima und Sanitär mehr zu bieten als der große Durchschnitt?

Gut, dann kommen Sie doch als Führungskraft zu uns, einem kleinen, wirtschaftlich gesunden, ausbaufähigen Unternehmen in modernen Geschäftsräumen in landschaftlich reizvoller Gegend des Sauerlandes.

Wir erwarten von Ihnen Beherrschung aller technischen Arbeiten und darüber hinaus die Fähigkeit, auch neue Techniken erfolgreich in der Praxis anzuwenden.

Solide kaufmännische Kenntnisse, gute Führungsqualitäten, Erfahrung in der Akquisition, Verhandlungsgeschick bei Behörden, Architekten und anderen Auftraggebern sind für

diese wichtige Position unerlässlich, dies zumal Sie eines Tages unseren Betrieb völlig selbstständig führen und ausbauen sollen. Dabei besteht durchaus die Möglichkeit, das Unternehmen zu einem späteren Zeitpunkt käuflich zu erwerben.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften, Gehaltsvorstellungen) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem

Kennwort: Führungskraft Klima, Sanitär, Heizung



Dr. Fischhof + Grünewald

Personalberatung GmbH
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4
Telefon 0 21 02 / 1 82 62

Außergewöhnliche Karrierechance

Unser Kunde ist ein großer deutscher Konzern mit zahlreichen Tochtergesellschaften im Inland und vielfältigen Aktivitäten im Ausland. Seit Jahren werden beim Ausbau des Unternehmens und bei der Gestaltung neuer Projekte steuerliche Aspekte systematisch berücksichtigt, so daß die Konzern-Steuerabteilung mit fachlich hohem Niveau arbeitet und mit anspruchsvollen komplexen Aufgabenstellungen befaßt ist.

Zweiter Mann Konzern-Steuerabteilung

Da der stellvertretende Leiter der Abteilung eine Führungsaufgabe bei einer Tochtergesellschaft des Unternehmens übernehmen wird, suchen wir einen geeigneten Nachfolger. Sie sollen den Abteilungsleiter aktiv bei der Vertretung des steuerlichen Interesses im Konzernmanagement unterstützen und bei der fachlichen und persönlichen Führung der Abteilung mitwirken.

Dazu brauchen Sie mehr als hervorragende Fachkenntnisse. Neben mehrjährigen praktischen Erfahrungen in der Bearbeitung von Steuerfragen großer Konzerne mit internationalen Aktivitäten sollten Sie die Fähigkeit mitbringen, eigenständig und überzeugend Ihre Arbeitsergebnisse zu vertreten und an der Erarbeitung optimaler Gesamtlösungen konstruktiv mitzuwirken.

Dies erfordert eine stabile Persönlichkeit, sicheres Auftreten und ausgeprägte Kommunikationsfähigkeit. Unternehmerisches Denken sollte Ihnen vertraut sein, und Sie sollten für die Wahrnehmung von Führungsverantwortung Talent und Interesse mitbringen. In fachlicher Hinsicht wäre es interessant, wenn Sie mit internationalen Fragestellungen besonders vertraut sein würden. Sie könnten sich dann bevorzugt den ausländischen Töchtern widmen, was natürlich auch mit entsprechenden Reisen verbunden wäre. Verhandlungsfähige Englischkenntnisse sind unabdingbar, weitere Fremdsprachen wären vorteilhaft.

Wenn Sie diese herausfordernde Aufgabe mit ungewöhnlichen Aufstiegsmöglichkeiten interessiert, dann senden Sie uns bitte unter Kennziffer MA 637 Ihre schriftliche Bewerbung mit der Darstellung Ihres beruflichen Werdegangs, Zeugniskopien und einem Lichtbild zu. Für telefonische Vorklärunen stehen Ihnen Herr M. Johnke und Herr F. Arnold (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung. Ihre Kontaktaufnahme werden wir streng vertraulich behandeln und Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.

ifp

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Die führende Tageszeitung

sind wir in einer der schönsten und größten deutschen Städte.
Die Position des

stellvertretenden Anzeigenleiters

soll neu besetzt werden. -

Sie müssen ein Fachmann sein, der über ausgezeichnetes Know-how verfügt. Sie wissen, daß zu erfolgreicher Akquisition eine überzeugende Argumentation mit Mediadaten und Marktforschungsergebnissen gehört.

Die Mitarbeiter und den Außendienst sollten Sie nicht nur fordern, sondern auch fördern. Sie nehmen das Rubrikengeschäft genauso ernst wie den Dialog mit Großkunden. Zeitungsherstellung, Etat- und Kostenkontrolle sollten Ihnen nicht unbekannt sein.

Aus dieser Position heraus können Sie sich in unserem Hause weiterentwickeln. Wir sorgen für eine gute Einarbeitung. Die Dotierung wird der Leistung entsprechen.

Wir freuen uns darauf, mit Ihnen ins Gespräch zu kommen. Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 84/549 an



DR. WITT
UNTERNEHMENSBERATUNG
AM MARKT 3 · POSTFACH 10 09 63
5270 GUMMERSBACH 1

Führendes deutsches Verkehrsunternehmen

das mit einer weitverzweigten Organisation weltweit in allen Bereichen des Güterverkehrs arbeitet und an vielen Plätzen im In- und Ausland über eigene Umschlaganlagen verfügt, sucht den

Verantwortlichen für den Bereich Krananlagen

Wir stellen Sie uns als eine tüchtige Ingenieurpersönlichkeit vor, mit guten Kenntnissen und entsprechender Berufserfahrung auf dem Gebiet der Fördertechnik, insbesondere dem Kranbau. Kontaktfreude und Überzeugungskraft werden Ihnen die Zusammenarbeit mit unseren Betrieben sehr erleichtern.

Ihr Aufgabengebiet umfaßt vorwiegend die Projektierung, Auftragsvorbereitung, Vergabe, Herstellungs- und Montageüberwachung von Drehkränen, Brückenkränen und Portalkränen sowie deren Reparatur und Umbau. Es erwartet Sie ein selbstständiges und abwechslungsreiches Aufgabengebiet mit einem leistungsorientierten Einkommen sowie den Sozialleistungen eines modernen Großunternehmens.

Ihre Bewerbung mit aussagefähigen Unterlagen richten Sie bitte an die von uns beauftragte Agentur. Sie garantiert Ihnen vertrauliche Behandlung und die Einhaltung eventueller Sperrvermerke.

KÖNIGSTEINER AGENTUR
Kaiser-Wilhelm-Ring 43A, 4000 Düsseldorf 11
Telefon (02 11) 5740 57



Sichere Perspektive für die Zukunft

Wir sind ein multinationales Unternehmen.

Unser Erfolgskonzept basiert auf der Qualität und Zuverlässigkeit unserer Produkte und unserer Mitarbeiter.

Für unseren Bereich

Zentrale Verfahrenstechnik

suchen wir zum nächstmöglichen Termin einen diplomierten Ingenieur.

Die technisch sehr anspruchsvolle Position, die in Ihrer Entwicklung ausbaubar ist, erfordert einen promovierten Verfahrenstechniker mit mehrjähriger, praktischer Erfahrung auf dem Gebiet der Beschichtung von Folien.

Aufbauend auf Laborergebnisse müssen Sie neueste Beschichtungstechnologien produktionsstechnisch entwickeln.

Dies verlangt neben der fachlichen Qualifikation die Fähigkeit, systematisch und selbstständig zu arbeiten sowie die Sicherheit, Vorschläge überzeugend darzustellen und zu vertreten. Kenntnisse auf dem Gebiet der Klebstoffe sind hierfür von Vorteil, jedoch nicht Bedingung.

Für internationale Kontakte sind gute englische Sprachkenntnisse erforderlich.

Der Sitz des Unternehmens liegt im Großraum Düsseldorf. Bei dem erforderlichen Wohnungswechsel werden wir Sie großzügig unterstützen.

Wenn Sie diese interessante und aufstiegsfähige Aufgabe reizt und Sie an einem sicheren und gutem Gehalt interessiert sind, dann bewerben Sie sich bitte mit ausführlichen Unterlagen bei der von uns beauftragten Werbeagentur.

Eine vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung und die Einhaltung Ihrer Sperrvermerke sind gewährleistet.

VOIGT + KEHR

Werbeagentur GmbH + Co KG · Vogelsanger Weg 1 · 4000 Düsseldorf 30 · Tel. 0211/62679294

Ruhrgas sucht für den zentralen Fremdsprachendienst eine(n)

Diplom-Dolmetscher(in)

Muttersprache Französisch

oder muttersprachenäquivalente Französischkenntnisse

1. Fremdsprache Deutsch

2. Fremdsprache Niederländisch, Englisch, Russisch, Spanisch oder Italienisch

Der Fremdsprachendienst, der mit allen modernen Hilfsmitteln ausgerüstet ist und über einen eigenen Schreibdienst verfügt, ist als Stabsstelle eingerichtet. Außer hervorragenden fachlichen Qualifikationen werden juristische und wirtschaftliche Kenntnisse sowie ein hohes Maß an Einsatzbereitschaft und ein Interesse, sich intensiv in komplexe Fachgebiete einzuarbeiten, vorausgesetzt.

Die Tätigkeit ist mit häufigen Reisen verbunden.

Bewerbungen mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien erbitten wir unter Angabe der PA-Nr. 7 an:

**ruhr
gas**

Ruhrgas AG
Postfach 10 32 52
4300 Essen 1
Tel. (02 01) 184-1



HALTERMANN

- ein Unternehmen der Petrochemie
- Werke in Hamburg, Speyer
- Antwerpen und Houston

Für unsere Zentrale in Hamburg suchen wir einen initiativen Herrn von Format als

Stellvertr. Verkaufsleiter (Inland)

Unser neuer Mitarbeiter sollte ein solides und umfassendes kaufmännisches Rüstzeug mitbringen. Mehrjährige Verkaufserfahrung (Innen- und Außendienst) in der Chemie- und/oder Mineralölindustrie ist erforderlich.

Spezielle Kenntnisse auf dem Gebiet der Lösungsmittel wären der Bewerbung förderlich. Die gut dotierte Position ist auch mit Personalverantwortung verbunden. Wir erwarten deshalb Führungsqualitäten, Autorität und Konsequenz.

Gleichzeitig haben wir die vielseitige und interessante Position

Controller

für unsere europäischen Tochterfirmen zu besetzen. Der Bewerber sollte ein bilanzsicherer Betriebswirt sein, Kenntnisse des Steuerrechts haben und über Erfahrungen auf dem Gebiet der Betriebsabrechnung verfügen. Er soll das Berichtswesen aufbauen, Koordinationsfunktionen wahrnehmen und die Gesellschaften in Fragen des Finanz- und Rechnungs-

wesens beraten. Die Position ist mit etwa 30%iger Reisetätigkeit verbunden. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich. Kenntnisse einer zweiten Fremdsprache sind wünschenswert. Einem ebenso umsichtigen wie tatkräftigen und ehrgeizigen Bewerber bietet sich eine anspruchsvolle Position, die ihrer Bedeutung entsprechend honoriert ist.

Schicken Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (handschriftliches Anschreiben, tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien) an

Johann Haltermann (GmbH & Co.)

Personalabteilung
Ferdinandstraße 55-57, 2000 Hamburg 1

Managementnachwuchs für großes Kreditinstitut

Unser Klient hat mit dem Einsatz moderner Organisationsmittel sehr früh begonnen und im Verlauf der Jahre eine systematische und progressive Entwicklung vollzogen, so daß heute ein außergewöhnlich hohes Organisationsniveau gegeben ist. Für die weitere Steuerung dieser unvermindert betriebenen Modernisierungsaktivitäten suchen wir eine engagierte Nachwuchsführungskraft.

Referatsleiter Organisations- und DV-Planung

Sie sollen in dieser Funktion direkt dem Hauptabteilungsleiter für Organisation und Datenverarbeitung zuarbeiten. Besonderes Gewicht wird dabei die Vorbereitung von Investitionsentscheidungen im Hardware-Bereich und in der Organisationsentwicklung haben. Aber Sie werden daneben mit einer Vielzahl verschiedener Fragen und Aufgaben befaßt sein, die für die Gesamtentwicklung wichtig sind. In dieser Position werden Sie Kommunikationsfähigkeit und Verhandlungsgeschick entfalten müssen. Ebenso wichtig ist aber auch Ihr analytisches und konzeptionelles Leistungsvermögen. Sie müssen in der Lage sein, komplexe Probleme selbstständig und fundiert entscheidungsreif zu bearbeiten.

Sie sollten sich im Rahmen Ihrer akademischen Ausbildung sowohl mit kaufmännischen Problemen wie auch mit Informatik befaßt haben. Einige Jahre Berufserfahrung in einem entsprechenden Arbeitsbereich wären vorteilhaft. Wesentlich ist, daß Sie Ihre Kenntnisse zu nutzen wissen und daß Sie viel Flexibilität, Aufgeschlossenheit und Lernfähigkeit mitbringen. Auf dieser Basis werden sich Ihnen in diesem Unternehmen weitreichende Aufstiegsmöglichkeiten erschließen.

Wenn Ihnen berufliches Engagement Freude macht und wenn Sie gewohnt sind, hervorragende Leistungen zu erbringen, dann wird diese Position für Sie interessant sein. Fügen Sie bitte Ihrer Bewerbung unter der Kennziffer MA 601 eine Darstellung Ihres Werdeganges, Zeugniskopien und ein Lichtbild bei. Sollten Sie vorweg Fragen haben, stehen Ihnen Herr F. Arnold oder Herr M. Johnke gern unter Tel. 02 21/21 03 73 zur Verfügung. Wir freuen uns auf Ihre Zuschrift, die wir streng vertraulich behandeln werden. Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

ifp

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

In der Assekuranz für die Zukunft organisieren

Unser Kunde hat seinen Sitz in einer reizvollen westdeutschen Großstadt und zählt zu den großen Versicherungsgruppen der deutschen Assekuranz. Die Vertriebsstruktur und die Unternehmensorganisation sind in hohem Maße auf die Besonderheiten des betreuten Marktes abgestimmt. Dies brachte dem Unternehmen eine beständig expansive Entwicklung, aber es erfordert zugleich anspruchsvolle Organisationsstrukturen. Dem wurde mit dem konsequenten Einsatz modernster Organisationsmittel entsprochen.

Hauptabteilungsleiter Betriebsorganisation

Wir suchen den Nachfolger für den bisherigen Hauptabteilungsleiter. Sie berichten in der hier ausgeschriebenen Position direkt dem Vorstand und sind für die Führung eines hochqualifizierten Mitarbeiterstabs verantwortlich. Ihnen wird hier eine Aufgabe angeboten, die in erster Linie Ihre konzeptionelle Kompetenz herausfordert. Sie sollen dafür sorgen, daß ein bereits auf hohem organisatorischen Niveau arbeitendes Unternehmen auch in Zukunft die Möglichkeiten der sich ständig weiterentwickelnden Technologie optimal nutzt.

Dies erfordert sowohl überragende fachliche Kompetenz als Betriebsorganisator wie auch die besonders ausgeprägte Fähigkeit, die Arbeitsprozesse eines Großunternehmens zu analysieren und betriebsorganisatorisch wirkungsvoll zu gestalten.

Wir suchen eine Persönlichkeit, die auf der Basis einer soliden Ausbildung mehrjährige Erfahrungen mit betriebsorganisatorischen Aufgaben gewinnen konnte und deren Führungskompetenz außer Zweifel steht. Die Ausstattung der Position entspricht den hohen Anforderungen an die Qualifikation und die Leistungsfähigkeit des Mitarbeiters.

Wenn Sie Interesse an einer neuen und ungewöhnlich reizvollen Aufgabe haben, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Wir sind gern bereit, im Dialog mit Ihnen abzuklären, ob diese Position für Sie von Interesse ist. Rufen Sie unter Tel.-Nr. 02 21 / 21 03 73 Herrn M. Johnke oder Herrn F. Arnold an, oder senden Sie uns unter der Kennziffer MA 617 Ihre schriftliche Bewerbung mit einem Lebenslauf, Zeugniskopien und einem Lichtbild zu. Wir werden kurzfristig antworten. Unserer Diskretion können Sie sicher sein.

ifp

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Kreditinstitut in Nordrhein-Westfalen

Unser Auftraggeber ist eine mittelgroße Bank mit mehreren hundert Mitarbeitern. Der Sitz der Hauptverwaltung ist eine Wirtschaftsmetropole in Nordrhein-Westfalen. Für den ausscheidenden Personalchef suchen wir einen Nachfolger.

Personalleiter

Dieses Angebot richtet sich an einen versierten Personalfachmann mit einem juristischen oder wirtschafts-/sozialwissenschaftlichen Studium bzw. mit vergleichbarem Qualifikationsniveau. Er soll das Spektrum zeitgemäßer Personalarbeit in einer stellvertretenden Position schon erfolgreich angewandt haben. Fundiertes Fachwissen in allen Bereichen der Personalwirtschaft sowie vertiefte Kenntnisse in Arbeits-, Sozial- und Tarifrecht sind Voraussetzung. Für die sichere Leitung und Weiterentwicklung des Personalwesens sollten Sie Engagement, Flexibilität und Kooperationsbereitschaft mitbringen.

Die Position ist dem Vorstand direkt unterstellt. Das Einkommen und die Nebenleistungen sind großzügig bemessen. Wenn Sie mehr über diese Aufgabe wissen möchten, bitten wir um aussagefähige Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer MA 604 zu Händen von Herrn M. Johnke oder Herrn J. Kraan, die Ihnen auch für telefonische Auskünfte (02 21/21 03 73) zur Verfügung stehen. Ihre Unterlagen werden vertraulich behandelt und Sperrvermerke gewissenhaft berücksichtigt.

ifp

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Verantwortung für Aus- und Fortbildung

Unser Auftraggeber ist eine mittelgroße Bausparkasse mit Sitz in Nordrhein-Westfalen. Zu der stabilen Marktposition und den Erfolgen im Wettbewerb mit anderen Kreditinstituten haben die qualifizierten Mitarbeiter des Unternehmens maßgeblich beigetragen. Das Qualitätsniveau des Personals soll weiter angehoben werden, deshalb suchen wir einen jungen, ideenreichen Fachmann.

Schulungsleiter Bausparkasse

Ihr Aufgabengebiet umfaßt die Aus- und Weiterbildung des gesamten Personals der Hauptverwaltung. Das Schwerpunkt der Mitarbeiterförderung liegt einmal im kundenorientierten Verhalten und zum anderen in der Erweiterung des Fachwissens. Sie haben die Chance, ein langfristiges Schulungskonzept zu gestalten und werden auch für die Realisierung verantwortlich sein.

Wir wenden uns an leistungsfähige und gut ausgebildete jüngere Trainer mit mindestens zwei- bis dreijähriger Berufserfahrung. Wenn Sie bereits in den Finanzdienstleistungen (Bausparkassen, Banken und Versicherungen) tätig gewesen sind, ist dies von Vorteil. Pädagogische und didaktische Kenntnisse sind ebenso wichtig wie Eigeninitiative, Kreativität und Verhandlungsgeschick. Nach Aufbau der Innendienstschulung kann Ihr Tätigkeitsgebiet auch auf den Außendienstbereich erweitert werden. Die Bezüge richten sich nach Ihrem Erfahrungs- und Kenntnisstand.

Wenn Sie Interesse an dieser Aufgabe haben und ca. 28 bis 45 Jahre alt sind, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild) unter der Kennziffer MA 610, zu Händen von Herrn H. Will oder Herrn J. Kraan, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Selbstverständlich wird Ihre Zuschrift vertraulich behandelt, Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.

ifp

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Karrieregespräch mit dem Vertriebsvorstand

Der Vertriebsvorstand eines der großen privaten Krankenversicherungsunternehmen hat uns gebeten, ihm bei der Suche nach qualifizierten Führungskräften zu unterstützen. In den nächsten Jahren wird sich in der Vertriebsorganisation eine Reihe von attraktiven Karrieremöglichkeiten eröffnen. Interessante Führungspositionen auf den Ebenen „Bezirks- und Filialdirektor“ bieten sich qualifizierten Nachwuchskräften an.

Vertriebsführungskräfte (BD, FD) Krankenversicherung

Sie bringen diese Voraussetzungen mit: eine gute kaufmännische Grundausbildung, möglichst als Versicherungskaufmann, eine erfolgreiche Tätigkeit im Außendienst eines Versicherers oder einer Bausparkasse, eine Position, die bereits Führungsaufgaben beinhaltet und die Sie nach nicht mehr als dreijähriger Verkäuferzeit erreicht haben sollen. Wenn Sie sich eine FD-Position sofort oder nach kurzer Einarbeitung zutrauen sollten, müßten Sie bereits Verantwortung für Personal, Produktion und Kosten gehabt haben.

Nach einer Bearbeitung der Unterlagen durch die Herren F. Arnold und M. Johnke besteht die Möglichkeit zu einem Karrieregespräch mit dem Vertriebsvorstand unseres Auftraggebers.

Wenn Sie Interesse an dieser Aufgabe haben, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild) unter der Kennziffer MA 622 zu Herrn F. Arnold oder M. Johnke, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Selbstverständlich wird Ihre Zuschrift vertraulich behandelt, Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.

ifp

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Schwerpunkt Kautionsversicherung

Unser Auftraggeber ist ein großer Kompositversicherer, der auch in der Kreditversicherung zu den führenden Gesellschaften der Bundesrepublik zählt. Der Sitz ist das Rhein-Main-Gebiet. Der derzeitige stellvertretende Bereichsleiter Kredit wird eine weiterführende Aufgabe innerhalb des Unternehmens übernehmen. Wir suchen seinen Nachfolger.

Stellvertreter des Bereichsleiters Kredit

Sie werden eigenständig den Bereich „Kautions“ mit seinen gut ausgebildeten und erfahrenen Mitarbeitern betreuen. Sie haben hier weitreichende Entscheidungs- und Wirkungsmöglichkeiten und damit eine hohe Verantwortung für die weiterhin positive Entwicklung dieser Sparte. Als Stellvertreter des Bereichsleiters müssen Sie ebenfalls in der Lage sein, die Bereiche Vertrauensschaden-Versicherung und Scheckkarten-Versicherung zu leiten.

Diese Position stellt hohe Anforderungen an Ihr Leistungsvermögen. Ein wirtschaftswissenschaftliches Studium oder eine Ausbildung als Bankkaufmann wäre von großem Vorteil, auf jeden Fall brauchen Sie praktische Erfahrungen aus dem Kreditgeschäft (Konsum, Delkrede, Kautions). Da sich Ihre Gesprächspartner aus Vorständen und Hauptabteilungsleitern zusammensetzen, müssen Sie über sicheres Auftreten verfügen und in Verhandlungen Fachwissen, Geschick und Durchsetzungsvermögen zeigen. Die Führungsaufgabe erfordert von Ihnen selbstständiges und unternehmerisches Handeln.

Die Position beinhaltet günstige Entwicklungsmöglichkeiten – vorgesehen ist die spätere Übernahme der Bereichsleitung. Bezüge und Vollmachten entsprechen der verantwortungsvollen Tätigkeit.

Wenn Sie Interesse an dieser Aufgabe haben, nehmen Sie bitte mit uns Kontakt auf. Richten Sie Ihre Bewerbung (Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild) unter der Kennziffer MA 633 zu Händen von Herrn H. Will oder Herrn J. Kraan, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Wir werden Ihre Zuschrift vertraulich behandeln und Sperrvermerke gewissenhaft berücksichtigen.

ifp

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

TRANSPORTBETON

Wir sind überregional an zahlreichen Transportbeton-Gesellschaften beteiligt. Einer der größten deutschen Zementhersteller ist unsere alleinige Gesellschafterin.

Für unsere Beteiligungsgesellschaften planen und beaufsichtigen wir alle technischen Maßnahmen, insbesondere die Errichtung neuer Transportbeton-Werke.

Wir suchen zum frühestmöglichen Zeitpunkt einen

BAUINGENIEUR (TH oder FH)

Das Aufgabengebiet umfaßt nach gründlicher Einarbeitung durch Praktiker die selbständige Planung und Bauleitung für Neu-, Um- und Erweiterungsbauten von Transportbetonanlagen.

Wir stellen uns einen Herrn vor mit in der Praxis erworbenen Erfahrungen, vorzugsweise in der Bauindustrie, mit Interesse an Maschinenbau und Elektrotechnik. Die vielseitige Tätigkeit erfordert vorbildliche Einsatzbereitschaft, Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen.

Einen Firmenwagen, den Sie auch privat nutzen können, stellen wir Ihnen zur Verfügung.

Absolute Vertraulichkeit Ihrer Bewerbung wird gewährleistet.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit allen erforderlichen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen und Eintrittstermin) an



DYCKERHOFF TRANSPORTBETON GMBH
- Geschäftsführung -
Postfach 22 47
6200 Wiesbaden 1

Atex - Textverarbeitungssysteme sind weltweit im täglichen Einsatz. Unsere Kunden sind international namhafte Verlagshäuser. Unser Ziel ist: Führend zu sein in der Entwicklung von Computern und elektronischer Technologie für das Verlagswesen. Wegbereitend arbeiten wir bereits heute an Lösungen für morgen.

Für die Systemanalyse, die Erstellung von Systemspezifikationen sowie die Durchführung der Inbetriebnahme und Betreuung unserer Installationen suchen wir bundesweit für unseren Unternehmensbereich

APPLICATION ENGINEERING

- DRUCK-INGENIEURE
- INFORMATIKER

Die enge Zusammenarbeit mit unserem US-Stammhaus bedingt gute Englischkenntnisse. Weiterhin setzen wir voraus: entweder praktische Erfahrung mit modernen Satzsystemen oder Erfahrung mit Mini-/Micro-Computern in Praxis oder Studium. Darüber hinaus sollte die Bereitschaft zu häufigen mehrtägigen Reisen vorhanden sein; Kontaktfreudigkeit im Umgang mit Kunden und Belastbarkeit sollten Sie auszeichnen.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung. Wir stehen Ihnen auch jederzeit gern telefonisch zur Verfügung: Telefon (0 40) 5 36 27 73, Anke Grimm.

Textcomputer atex
ATEX GmbH
Lyoner Straße 11
6000 Frankfurt/Main 71
Telefon (06 11) 6 66 30 30
Hauptgeschäftsstelle
Niederlassungen in
Düsseldorf, Hamburg, München
ATEX ist eine KODAK-Tochter

Einer unserer großen Kunden sucht kurzfristig mit unserer Hilfe für sein Rechenzentrum, dem sowohl die Systemprogrammierung als auch eine Gruppe Anwendungsprogrammierung zugordnet sind, den

Stellvertr. Leiter des Rechenzentrums

der gleichzeitig die

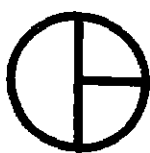
Leitung der Systemprogrammierung übernimmt.

Wir erwarten Bewerber im Alter zwischen 27-40 Jahren mit qualifizierten Erfahrungen in der Systemprogrammierung.

Wir glauben, daß sich hier für den richtigen Bewerber eine interessante und seltene Chance der beruflichen Weiterentwicklung bietet.

Wir sind sicher, daß für den guten, menschlich passenden Bewerber eine attraktive Vertragsgestaltung möglich sein wird.

Ihre aussagefähige Bewerbung schicken Sie bitte an:



GfP
Gesellschaft für Projektmanagement
Poststraße 18 (Gerhof)
2000 Hamburg 36

diAMED

Partner der Dialyse

ist die deutsche Vertriebsgesellschaft eines internationalen Konzerns.

Wir sind führend auf dem Gebiet der Blutfiltration (künstl. Niere, Hemofiltration, Plasmaseparation). Durch umfangreiche Entwicklungen haben wir unsere überdurchschnittlichen Zuwachsraten auch für die kommenden Jahre sichergestellt. Zur Erweiterung unseres jungen, dynamischen Beraterstabs suchen wir für PLZ 20-29 sowie für die PLZ 68, 70-78 je einen

Dialyse-Verkaufsberater im Außendienst

zur qualifizierten Beratung und zum Verkauf von erklärungsbefähigten Produkten an Krankenhaus-Ärzte und -Pflegerpersonal.

Wir erwarten:

- Erfolgreiche Außendienst-Erfahrung
- Abschlusssicherheit bei Verkauf auf anspruchsvollem Niveau
- Selbständiges, systematisches Planen und Arbeiten
- Bereitschaft, hart und engagiert zu arbeiten.

Wir bieten:

- Eine anspruchsvolle und zukunftsreiche Aufgabe in einer der wenigen Wachstumsbranchen
- Mitarbeit in einem Unternehmen mit führender Marktposition und erstklassigen, bekannten Produkten
- Eine kleine, dynamische Mannschaft, die ein hohes Maß an persönlicher Freiheit, gutes Arbeitsklima und echte Entfaltungsmöglichkeiten gewährleistet
- Gründliche Schulung und Einarbeitung auch für Branchen-fremde
- Das leistungsbezogene Einkommen wird den hohen Anforderungen gerecht
- Reisekostenregelung, Firmenwagen/Kilometergeld sind attraktiv

Wir erwarten nur Bewerbungen von qualifizierten Interessenten im Alter bis zu 40 Jahren. Der Bewerber muß bereit sein, durch ständige Fortbildung den hohen Anforderungen dieser Position Rechnung zu tragen.

Alles Weitere soll in einem persönlichen Gespräch behandelt werden. Wir erbitten vorab eine vollständige schriftliche Bewerbung an:

Diamed Medizintechnik GmbH
5000 Köln 41
Lindenthalgürtel 12

Knallharte Führungskräfte

bauen durch uns selbständig ihre eigene Verkaufsorganisation auf. Konsequente Firmenloyalität sichert Top-Einkommen auf höchstem Management-Niveau. Keine Einstiegsvergütung oder Kautions erforderlich.

Bewerbung unter B 3314 an WELT-Verlag,
Postfach 10 08 64, 4300 Essen

ISRAEL

Die weltweit vornehmlich in Asien und Afrika tätige SILOAH Blinden- und Aussätzigen-Mission e. V. sucht zum nächstmöglichen Termin

einen Heimleiter oder Ehepaar

für ihre beiden Heime in BEIT JALA / BETHLEHEM zur Betreuung männlicher und weiblicher Blinder sowie Körperbehinderter arabischer Herkunft.

Vorteilhaft wären Kenntnisse und Erfahrungen aus einem ähnlichen Tätigkeitsbereich, eine Ausbildung als Sozialarbeiter oder eine vergleichbare Ausbildung aus dem pädagogischen Bereich. Es handelt sich dabei um eine verantwortungsvolle, weitgehend selbständige Tätigkeit, die unserem Repräsentanten für Israel direkt untersteht.

Notwendige Voraussetzungen für diese Tätigkeit sind:

- Liebe und Verständnis gegenüber behinderten Menschen
- ein gläubiges Herz, denn für uns sind Diakonie und christliches Zeugnis untrennbare Begriffe
- der Wille, gute Arbeit zu leisten
- viel Einfühlungsvermögen in einen fremden Kulturkreis
- gute englische Sprachkenntnisse in Wort und Schrift
- Kenntnisse in Wirtschaftsführung und Einkauf
- guter gesundheitlicher Status

Vorgesehen ist eine Probezeit von sechs Monaten, der sich ein Zeitvertrag von mindestens drei Jahren anschließt.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit Zeugnisabschriften und beruflichem Werdegang unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen und des frühestmöglichen Eintrittstermins an die

SILOAH Blinden- und Aussätzigen-Mission e. V.
Z. Hd. Missionsleiter Karl Becker
Postfach 31 03 61
5900 Siegen

Geschmack an Karriere? Komm zu Burger King.

Und mach Karriere mit Geschmack in Hamburg oder Berlin.

Denn Geschmack wird ganz großgeschrieben bei Burger King, der erfolgreichen Fast-food-Restaurantkette. Sie sollten etwa 24 bis 35 Jahre alt sein, eine kaufmännische Ausbildung besitzen sowie Erfahrung in der Personalführung gesammelt haben. Dazu erwarten wir eine gute Portion Dynamik und Selbstbewußtsein. Daß Sie auch mal die Ärmel hochkrempeln können, versteht sich von selbst. Das sind die besten Voraussetzungen, um bei uns durch Leistung vom

Restaurant-Manager- Assistenten zum Restaurant-Manager

aufzusteigen.

Für intensive Ausbildung garantieren wir - denn Sie sollten später eines unserer Restaurants verantwortlich leiten.

Haben Sie Geschmack daran gefunden?

Dann schreiben Sie uns bitte mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Foto. Wir reagieren so prompt, wie Sie sich melden. Übrigens: Über eventuell entfallendes Weihnachtsgeld können wir reden.

Burger King
Personalabteilung
Gustav-Straßmann-Ring 12-16
6200 Wiesbaden



Chantelle PARIS Französische Miedermode

CHANTELLE ist eine der bedeutendsten Marken im Bereich Miederwaren auf dem französischen Markt. Modernes Marketing und gelungene Modellpolitik sind die Grundlagen für den Erfolg, auch auf dem deutschen Markt. Beim Fachhandel, den Textilhäusern und Konzernen sind wir bestens eingeführt. Die Endverbraucherin hat die Vorzüge unserer hochwertigen Modelle erkannt.

Zum baldmöglichsten Eintritt suchen wir einen qualifizierten

VERKAUFSREPRÄSENTANTEN

für das Gebiet Bremen - Osnabrück - Hannover/Teil Niedersachsen

Wir denken an einen Herrn, der bereits erfolgreich im Außendienst tätig ist. Sollten Sie im Textil- bzw. Markenartikelbereich Erfahrungen und ein starkes Interesse an Mode haben, so könnte dies eine erste Voraussetzung für die zu vergebende Position sein.

Wir haben ein Team von Repräsentanten im Außendienst, die mit sachkundiger Argumentation unsere Kunden beraten. Sie müssen daher in der Lage sein, unsere Collection sowie die damit verbundenen Verkaufsförderungs-Aktionen überzeugend zu präsentieren. Damit Sie auf lange Sicht für den Handel der interessante Berater und für uns der erfolgreiche Mitarbeiter im Außendienst sind.

Wir bieten Ihnen neben der Sicherheit eines gut fundierten und erfolgreichen Unternehmens ein überdurchschnittliches Einkommen - hohes Festgehalt plus 13. Gehalt, Provision plus Urlaubsprovision und Prämien, zusätzlich die üblichen Außendienst-Spesenvergütungen, wahlweise einen Firmen-Pkw bzw. Kfz-Pauschale und km-Geld. Da wir großen Wert auf eine langfristige Zusammenarbeit legen, werden wir Sie sorgfältig auf die neue Aufgabe vorbereiten. Daher kann dieses nicht alltägliche Angebot auch für Herren aus anderen Branchen interessant sein.

Sollten Sie zu dieser angebotenen Position noch Fragen haben, so können Sie diese am Samstag oder Sonntag, jeweils von 9.00-12.00 Uhr, mit unserem Verkaufsleiter, Herrn Häcker, unter der Telefon-Nr. 0 21 50 / 13 48 besprechen.

Somit erwarten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen - tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien sowie ein neueres Lichtbild - unter Angabe Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins.

CHANTELLE MIEDERWAREN GMBH

Gruftener Str. 3, 4006 Erkath 2, Telefon Nr.: 0 21 04 / 4 00 88



Wir sind ein Großunternehmen der Elektro-Industrie in einer westdeutschen Großstadt.

Für eine Organisationseinheit, die technisch hochwertige Güter produziert, suchen wir zum nächstmöglichen Termin den erfahrenen

Einkäufer

Das Einkaufsvolumen in 2stelliger Millionenhöhe verlangt bei den erforderlichen Spezialmaterialien eine Persönlichkeit, die mit ausgeprägten kaufmännischen Kenntnissen und technischem Einfühlungsvermögen weitestgehend selbständig unsere Interessen qualifiziert vertritt.

Wir stellen uns einen Herrn vor, der eine kaufmännische Ausbildung abgeschlossen hat und über eine mehrjährige erfolgreiche Einkaufserfahrung - idealerweise im Investitionsgütersektor - verfügt und die englische Sprache in Wort und Schrift beherrscht.

Nähere Einzelheiten bezüglich der Position und zu den Vertragsfragen möchten wir in einem persönlichen Gespräch klären.

Bitte stellen Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen der von uns eingeschalteten Agentur für Personalmarketing - die sich für absolute Diskretion verbürgt - zur Verfügung.

Anvis Personalmarketing GmbH
Kaiser-Friedrich-Ring 86, 4000 Düsseldorf 11

Wir sind ein bedeutender Hersteller von Pumpen und Armaturen sowie von Anlagen zum Fördern, Steuern, Messen und Regeln von Flüssigkeiten. Unsere Produkte sind international eingeführt und genießen durch Qualität und technischen Standard einen ausgezeichneten Ruf.

Zur Intensivierung unseres Exportgeschäftes suchen wir einen

Ingenieur im Vertrieb - Export -

der mit Sitz im Stammwerk interessante Auslandsmärkte selbständig betreut.

Schwerpunktmäßig gehören dazu:

- Beratung und Betreuung der Auslandsniederlassungen und -vertreter
- Vertiefung bestehender Geschäftsverbindungen und Anknüpfen neuer Kontakte
- Aufspüren und Aufzeigen neuer Anwendungsmöglichkeiten für unsere Produkte

Als Bewerber sollten Sie neben einem abgeschlossenen Ingenieurstudium über gute englische und französische Sprachkenntnisse verfügen sowie mit Erfolg in einer vergleichbaren Funktion bereits gearbeitet haben. Weiter setzen wir die Bereitschaft zu regelmäßigen Auslandsreisen voraus.

Wir bieten Ihnen eine abwechslungsreiche Aufgabe, viel Raum für Eigeninitiative sowie die Vorzüge eines modernen und kerngesunden Unternehmens.

Ihre aussagefähige Bewerbung mit Eintrittstermin und Gehaltsvorstellung senden Sie bitte z. H. Herrn Rietmüller, der Ihnen auch gern für tel. Vorabinformationen zur Verfügung steht.



Alfons Haar
PUMPEN, ARMATUREN, HYDRAULIK
Fangdickstraße 67, 2000 Hamburg 53
Tel. 0 40 / 83 10 51

Managementaufgabe im Dienstleistungsbereich

Als noch junges Unternehmen haben wir uns in einem speziellen Marktsegment bereits einen bekannten Namen geschaffen: Wir produzieren und vertreiben wissenschaftliche Filme zur Fort- und Weiterbildung einer bestimmten Ärzegruppe sowie zur Information und Aufklärung der Patienten. Unser Programm wird hinsichtlich der Angebotsbreite und der verpflichteten Autoren ebenso positiv beurteilt wie die Chancen in diesem Wachstumsmarkt. Im Zuge einer organisatorischen Neuordnung und zur Entlastung des Mehrheitsgesellschafters suchen wir an die Spitze der Unternehmensgruppe eine unternehmerisch geprägte Persönlichkeit als

GESCHÄFTSFÜHRER

Schwerpunkt Vertrieb

Neben der Wahrnehmung der zentralen Funktionen Finanzen, Controlling und Personal für alle Gesellschaften hat er die Aufgabe, die Vertriebskonzeption zu verfeinern und durchzusetzen mit dem Ziel, den wirtschaftlichen Erfolg weiter auszubauen. Dies beinhaltet volle Verantwortung für Umsatz, Marktanteil und Rendite des Gesamtunternehmens. Einen besonderen Schwerpunkt wird dabei die Administration, Neuordnung, der weitere Ausbau und die Steuerung der Außendienst-Organisation darstellen. Für notwendig halten wir ebenfalls den persönlichen Kontakt zu unseren Autoren und repräsentativen Kunden sowie die Impulsgebung bei der Neu- und Weiterentwicklung unseres Produktprogramms.

Für diese herausfordernde Aufgabe, die ein hohes Maß an Selbständigkeit und unternehmerischer Initiative verlangt, erwarten wir einen Bewerber, der nach einem

Hochschulstudium oder einer entsprechenden Ausbildung qualifizierte Erfahrungen in der gesamten Breite des kaufmännischen Ressorts und speziell im Vertriebsgeschäft mitbringt. Fachliches und persönliches Format, Wille zum Engagement sowie Führungs- und Organisations-talent sind Voraussetzungen für die erfolgreiche Bewältigung. Ideales Alter: Mitte 30 bis Anfang 40.

Wenn Sie die genannten Voraussetzungen erfüllen und in unserem Angebot Ihre berufliche Chance sehen, bitten wir um Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und terminlicher Verfügbarkeit unter der Kennziffer 2103 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Herr H.-P. Grasmann in Sindelfingen steht Ihnen für zusätzliche telefonische Informationen zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Marketing + Vertrieb Konsumgüter

Als deutsche Vertriebsgesellschaft einer starken französischen Unternehmensgruppe haben wir durch konsequentes Marketing, hohe Produktqualität und erstklassigen Lieferservice in Teilmärkten außergewöhnliche Zuwachsraten erzielt. Unsere Zielsetzung für die nächsten 3 Jahre: Ausweitung unserer Aktivitäten und Marktdurchdringung in allen Nielsen-Gebieten. Dafür suchen wir einen überzeugenden Marketing- und Vertriebs-Profi „auf dem Sprung nach vorn“ (ca. 30 bis 35) als

GESCHÄFTSFÜHRER

Vertriebs-GmbH Deutschland

Er wird die noch kleine Verkaufsorganisation bundesweit ausbauen, unsere Marketing-Konzeption verfeinern, entsprechende Ziele setzen, für die Durchführung verantwortlich sein und seine Mannschaft drinnen und draußen motivierend führen. Er wird bestehende und neue Produkte in den Großvertriebsformen optimal distribuieren, Verkaufsgespräche mit den Großen des Handels persönlich führen, Aktionen vorbereiten und durchsetzen, Zielgruppen und Vertriebswege im Griff behalten und mittelfristig gegebenenfalls den Aufbau einer eigenen Produktion vorbereiten.

Dies ist eine faszinierende Herausforderung für einen jungen, unternehmerisch ambitionierten Nachwuchs-Manager mit erstklassiger, vorzugsweise akademischer Ausbildung, Marketing-Erfahrung und möglichst auch Verkaufs-Praxis in einem aggressiv operierenden Markenartikelunternehmen. Persönliches Format, Führungseignung, betriebswirtschaftliches Rüstzeug und gebrauchsfähige Französischkenntnisse werden ebenso vorausgesetzt wie analytisch-konzeptionelle Denkleistung, Verhandlungsgeschick und die Fähigkeit zur konsequenten Durchsetzung vereinbarter Ziele und Maßnahmen.

Wenn Sie eine Aufbau-Aufgabe mit viel Gestaltungsfreiraum und wenig Hierarchie in einer stark expansiven Vertriebsgesellschaft (Sitz im Großraum Köln) anstreben und über entsprechenden Ehrgeiz, Biss und fachlichen Hintergrund verfügen, möchten wir Sie gern kennenlernen. Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zum Einkommen und möglichen Eintrittstermin erreicht uns unter der Kennziffer 1202 W über die beauftragte Unternehmensberatung. Herr Dr. L. Heimeier in Sindelfingen steht für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung und bürgt für Diskretion nach allen Seiten.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Techn. Markenprodukte/Freizeitbereich

Mit über 1000 Mitarbeitern und Sitz im süddeutschen Raum tragen wir einen bekannten Namen und zählen auch international zu den bedeutenden Unternehmen unserer Branche. Für unseren Geschäftsbereich „Technische Markenprodukte Freizeit“ suchen wir einen unternehmerisch geprägten

GESCHÄFTSFÜHRER

Schwerpunkt Vertrieb

mit Gesamtverantwortung für Umsatz, Marktanteil und Rendite des Bereichs. Die Aufgabe besteht in erster Linie in der Fortentwicklung der Marketing- und Vertriebskonzeption und deren Durchsetzung am Markt, im systematischen Ausbau unserer Kundschaft im Inland und auf den europäischen und Übersee-Märkten, in der Planung, Steuerung und Kontrolle der Außendienstorganisation sowie in der persönlichen Betreuung wichtiger Großkunden und Multiplikatoren. Neben der Impulsgebung bei der Neu- und Weiterentwicklung unserer Produkte ist der Gesuchte ebenfalls verantwortlich für die Koordination der Produktion, für Termintreue und Qualität der Erzeugnisse. Die Fähigkeit zur zielorientierten Führung setzen wir voraus.

Für diese Aufgabe erwarten wir einen engagierten Vertriebsmanager, ca. Mitte 30 bis Mitte 40, mit mehrjähriger Erfahrung im Konsumgütermarkt/Markenartikelbereich, idealerweise mit persönlichem Sportbezug und technischem Verständnis für unsere Produkte. Sie sollten Ehrgeiz, Stand- und Durchsetzungsvermögen zu Ihren persönlichen Stärken zählen, um Ihren Geschäftsbereich auch in Zukunft auf Erfolgskurs zu steuern. Englische Sprachkenntnisse sind Bedingung, zusätzliches Französisch ist vorteilhaft.

Wenn Sie an dieser anspruchsvollen und erstklassig ausgestatteten Position interessiert sind, bitten wir um Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und terminlicher Verfügbarkeit unter der Kennziffer 2403 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Die Herren Dr. H.-P. Grasmann und Dr. L. Heimeier in Sindelfingen stehen Ihnen für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und garantieren die vertrauliche Behandlung Ihrer Unterlagen.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Innenausbau/technische Installation

Mit unserer Produktpalette dekorativer und multifunktionaler Deckensysteme aus Aluminium bieten wir im Bereich Innenausbau/technische Installation optimale Problemlösungen. Die Zugehörigkeit zu einem bekannten deutschen Großunternehmen bürgt für hohen Qualitätsstandard, Solidität und Sicherheit. Sitz ist in einer der attraktivsten süddeutschen Gegenden. Zur weiteren Marktdurchdringung suchen wir einen tatkräftigen

VERTRIEBSLEITER

Er muß in der Lage sein, im Rahmen unserer Marketing- und Vertriebskonzeption einen Umsatz von 10 Mio. „zu machen“ und auszubauen. Dies geht nicht ohne klare Zielgruppen-Definition, systematische Akquisition im Markt, straffe Organisation des Innendienstes sowie zielorientiert-motivierende Führung der Mitarbeiter. Den Kontakt zu wichtigen Kunden und Planern hält er persönlich, baut die notwendige Vertriebsorganisation im Markt aus und versteht es, durch neue vertriebliche Impulse die klar definierten Unternehmensziele zu realisieren. Unabdingbar dazu wird sein, die vorhandene Außendienst-Organisation qualitativ und quantitativ auszubauen.

Der „richtige“ Bewerber, technischer Kaufmann oder Techniker, ca. Mitte 30 bis Mitte 40, kommt aus den Bereichen Hochbau oder Innenausbau und verfügt idealerweise über zusätzliche Erfahrungen oder Ambitionen in elektrischer Installation, Akustik, Klimatechnik, Beleuchtung. Er muß somit in der Lage sein, technische Problemlösungen zu verkaufen, insbesondere für die moderne Bürotechnik. Dies setzt erfolgreiche Vertriebs-Erfahrung, Führungseignung und Durchsetzungsvermögen ebenso voraus wie Einsatzbereitschaft, Verhandlungsgeschick und Mobilität.

Wenn Sie die Voraussetzungen für diese gut dotierte Aufgabe mitbringen und hierin Ihre Chance sehen, bitten wir um Übersendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zur Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 1303 W an die beauftragte Unternehmensberatung. Herr Dr. L. Heimeier in Sindelfingen bürgt für Diskretion nach allen Seiten und steht für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Unternehmerische Aufgabe/ Automatisierung

Wir sind eine renommierte und erfolgreiche mittelständische Unternehmensgruppe. Eine Tochtergesellschaft mit Sitz in NRW hat sich auf die Automatisierung der Maschinenbeschickung spezialisiert. Zur Ausschöpfung der Chancen in diesem Wachstumsmarkt suchen wir einen tüchtigen Diplom-Ingenieur als

GESCHÄFTSFÜHRER

Wir erwarten die Weiterentwicklung und Umsetzung einer zielorientierten Konzeption sowie unternehmerische Impulse für ein noch kleines, wachsendes Unternehmen. Sie erschließen unseren standardisierten Maschinen und Vorrichtungen zusätzliche Anwendungsgebiete und lösen auch komplexe, individuelle Aufgabenstellungen. Die Weiterentwicklung einer marktgerechten, rationalen und fertigen Produktpalette und die konsequente Förderung und Leitung eines qualifizierten Mitarbeiterstabes sind weitere Schwerpunkte.

Gesucht wird das Gespräch mit einem qualifizierten Ingenieur, der nach dem Studium des Maschinenbaus bereits erfolgreich Führungserfahrungen sammeln konnte. Kenntnisse auf dem Gebiet elektronischer Steuerungen und der Betriebswirtschaft wären nützlich. Unabdingbar ist Selbstständigkeit, verbunden mit der Fähigkeit zu kooperativem, zielorientiertem Management.

Wenn Sie sich für diese vielseitige und entwicklungsfähige Aufgabe interessieren, bitten wir um Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild sowie Angaben zu Einkommensvorstellungen und frühestem Eintrittstermin unter der Kennziffer 7103 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, z. H. Herrn Dr. R. Schöner in Sindelfingen. Er bürgt für Diskretion und steht Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Kreativer / Texter

für die Objektpromotions in
unserer MICKY-MAUS

Deutschlands erfolgreichster Jugendzeitschriften-Verlag - EHA-PA, Stuttgart - sucht Ihre Kreativität, Ihre Urteilsfähigkeit in Fragen der Gestaltung und Realisierbarkeit von Promotions: Spielteile, Bastelbögen, Sticker, Preisausschreiben, Gewinnspiele. Diese Promotions erscheinen in unseren wichtigsten Disney-Titeln - MICKY MAUS, DONALD DUCK etc. - Woche für Woche in hohen Auflagen. Sie verantworten einen bedeutenden Promotions-Etat.

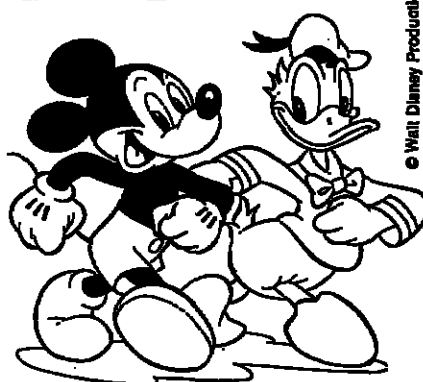
Wir sehen Ihre Aufgaben so:

- Finden und Erfinden neuer Promotions. Sie spüren Ideen auf und entwickeln selbst Gedanken, die „ins Schwarze treffen“. Mit Ihrem fundierten Urteil wird entschieden: Was entspricht den Erwartungen unserer Zielgruppe? Welche Promotion bringt das geplante Ergebnis?
- Gezielte Umsetzung der Pro-

motion-Konzeption. Sie machen die Vorgaben für Grafik und Produktion selbst. Sie kontrollieren und organisieren die Abwicklung - bis hin zur termingerechten Vorlage.

Sie arbeiten im Team unserer Werbeabteilung, die Marktforschung, Produktgestaltung, Verkaufsförderung, Promotion, Print/TV-Werbung umfaßt. Teamarbeit bedeutet für uns: Gegenseitige Unterstützung fähiger Spezialisten innerhalb und außerhalb der Abteilung. Davon werden Sie von Beginn an profitieren.

Diese Position ist nicht alltäglich. Deshalb muß auch Ihr bisheriger Weg nicht alltäglich sein. Was Sie alltäglich bringen, ist: Schöpferische Arbeit im Markt für Kinder und sehr viel Initiative, sprich: Aktion statt Reaktion. Nehmen Sie den ersten Kontakt mit unserem Personalberater, Herrn Sprenz, auf. Er informiert



Sie gerne näher - auch über mögliche weitere Entwicklungschancen und die guten finanziellen Bedingungen. Rufen Sie ihn an. Oder senden Sie gleich Ihre aussagekräftige Bewerbung ein. Sie bekommen umgehend Nachricht.

S
PETER SPRENZ
Personalberatung
Personalwerbung
Nürtinger Straße 28
7441 Schlatdorf
Telefon (071 27) 352 72

Manager Product Support Registrierkassen-Systeme (POS)

Wir über uns:

Wir sind die europäische Vertriebs- und Marketingzentrale des japanischen Elektronikonzerns OMRON TATEISI ELECTRONICS CO. mit weltweit über 10 000 Mitarbeitern.

Im Mittelpunkt unserer Interessen steht die marktgerechte Entwicklung und der europaweite Vertrieb elektronischer Registrierkassen- und Abrechnungssysteme. Unsere technologisch hochmodernen Produkte sind im Handel bekannt und genießen einen ausgezeichneten Ruf.

Sie für uns:

Zur Unterstützung unserer Marketing- und Verkaufsabteilung suchen wir den Manager Product Support, der - auf der Grundlage seiner bisherigen Tätigkeit im Registrierkassengeschäft oder mit vergleichbaren elektronischen Systemen - in der Lage ist, diesem Unternehmensbereich zusätzliche Impulse zu geben.

Die Position erfordert eine vielseitige, verkaufsorientierte Persönlichkeit, die möglichst Fachkenntnisse sowohl im Hardware- als auch im Software-Bereich komplexer elektronischer Kassensysteme besitzt (einschl. einer höheren Programmiersprache) und es versteht, Einzeldaten in marktrelevante Aussagen und neue Produkte umzusetzen.

Die Bandbreite der Aufgabe reicht von der Kundenberatung und der Planung und Durchführung von Trainings für neue Produkte über die Erarbeitung von Testverfahren bis hin zur Konkurrenzanalyse und der Beobachtung und Auswertung von Marktpotentialen, Käufergewohnheiten, speziellen Markterfordernissen etc.

Sehr gute Englischkenntnisse sowie die Bereitschaft zu häufigem Reisen sind für diese auf Abteilungsleitersebene liegende Position ebenso unerlässlich wie die Fähigkeit, ein Team von z. Zt. 5 Mitarbeitern (ab 1985: 8-10 Mitarbeiter) zu führen.

Wir gemeinsam:

Die Position bietet einem engagierten, fachlich und persönlich überzeugenden Bewerber ungewöhnliche positive Perspektiven für die weitere berufliche Entwicklung. Sie ist - schon zu Beginn - ausgezeichnet dotiert.

Wenn Sie sich durch dieses Angebot angesprochen fühlen und die berufliche Herausforderung in einem aufstrebenden Unternehmen suchen, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung. Für tel. Vorabinformationen steht Ihnen dort Herr H. Roggenbuck unter 0 40 / 23 70 51 33 gern zur Verfügung.

Sollten Sie einen vertraulichen Erstkontakt über unsere Beratungsgesellschaft bevorzugen, steht Ihnen Herr A. Piech, c/o TWP-Treuhand, Wedeler Landstr. 43, 2000 Hamburg 56, Tel. 0 40 / 81 75 25, ebenfalls zur Verfügung.

OMRON

OMRON EUROPE GMBH
Süderstraße 16
2000 Hamburg 1

Mit ca. 50 Mill. DM Inlandsumsatz sind wir Marktführer in Produkten aus kunstharzgebundenen mineralischen Bauelementen. Ca. 300 Beschäftigte in der Bundesrepublik sowie in Werken in Frankreich, der Schweiz, Österreich und den USA fertigen unsere Produkte.

Für unsere Zentrale in Rendsburg suchen wir für den Bereich Entwicklung und Konstruktion zum 1. 4. 84 einen

DIPLOMINGENIEUR (TH oder FH) Bauwesen

der nach Einarbeitung ein Team von zunächst 4 Mitarbeitern leiten soll.

Zu seinen Aufgaben gehört im einzelnen:

- Koordinierung und Überwachung der technischen Angebotsbearbeitung und Auftragsabwicklung
- Entwicklung und Konstruktion für unsere Produktlinien
- Qualitätssicherung der Produkte und der entsprechenden Vorlieferanten
- Mitarbeit und Vertretung unseres Hauses besonders in Verbänden der Abwasserwirtschaft, der Landwirtschaft und der Normung.

Unsere wesentlichen Produktlinien derzeit sind:

- ACO DRAIN - Systeme zur Linienentwässerung
- ACO SELF - Bauelemente für den Do-it-yourself-Bereich
- ACO MARKANT - Fenster- und Lichtsichtsystem für den Kellerbau
- ACO FARM - Krippen, Trüge, Fenster für den landwirtschaftlichen Stallbau
- ACO SPORT - Bauelemente für den Sportplatzbau

Die Position verlangt Kreativität und eine selbständige gründliche Arbeitsweise. Voraussetzung sind Berufserfahrungen im Bereich Tiefbau/Abwasserwirtschaft oder in einem der anderen Produktbereiche. EDV-Wissen und ausbaufähige englische, ggf. franz. Sprachkenntnisse wären von Vorteil.

Wenn Sie ca. 35 Jahre alt sind und glauben, den Anforderungen gerecht zu werden, dann bewerben Sie sich bitte mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Handschreiben und Angabe Ihres Gehaltswunsches. Für telefonische Auskünfte steht Ihnen Herr Dr. Brandau (0 43 31 / 354-340) zur Verfügung.

ACO SEVERIN AULMANN GMBH & Co. KG
Postfach 320, 2370 Rendsburg, Telefon 0 43 31 / 354-0



Die STAWAG ist ein modernes großstädtisches Energie- und Wasserversorgungsunternehmen mit einem Umsatz von rd. 250 Mio. DM und ca. 560 Beschäftigten. Zum nächstmöglichen Eintrittstermin suchen wir einen

Dipl.-Ing. der Elektrotechnik als

Leiter der Stromverteilung (Oberingenieur)

Schwerpunkte seiner Aufgaben sind:

- Planung, Betriebsführung, Wartung eines Großstadtnetzes
- Führung der zugehörigen Abteilungen

Dafür bedarf er einer fundierten Ausbildung an einer Technischen Hochschule in der Fachrichtung Elektrotechnik. Er soll umfassende theoretische Kenntnisse und langjährige Berufserfahrung in Planung, Bau und Betrieb von Hoch- und Mittelspannungsnetzen besitzen. Fähigkeiten zu Menschenführung und organisatorisches Geschick werden von ihm erwartet.

Herren im Alter bis etwa 40 Jahren bietet sich eine interessante und entwicklungsfähige Aufgabe.

Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Eintrittstermin und Gehaltsvorstellungen) richten Sie bitte an das Sekretariat des Vorstandes.

STAWAG

Stadtwerke Aachen Aktiengesellschaft
Lombardenstraße 12-22
Postfach 1248
5100 Aachen

Zur Verstärkung unserer Marktpräsenz suchen wir für den Verkauf von Additiven und Verfahrensmitteln an die Farben-, Lack-, Klebstoff- und verwandte Industrien einen

chemisch-technischen Kaufmann für Außendiensttätigkeit

Im Interesse einer schnellen Einarbeitung sollten Sie Kenntnisse über Roh- und Hilfsstoffe, wie sie für zeitgemäße Beschichtungen eingesetzt werden, besitzen.

Kontaktfreudigkeit und sicheres Auftreten sind weitere Voraussetzungen für eine erfolgreiche Wahrnehmung dieses Aufgabenbereichs. Ausbaufähiges Englisch sowie fachspezifische Außendienstenerfahrung wären nützlich.

Wir bieten eine weitgehend selbständige, entwicklungsfähige Tätigkeit; gutes Einkommen; Firmenwagen mit Privatnutzung und gute Sozialleistungen.

Falls Sie aus der Branche kommen, kennen Sie uns sicher. Bitte rufen Sie Herrn Hummer an: 0 40 / 4 41 97-239. Auf Ihre schriftliche Bewerbung antworten wir umgehend.

Lehmann & Voss & Co.
Alsterufer 19, 2000 Hamburg 36

Lehmann & Voss & Co.



Unser Name ist seit Jahrzehnten weltweit bekannt und beliebt. Anwender und Fachhandel wissen unsere soliden und technisch ausgereiften Büromaschinen zu schätzen.

Für die Unterstützung unserer Verkaufsleiter und Vertragshändler suchen wir einen

Verkaufstrainer

(Sitz: München)

Ihre Aufgabe ist die Schulung unserer Partner im Fachhandel. In unserem Schulungszentrum werden Sie Verkäufer des Fachhandels mit Verkaufs- und Beratungstechniken sowie mit den Produktvorteilen unserer Maschinen aus den Bereichen Kopieren, Offset, Vervielfältigung vertraut machen. Neben der reinen Trainerarbeit haben Sie Aufgaben im Marketing-Service zu erfüllen. Hierzu zählen vor allem die Beobachtung und Erfassung der Aktivitäten unserer Mitbewerber.

Die Vielseitigkeit dieser Position erfordert neben einer Trainererfahrung auch Kenntnisse des direkten Verkaufens im Feld sowie die Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift. Eine gründliche

Einarbeitung wird Ihnen garantiert. Wir bieten Ihnen ein überdurchschnittliches Einkommen und alle Chancen eines internationalen Unternehmens.

Bitte senden Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Tätigkeitsnachweise, Lichtbild, Gehaltswunsch) an unseren Beratungspartner Werbegruppe Nymphenburg, z.H. Herrn Peter Meinel, Renatastr. 69, 8000 München 19. Wir werden sofort mit Ihnen Kontakt aufnehmen und freuen uns auf Ihre Mitarbeit.

Werbegruppe Nymphenburg

Profibereich Personal

Organisationsgabe und Durchsetzungskraft,

Verhandlungsgeschick und die Bereitschaft, sich ständig weiterzubilden - diese Eigenschaften sind für unseren neuen Mitarbeiter unerlässlich. Wir sind ein namhafter Fachverlag in einer rheinischen Großstadt und suchen - spätestens zum 1. 10. 1984 - den

Leiter Organisation und EDV

Wesentliche EDV-Gebiete werden z. Z. gründlich umorganisiert; das verlangt Fachkönnen und Konsequenz. Erforderlich ist daher umfangreiche Praxis im Einsatz größerer EDV-Anlagen unter Datenbankanwendung; Branchenkenntnisse sind jedoch nicht nötig. Die motivierte und qualifizierte Mannschaft (ca. 25 Mitarbeiter) erwartet sichere Führung. Der Leiter dieser wichtigen Abteilung untersteht dem Leiter der kaufmännischen Verwaltung.

Wir sind ein krisensicheres Unternehmen. Die Position ist interessant ausgestattet. Über Einzelheiten führten wir gern bald ein Gespräch. Bitte wenden Sie sich mit einem Handschreiben (Verdienstvorstellung, frühester Eintritt), tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und lückenlosen Zeugniskopien an die nachstehende Personalberatung. Sie bürgt für vertrauliche Behandlung:

Personalberatung Hans Herbert Hoyer
Mainzer Straße 61 - 54 Koblenz 1

Spezialmaschinenbau / 500 Beschäftigte

Wir sind ein mittelgroßes, auf unserem Gebiet international führendes Maschinenbauunternehmen mit Sitz in einer rheinischen Großstadt. Wir sind finanziell gut fundiert, wirtschaftlich gesund, unsere Entwicklungen und Produkte genießen hinsichtlich technischem Standard und Qualität Weltruf. Wir suchen eine unternehmerische, praxisnah denkende Ingenieurpersönlichkeit als

GESCHÄFTSFÜHRER

Konstruktion / Produktion / Vertrieb

Der Gesuchte sollte seinen persönlichen Fähigkeitsschwerpunkt möglichst im Bereich Entwicklung/Konstruktion haben, muß aber breit genug angelegt sein, um auch die gutbesetzten Bereiche Produktion und Vertrieb souverän zu führen. Die unternehmerische Gesamtverantwortung wird er sich mit dem kaufmännischen Geschäftsführer teilen. In unmittelbarer Verantwortung gegenüber dem Gesellschafterbeirat soll er die marktgerechte Weiterentwicklung unseres Erzeugnisprogramms maßgeblich gestalten und die langfristige Produktpolitik konzipieren. Darüber hinaus erwarten wir Impulse für unsere Produktionstechnik und Fertigungsorganisation mit dem Ziel permanenter Rationalisierung und Optimierung unserer flexiblen Einzel- und Kleinserienfertigung. Nicht zuletzt umfaßt die Aufgabe auch den weltweiten Verkauf, wobei er sich auf langjährig bewährte Mitarbeiter stützen kann. Die Position ist in Dotierung und Rahmenbedingungen sehr gut ausgestattet. Alter: ca. Mitte 30 bis Ende 40.

Gesucht wird das Gespräch mit einem technischen Manager, idealerweise einem Maschinenbau-Ingenieur mit fundiertem Werdegang in Entwicklung/Konstruktion und anschlie-

ßend deutlicher Verbreiterung in das technische Gesamtspektrum. In Frage kommen auch Herren aus der 2. Ebene, die sich systematisch auf die Übernahme einer solchen Führungsaufgabe vorbereitet haben und nun „vor dem Sprung nach vorn“ stehen. Unabdingbar ist die Fähigkeit, mit Marktgespür technische Entwicklungen zu erkennen und in adäquate Problemlösungen umzusetzen. Der „richtige“ Bewerber hat das Zeug zu unternehmerischer Leistung und aufgrund seiner stabilen Persönlichkeit die Befähigung zu motivierender Mitarbeiterführung.

Wenn Sie die genannten Voraussetzungen erfüllen und in dieser Lebensaufgabe Ihre persönliche Chance sehen, erwarten wir Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommenserwartung und frühestmöglicher Verfügbarkeit unter der Kennziffer 8202 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, Niederlassung Düsseldorf. Zu einer ersten Kontaktaufnahme stehen Ihnen Herr Dr. L. Heimeier und Herr H. Cura (Telefon 02 11/32 50 98) gern zur Verfügung. Absolute Diskretion ist gewährleistet.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Zukünftiger Kaufmännischer Leiter

Unser mittelständisches konzernunabhängiges und ertragsstarkes Unternehmen mit über 50 Mio. Umsatz hat seinen Firmensitz im Großraum Stuttgart. Wir sind Hersteller hochwertiger Spezialmaschinen und zählen in unserer Branche zu den ersten Adressen. Spitzentechnologie und höchste Qualitätsansprüche sind Grundpfeiler unseres weltweiten Erfolgs. Zur Vorbereitung auf den in einigen Jahren anstehenden Generationswechsel suchen wir den zukünftigen kaufmännischen Leiter, der sich auf diese Führungsaufgabe in unserem Hause gezielt vorbereiten soll. Er beginnt seine Tätigkeit als

LEITER FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

Schwerpunkte seiner Aufgabe bilden der gesamte Finanzbereich bis zur Finanzbuchhaltung einschließlich Steuern, Bilanzen und Versicherungen sowie das Rechnungswesen mit Kosten- und Ertragssteuerung. Darüber hinaus soll der Gesuchte die Weiterentwicklung eines klaren und aussagefähigen Controlling-Instrumentariums mit dem Ziel der Datentransparenz und zur Vorbereitung unternehmerischer Entscheidungen übernehmen. Die spätere Übernahme der gesamten kaufmännischen Leitung als Mitglied der Geschäftsleitung wird fest vereinbart. Die darauf zielende systematische Erweiterung des Aufgabengebietes soll etwa nach 3jähriger Tätigkeit beginnen.

Wir denken an einen qualifizierten Diplom-Kaufmann, Mitte bis Ende 30, der nach seinem Studium bereits fundierte Erfahrungen im Rechnungswesen einschl. Controlling, Planungs- und Kostenwesen sowie EDV-Anwendung sammeln konnte. Neben Bilanzsicherheit erwarten wir ausgeprägtes analytisches Denken, Entscheidungsfähigkeit und die Begabung, Mitarbeiter motivierend und zielorientiert zu führen. Charakterliche Zuverlässigkeit und Vertrauenswürdigkeit setzen wir voraus. Brauchbare englische Sprachkenntnisse sind vorteilhaft.

Wenn Sie der „zupackende“ Bewerber sind, den die Aufstiegschance in einem modern geführten, dynamischen und gesunden Unternehmen herausfordert, bitten wir um Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommenserwartung und terminlicher Verfügbarkeit unter der Kennziffer 7202 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, Herr Dr. R. Schöner in Sindelfingen steht Ihnen für telefonische Informationen zur Verfügung und sorgt für allseitige Diskretion.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Modernste Beton-Schalungssysteme

Wir sind ein erfolgreiches, mittelständisches Unternehmen, verkehrsgünstig im süddeutschen Raum gelegen. Mit ideenreicher und konsequenter Entwicklungsarbeit haben wir Beton-Schalungssysteme geschaffen, deren hoher Rationalisierungseffekt im Hoch- und Tiefbau internationale Anerkennung findet. Wir wollen weiter wachsen und dazu unser Produktprogramm fortentwickeln und verbessern. Dazu benötigen wir die Mitarbeit eines qualifizierten Bau-Ingenieurs als

LEITER ENTWICKLUNG UND KONSTRUKTION

Der Geschäftsleitung direkt unterstellt, übernimmt er die Verantwortung für unsere Abteilungen Entwicklung und Konstruktion. Er sorgt somit für die permanente, anwenderbezogene und fertigungsgerechte Weiterentwicklung unseres Produktprogramms. Dazu gehört auch die Analyse technischer Problemstellungen, die sich bei der Rationalisierung im Betonbau ergeben und ihre Umsetzung in entsprechende Lösungsvorschläge mittels unserer Gerätesysteme. Den Vertrieb unterstützt er durch praxisorientierte Informationen über die Einsatzmöglichkeiten unserer Geräte.

Der ideale Bewerber ist Diplom-Ingenieur (TU/FH), möglichst Fachrichtung Bauingenieurwesen und kennt aus eigener Praxis den Arbeitsablauf im Beton-, Hoch- und Tiefbau und verfügt möglichst auch über eine mehrjährige Konstruktionspraxis. Wichtig sind uns die Bereitschaft zu hohem persönlichem Engagement, Kreativität und Überzeugungsstärke. Die Fähigkeit, Mitarbeiter motivierend und zielorientiert zu führen, ist unabdingbar. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Wenn Sie in dieser mit großem persönlichem Entfaltungsspielraum ausgestatteten Position eine Herausforderung sehen, eventuell bisher im zweiten Glied stehen und sich auf eine Führungsaufgabe gut vorbereitet haben, dann möchten wir Sie gerne kennenlernen und bitten um Übersendung Ihrer aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an die beauftragte Unternehmensberatung unter der Kennziffer 7302 W. Herr Dr. R. Schöner in Sindelfingen, der Ihnen für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung steht, sorgt für die vertrauliche Behandlung Ihrer Zuschrift.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Spezial-Fahrzeugbau/Sonderprojekte

Unser Unternehmen mit ca. 2000 Beschäftigten und breitem Produktionsprogramm trägt einen sehr bekannten Namen und ist wirtschaftlich gut fundiert. In unserem Geschäftsbereich Fahrzeugbau und militärische Sonderprojekte arbeiten wir eng mit öffentlichen Auftraggebern wie dem BMVg./BWB, dem BMI und anderen Dienststellen zusammen. Dort wollen wir unseren Service weiter ausbauen; für diese Aufgabe suchen wir eine fachlich überzeugende, integre Persönlichkeit mit Erfahrung in

BERATUNG + VERKAUF

an öffentliche Auftraggeber/
Behördengeschäfte

„Unser Mann“ weiß, worauf es ankommt: Die richtigen Gesprächspartner kennen und pflegen, deren Vertrauen gewinnen, neue Projekte frühzeitig erkennen, um bereits in der Planungsphase Einfluß nehmen zu können, Interesse wecken für die technischen Möglichkeiten unseres Unternehmens, Trends, technische Informationen und Anforderungen aufnehmen und in unsere Organisation einbringen. Dies alles mit dem Ziel, unser Behördengeschäft umsatzmäßig deutlich auszuweiten.

Gesucht wird das Gespräch mit Herren, die über entsprechende Erfahrungen und Verbindungen verfügen: Ingenieure oder technische Kaufleute aus der Industrie bzw. hochkarätige Bundeswehr-Insider aus der militärischen Technik, Logistik oder Beschaffung. Die Aufgabe erfordert neben fachlicher Kompetenz ein hohes Maß an Vertrauenswürdigkeit und Integrität, aber auch Kontaktstärke, betriebswirtschaftliche Denkwiese und verkäuferische Ambition.

Entsprechend erfahrene und interessierte Herren möchten wir gern kennenlernen. Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zur Einkommenssituation und terminlichen Verfügbarkeit erbitten wir unter der Kennziffer 6102 W an die beauftragte Unternehmensberatung z. H. Herrn U. Ciodius in Sindelfingen. Er bürgt für Diskretion nach allen Seiten und steht für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Kabel- und Leitungsindustrie

Wir sind ein expansives, leistungsfähiges Unternehmen auf dem Markt für Kabel und Leitungen und arbeiten im In- und Ausland mit einer breiten Produktpalette seit vielen Jahren mit wachsendem Erfolg. Für die selbständige Bearbeitung der beiden wichtigen Teilmärkte Afrika bzw. Amerika suchen wir je einen

EXPORTLEITER

Sie übernehmen die volle Umsatzverantwortung für Ihren Teilmarkt, werden unsere Handelspartner steuern und unterstützen, das Angebotswesen, die Auftragsabwicklung und die Verfolgung aller Verkaufsaktivitäten durchführen und dabei ein qualifiziertes, Ihnen direkt unterstelltes Team effektiv führen. Am Umsatzserfolg werden Sie direkt beteiligt.

Die besten Voraussetzungen bringen Sie mit, wenn Sie ein technisch geprägter Exportkaufmann oder ein talentierter Elektroingenieur/Techniker sind, der sich bereits im Exportverkauf bewährt hat. Ihr Alter sollte nicht über 42 Jahre liegen. Die Bereitschaft, an unseren Firmensitz umzuziehen, setzen wir voraus.

Wenn Sie von Ausbildung und Werdegang her für die Übernahme einer dieser gut ausgestatteten Positionen vorbereitet sind, erbitten wir Ihre vollständige Bewerbung (mit Handschriftl. Lebenslauf, Foto, Zeugniskopien, Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) unter der Kennziffer 9302 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen z. Hd. von Frau Zilling. Sie stellt den ersten Kontakt mit uns her, informiert Sie telefonisch vorab und sorgt für vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

**Führungsaufgabe
und Karrierechance
im Lebensmittelhandel
- Herausforderung an
eine unternehmerisch
geprägte Persönlichkeit**

VERKAUFSLEITER Lebensmittel-Filialen

Die Aufgabenschwerpunkte:

- Umsetzung und Kontrolle der zentral entwickelten Vertriebskonzeption
- Durchsetzung und Einhaltung von Umsatz-, Kosten- und Leistungsdaten nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen
- Konzeptionierung der Werbung, Verkaufsförderung, des Sortiments und dessen Platzierung
- Sichere Führung; Motivation der Marktleiter

Wir sind ein mittelständisch geprägtes, gesund expandierendes Lebensmittel-Filialunternehmen mit eigener Fleisch- und Wurstwarenproduktion und haben uns mit unserem erfolgreichen Vertriebskonzept und hohen Qualitätsanspruch einen Namen gemacht.

Für die Gesamtleitung unserer Filialen suchen wir einen erfahrenen, dynamischen und zupackenden

Der ideale Bewerber:

- Sie sind nachweisbar erfolgreicher Lebensmittelkaufmann, der vielleicht als Bezirksleiter den nächsten Karriereschritt plant - oder stehen jetzt in vergleichbarer Führungsposition
- Sie beherrschen das Vertriebsgeschäft und die Mitarbeiterführung eines Lebensmittel-Filialbetriebes aus dem Effie
- Sie verfügen über gutes betriebswirtschaftliches Wissen
- Sie arbeiten planerisch-konzeptionell, sind einsatzfreudig und belastbar

Sitz unseres Unternehmens ist eine norddeutsche Großstadt. Die Position ist für unser Haus außerordentlich bedeutend, daher mit attraktiven Vertragsbedingungen, Dienstwagen etc., ausgestattet und mit der Möglichkeit des Aufstiegs in die Geschäftsleitung verbunden. Wenn Sie diese herausfordernde Aufgabe in einem erfolgreichen Unternehmen reizt, nehmen Sie doch bitte Kontakt auf mit unserem Berater, Klaus Löbel Unternehmensberatung, Rotdornweg 14, 2085 Quickborn, Telefon 04106/69 444. Herr Löbel verbürgt sich für absolute Vertraulichkeit.

Wir bereiten uns gern auf ein persönliches Gespräch mit Ihnen auf der Grundlage Ihrer Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Soll-/Ist-Einkommen, frühestmöglichem Eintrittstermin und Lichtbild vor. Kennziffer: 303

Generalbevollmächtigter in Deutschland

Wir sind eine große französische Hersteller- und Vertriebsfirma von Produkten rund um den Weinanbau, von der Ernte bis zum Verkauf, auf diesem Sektor weltweit führend, mit Sitz in der bekannten Weinregion ANJOU.

Unsere modernen, mechanisch arbeitenden Produkte werden direkt oder über Zwischenhändler an Genossenschaften in West- oder Osteuropa verkauft. Wir verfügen bereits über eine Niederlassung in Italien und in der BRD.

Ihre Aufgabe: den Verkauf unserer Produkte vor allem bei Genossenschaften zu fördern, hauptsächlich auf dem deutschen Markt, aber auch im Ausland. Dazu soll das bestehende Vertriebsnetz ausgebaut und neu belebt werden. Die wichtigsten Abnehmer werden Sie persönlich betreuen.

Es gilt, unseren modernisierten Produkten ein neues Image zu geben.

Wir suchen einen hervorragenden deutschen Geschäftsmann im Alter zwischen 30 und 35 Jahren, der nicht unbedingt aus der Weinbranche kommen muß, aber großes Interesse für diesen Bereich mitbringt. Die Stellung erfordert Führungsqualitäten und Geschick bei der Mitarbeitermotivation, Selbstständigkeit, Kreativität und Bereitschaft zum Reisen. Gute Französischkenntnisse sind für den Dialog mit der Muttergesellschaft erforderlich.

Die Lage Ihres Wohnsitzes soll Ihnen Reisen zu Kunden und Vertretern im In- und Ausland ermöglichen.

Mittelfristig steht der Aufstieg zum Leiter der deutschen Niederlassung im Raum, da dieser Posten in einigen Jahren neu zu besetzen sein wird.

Ihre Bewerbung in Französisch richten Sie bitte unter der Kennziffer 8402 DW an folgende Adresse - absolute Diskretion ist selbstverständlich:

CLEAS

6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS (France)

MEMBRE DE SYNTHEC

DIE GEWINNER

Es gibt Mitarbeiter im Außendienst, die immer wieder auf's falsche Pferd setzen. Das sind die Verlierer. Aber es gibt auch solche, die auf das richtige Pferd setzen. Das sind die Gewinner. Die brauchen wir.

Der Punkt:

Hunderttausend „Tante-Emma-Läden“ haben noch vor zwanzig Jahren den Konsumbedarf der Bevölkerung gedeckt. Der Bedarf ist geblieben - doch viele Einzelhändler mußten dem SUPERMARKT weichen - zum Nutzen und Vorteil des Kunden.

Hunderttausend Mitarbeiter der Assekuranz decken noch heute den Versicherungsbedarf der Bevölkerung. Der Bedarf wird bleiben - die VERTRIEBSFORM und damit der Mitarbeitertyp wird sich ändern - zum Nutzen und Vorteil des Kunden.

ZEUS ist mit bedarfsgerechten Produkten Schrittmacher der zukunftsweisenden VERTRIEBSFORM der deutschen Assekuranz.

Der Mitarbeitertyp

Wir suchen Menschen, die gewohnt sind, leistungsorientiert zu arbeiten, weil sie sicher sind, daß sie mit sich und durch sich etwas Wertvolles und Notwendiges anbieten.

Sie:

Wir freuen uns auf Mitarbeiter,

- die wissen, daß Arbeit und Vorbildfunktion im Verkauf eine Einheit darstellen.
- die aufgrund ihrer positiven Lebenseinstellung gern im Außendienst arbeiten.
- die in der Lage sind, pragmatisch zu denken, zu planen und zu handeln.
- die mit Einsatz und Kreativität Probleme lösen.

Für Menschen, die diese Lebensphilosophie besitzen, bieten wir zwei unterschiedliche Positionen:

- 1. Gebietsleiter** - Führung von 8-10 Mitarbeitern
- 2. Bezirksleiter** - Selbständige Leitung und Organisation eines Bezirkes.

Wir:

1974 Gründung in Hamburg als ZEUS-Vermittlungsgesellschaft mbH. 776 Mitarbeiter im Innen- und Außendienst.

Marktführer mit Zuwachsraten von 15% Geschäftsstellen in 52 Orten der Bundesrepublik in 26 regionalen Direktionen: Augsburg, Berlin, Bielefeld, Bremen, Donaueschingen, Dortmund, Düsseldorf, Frankfurt, Gießen, Gladbeck, Hamburg, Hannover, Homburg/S., Kassel, Kiel, Koblenz, Köln, Mannheim, München, Nürnberg, Osnabrück, Regensburg, Stuttgart, Ulm, Würzburg, Wuppertal.

Fordern Sie unsere Broschüre an „Ihr Weg zum persönlichen Erfolg“. Schreiben Sie uns oder rufen Sie einfach die von uns beauftragte Personalagentur 06074/88002 an. Wir brauchen positive Kollegen, verkaufsorientierte Praktiker, Mitarbeiter im wahren Sinne des Wortes - wir brauchen vielleicht Sie!

Fachpraxis für Personalwirtschaft u. individuelle Karriereberatung

Weltweit renommiertes deutsches Spezialunternehmen mit einem technologisch anspruchsvollen Programm für industrielle Abnehmer sucht den

**Dipl.-Kaufmann / Dipl.-Wirtsch.-Ing.
zwischen etwa 28 und 35 Jahren als**

Abteilungsleiter Verkauf Inland

Mit ca. 1500 Mitarbeitern entwickeln, produzieren und vertreiben wir eine breite Palette know-how-intensiver Produkte. Ein solider wirtschaftlicher Background, ausgeprägte Innovationskraft und eine konsequent marketingorientierte Geschäftspolitik sind wesentliche Grundlagen unseres Erfolges.

Der Inhaber dieser attraktiven Position führt und steuert die ca. 10 unterstellten Mitarbeiter im beratungsintensiven Verkaufsaußendienst (überwiegend qualifizierte Ingenieure). Weitere Aufgabenschwerpunkte sind die detaillierte Verkaufsplanung in Abstimmung mit den Geschäftsbereichen, periodische Abweichungsanalysen, maßgebliche Mitwirkung bei Marktforschungsaufgaben und Wettbewerbsanalysen, bei der Erstellung von Werbematerialien, bei verkaufsfördernden Maßnahmen usw.

Eine sorgfältige Einarbeitung in die Besonderheiten von Branche und Technik ist selbstverständlich gewährleistet. Bei überzeugenden Leistungen sind weitere interessante Entwicklungschancen gegeben.

Wir suchen vor allem die engagierte Persönlichkeit mit fundierter Verkaufspraxis im Industriegeschäft. Führungskraft und ein motivierender Arbeitsstil sind ebenso selbstverständliche Voraussetzungen wie Eigeninitiative, Durchsetzungsvermögen und Kooperationsbereitschaft. Im Hinblick auf das internationale Engagement des Unternehmens sind gute Kenntnisse zumindest einer Fremdsprache erforderlich.

Sitz des Unternehmens ist eine der bevorzugten Großstädte in NRW.

Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zu Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin unter Kennziffer 4011 an die Personalberatung Kurt Sexauer (Tel. 0 22 05 / 10 34, Herr Mell). Sie wirkt im Rahmen Ihrer Unternehmensberatung für unser Haus bei der Besetzung dieser Position mit und wahrt jede gewünschte Diskretion (die Einhaltung von Sperrvermerken ist selbstverständlich).

MMG

Personalberatung Kurt Sexauer 5064 Rösrath bei Köln

Vertr. in: Belgien, Frankreich, Großbritannien, Niederlande, USA

BETRIEBSINGENIEUR

LEITER NEBENBETRIEBE

In unserem Spezialmarkt - technische Textilgewebe - sind wir ein weltweit führender Hersteller. Unseren Sitz haben wir in einer Kreisstadt mit reizvoller Umgebung in Süddeutschland. Die Hauptfaktoren unseres Erfolgs sind Qualität und Flexibilität. Um dies immer zu gewährleisten, sind unsere schlagkräftigen Nebenbetriebe ein wesentlicher Garant. Als Leiter für diese Nebenbetriebe suchen wir für den aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber einen Betriebsingenieur.

Ihr Aufgabengebiet umfaßt:
Verkstätten
Kesselhaus
Betreuung der Fremdhändler
Konstruktive Unterstützung bei Maschinenumbauten
Ersatzteilbeschaffung und Investitionsvorbereitung
Betriebssicherheit

Unsere teilweise in drei Schichten laufende Produktion erfordert einen reibungslosen Service, den Sie sicherstellen müssen. Dazu steht Ihnen ein Team langjähriger, qualifizierter Mitarbeiter zur Verfügung.

Für diese Position, die direkt dem technischen Direktor unterstellt ist, suchen wir einen Dipl.-Ing. (FH) allg. Maschinenbau, der Erfolge aus ähnlichen Positionen vorweisen kann.

Sie sollten konstruktive Fähigkeiten, Fachkenntnisse in Schlosserarbeiten sowie Kenntnisse aus der Klimatechnik haben. Wir setzen voraus, daß Sie Ihre Mannschaft zielorientiert führen und durch gute Planung und Organisation sicherstellen, daß Reparaturaufträge und vorbeugende Instandhaltung zeitlich und wirtschaftlich optimal ausgeführt werden.

Diese Position ist den Anforderungen entsprechend attraktiv dotiert. Gründliche Einarbeitung wird sichergestellt. Wenn Sie an dieser Position interessiert sind und eine hohe Leistungsbereitschaft mitbringen, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer 012 an die von uns beauftragte Beratung. Diese Beratung steht auch für telefonische Vorabinformation jederzeit zur Verfügung. Sperrvermerke werden strikt berücksichtigt.

KÜBLER UND LIEBICH

Managementberatung Wächterstraße 5
7000 Stuttgart 1 Telefon (0711) 24 44 20

Ingenieure • Betriebswirte

Die HONEYWELL BULL AG in Deutschland ist ein Unternehmen der BULL-Gruppe, des führenden europäischen Computerherstellers.

Wir zeigen Ihnen
den Weg in die Praxis,
... in die EDV,
... in den EDV-Vertrieb

Wie wir uns das vorstellen?

Sie starten bei uns im April 1984 bei vollem Gehalt (natürlich kein befristeter Zeitvertrag) zu einer umfassenden Ausbildung. In Theorie und Praxis.

Sie lernen bei uns den Vertrieb hochwertiger, anspruchsvoller Investitionsgüter.

Wir wissen, was Sie für den EDV-Vertrieb brauchen, überlassen Sie uns die Schulung von

Programmierung, Organisation, Hardware, Anwendungen und Software, Verkaufstechniken, Rhetorik etc. Ihre spätere Branchenspezialisierung werden wir aufbauend auf Ihrer Berufserfahrung und Ihren Studienschwerpunkten durch Spezialseminare unterstützen.

Dieses erprobte Trainee-Programm dauert bis zu 24 Monaten.

Und was wir uns noch vorstellen.

Als graduierte/diplomirte Ingenieure mit Kenntnissen in der Fertigungsindustrie oder als graduierte/diplomirte Betriebswirtschaftler mit abgeschlossener Lehre können Sie Praktikas und ein Prädikatsexamen vorweisen und suchen jetzt eine ausbaufähige Startposition in einer Wachstumsbranche.

Wenn Sie selbstbewußt sind, sicheres Auftreten und die Bereitschaft haben, unser Trainee-Programm engagiert zu durchlaufen, dann sollten Sie die Weichen für Ihre Zukunft jetzt entscheidend stellen.

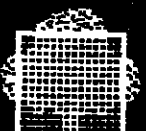
Selbstverständlich werden wir Ihr Können und Ihr Engagement entsprechend anerkennen. Wir bieten vorbildliche soziale Leistungen und ausgezeichnete berufliche Entwicklungsmöglichkeiten. Den Rahmen dafür bietet eine gute Arbeitsatmosphäre mit einem kooperativen Führungsstil.

Übrigens können Sie nach Ihrer Ausbildung in fast jeder deutschen Großstadt arbeiten.

Haben Sie Interesse? Senden Sie uns Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe des bevorzugten Einsatzortes zu.

HONEYWELL BULL AG
Personalabteilung
Theodor-Heuss-Str. 60-66
5000 Köln 90

Bull



Hochintegrierte Produktions-Systeme

Wir sind ein sehr bekanntes, dynamisches Unternehmen mit mehreren tausend Beschäftigten und Sitz in Süddeutschland. Gefertigt wird ein breitgefächertes Spektrum technologieintensiver Klein- und Mittelserien-Erzeugnisse mit hohem feinwerktechnischen und elektronischen Anteil. Eckpfeiler unseres Erfolges sind modernste Fertigungstechnologien und flexible Fertigungs- und Materialwirtschaftssysteme mit hohem Automatisierungsgrad. Zur weiteren Sicherung des technologischen und wirtschaftlichen Wettbewerbsvorsprungs suchen wir den hochqualifizierten

Leiter der Hauptabteilung PRODUKTIONSLOGISTIK

Er ist verantwortlich für die Bereiche Fertigungssteuerung, Disposition, Beschaffung und betriebliche Logistik und damit für den gesamten Materialdurchlauf vom Wareneingang bis hin zum Kunden. Das Aufgabenumfeld ist geprägt durch hohen technischen Organisationsgrad und modernste Rechensysteme. Erwartet werden technisch-konzeptionelle Impulse zu noch höherem Automatisierungsstand bei Erhaltung maximaler Flexibilität und zur ablauforganisatorischen Weiterentwicklung durch integrierte Prozesssteuerung mit dem Ziel der Optimierung von Auslastung, Durchlaufzeiten und Beständen und damit der Verantwortung für Kosten und Termine.

Diese der Unternehmensleitung direkt unterstellte Aufgabe erfordert einen breitangelegten Diplom-Ingenieur/Diplom-Wirtschaftsingenieur (TH/FH) mit eindeutig fertigungstechnischem Hintergrund, idealerweise aus größeren Industrieunternehmen mit ähnlich

zukunftsweisender Fertigungsstruktur. Erfahrung im Prozeßrechnereinsatz sowie in der integrierten DV-gestützten Fertigungssteuerung sind ebenso unabdingbar wie erstklassige betriebswirtschaftliche Kenntnisse, Führungsstärke und eine stabile Persönlichkeit. Die Aufgabe ist eine Herausforderung für Top-Ingenieure und bietet die Chance, mit modernsten Technologiesystemen zu arbeiten.

Herrn von ca. Mitte 30 bis Mitte 40, die sich ingenieurmäßig angesprochen fühlen und über entsprechenden Background verfügen, bitten wir um ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zur Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 2303 W an die beauftragte Unternehmensberatung. Die Herren Dr. L. Heimeier und Dr. H.-P. Grasmann in Sindelfingen stehen für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung und bürgen für Diskretion nach allen Seiten.

BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 02 11/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

Brillenfassungen für hohe Ansprüche!

Wir vertreiben ein Programm, das der Optiker-Fachhandel kennt und schätzt, das aktuellen Trends entspricht, alle Ansprüche an Qualität, Design und Technik erfüllt und damit eine hervorragende Grundlage für Ihre Verkaufserfolge bildet. Wir verstärken unseren Außendienst und suchen zwei neue engagierte Mitarbeiter als

Verkaufsrepräsentanten

1. Ruhrgebiet
2. Aachen/Koblenz/Saarbrücken

Als idealer Bewerber sind Sie mehrere Jahre erfolgreich im Markenartikel-/Konsumgüterbereich tätig. Aber auch als gelernter Augenoptiker mit ausgeprägten verkäuferischen Fähigkeiten und Ambitionen für den Außendienst haben Sie eine Chance. Ihre Aufgaben lösen Sie mit konsequenter Einsatzbereitschaft und Zielstrebigkeit, und Sie sind in der Lage, Ihren Markt systematisch zu bearbeiten und auszuschöpfen.

In Ihrem Gebiet finden Sie ein hohes Potential aufgeschlossener Kunden. Bei der Einarbeitung unterstützen wir Sie intensiv und geben Ihnen auch später jede Hilfe durch konsequente Verkaufsförderungsaktionen.

Die Position ist den hohen Anforderungen entsprechend ausgestattet und bietet Ihnen berufliche und persönliche Entwicklungsmöglichkeit. Wir bitten Sie um Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Eintrittstermin und Gehaltsvorstellung an unsere Personalleitung, Telefon (0 70 41) 16-230, damit wir bald das erste Gespräch führen können.



OPTIK GmbH
Postfach 11 55 - 7130 Mühlacker

im
**Schleswig-Holsteinischen Landestheater
und Sinfonieorchester**
- Sitz Schleswig -
ist ab 1. 9. 1984 die Position des

VERWALTUNGSDIREKTORS

wieder zu besetzen.

Einstellung und Einarbeitung ab 1. 7. 1984.

Gesucht wird eine erfahrene Führungskraft mit kaufmännischen und betriebswirtschaftlichen Kenntnissen, sowie Organisations-/Verwaltungsfähigkeiten und Durchsetzungsvermögen.

Nachdem ihm auch die Finanz- und Lohnbuchhaltung unterstehen, werden umfassende Kenntnisse auf diesen Gebieten sowie im Personalwesen erwartet.

Vergütung soll nach BAT II, bei Bewährung nach BAT I b erfolgen.

Schriftliche Bewerbungen sind bis zum 31. Januar 1984 erbeten an

**Schleswig-Holsteinische Landestheater
und Sinfonieorchester GmbH**
Lollfuß 53, 2380 Schleswig

Film- und Fernsehproduktionsge-
sellschaft in Köln sucht

jungen dynamischen Produktionsleiter

zum baldigen Eintritt.

Angebote unter U 3425 an WELT-
Verlag, Postfach 100864, 4300
Essen.

GEBIETSLEITER NORD MARKENARTIKELINDUSTRIE

Unser erfolgreiches Unternehmen gehört zu einer bekannten europäischen Gruppe des Nahrungs- und Genußmittelsektors. Aufgrund der Qualität unserer Produkte sind wir im Handel bestens bekannt und beim Verbraucher in hohem Maße akzeptiert. Unsere hervorragende Marktposition ist gleichermaßen die Konsequenz einer klaren Unternehmenskonzeption.

Im Zuge expansiver Maßnahmen ist die Position des Gebietsleiters Nord zu besetzen. Im Vordergrund der Aufgabenstellung steht die kompetente Führung der für das Vertriebsgebiet zuständigen Verkaufsmannschaft im Einzelhandel auf der Basis gemeinsam erarbeiteter Umsatz- und Distributionsziele. Die Position ist dem Vertriebsleiter unterstellt.

Herrn, die ihre „Verkaufsorientierung“ mehrere Jahre im Markenartikelbereich unter Beweis gestellt und dabei Erfahrungen in der Mitarbeitermotivation gesammelt haben, entsprechen am ehesten unseren Vorstellungen. Zusätzliche Kenntnisse des Lebensmittel Einzelhandels im entsprechenden Gebiet (Nielsen I und II) sind wünschenswert. Engagement, Verhandlungsgeschick sowie Mobilität bestimmen das Persönlichkeitsprofil.

Die Dotierung ist angemessen, der Standort kann - sofern er im Vertriebsgebiet liegt - beibehalten werden. Bitte bewerben Sie sich mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, wichtigen Zeugnissen, Angabe Ihres Einkommens und frühestmöglichem Eintrittstermin bei unserem Berater, Frau Iic. oec. Renate Seeger, Roland Berger & Partner G.m.b.H. Internationale Personalberater (BDU), Truderinger Straße 13, 8000 München 80, Tel.: 0 89 / 41 76 - 2 24. Schreiben Sie Ihr oder rufen Sie sie vorab kurz an. Sie bürgt für absolute Diskretion.

Roland Berger & Partner G.m.b.H.
Internationale Personalberater (BDU)



Modernste Informationstechnologien

Unser weltbekanntes Unternehmen mit mehreren tausend Beschäftigten und Sitz in einer der attraktivsten süddeutschen Gegenden ist führend auf dem Gebiet neuester Technologien. Die Planung, Entwicklung und Einführung unserer komplexen Produkt- und Dienstleistungssysteme erfordert modernste elektronische Systemtechnik, insbesondere im Software-Bereich. Für die verantwortliche Mitarbeit bei zukunftsweisenden Führungs-, Planungs- und Einsatzsystemen, in der Systemanalyse und im Software-Engineering suchen wir mehrere hochqualifizierte

Informatiker, Nachrichten-/Regelungs-Techniker, Mathematiker/Physiker als

SOFTWARE-INGENIEURE

für die Konzeption, Projektierung, Prototypenerstellung und Integration von rechnergestützten Anlagen. Aufgabenschwerpunkte liegen in der Software-Erstellung zur Systembeurteilung, in Software-Entwurf und -Integration/Test, im Software-Engineering sowie in der Steuerung von Software-Projekten. Dies beinhaltet die abstrakte Umsetzung von Denk- und Verhaltensweisen in technische Prozesse, die Beurteilung ihrer Leistung über Operation-Research-Methoden sowie die Erstellung komplexer Software-Konzepte bis hin zur Software-Integration. Umfangreiche Labor- und Integrationseinrichtungen sind vorhanden.

Gesucht werden Bewerber, die nach ihrem Studium bereits über 2 bis 5 Jahre Berufserfahrung verfügen: in der Grundlagenforschung der technisch-wissenschaftlichen Datenverarbeitung, in Software-Häusern, Forschungsinstituten oder Industrieunternehmen mit modernsten Informationstechnologien. Vertrautheit mit neuesten Entwicklungen der Informatik, die Fähigkeit zu abstraktem Denken und zur Umsetzung von Modellen in Systeme sowie die Bereitschaft zur ständigen Weiterbildung setzen wir voraus. Bei Eignung ist mittelfristig Weiterentwicklung zum Projektleiter oder Einsatz im Systemvertrieb möglich.

Wenn Sie die Mitarbeit in einem der technologisch fortschrittlichsten Unternehmen mit großzügigem Arbeitsumfeld und erheblichem Ideen-Freiraum, viel Teamarbeit und wenig Hierarchie reizt, bitten wir um Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien und Angabe zur Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 6303 W an die beauftragte Unternehmensberatung. Herr U. Clodius in Sindelfingen steht für zusätzliche telefonische Informationen zur Verfügung und bürgt für Diskretion nach allen Seiten.

BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 02 11/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

LEITER ENTWICKLUNG UND QUALITÄTSSICHERUNG

Erfolgreiches Unternehmen der Lebensmittelherstellung

Unsere herausragende Marktposition als eines der führenden Unternehmen im Bereich der Tiefkühlkost haben wir u. a. dadurch erreicht, daß es uns stets gelungen ist, zukunftsorientierte und marktgerechte Produkte zu entwickeln. Wir wissen aber auch, daß Innovationen und Ideenreichtum nicht ausreichen, um diese Erfolge langfristig sicherzustellen.

Deshalb erwarten wir von unserem neuen Leiter Entwicklung und Qualitätssicherung, daß er als unternehmerisch orientierter Manager kreative Impulse und Ideen aufgreift und diese anwendungsbezogen weiterentwickelt unter Übernahme der Mitverantwortung für die optimale Markteinführung. Darüber hinaus müssen Sie mit Hilfe der Mikrobiologie unsere hohe Produktqualität sicherstellen und unser produktionspezifisches Know-how ständig ausbauen. Hierfür steht Ihnen ein qualifizierter Mitarbeiterstab zur Verfügung, den Sie zielgerichtet führen und durch eigenes Vorbild motivieren sollen.

Diese für die zukünftige Entwicklung unseres Unternehmens entscheidende Position wollen wir einem qualifizierten Lebensmitteltechnologien oder -chemiker übertragen, der bereits mehrere Jahre erfolgreich seine Befähigung in der Berufspraxis der industriellen Herstellung von Lebensmitteln unter Beweis gestellt hat. Persönliches Niveau, Führungsqualifikation sowie Steh- und Durchsetzungsvermögen sind unabdingbare Voraussetzungen für Ihren Erfolg. Genauso wichtig ist aber auch die Befähigung zur konsequenten Teamarbeit und zur offenen Kommunikation mit Kollegen aus anderen Unternehmensbereichen. Sollten Sie außerdem „kulinarische“ Erfahrungen, z. B. als Koch, aufweisen können, so würde uns dies unsere Entscheidung erleichtern. Wir glauben, daß Sie die geforderte Qualifikation in einem Alter von 30-35 Jahren erreicht haben.

Standort unseres mittelständischen Familienunternehmens mit einem Umsatzvolumen von ca. 100 Mio. DM ist eine landschaftlich reizvolle und wirtschaftlich aktive Region in Westfalen. Wenn es Sie reizt, in diesem Umfeld die skizzierte Herausforderung anzunehmen, dann richten Sie bitte Ihre Bewerbung an unseren Berater, Herrn Dipl.-Kfm. Günter Lave, ROLAND BERGER & PARTNER GMBH, Internationale Personalberater (BDU), Georg-Glock-Straße 3, 4000 Düsseldorf 30, Telefon 02 11 / 45 07 27. Er erwartet Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen, bestehend aus Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien und Gehaltsangabe, und steht Ihnen auch zu einem telefonischen Informationsaustausch zur Verfügung. Für Sie ist eine Kontaktaufnahme absolut risikolos, da Sperrvermerke strikt berücksichtigt werden und jede von Ihnen gewünschte Form der Diskretion garantiert ist.

Roland Berger & Partner G.m.b.H.
Internationale Personalberater (BDU)



Wir sind ein metallverarbeitendes Industrieunternehmen mit ca. 1400 Mitarbeitern und Sitz in Düsseldorf. Unsere Sparte

Sieb- und Trenntechnik

entwickelt, fertigt und verkauft SPALTSIEBE - FEINLOCHBLECHE - DRAHTGEWEBE - FÖRDERGURTE - SIEBBÖDEN als Serien- und Einzelprodukte. Unsere Produkte finden in allen Industriezweigen im In- und Ausland Anwendung. Wir suchen für unsere

Vertriebsabteilung

einen

Beratungs-Ingenieur

Schwerpunktmäßig sind folgende Aufgaben zu übernehmen:

- Unterstützung unserer Vertriebsorganisation im In- und Ausland in allen verfahrenstechnischen und anwendungstechnischen Fragen
 - Kundenberatung hinsichtlich Produktanwendung und Anbieten optimaler konstruktiver Lösungen
 - Verbesserung und Weiterentwicklung vorhandener Produkte; Forschung nach neuen Produktideen und Anwendungsmöglichkeiten in Zusammenarbeit mit unserer Entwicklungsabteilung
 - Miterarbeitung und Realisierung von Verkaufsstrategien.
- Die Aufgabe verlangt Kreativität, ein Studium der Fachrichtung Verfahrenstechnik oder Maschinenbau sowie Verkäuferfähigkeiten. Eine mehrjährige praktische Erfahrung auf den vorgenannten Fachgebieten ist absolute Voraussetzung.
- Die Tätigkeit ist mit Reisen im In- und Ausland verbunden. Gute Kenntnisse der englischen Sprache sind erforderlich. Bei Qualifikation bietet die Stelle einen realen beruflichen Aufstieg mit entsprechenden Vollmachten. Senden Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung an unsere Personalabteilung, Fichtenstraße 75, 4000 Düsseldorf, Tel. 02 11 7 35 04 36.



HEIN, LEHMANN AG

Wir sind ein führendes Unternehmen in der Knopf-Branche. Unser Arbeitsgebiet ist die gesamte Bekleidungsindustrie HK und DOB.

Zum baldigen Eintritt suchen wir einen

Verkaufsassistenten

vorwiegend für den Außendienst.

Wir denken an einen kontaktfreudigen, begeisterungsfähigen Herrn mit Stehvermögen und bereits erworbenen Verkaufserfahrungen. Großes Interesse an Bekleidung und Mode ist eine weitere Voraussetzung für diese Position.

Nach intensiver, branchenspezifischer Einarbeitung und Bewährung ist die Übernahme eines eigenen Verkaufsbezirks vorgesehen. Bei entsprechender Kreativität soll auch eine spätere Mitarbeit bei der Gestaltung unserer modischen Kollektionen erfolgen.

Alter ca. 28-35 Jahre. Dienstsitz ist Frankfurt/Main. Fremdsprachenkenntnisse erwünscht.

Senden Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen unter V 3132 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



Wir sind

eine Tochter der weltweit operierenden UTC International AG, Basel (Schweiz). Zu den Schwerpunkten unseres Geschäfts gehört der Vertrieb von Kassen-, Kopier- und Schreibsystemen.

Wir suchen

junge Kaufleute

aus verschiedenen Gebieten als Nachwuchsverkäufer im Außendienst.

Wir erwarten

eine abgeschlossene kaufmännische Ausbildung, abgeleiteten Wehrdienst und persönliche Unabhängigkeit. Alter Anfang 20.

Wir bieten

eine umfassende und qualifizierte Fachausbildung, eine der Aufgabe entsprechende Bezahlung und alle sonstigen Leistungen eines modernen Unternehmens.

Wenn Sie in diesem Angebot Ihre Chance sehen, senden Sie uns bitte die üblichen Bewerbungsunterlagen zu.

UTAX GmbH Organisations-Systeme
Hildesheimer Str. 1-3 · 2000 Hamburg 60 · Tel. (0 40) 4 60 38 21

Für den regionalen Aufbau von Vertriebsgruppen suchen wir sofort verkäufererfahrene, seriöse Vertriebsprofis.

Alter ca. 25-50 J. Wir sind ein Zeichengerätehersteller mit einem konkurrenzlosen Zeichengerät, das bereits mit 2 Goldmedaillen auf der Mailänder und Nürnberger Erfindermesse ausgezeichnet wurde. Kundengruppe: Fast alle Berufszweige usw. Auch Vertriebsprofis für das europäische Ausland gesucht. Telefonische Kontaktaufn. auch am Wochenende zw. 8.00 u. 18.00 Uhr, werktags ab 18.00 Uhr.

Carroll-Verkaufsleitung
M. Steinseufzer, Tel. 0 77 21 / 5 90 98

Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg

Stellengesuche in der WELT

Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag. Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu Preisen berechnet, die gegenüber den Anzeigenrundpreisen stark ermäßigt sind. 1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,59.

Preis- und Größenbeispiele

30 mm / 2spaltig
DM 335,16 zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

35 mm / 1spaltig
DM 195,51 zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

20 mm / 1spaltig
DM 111,72 zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung,
Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1

Bestellschein

Bitte veröffentlichen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächst erreichbaren Termin eine Anzeige

_____ mm hoch; _____ spaltig zum Preis von DM _____
zuzüglich DM 10,26 Chiffre-Gebühr.
Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name:

Straße/Nr.:

PLZ/Ort:

Vorwahl/Telefon:

Unterschrift:

Der Anzeigentext:

Diplom-Ingenieur (FH)

oder

Techniker

mit einschlägiger Berufserfahrung

Wir denken an einen Fachmann aus den Fachbereichen Verfahrenstechnik, Galvanotechnik oder Maschinenbau/Feinwerktechnik mit Grundkenntnissen oder Berufserfahrung auf den Gebieten Chemie bzw. Kunststofftechnik.

Nach Einarbeitung soll der Be-

werber möglichst die Stellvertretung des Betriebsleiters Oberflächen- und Leiterplattenfertigung übernehmen.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und Angabe Ihres Eintrittstermins senden Sie bitte an

Krupp Atlas Elektronik GmbH - Personalabteilung -
Postfach 44 85 45, 2800 Bremen 44, Telefon 04 21 / 4 57 - 23 39

KRUPP ATLAS ELEKTRONIK

HAGENUK

Wir sind ein dynamisch wachsendes Unternehmen der Investitionsgüterindustrie und beschäftigen z. Zt. ca. 1.600 Mitarbeiter. Die Lage unseres Unternehmens in der Landeshauptstadt Kiel garantiert einen außergewöhnlich hohen Freizeitwert. Unsere technisch anspruchsvollen Produkte der drahtgebunden- und drahtlosen Nachrichtentechnik sowie der Klima- und Sondertechnik haben in Fachkreisen einen sehr guten Namen.

Zum nächstmöglichen Zeitpunkt suchen wir je einen qualifizierten

Konstrukteur

für unsere Bereiche

- Fernmeldetechnik
- Funknachrichtentechnik



Nach unserer Auffassung bringen Sie als Ingenieur aus dem Sektor Feinwerktechnik oder Nachrichtentechnik die besten Voraussetzungen mit, wenn Sie über eine mehrjährige einschlägige Erfahrung sowie über gute Kenntnisse im Einsatz von CAD/CAM-Systemen und auf dem Kunststoffsektor (Fernmeldetechnik) verfügen.

Wir bieten Ihnen interessante und selbständige Aufgaben, ein der Bedeutung der Position angemessenes Gehalt sowie die sozialen Leistungen eines modern geführten Unternehmens.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte unter gleichzeitiger Angabe Ihrer finanziellen Vorstellungen an unsere Personalabteilung.

HAGENUK GmbH
Westring 431
2300 Kiel 1

Zur ersten Information:
Telefon (04 31) 882-238

Professionelle Personalarbeit

Wir sind ein Industrieunternehmen mittlerer Größe im südlichen Schleswig-Holstein und befassen uns mit Maschinen- und Anlagenbau.

Zum 1. 4. 84 suchen wir für den Bereich „Personal und Allgemeine Verwaltung“ einen qualifizierten Personalfachmann im Range eines

Abteilungsleiters

Sie sollen den Bereichsleiter wirksam entlasten und eigenverantwortlich fest umrissene Aufgaben übernehmen. Die Schwerpunkte werden in Personalbeschaffung und -betreuung sowie in Aus- und Weiterbildung liegen.

Nach einer wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung sollten Sie bereits einige Jahre Erfahrung in der Personalarbeit gesammelt haben. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich. Ausbilderprüfung und EDV-Kenntnisse sind erwünscht.

Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Gehaltsvorstellungen richten Sie an unseren Berater, Herrn Simmersbach, der Sperrvermerke berücksichtigen wird und Ihre Unterlagen an uns weiterleitet.

H. J. Simmersbach, Övelgönne 109, 2000 Hamburg 52

Deutsche Niederlassung eines bedeutenden schwedischen Papierkonzerns in Nordrhein-Westfalen, die auf dem Sektor Papierhygiene tätig ist, sucht zum baldmöglichen Eintritt je einen Außendienstmitarbeiter mit mindestens zweijähriger Verkaufspraxis als

Gebietsverkaufsleiter

1. für die Postleitzahlgebiete 6000 und 7000
2. für die Postleitzahlgebiete 4000 und 5000

Voraussetzungen sind: Selbständige Arbeitsweise, nachweisbare Verkaufserfolge im Außendienst, Fähigkeit zur Motivation von Mitarbeitern.

Die Anstellungsbedingungen umfassen ein attraktives Grundgehalt + Nebenleistungen, eine großzügige Reisekostenregelung, einen neutralen Firmenwagen und die Sozialleistungen eines Großunternehmens.

Richten Sie bitte Ihre komplette Bewerbung unter FDN 11 841 an die beauftragte und auf Sperrvermerke achtende

Dr. Weinsiehr KG

* Werbeagentur *

Berliner Allee 23

4 000 Düsseldorf 1

(die Ihnen auch unter Telefon 02 11 / 32 58 72 zu einer Vorabinformation zur Verfügung steht).

O & K Orenstein & Koppel

Für das O & K-Werk in Lübeck suchen wir zum nächstmöglichen Termin einen

INGENIEUR

Fachrichtung Maschinenbau

für unseren expandierenden Bordkran-Bereich.

In der Akquisition und Projektbearbeitung würden wir bevorzugt einen vertriebsfähigen Bewerber einsetzen, der in Reederei- und Werftkreisen gut eingeführt ist.

Wir erwarten von unserem neuen Mitarbeiter im Alter um 35 Jahre Verhandlungsgeschick und Einsatzfreude sowie die Beherrschung der englischen Sprache.

Wir bieten ein der Bedeutung der Position angemessenes Gehalt.

Wenn Sie sich von dieser Aufgabe angesprochen fühlen, erbitten wir zur Kontaktaufnahme Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin. Ihre Bewerbung wird selbstverständlich vertraulich behandelt.

Zuschriften senden Sie bitte an die Personalabteilung der

O&K

O & K Tagebau und Schiffstechnik

Einsiedelstraße 6
2400 Lübeck



PHILIPS

Elektro Spezial

entwickelt und fertigt in Bremen elektronische und optoelektronische Geräte, Anlagen und Systeme.

Für den Produktbereich der Kommunikationstechnik - Konstruktion - suchen wir einen bereits erfahrenen Dipl.-Ing. (FH) oder einen Techniker der Fachrichtung allg. Maschinenbau/Feingerätetechnik/Elektronik als

Konstrukteur

Zu seinem Aufgabenbereich gehört die fertigungsgerechte Konstruktion, Serienbetreuung und Weiterentwicklung elektronischer Geräte und Anlagen.

Kenntnisse in der Umsetzung von elektronischen Schaltungs-entwürfen in Leiterplattenunterlagen sind erforderlich. Kenntnisse in techn. Englisch wären von Vorteil.

Senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an

Elektro Spezial Unternehmensbereich der Philips GmbH
Hans-Bredow-Straße 20, 2800 Bremen 44, Tel. 04 21 / 4 28 71, Personalwesen

...für die Zukunft - Philips

Seit 15 Jahren sind wir als Dienstleistungs-Rechenzentrum, für die Bauwirtschaft tätig. Unser Firmensitz ist in einer norddeutschen Großstadt.

Wir suchen Sie als

EDV-Leiter

Wenn Sie bis heute als **Chefprogrammierer** Erfahrungen auf einer großen IBM-Anlage sammeln konnten, erfüllen Sie die Grundbedingung.

Nach der Einarbeitung sollen Sie für die gesamte Programmierung, die innere Organisation und die Produktion verantwortlich sein.

Diese Position ist dem Vorstand direkt unterstellt. Weitere Information gibt Ihnen unser Berater, auch Samstag und Sonntag, 11.00 bis 13.00 Uhr.

consilium Schwachhauser Heerstr. 272a
2800 Bremen 1
Unternehmensberatung GmbH Tel. 04 21 / 23 90 24



Wir sind ein führendes Unternehmen der Holzverarbeitung in Deutschland mit internationalen Verbindungen. Unser umfangreiches Türen- und Zargenprogramm ist am Markt seit Jahren sehr gut eingeführt. Im Rahmen des weiteren Ausbaus unserer erfolgreichen Außendienst-Organisation suchen wir die erfahrene Spitzkraft im Verkauf als

Gebietsleiter und Repräsentanten

für die Gebiete
Bremen / Westf. Niedersachsen,
Münster / Osnabrück / Ostwestfalen-Lippe

Wir bieten Ihnen eine lohnende, interessante und selbständige Aufgabe - vor allem aber auch die Chance zum Aufstieg.

Ihre Erfahrung in Akquisition und fachlicher Beratung ist neben Ihrem Engagement eine wichtige Voraussetzung für Ihren Erfolg. Im Rahmen eines Angestellten-Verhältnisses können Sie Ihre Tatkraft und Kreativität als verantwortungsbewußter Mitarbeiter in einem dynamischen Team voll entfalten. Sie erhalten neben festen Bezügen leistungsbezogene Zulagen und alle Vorteile eines Großunternehmens.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Zeugnissen, Lichtbild und Lebenslauf an
Bruynzeel-Türen-Fabrik GmbH
Industriepark Rhön, 6405 Eichenzell 2

AUTOFLUG

In unserem Zweigwerk Norderstedt mit mittlerer Betriebsgröße ist die Position

Produktionsleiter

zu besetzen.

Mit diesem Angebot wenden wir uns an einen Ingenieur mit fundierten Kenntnissen und Erfahrungen in der Arbeitsvorbereitung, der Fertigungssteuerung sowie der Kostenplanung und -kontrolle. Englischkenntnisse sind wünschenswert. Ihnen werden die Abteilungen Stanzerei, Kunst-

stoffe und Werkzeugbau zugeordnet.

Wenn Sie die Aufgabe reizt, senden Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung mit Foto, Gehaltsvorstellung und Angabe Ihres frühesten Eintrittsdatums an unsere Personalabteilung.

Autoflug, 2084 Rellingen 2/bel Hamburg, Industriestraße 10, Telefon (0 41 01) 3 00 - 2 40

Angestellten-
Krankenkasse
seit 1826



Die Hanseatische Ersatzkasse ist eine bundesunmittelbare Körperschaft des öffentlichen Rechts mit Selbstverwaltung. Sie hat ihren Sitz in Hamburg und betreut im gesamten Bundesgebiet über 220.000 Versicherte in 45 Geschäftsstellen.

Geschäftsführer

wird ein(e) Nachfolger(in) gesucht.

Gesucht wird eine dynamische, führungsstarke Persönlichkeit, die - umfassende Kenntnisse im Bereich der gesamten Sozialversicherung, insbesondere der Krankenversicherung, besitzt, - Erfahrung in der Leitung größerer Verwaltungseinheiten nachweist, - Kenntnisse und Erfahrungen der Finanzwirtschaft im Rahmen der für die Krankenversicherung bestehenden gesetzlichen Vorschriften mitbringt, - über Kenntnisse und Erfahrungen rationaler Betriebsorganisation und moderner Personalführung verfügt und zur Führung und Motivierung von Mitarbeitern befähigt ist, - verhandlungs-, rede- und schriftgewandt, kooperationsbereit und entscheidungstreu ist, - eine vertrauensvolle Zusammenarbeit mit den Organen der Selbstverwaltung gewährleistet.

Aussagefähige Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild, die vertraulich behandelt werden, richten Sie bitte bis zum 29. Februar 1984 an den Vorsitzenden des Vorstandes, Herrn Johannes Terhaar, Lohbergstraße 4, 4630 Bochum.

Wir sind eine bedeutende Möbelhandelsgruppe mit mehreren Häusern in Norddeutschland. Die freundliche und sachkundige Beratung unserer Kunden liegt uns sehr am Herzen. Daher suchen wir für unsere Häuser in Hamburg-Harburg und Langen/Bremerhaven für sofort

Verkaufsmitarbeiter für die Orientteppichabteilung

die die Kunden unserer schon gut eingeführten Teppichfabrikabteilungen sachkundig beraten und denen es Freude bereitet, die kostbare Ware selbständig zu betreuen. Das Gehalt besteht aus einem Festgehalt und einer attraktiven erfolgsabhängigen Provision.

Es erwartet Sie ein Arbeitsplatz in einem aufgeschlossenen Kollegenkreis. Urlaubs- und Weihnachtsgeld, Essensgeldzuschuß sind bei uns genauso selbstverständlich wie alle anderen Sozialleistungen eines modernen Unternehmens.

Wenn Sie diese Aufgabe interessiert, so senden Sie uns bitte Ihre Kurzbewerbung unter Angabe der Telefonnummer. Wir werden uns dann kurzfristig mit Ihnen in Verbindung setzen.

Unternehmensgruppe:

Norddeutscher Möbelmarkt/Möbelgalerie
Radicestr. 28, 2100 Hamburg 90, Tel. 0 40 / 76 40 10

Das Wasser- und Schiffsamt Bremerhaven
sucht baldmöglichst für hydrologische und morphologische Untersuchungen im Mündungsgebiet der Weser

1 Dipl.-Ing. (TU)

Bauingenieurwesen

nach Verg.-Gruppe BAT IIa.

Bewerbungen bitte umgehend schriftlich an das

Wasser- und Schiffsamt Bremerhaven
Am Alten Vorhafen 1, 2850 Bremerhaven

Bauingenieure für Südafrika

Südafrikanisches Bauunternehmen mit deutscher Geschäftsleitung sucht junge Ingenieure für die Bauleitung. Wir suchen dynamische Mitarbeiter, die bereit sind, sich in Südafrika eine Zukunft aufzubauen.

Voraussetzungen: 1. Abgeschlossene praktische Lehre oder eine zweijährige Praxis im Bauhandwerk
2. Nicht älter als 35 Jahre
3. Grundkenntnisse in der englischen Sprache.

Bewerbungen an: **AFRO-PROJECTS (PTY) LTD**
P.O. Box 77354
Fontainebleau 2032
Randburg
Rep. of South Africa

Erfolgreiche Bewerber werden im Frühjahr 1984 von einem unserer Direktoren zu einem persönlichen Gespräch in Deutschland eingeladen.



PHILIPS

Innerhalb des PHILIPS-Konzerns ist die GRANUS Glasfabrik in Aachen eine bedeutende Produktionsstätte für Fernseh-Preßglas-Erzeugnisse.

Wir stellen ein:

Diplom-Ingenieure Fachrichtung Maschinenbau

als Preß-Technologen für unsere Entwicklungsabteilung in Eindhoven/Niederlande.

Für die Aufgabenstellung setzen wir Erfahrung in Glasverformungs-Techniken voraus.

Sie lernen technologisch moderne Fertigungsprozesse kennen, deren Weiterentwicklung im Team betrieben wird.

Nach Eingang Ihrer Bewerbungsunterlagen setzen wir uns unverzüglich mit Ihnen in Verbindung.

Granus Glasfabrik der Philips GmbH
Postfach 550, 5100 Aachen-Rothe-Erde, Personalwesen

...für die Zukunft - Philips

International erfolgreicher Zulieferer der Automobil- und Elektro-Industrie sucht für den

Raum Hannover / Wolfsburg

einen erfahrenen

Vertriebsingenieur

Als kompetenter Gesprächspartner unserer Kunden soll er unsere technischen Erzeugnisse und Konzeptionen vertreiben und darüber hinaus Impulse für die Entwicklung neuer Produkte geben.

Für diese anspruchsvolle Aufgabe ist eine gute technische Ausbildung (Dipl.-Ingenieur der Fachrichtung Elektrotechnik, Elektronik oder eine ähnliche Disziplin) unbedingt erforderlich. Erfahrung im Umgang mit Großkunden wären von Vorteil. Einsatzbereitschaft, Zielstrebigkeit und einen gesunden Ehrgeiz betrachten wir als Voraussetzung für die bisherigen Erfolge.

Die Position ist in jeder Hinsicht attraktiv ausgestattet und bietet ausgezeichnete Entwicklungsmöglichkeiten in einem Unternehmen, das erfolgreich auf Zukunftsmärkten operiert.

Bitte richten Sie Ihre vollständige Bewerbung mit Lichtbild und Angabe des derzeitigen Einkommens an unseren Beauftragten:
DR. W. REISS, Kennedyallee 35, 6000 Frankfurt 70

Ingenieure für den Verkauf von Investitionsgütern

Messer Griesheim hat mit zukunftssicherer Technik und qualifiziertem Service, mit Leistung und Innovation in zahlreichen Industriezweigen Zeichen gesetzt.

Jetzt konzentriert Messer Griesheim die Kräfte zum Vorteil seiner Geschäftspartner.

Vier neu organisierte Ergebniseinheiten entwickeln und fertigen Produkte für die gesamte Schweiß- und Schneidtechnik und liefern „Lösungen nach Maß“.

Anwendungstechnische Beratung durch kompetente Fachleute und computer-

Am Unternehmenserfolg aktiv mitarbeiten gesteuerter Lieferservice gehören zu unserem kundenorientierten Unternehmenskonzept.

Forschung und Entwicklung steuern wichtige Impulse zum Unternehmenserfolg bei.

Für den Bereich „Maschinen und Elektronik“ mit Sitz in Frankfurt suchen wir noch:

Konstruktionsleiter für die mechanische Konstruktion „Automatisches Schweißen“

Konstruktionsleiter für die elektrische Konstruktion „Automatisches Schweißen“

Leiter der Anwendungstechnik „Automatisches Schweißen“

Elektrik/Elektronik-Konstrukteure für Werkzeugmaschinen und Vorrichtungen

Verkäufer Unterpulver-Schweißen

Verkaufsingenieur Unterpulver-Schweißen für Innen- und Außendienst

Verkaufsingenieur Roboter für Innen- und Außendienst

Schweißfach-Ingenieure mit fundierter technischer und metallurgischer Erfahrung für mechanisiertes Schweißen (UP/MIG/MAG/WIG/Plasma)

Service-Ingenieure/-Techniker mit guten elektrischen/elektronischen Kenntnissen und Maschinenbaukenntnissen für mechanisiertes Schweißen

Leistungsgerechte Bezahlung sowie gute Sozialleistungen erwarten Sie. Schicken Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit Gehaltswunsch an:

Messer Griesheim GmbH
Personalabteilung
Hanauer Landstraße 330
6000 Frankfurt 1
Tel. (06 11) 40 19-691

Schweißen+Schneiden
Gase+Kälte

MESSER GRIESHEIM
- ein Unternehmen der Hoechst-Gruppe



potf

Computer-Netzwerke, Dieter Potf Ing., Hamburg

In Norddeutschland haben wir eine führende Position im Bau von Gemeinschaftsnetzen, Kabelfernseh- und Sprachanlagen. Diese Führungsposition wollen wir auch auf den zukunfts-

orientierten Wachstumsmarkt der Computer-Verbreitung ausdehnen. Aus diesem Grunde suchen wir zum nächst möglichen Termin Sie - den

Vertriebsprofi mit Pioniergeist

Geschäftsbereich Computer-Netzwerke

Ihre Aufgaben: Selbständiger Auf- und Ausbau des neu eingerichteten Geschäftsbereichs (EDV-Verkabelung) und Versandgeschäft für technisches EDV-Zubehör (not. einer leistungsfähigen Vertriebsorganisation; Übernahme der Bereichsleitung nach erfolgreichem Abschluß der Auf- und Ausbauphase; Entwicklung einer eigenständigen Vertriebsstrategie; Akquisitionstätigkeit bei Hard- und Software-Anbietern auf jeder Ebene. Die Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt.

Ihre Voraussetzungen: Fachlich: Solide technische und kaufmännische Grundausbildung und Praxis - z. B. als kaufmännisch versierter Techniker/Wirtschaftsingenieur oder technisch orientierter Kaufmann/Betriebswirt mit den Schwerpunkten EDV-Informatik, Kommunikation und Organisation nachweisbar; erfolgreiche Praxis im Vertrieb, Branchen- und Marketingberatung; gute englische Sprachkenntnisse.

Position: Eine starke, dynamische Persönlichkeit, die ein hohes Maß an Eigeninitiative, Ideenreichtum, Verhandlungsgeschick, Führungskompetenz, Organisationsvermögen und Belastbarkeit mitbringt.

Unser Angebot: Gute Bezahlung mit erfolgsabhängiger Steigerung. Die Bedienung unseres Unternehmens bietet Ihnen den besten Kontakt zu den ausführenden Positionen mit besten Perspektiven für Ihre berufliche Entwicklung.

Bitte richten Sie Ihre informative Bewerbung mit den üblichen Unterlagen sowie Ausweis über Ihren Eintrittstermin und Ihre Einkommensverhältnisse an das unten benannte Institut, das sich für eine streng vertrauliche Behandlung und konkrete Besprechung von Sperrvermerken verbürgt.

institut für personal- und managementberatung
alte bahnhofstr. 15, 2300 seewitz 1 hamburg tel. 04105182112

Wir sind eine alleingesessene und weitverbreitete Unternehmensgruppe in der Baubranche. Auch in diesen schweren Zeiten arbeiten wir erfolgreich und zukunftsorientiert. Unseren Erfolg verdanken wir einer Unternehmenspolitik, die eine gesunde Mischung aus konservativer Arbeitsauffassung und aus mutigem Unternehmertum darstellt. Dabei handeln wir stets nach dem Grundsatz „mehr sein als scheinen“. Für unser Stammhaus suchen wir einen bewährten Fachmann (ca. 10-15 Jahre Berufspraxis in der Bauausführung), der bei uns als Abteilungsleiter und Prokurist

Abteilungsleiter Tiefbau Ing. Tiefbau Schleswig-Holstein

ATTILA SZABÓ

viel unternehmerischen Freiraum bekommt. Wir bieten überdurchschnittliche finanzielle Entwicklungsmöglichkeiten, Wohnung oder Haus und auch sonst Hilfen beim Umzug. Wir erbitten Ihre Bewerbung an unseren Berater, Herrn Dipl.-Psych. Szabó, der auch für vertrauliche Vorabfragen zur Verfügung steht. Sie erreichen ihn telefonisch, auch am Sonntag nach Erscheinen dieser Anzeige von 16-18 Uhr unter der Telefonnummer 040-492719 oder schriftlich unter **ATTILA SZABÓ, PERSONALBERATUNG Postfach 28 01, 2000 Hamburg 19**

Wir gehören zu einer großen Unternehmensgruppe in der Holz- und Baustoffbranche. Weitverbreitete Kontakte und eingefahrene Geschäftsbeziehungen garantieren uns einen soliden Umsatz. Unsere neue, hervorragend platzierte Niederlassung ist aber auf Expansion ausgelegt. Daher suchen wir einen Niederlassungsleiter, der voller Unternehmungslust den harten Konkurrenzkampf in dieser Branche aufnimmt. Er muß es verstehen, sich sowohl in der Sortimentspflege als auch in der Kundenbetreuung auf die Bedürfnisse des Marktes einzustellen. Er bekommt von

Baustoffgroßhandel Niederlassungsleiter Holz/Baustoffkaufmann Raum Lübeck

ATTILA SZABÓ

uns jede Unterstützung und kann auch seine Bezüge erfolgsorientiert gestalten. Bewerber mit nachweisbaren Erfolgen können unverzüglich Kontakt mit uns aufnehmen. Wir reagieren rasch. Wir erbitten Ihre Bewerbung an unseren Berater, Herrn Dipl.-Psych. Szabó, der auch für vertrauliche Vorabfragen zur Verfügung steht. Sie erreichen ihn telefonisch, auch am Sonntag nach Erscheinen dieser Anzeige von 16-18 Uhr unter der Telefonnummer 040-492719 oder schriftlich unter **ATTILA SZABÓ, PERSONALBERATUNG Postfach 28 01, 2000 Hamburg 19**

Tiefkühlkost gehört zu den Lebensmittelprodukten der Zukunft. Das Ausland hat uns dies bereits demonstriert. Der erfolgreiche Verkäufer muß sich aber auf die veränderten Gegebenheiten des Handels einstellen. Der Handel hat Probleme, daher müssen ihm Problemlösungen verkauft werden. Wer kann solche Problemlösungen als Ergebnis einer exakt durchdachten Marketingkonzeption verkaufen? Wer an der „Front“ (Nielsen I) seinen Mann steht, kann eine nationale Verantwortung übernehmen. Wir sind flexibel,

Nachwuchs- Verkaufsleiter TIEFKÜHLKOST Norddeutsche Hafencity

ATTILA SZABÓ

unabhängig und mit einer guten Marktposition auf Innovation eingestellt. Alles andere mündlich! Wir erbitten Ihre Bewerbung an unseren Berater, Herrn Dipl.-Psych. Szabó, der auch für vertrauliche Vorabfragen zur Verfügung steht. Sie erreichen ihn telefonisch, auch am Sonntag nach Erscheinen dieser Anzeige von 16-18 Uhr unter der Telefonnummer 040-492719 oder schriftlich unter **ATTILA SZABÓ, PERSONALBERATUNG Postfach 28 01, 2000 Hamburg 19**

Werkzeugmaschinenbau – Standort Hamburg

Wir sind ein international anerkanntes Unternehmen des hochwertigen Werkzeugmaschinenbaus im Raum Hamburg.

Durch den Einsatz modernster Technologie und die Sicherung eines stets hohen Qualitätsniveaus haben wir heute in unserem Bereich einen bedeutenden Marktanteil. Auf diesem expandierenden und stark exportorientierten Markt wollen wir unsere Stellung durch konsequente technische Innovation noch weiter ausbauen. Zur Ergänzung unseres Mitarbeiterteams suchen wir den

Leiter der Steuerungs- und Automatisierungstechnik

mit folgenden Schwerpunktaufgaben:

- Beobachtung der technischen und technologischen Entwicklung sowie deren Interpretation für den Einsatz bei unseren Produkten
- Planung und Abwicklung von Entwicklungsvorhaben
- Vertretung der Firma in übergeordneten Gremien

Wir müssen einen hohen technologischen Wissensstand sowie einen ausgeprägten praktischen Sinn in Verbindung mit Erfahrung in der Führung von qualifizierten Mitarbeitern voraussetzen.

Unser Mitarbeiter sollte Informatiker sein und Kenntnisse auf dem Gebiet des Maschinenbaus mitbringen.

Diese ebenso interessante wie anspruchsvolle Position ist angemessen dotiert und bietet bei Bewährung langfristig weitere Entwicklungsmöglichkeiten.

Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir Ihnen aktiv behilflich.

Kennzeichnen Sie Ihre Bewerbung bitte mit „SAW“ und fügen Sie ihr einen Lebenslauf, komplette Zeugniskopien, Lichtbild sowie ein Handschreiben mit Angaben über Gehaltsvorstellung und Eintrittsmöglichkeit bei und richten Sie diese an die von uns beauftragte

Personalberatung Dipl.-Psych. Hermann Fischer
6900 Heidelberg 1, Zum Steinberg 47 (Telefon 0 62 21 / 4 99 05)

die Ihnen auch telefonische Auskünfte gibt sowie für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt.

Deutsche ICI GmbH

6000 Frankfurt 71, ICI-Haus, Lyoner Str. 36

Wir sind eines der führenden Unternehmen der chemischen Industrie. Zu unserem Firmenverbund gehören Forschungs- und Produktionsstätten in aller Welt. Das Erzeugnisprogramm reicht von Chemikalien über Kunststoffe, Fasern, Pflanzenschutzmittel, Farben und Lacke bis zu Arzneimitteln. Unsere Aussichten für die Zukunft sind gut.

Im Zuge des Ausbaus unseres Verkaufsbereiches Polyurethane suchen wir einen

Kunststoff-Ingenieur/-Techniker

Sein Aufgabengebiet umfaßt die qualifizierte technische Beratung und Betreuung bereits vorhandener Abnehmer bis zum Verkaufsabschluß sowie den gezielten Ausbau unseres Kundenkreises in der polyurethan-verarbeitenden Industrie. Eine gründliche Einarbeitung in unser Erzeugnisprogramm ist gewährleistet.

Zur Bewältigung dieser Aufgabe erwarten wir neben Ihrer technischen Ausbildung mehrjährige erfolgreiche Außendienstpraxis im Verkauf und/oder Anwendungstechnik von Polyurethane. Für Ihre vielfältigen Kontakte innerhalb des Konzerns sind darüber hinaus gute Englischkenntnisse notwendig.

Wir bieten Ihnen ein gutes Gehalt und die bedeutenden Zusatzleistungen eines internationalen Unternehmens. Ein neutraler Firmenwagen, der auch privat genutzt werden kann, steht zur Verfügung.

Entsprechen Sie dem Anforderungsprofil? Dann senden Sie bitte Ihre ausgefüllten Bewerbungsunterlagen an: Deutsche ICI GmbH, Personalwesen, Postfach 71 03 30, 6000 Frankfurt/Main 71.



Tochtergesellschaft der
IMPERIAL CHEMICAL INDUSTRIES PLC

Wir sind in unserer Branche – tiefgekühlte Nahrungsmittel in ursprünglicher und veredelter Form – der größte Anbieter Deutschlands.

Für das Verkaufsgebiet Nielsen I, II und Berlin suchen wir zum nächstmöglichen Termin unseren neuen

VERKAUFSLEITER

mit Sitz im norddeutschen Raum.

Zu Ihren wichtigsten Aufgaben gehören die persönliche Betreuung der wichtigsten Großkunden, die Führung einer qualifizierten Verkaufsmannschaft und die Leitung des eingespielten Büropersonals.

Wir erwarten einen „gestandenen“ Mann, der in ähnlicher Position im Nahrungsmittelbereich arbeitet, der mit Erfolg an den Handel verkauft und den Lebensmittelhandel in diesem Verkaufsgebiet kennt.

Wir bieten eine ausbaufähige Lebensstellung mit erstklassiger Dotierung und angenehmem Betriebsklima. Mercedes-Pkw wird (auch zur privaten Nutzung) gestellt.

Bitte schicken Sie Ihre Bewerbung mit allen Unterlagen, einschließlich Ihrer Gehaltsvorstellung an unsere Werbeagentur. Absolute Vertraulichkeit und die Beachtung von Sperrvermerken sind garantiert.

Werbung + Marketing Jäkel – Dr. Manske GmbH & Co. KG
Postfach 11 13 40, 4000 Düsseldorf 11, Tel. 02 11 / 57 30 42/43

Führungskräfte für die Personenversicherung

Wir sind der größte private Krankenversicherer Europas. Von den Produkten, der Marktstellung, der Vertriebskraft und den Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten eröffnen sich für Ihre Karriere besonders gute Chancen.

Zur Verstärkung der Aktivitäten suchen wir vorwärtstreibende, akquisitionsstarke Versicherungsfachleute, die eine

Führungsposition im Vertrieb

übernehmen möchten. Das Angebot richtet sich an gut ausgebildete Damen und Herren, die sich kurzfristig in eine verantwortungsvolle Führungsposition einarbeiten können. In einem Trainingsprogramm, das in der Branche als vorbildlich gilt, bereiten wir Sie umfassend auf Ihre Aufgabe vor. Die attraktive Produktpalette und offensive Strategien unterstützen Sie außerdem in Ihrer künftigen Position.

Als Fachmann aus der Personenversicherung wissen Sie, welche Aufgaben auf Sie warten. Dafür wird Ihnen ein finanzielles Angebot gemacht, das Sie überzeugen wird. Über Einzelheiten und die sich für Sie daraus ergebenden Möglichkeiten möchten wir Sie gern informieren. Bitte nehmen Sie mit uns Kontakt auf. Telefonische Sofortauskunft auch Samstag, den 21. 1. 1984, von 9-14 Uhr unter Rufnummern 0221/5784362, 089/51407200, 040/366501. Wir rufen sofort zurück. Oder senden Sie uns den Coupon.

Name: _____ Vorname: _____
Straße: _____
Wohnort: _____
Tel.: _____ Erreichbar am: _____ um _____ Uhr
Alter: _____ Familienstand: _____
Beruf: _____ Pkw ja/nein: _____ Kennz.: 36

Deutsche Krankenversicherung
Hauptverwaltung
Aachener Straße 300
5000 Köln 41



VERTRIEBS- FÜHRUNGSKRAFT MIT 25 SIE:

- Sie sind zwischen 20 und 25 Jahre alt
- Sie haben eine kaufmännische Ausbildung erfolgreich abgeschlossen
- Sie sind bereit, Einsatz zu bringen
- Sie sind mobil und bringen die Bereitschaft mit, für ein namhaftes Vertriebsunternehmen zu arbeiten
- Sie streben eine Führungsposition in 2-3 Jahren an

WIR:

- Wir bieten Ihnen die Aufgabe eines Junior-Verkaufsführers mit der festen Absicht, Sie zum Verkaufsleiter zu machen
- Wir bereiten Sie durch theoretische Schulung und praktisches Training auf Ihre zukünftige Führungsaufgabe vor
- Wir bieten überdurchschnittlichen Verdienst und Karrierechancen
- Wir bieten vorbildliche Sozialleistungen
- Wir sind Marktführer

Wenn Sie diese Aussichten ansprechen, dann schicken Sie Ihre Bewerbung (kann auch kurz sein) an unsere Agentur

SÜD WEST INFORMATION
Postfach 57, 6531 Münster-Sarmsheim

ANDRE

anziehende Schuhmode

bietet tüchtigen Mitarbeitern die Möglichkeit, in einem expandierenden Unternehmen Karriere zu machen. Unser Erfolg beweist mehr als 100 Filialen in Deutschland.

Wir suchen

Filialleiter(innen)

Auch Substituten(innen) oder Erstverkäufern(innen) – auch aus anderen Branchen – bieten wir die Möglichkeit, nach entsprechender Einarbeitung zum Filialleiter aufzusteigen.

Wenn Sie flexibel sind und Spaß an neuen Eindrücken haben, dann sind Sie bei uns richtig.

Entsprechende Leistungen werden selbstverständlich auch entsprechend honoriert, denn unser Erfolg ist Ihr Erfolg.

Kürzbewerbung oder Anruf genügt uns für den Erstkontakt.

André Deutschland GmbH
6720 Speyer, Postfach
Tel. 0 62 32 / 81 11 41 (Herr Rüdenauer)

Bundesarbeitsgemeinschaft der Werkstätten für Behinderte e. V., 350 Mitgliedswerkstätten

Neu zu besetzen ab 1. 5. 84 (evtl. früher oder später) die Position des

Geschäftsführers (BAT III/II)

Qualifikation: Jurist, Sozialwissenschaftler o. ä., Organisations- und Verhandlungsgeschick. Die Geschäftsstelle soll demnächst von Osnabrück nach Frankfurt oder Bonn verlegt werden.

Bewerbungen bis 4. 2. 84 an Vorsitzenden Dipl.-Volkswirt Wilfried Windmüller, Postfach 42 24, 4500 Osnabrück.

Im Mandantenauftrag suchen wir Damen oder Herren als

Handelsvertreter

für ein exklusives Bilderrahmenangebot in Aluminium (Eloxal und farbig kunststoffbeschichtet) zum Besuch von Kaufhäusern, Foto-fachgeschäften, Galerien u. a. Abnehmerkreise.

Bewerbungen mit Angaben über den jetzigen Vertretungsbereich richten Sie bitte an

Partner für Werbung Werbeagentur mbH
Friedrich-Ebert-Str. 2, 4880 Bielefeld 1

REDAKTEUR

mit fundierten volks- und betriebswirtschaftlichen Kenntnissen und Erfahrungen gesucht. Alter 30-40 Jahre. Breiter Interessenkreis wird vorausgesetzt: Politik, Geschichte, Technik. Aufgabe: Beratend journalistische Tätigkeit im Bereich der mittelständischen Wirtschaft.

Wenn Sie gern in einem kleineren, gut aufeinander abgestimmten Team arbeiten, sollten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zum Einkommen und möglichem Eintrittstermin senden an:

Herrn Conrad Schmitt

Verlagshaus Schmitt

Postfach 103 · Birkenallee 12-18
4930 Detmold



Mit unserer umfassenden Produktpalette im Bereich der Elektronik für Wissenschaft und Industrie sind wir zum führenden Hersteller in Europa geworden. Zu diesem Erfolg haben das Engagement und die Initiative aller unserer Mitarbeiter

Machen auch Sie diesen Erfolg zu Ihrem Erfolg. Kommen Sie zu Philips.

Für die Entwicklung von Funktionsgeneratoren, Hochfrequenz-Generatoren und -Synthesizern innerhalb unserer Artikelgruppe „Meß- und Prüftechnik“ suchen wir berufserfahrene

Entwicklungsingenieure

Aufgabenschwerpunkte: Baugruppen- und Geräteentwicklung im NF- und HF-Bereich bis zur Fertigungsreife einschließlich der Erstellung von Fertigungsunterlagen und der Überprüfung des Entwicklungsergebnisses anhand von Prototypen.

Sie passen am besten zu uns, wenn Sie folgende Voraussetzungen erfüllen:

- Dipl.-Ingenieur Elektrotechnik/Nachrichtentechnik/Hochfrequenztechnik
- Fundierte Kenntnisse in der Analogschaltungstechnik/Schaltungsanalyse und -entwurf
- Grundkenntnisse in der Anwendung integrierter Digitalschaltungen und Mikroprozessoren
- Für den Einsatz im HF-Bereich sollten Sie gutes „Know-how“ der PLL-Synthesizertechnik mitbringen sowie einige Jahre Berufserfahrung in der Entwicklung von Generatoren/Synthesizern bzw. Fernsehern und entsprechenden Baugruppen.

Wenn Sie an einer dieser vielseitigen und abwechslungsreichen Positionen interessiert sind, so senden Sie uns bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Angabe ihres frühesten Eintrittstermins.

...für die Zukunft – Philips

PHILIPS

beitragen. Diesen Anspruch wollen wir auch in einem Markt mit weiterhin guten Wachstumschancen ausbauen.

Für unsere Aktivität „Industrielle Röntgensysteme“ zur zerstörungsfreien Materialprüfung suchen wir in den Bereichen Produkt-Management bzw. Projektierung kompetente und engagierte Mitarbeiter als

Produkt-Ingenieur

Aufgabenschwerpunkte: Internationale Produktbetreuung, Produkt-/Systemspezifikation, Produkt-Marketing Planung, Kundenberatung.

Projekt-Ingenieur

Aufgabenschwerpunkte: Projektierung, Angebotsausarbeitung, Kundenberatung, Auftragsabwicklung.

Ihre Qualifikation für diese Positionen:

- Dipl.-Ingenieur Maschinenbau bzw. Elektrotechnik
- Gute Kenntnisse in der Steuerungstechnik
- Möglichst einige Jahre Berufserfahrung im technisch-kommerziellen Bereich, in Projektierung oder internationalem Vertrieb von Investitionsgütern
- Gute englische Sprachkenntnisse, eine weitere Fremdsprache ist von Vorteil; Kontakt- und Kommunikationsfähigkeit, Organisationstalent, Verhandlungsgeschick.

Philips GmbH, Unternehmensbereich Elektronik für Wissenschaft und Industrie, Werk für Meßtechnik
Melendorfer Straße 205, 2000 Hamburg 73
Personalwesen, Tel. 0 40 / 67 97 – 3 23 – Herr Pröpping

Sie überlassen Erfolge nie dem Zufall ...

Mit einer gut eingeführten dekorativen und einer neuen Pflegelinie baut unser Klient kontinuierlich seine Marktanteile aus.

Zur Durchsetzung künftiger Marketingziele sowie auch zur Pflege vorhandener Depots suchen wir für ihn

VERKÄUFER – KOSMETIK

für die PLZ-Gebiete 2000 – 3000 – 4000 – 5000

die mit nachweisbaren guten Kundenkontakten im Kosmetikbereich dynamisch gesteckte Umsatzziele realisieren.

Es bietet sich hier die Chance einer absolut selbstständigen Aufgabe sowie ein sicherer Arbeitsplatz.

Sind Sie interessiert?

Unsere Beraterin, Frau Walde-Munn, gibt Ihnen unter Telefon 0 89 / 1 23 39 38 gerne weitere Auskünfte.

Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte unter Kennziffer WG 8391 an die

Anzeigenabteilung der

TWI-Treuhand Wirtschaftsberatungen GmbH International
Ferdinand-Miller-Platz 11b – 8000 München 2

Die Handwerkskammer Hamburg

sucht zum baldigen Eintrittstermin den

Leiter des Schulungsbetriebes

Ihrer Gewerbeförderungsanstalt
Goetheallee 9, 2000 Hamburg 50

Bewerber sollten über ein abgeschlossenes technisches, betriebswirtschaftliches oder pädagogisches Studium und einige Jahre Berufserfahrung in der Wirtschaft und im Bereich der Organisationsentwicklung verfügen.

Die Gewerbeförderungsanstalt gehört zu den größten Einrichtungen der gewerblich-technischen Erwachsenen-Fortbildung und Umschulung in der Bundesrepublik. Der Leiter des Schulungsbetriebes ist verantwortlich für die inhaltliche Gestaltung der Maßnahmen und den Einsatz der ca. 150 Lehrkräfte. Geschick im Umgang mit Menschen, Organisationstalent, Kreativität, Durchsetzungsvermögen und Verantwortungsbewusstsein sind notwendige Eigenschaften.

Die Vergütung erfolgt nach BAT.

Ausführliche schriftliche Bewerbungen erbitten wir an die



Handwerkskammer Hamburg

Holstenwall 12, 2000 Hamburg 36

Als Tochtergesellschaft eines namhaften deutschen Konsumgüterherstellers produzieren wir eine breite Palette von bestens im pharmazeutischen Markt eingeführten (o.l.c.)-Produkten. Es handelt sich um Artikel, die wir über Apotheken und Drogerien an Endverbraucher im In- und Ausland vertreiben.

Zur Sicherung und Ausbau unserer Marktposition suchen wir einen qualifizierten

PRODUKTMANAGER

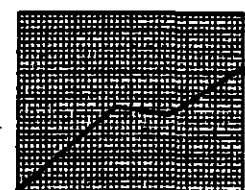
Ihre Aufgaben:

- Produktentwicklung/Produktgestaltung
- Ausbau des Produktprogramms
- Entwicklung, Durchsetzung und Kontrolle der Marketing-Maßnahmen inkl. Werbung und Verkaufsförderung
- Konstruktive Zusammenarbeit mit Verkauf, Produktion, Werbeagenturen und dem für diese Produkte zuständigen Außendienst

Anforderungsprofil:

- Hochschulabschluß oder vergleichbare Ausbildung (Betriebswirtschaft/Marketing)
- Erfahrung im Produkt-Management der Markenartikelindustrie
- Fähigkeit zu konzeptioneller, eigenständiger Arbeit, Projektmanagement und Teamarbeit
- Kooperationsvermögen und Verhandlungsgeschick

Dienstort ist eine lebendige Stadt im Herzen des Ruhrgebietes. Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen und Angaben zu Ihrer Gehaltsvorstellung an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, z. Hd. von Herrn Barfeld, der für telefonische Zusatzinformationen (auch am Sonntag zwischen 16.00 und 18.00 Uhr) zur Verfügung steht und für absolute Diskretion bürgt.



Unternehmensberatung

Dipl.-Kfm. Claus-Peter Barfeld

Tristanstr. 12 · 4330 Mülheim-Ruhr · Tel.: 02 08 / 76 43 69

STORK Serien- und Spezialpumpen

Wir gehören als Tochterunternehmen des VMF-STORK-Konzerns zu den führenden internationalen Anbietern auf dem Sektor Industripumpen in Serien- und Spezialbauweise. Unsere breit ausgelegte Produktpalette gewährleistet eine Vielzahl von Einsatzgebieten in allgemeinen und speziellen Industriebereichen; dynamisches Wachstum, kooperatives Engagement sowie eine aggressive Vertriebsstrategie sind auch weiterhin unsere Zielsetzung.

Zum nächstmöglichen Termin suchen wir mehrere qualifizierte

VERKAUFSINGENIEURE PUMPEN

für die Bezirke

Hannover/Düsseldorf/Frankfurt/Nürnberg und München

Um in diesen Positionen erfolgreich zu sein, halten wir eine mehrjährige Außendienstpraxis im Vertrieb von Kessel-, Kolben- oder rotierenden Verdrängerpumpen für unerlässlich. Branchen-Insider wissen, wovon wir sprechen. Sicheres Auftreten, überzeugende Argumentationsfähigkeit und Stehvermögen erscheinen uns ebenso wichtig wie Loyalität und Teamgeist. Besonderer Wert wird gelegt auf eine längerfristige Verbindung.

Wir haben Ihnen zu bieten eine adäquate Honorierung, Firmen-Pkw – auch für Eigennutzung – sowie die Tätigkeit in einem expansiven Unternehmen, das auch in 1983 zweistellige Zuwachsraten erzielen konnte.

Im Zuge der weiteren Verdichtung unserer Verkaufsbezirke, verbunden mit der Errichtung von Niederlassungen in fast sämtlichen Bundesländern, sind wir auch an Bewerbern interessiert, die aufgrund ihres Wohnortes nicht in den vorgenannten Bezirken tätig sein können. Wenn Sie sich zu den Besten der Pumpenbranche rechnen, sollten Sie Ihren zukünftigen Berufsweg mit uns gemeinsam gehen.

Wir bitten um Einreichung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung) an unsere Personalabteilung.



STORK PUMPEN GMBH

4970 Bad Oeynhausen, Postfach 10 03 44
Valdorfer Straße 1

Ihre Chance für eine selbständige Aufgabe steckt im Vertrieb unserer betrieblichen und privaten Altersversorgung.

Ihrer Selbständigkeit geben wir die Sicherheit

Die größte Versicherung Europas steht hinter Ihnen. Mit einem leistungsfähigen Programm für einen aufnahmebereiten Markt. Gründliche Ausbildung, Einarbeitung und Weiterbildung halten Sie fit und erfolgreich.

Als Spezialist für betriebliche und private Versorgungsfragen verkaufen Sie ein ganzes Paket zur Zukunftssicherung. Im Rahmen der 3-Säulen-Theorie bieten Sie – abgestimmt auf die gesetzliche Rentenversicherung – betriebliche Altersversorgung und individuelle Ergänzung durch Lebensversicherungen. Ihr Angebot umfaßt darüber hinaus auch alle Sparten unseres Geschäfts, wie Finanzierungshilfen, Geldanlagen sowie die klassischen Sachversicherungen.

Sie brauchen nicht aus dem Versicherungsfach zu kommen. Wenn Sie 25-40 Jahre alt sind, eine Berufsausbildung abgeschlossen haben, Freude am Argumentieren und Überzeugungskraft haben, sollten wir uns kennenlernen. Wir sind die Spezialorganisation der Allianz Versicherungs-AG. Geschäftsstellen im ganzen Bundesgebiet machen einen Wohnortwechsel unnötig.

Schicken Sie uns diesen Coupon – wir melden uns schnell.



Europas größte Versicherung

Ich bin an einem Informationsgespräch interessiert. V4/PW
Ich heiße: _____ Telefon: _____
Ich wohne: _____
Mein Alter: _____ Mein Familienstand: _____
Meine Ausbildung: _____
Meine jetzige Tätigkeit: _____
Bitte einsenden an Herrn Direktor Echtermann,
Niedenu 25, 6000 Frankfurt am Main,
Allianz, Spezialorganisation



15-18 UHR

Sonntags-Auskunft

Wir sind ein namhafter, weltweit tätiger Hersteller von Anlagen im Bereich der Aufbereitungs- und Zerkleinerungstechnik. Umfassendes technisches Know-how, langjährige Erfahrung, hohe Innovationsfähigkeit sowie kundenorientierte und unkonventionelle Problemlösungen zeichnen uns aus.

Wir suchen einen

Projektleiter Konstruktion Aufbereitungs- und Zerkleinerungstechnik

Ein Fachmann mit mehrjähriger Konstruktionserfahrung in der Aufbereitungstechnik mittelharter und auch explosiver Mahlgüter hat ideale Voraussetzungen. Seine Ausbildung sollte die eines Ingenieurs des Maschinenbaus mit Schwerpunkt mechanischer Verfahrenstechnik sein. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Eine integrale, einsatzfreudige Persönlichkeit, die sachlich und kreativ zu arbeiten in der Lage ist und ein kooperatives und überzeugendes Verhalten mitbringt, entspricht unserer Vorstellung.

Es erwartet Sie eine gut dotierte Aufgabe mit entsprechender Entfaltungsmöglichkeit.

Weitere Informationen erteilt Ihnen der von uns beauftragte Personalanmeldungsstellen, an den Sie sich auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3729 wenden können. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/494165/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

Verpackungstechnologie Nahrungsmittel

Wir sind ein internationales Unternehmen. Unsere Produkte sind bekannt und marktführend. Diese Spitzenposition werden wir auch zukünftig behaupten und zielstrebig weiter ausbauen.

Neben der laufenden Verbesserung unserer Erzeugnisse und Optimierung unserer Fertigungsmethoden, entwickeln wir systematisch Verpackungstechniken und -technologien. Das hierfür verantwortliche Team möchten wir um einen

Ingenieur

Verfahrens-, Lebensmittel- oder Konserventechnik

erweitern, dessen Aufgabe in der Entwicklung, Erprobung und Wirtschaftlichkeitsanalyse von Verpackungsmaterialien und -verfahren für bestehende und zukünftige Produkte liegt.

Wir erwarten einen Mitarbeiter, der nach Abschluß seines Studiums bereits erste praktische Erfahrungen aus Entwicklungsabteilungen der Verpackungsindustrie oder Abpackbetrieben der Konsumgüterindustrie sammeln konnte. Betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse und das Wissen über die Einsatzmöglichkeiten der EDV wären wünschenswert. Für Auslandskontakte sind gute Englischkenntnisse erforderlich. Eigeninitiative, konzeptionelles und kreatives Arbeiten sowie Organisations- und Kooperationsvermögen erwarten wir ebenfalls von Ihnen.

Wir bieten Ihnen eine interessante und vielseitige Aufgabe, eine gute Honorierung – je nach Erfahrung bereits zu Beginn rd. DM 90000,— und die attraktiven Rahmenbedingungen und Perspektiven eines internationalen, marktführenden Unternehmens.

Weitere Informationen erteilt Ihnen gern der von uns beauftragte Berater, Herr A. Piech, der Ihnen Diskretion und die strikte Einhaltung von Sperrvermerken zusichert. Sie können ihn telefonisch unter 0 40 / 81 75 25 erreichen. Schriftliche Bewerbungen erbitten wir an



TWP-TREUHAND
WIRTSCHAFTS- UND
PERSONALBERATUNGEN GMBH

Wedeler Landstraße 43 · D-2000 Hamburg 56

MED. WISS. PHARMAREFERENT

Mittler zwischen Arzt und Industrie

Eines der großen, forschenden Pharma-Unternehmen bietet engagierten Außendienstmitarbeitern, die bereits als geprüfter Pharma-Referent (oder Besitzständler) erfolgreich in der Praxis oder Klinik gearbeitet haben, eine interessante Perspektive. Neue Präparate, die in der Fachwelt als die Innovation der letzten Jahre bezeichnet wurden, erfordern die Erweiterung unseres med.-wiss. Außendienstes. Unsere Stärken liegen u. a. in den Bereichen Herz-Kreislauf, Antimykotika und Psychopharmaka.

Sie und wir passen gut zusammen, wenn Sie sich selbst zu den Erfolgreichen dieser Branche zählen und uns u. a. durch Ihre RPM-Zahlen überzeugen. Einsatzmöglichkeiten bieten wir Ihnen in den Gebieten

Praxis und kleinere Kliniken: ■ Weser-Ems-Land
■ Erftkreis – Ahrweiler – Altenkirchen ■ Allgäu – Ravensburg
Klinik: ■ Köln – Bonn – Düsseldorf ■ Berlin

Ihren Erfolg werden wir gut honorieren. Das Gehalt ist attraktiv, das Prämiensystem bietet hohe Steigerungsmöglichkeiten, wobei für das erste Jahr eine Garantie geboten wird. Großzügige Sozialleistungen gewähren ein hohes Maß an persönlicher Sicherheit. Einen Firmenwagen stellen wir auf Wunsch zur Verfügung.

Mit dieser Anzeige beauftragen wir die Fachagentur, den ersten neutralen und absolut vertraulichen Kontakt zwischen Ihnen und uns herzustellen. Für eine telefonische Vorabinformation steht Ihnen Theo Rodemerk gern zur Verfügung. Rufen Sie ihn an, oder richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung unter dem Stichwort Pharmareferent an die

FACHAGENTUR FÜR **MED. WISS.** PHARMAREFERENTEN
Marienbader Platz 18, 6380 Bad Homburg v.d.H., Telefon 06172/29089

Wir sind ein führendes Unternehmen im Bereich Baby- und Kinderprodukte mit Sitz in Norddeutschland. Der Markterfolg zwingt uns zum Ausbau des Marketing-Managements. Darum suchen wir zum nächstmöglichen Eintrittstermin:

1 Produktmanager 1 Junior-Produktmanager 1 Assistent der Geschäftsleitung

Für alle drei Positionen suchen wir jüngere, dynamische und unternehmerisch denkende Mitarbeiter, die vor allem Praxis-Erfahrung mitbringen. Auch junge „Nachwuchskräfte“ sollten sich angesprochen fühlen. Entscheidend ist nicht die Branche, sondern die Kenntnis im „Marken-Management“ und „Marken-Machen“.

Von den Produktmanagern erwarten wir marketingorientiertes und/oder werbeorientiertes Know-How. Beide sollen sowohl Markenerfolge ausbauen, als auch Produktent-

wicklungen betreuen können. Beide sollen einen kooperativen Arbeitsstil bevorzugen und mit allen Abteilungen des Hauses sowie mit Werbeagenturen und weiteren Serviceunternehmen gut zusammenarbeiten können.

Als neuen Assistenten der Geschäftsleitung wünschen wir uns einen betriebswirtschaftlich orientierten und in der Praxis erfahrenen Mitarbeiter, der vor allem in der Vorbereitung von Projekten organisatorisches Geschick und Belastbarkeit beweisen muß.

Alle drei Positionen werden ihrer Bedeutung entsprechend dotiert. Die Bewerbungen werden streng vertraulich behandelt. Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte CICERO GmbH – Personalberatung – Talstraße 146a, 6507 Ingelheim am Rhein.



GmbH – Personalberatung –
Talstraße 146a
6507 Ingelheim am Rhein

Verkaufsprofis gesucht

Wir sind eine kleine, solide Verwaltungsgesellschaft in Bayern und suchen für den Verkauf unserer gut vermieteten Eigentumswohnungen in sehr schönen Wohnlagen selbstständige Verkaufsleute bei guter Provisionsbasis. Steuervorteile und hohe Mieten im Verhältnis zum Preisniveau gewährleisten einen raschen Verkauf.

Ernsthafte Interessenten wollen sich bitte melden unter PJ 47543 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36.

Wir sind eine gemeinnützige Großforschungseinrichtung mit etwa 700 Mitarbeitern, die in verschiedene wissenschaftliche Institute, Zentralabteilungen und die Verwaltung gegliedert ist. Unsere Forschungsaufgaben liegen auf den Gebieten Reaktorsicherheit, Umweltforschung und Unterwassertechnik.

Zum frühestmöglichen Eintritt suchen wir einen hochqualifizierten, erfahrenen

Leiter der zentralen Datenverarbeitung

der direkt der Geschäftsführung untersteht wird. Die Datenverarbeitung ist als selbstständige Abteilung organisiert und hat ca. 20 Mitarbeiter. Die Benutzer kommen aus den wissenschaftlichen Instituten und der Verwaltung. Das EDV-Konzept der GKSS mit einem Zentralrechner vom Typ Siemens 7875 und mehreren peripheren Rechnern verschiedener Typen sowie ca. 90 Terminals in den einzelnen Abteilungen bedarf einer institutsübergreifenden Koordinierung. Zu den Aufgaben gehören:

- Leitung und Organisation der Abteilung
- Systembetreuung und Betrieb
- Weiterentwicklung der Systeme und Anschluß externer Rechner
- Systemabstimmung bei Beschaffungen
- Programm- und Benutzerberatung einschließlich Schulung und Einweisung
- Software-Entwicklung

Verständnis für wissenschaftlich-technische Arbeiten und deren Unterstützung durch die EDV, auch mit großen komplexen Rechenmodellen, setzen wir ebenso voraus wie die Kenntnis von Hardware und Betriebssystemen von Großrechnern. Führungsqualitäten, innovatives Denken, Flexibilität und Erfahrung in der Leitung einer größeren Arbeitsgruppe sind Voraussetzungen. Kaufmännisch-administrative EDV-Kenntnisse wären von Vorteil.

Neben einer der Position und Qualifikation des Bewerbers angemessenen Dotierung in Anlehnung an den BAT bieten wir die im öffentlichen Dienst üblichen Sozialleistungen.

Interessierte Damen und Herren bitten wir bis zum 20. 2. 1984 um Übersendung ihrer Bewerbung mit Lichtbild, tabellarischer Lebenslauf und Darstellung der bisherigen Tätigkeit unter Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und des Gehaltswunsches unter der Kennziffer D 1 an

GKSS
FORSCHUNGSZENTRUM GEESTHACHT GMBH

Max-Planck-Straße, 2054 Geesthacht

Zur Verstärkung unserer Lokalredaktion suchen wir einen

Lokalredakteur

Wenn Sie gewissenhaft recherchieren und klar formulieren können, den Führerschein besitzen und fotografieren können, bieten wir Ihnen einen interessanten und sicheren Arbeitsplatz.

Interesse für die lokale Sportberichterstattung sollte vorhanden sein.

Wenn Sie Spaß daran haben, bei der Gestaltung einer guten Tageszeitung mitzuwirken und in Norddeutschland arbeiten möchten, richten Sie Ihre Bewerbung mit ausführlichen Unterlagen unter H 3482 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Führender Hersteller von Schlaginstrumenten sucht branchenkundigen und verkaufsgewandten

Handelsvertreter

für den Raum Niedersachsen, Hamburg und ggf. Schleswig-Holstein, um unseren seit über 30 Jahren bestehenden Kundenkreis zu erweitern und intensiver zu betreuen.

Kontaktaufnahme Musik-Messe Frankfurt möglich. Bewerbungen unter R 3329 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

STADT LÜNEBURG

Bei der Stadt Lüneburg (82 000 Einwohner) ist zum 1. 12. 84 die Stelle des **Oberstadtdirektors**

zu besetzen. Der derzeitige Amtsinhaber tritt am 30. 11. 1984 in den Ruhestand. Die Bewerber müssen die erforderliche Befähigung besitzen, über schöpferische Initiative und über umfassende Kenntnisse und Erfahrungen in der Kommunalverwaltung verfügen. Gesucht wird eine Persönlichkeit, die bereits in leitender Stellung tätig war und in der Lage ist, eine vielfältig gegliederte Stadtverwaltung mit zahlreichen kulturellen und sozialen Einrichtungen sowie mehreren wirtschaftlichen Betrieben zu führen. Die Wahl in das Beamtenverhältnis auf Zeit erfolgt für eine Amtszeit von 6 oder 12 Jahren. Das Amt ist in die Besoldungsgruppe B 5 eingestuft. Es wird eine Aufwandsentschädigung nach den gesetzlichen Bestimmungen gezahlt.

Lüneburg liegt landschaftlich reizvoll und verkehrsgünstig zwischen Hamburg und Hannover. Der gut erhaltene mittelalterliche Stadtkern wird umschlossen von modernen und großzügigen Neubaugebieten. Zahlreiche kulturelle und sportliche Einrichtungen, ausgedehnte Grünflächen und Kureinrichtungen verleihen der Stadt einen hohen Freizeitwert. Alle Schulsysteme befinden sich am Ort. Bewerbungen mit handgeschriebenen Lebenslauf, einem Lichtbild aus neuester Zeit, beglaubigten Zeugnisabschriften, Referenzen sowie einer lückenlosen Übersicht über den bisherigen beruflichen Werdegang werden bis zum 15. 3. 1984 erbeten an den

Oberbürgermeister der Stadt Lüneburg
Rathaus, 2120 Lüneburg

Berufliche Perspektive im Personalwesen

Wir sind ein führendes Unternehmen im Berliner Markt mit über 2000 Mitarbeitern.

Für die Personalabteilung suchen wir den/die

Assistenten/in des Personalleiters

Der Schwerpunkt der Tätigkeit liegt in der Personalbetreuung. Außerdem ist eine Mitwirkung auf den Gebieten der Personalplanung und -beschaffung und bei der Vorbereitung personalpolitischer Entscheidungen erwünscht.

Wir sprechen insbesondere Absolventen eines wirtschafts-, sozialwissenschaftlichen oder juristischen Studiums an. Fachkenntnisse in der Personalwirtschaft bzw. im Arbeitsrecht sowie erste Erfahrungen aus einem Industriebetrieb sollten Sie bereits mitbringen.

Die fachliche Eignung zur Ausbildung von Industriekaufleuten nach der Ausbilder-Eignungsverordnung wäre von Vorteil.

Wenn Sie uns durch Ihre Leistung, Kooperationsbereitschaft und Sensibilität im Umgang mit Menschen überzeugen, haben Sie gute Chancen, nach angemessener Vorbereitung eine Abteilungsleiter-Position zu übernehmen.

Wir bitten um Einsendung Ihrer Bewerbungsunterlagen mit Angabe des Gehaltswunsches und möglichen Eintrittstermins unter N 3486 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



15-18 UHR

Sonntags-Auskunft

Wir sind ein traditionsreiches, konzernfreies Industrieunternehmen im norddeutschen Raum mit ca. 2000 Mitarbeitern. Ein kontinuierliches Wachstum zeichnet die Entwicklung der letzten Jahre aus. Wir suchen unseren

Kaufm. Geschäftsführer Stahl- und Maschinenbau

Wir denken an eine gestandene Unternehmerpersönlichkeit mit guten juristischen Kenntnissen und Erfahrungen im Umgang mit Banken. Durchsetzungsvermögen, Standhaftigkeit und Verhandlungsgeschick sollten ihn ebenso auszeichnen wie ein ausgeprägtes Engagement und ein integrierender Charakter. Englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus. Das Alter sollte zwischen 40 und 50 Jahren liegen.

Die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft sichert Ihnen eine absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung zu. In einem telefonischen Vorabgespräch können Sie weitere Einzelheiten der ausgeschriebenen Position erfahren. Ihre Unterlagen senden Sie bitte unter Kennziffer 3721 ein.



Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

Berufsstart in Vertrieb und Marketing

Wir sind in unserer Branche eines der führenden deutschen Industrieunternehmen mit Werken im In- und Ausland und Milliardenumsatz. Die von uns hergestellten Investitionsgüter zeichnen sich durch eine ausgereifte und zukunftsorientierte Technologie aus und sind im In- und Ausland gefragt und anerkannt.

Spätestens ab 1. 4. 1984 wollen wir

Diplom-Kaufleute und Diplom-Wirtschaftsingenieure als Trainees

mit einem 15monatigen Ausbildungsprogramm auf eine zukunftsorientierte qualifizierte Funktion im Vertriebs- und Marketing-Bereich vorbereiten. Dem entsprechend liegen die Ausbildungs- und Einsatzschwerpunkte. Zusätzlich werden wir Sie mit den Bereichen vertraut machen, die für das Verständnis von Abläufen und Verfahren in einem Großunternehmen der metallverarbeitenden Industrie bedeutsam sind.

Unsere Anforderungen sind hoch: Neben einem Prädikatsexamen erwarten wir vertiefte Kenntnisse aus der Absatz- und Werbewirtschaftslehre sowie ein ausgeprägtes technisches Verständnis. Englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus; weitere Fremdsprachen erleichtern die Mitarbeit wesentlich.

Wenn Sie die Chance nutzen und den ersten Schritt in die berufliche Praxis und Zukunft gemeinsam mit uns tun wollen, wenden Sie sich bitte mit Ihrer Bewerbung unter Kennziffer 3737 an die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft. Sie können sich jedoch auch am Sonntag zwischen 15 und 18 Uhr telefonisch informieren.



Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

Aufstieg ins Management

Wir sind die Holding einer traditionsreichen Unternehmensgruppe mit Tochter- und Beteiligungsgesellschaften im In- und Ausland, in denen wir mehr als 15 000 Mitarbeiter beschäftigen. Konzentriert in mehreren selbstständigen Unternehmensbereichen entwickeln und fertigen wir Investitions- und Gebrauchsgüter, die weltweit gefragt und anerkannt sind. Gesucht wird zum baldmöglichen Eintritt ein

Steuerjurist als Leiter der Steuerabteilung

Er soll – gestützt auf ein qualifiziertes Team – speziell für die Holding aber auch im Konzernverbund steuerliche Grundsatzfragen aufgreifen und lösen sowie die Harmonisierung aller Abläufe und Verfahren sicherstellen. Schwerpunkte hierbei sind

- Steuerplanung
- Bilanzierung
- Betriebsprüfung
- Steuerkontrolle
- rechtliche Verfahren

Wir erwarten eine abgeschlossene juristische Ausbildung mit der zusätzlichen Qualifikation eines Steuerberaters. Besonderen Wert legen wir auf eine mehrjährige, berufliche Praxis auf dem Gebiet der Besteuerung von Kapitalgesellschaften. Der Stelleninhaber muß in der Lage sein, bereichsübergreifend und wirtschaftlich zu denken, sich rasch auf neue Situationen einzustellen und komplexe Zusammenhänge methodisch zu analysieren und zu verdeutlichen. Die zahlreichen internen und externen Kontakte erfordern ein hohes Maß an Persönlichkeit und Akzeptanz.

Die Position ist interessant dotiert und mit den erforderlichen Vollmachten ausgestattet.

Weitere Informationen gibt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft am Sonntag zwischen 15 und 18 Uhr; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3738 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

Sonntags-Auskunft

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen für gedruckte Schaltungen und haben unseren Sitz im Großraum Düsseldorf. Modernste Fertigungsmethoden sichern die Qualität unserer Produkte.

Wir suchen den

Produktionsleiter

Für diese ausbaufähige Position erwarten wir einen engagierten, eigeninitiativen und durchsetzungsfähigen Ingenieur, der unsere Abteilungen koordiniert sowie einen reibungslosen Produktionsablauf sichert und optimiert.

Unsere neue Führungskraft sollten außer technischen Kenntnissen und organisatorischen Fähigkeiten auch Überzeugungskraft und Kooperationsfähigkeit auszeichnen. Kenntnisse moderner Fertigungssteuerungssysteme und/oder der Leiterplattenfertigung wären wünschenswert.

Für diese, der Bedeutung für das Unternehmen entsprechend dotierte Position, erhält auch der ehrgeizige bisher zweite oder dritte Mann eine Chance.

Weitere Informationen erteilt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft, an die Sie sich auch schriftlich unter Kennziffer 3695 wenden können. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

Sonntags-Auskunft

Als Tochtergesellschaft einer internationalen Unternehmensgruppe vertreten wir Niederspannungsschaltgeräte auf dem deutschen Markt. Die überdurchschnittliche Entwicklung der letzten Jahre resultiert aus unserem Know-how-Vorsprung in der Qualität unserer Produkte. Wir wollen unsere Position weiter ausbauen und suchen deshalb für die Großräume Hamburg und Hagen/Kassel je einen

Vertriebs-Ingenieur Elektrotechnik

die von ihrem jetzigen Wohnsitz aus die bestehenden Kunden betreuen und neue hinzugewinnen sollen. Neben einer elektrotechnischen Ausbildung erwarten wir von unseren neuen Außendienstmitarbeitern Kontaktfähigkeit, Selbstständigkeit und ein hohes Maß an Einsatzbereitschaft.

Unsere Anforderungen sind hoch, entsprechend ist unser Angebot, das Sie interessieren wird. Informieren Sie sich.

Weitere Informationen gibt Ihnen der von uns beauftragte Personalanmeldedienst; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3724 an ihn wenden. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

brose

Mit unseren mechanischen und elektromechanischen Karosseriebeschlägen (Fensterheber, Sitzverstellungen, Gurtnlegesysteme) und einem Kunststoffprogramm sind wir als Teilehersteller für die europäische Automobilindustrie Marktführer. Mit rd. 1450 Mitarbeitern erreicht unser Geschäftsvolumen knapp 300 Mio. DM.

Unser überdurchschnittliches Wachstum in der Vergangenheit wird auch in den nächsten Jahren anhalten und somit neue, verantwortungsvolle Positionen schaffen.

Für die Vorfeldorganisation und Programmierung im Bereich der Material- und Zeitwirtschaft suchen wir einen qualifizierten

Organisations-Programmierer

der mit den IBM-Systemen /34 und /38 arbeitet und die entsprechenden Systemsteuerprogramme und -sprachen sowie die Programmiersprachen RPG II und III beherrscht.

Führungserfahrung im Hinblick auf eine eventuelle Übernahme von Personalverantwortung ist von Vorteil.

Eine tätigkeits- und leistungsgerechte Dotierung ist für uns ebenso selbstverständlich wie zeitgemäße Personalzusatzleistungen.

Wenn Sie die Aufgabe reizt, sollten Sie die Chance nutzen, sich von der Attraktivität des Unternehmens und des Standortes zu überzeugen. Coburg ist eine besonders reizvolle Mittelstadt in landschaftlich schöner Lage mit überdurchschnittlichen schulischen und kulturellen Angeboten.

Für telefonische Vorabinformationen wenden Sie sich bitte unter 09561/21-231 an Herrn Röß. Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an:

Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. Kommanditgesellschaft
Personalverwaltung,
Postfach 355
8630 Coburg

Ein sicherer Arbeitsplatz

Wir sind ein solides und modernes Familienunternehmen und arbeiten auf den Gebieten Baumaschinen, Landmaschinen sowie Achsen- und Getriebebau.

Unser breites Produktionsprogramm und der hohe Anteil der Eigenfertigung stellen ständig vielseitige interessante Konstruktionsaufgaben.

Für die Konstruktionsabteilung „Baumaschinen“ suchen wir zwei

Konstruktions-Ingenieure

mit abgeschlossenem Studium und mehrjähriger Praxis. (Bewerbungen von Berufsanfängern sind daher leider aussichtslos).

Wir wünschen uns einerseits einen versierten Konstrukteur mit den Schwerpunkten Fahrzeugbau und Schweißkonstruktionen; nach erfolgreicher Einarbeitung ist seine Beförderung zum Gruppenleiter vorgesehen.

Zum anderen einen erfahrenen Ingenieur, der alle Belange der Hydraulik an Baumaschinen kennt.

Es gehört zum Stil unseres Hauses, selbstständiges Denken und Arbeiten zu fördern und zu honorieren. Gute Sozialleistungen (Altersversorgung), angenehmes Betriebsklima und Lösung Ihrer Wohnungswünsche sind für uns selbstverständlich.

Überlingen, Sitz unseres Unternehmens, in schöner Landschaft am Bodensee, bietet einen hohen Freizeitwert.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen, Ihrer Gehaltsvorstellung und Angabe des frühesten Eintrittstermins an unsere Personalabteilung.

KramerAllrad

Kramer-Werke GmbH · 7770 Überlingen
Postf. 1520 · Telefon (07551) 802-0

KARRIERE '84

An den Hochschulen hat die Wende stattgefunden. Die Studenten packen an. Seminare sind keine Wärmehallen mehr; Übungen – auch in den Semesterferien – sind gefragt.

Die Wirtschaft darf hoffen. Da kommen nicht mehr die jungen alten Männer auf sie zu, die nach Gehalt, Freizeit und Hauspension fragen, da kommt Jugend, die sich stellt, die Spaß an bestimmten Tätigkeiten hat, die arbeiten will, nicht allein der Arbeit wegen, auch nicht partout nach Stundenplan.

Manager gibt es auf allen Ebenen. Und auf allen Ebenen haben viele ausgedient. Sie sind zu Routiniers verwehlt, seit sie der Boom nicht mehr trägt. Sie verwalten recht und schlecht, statt zu innovieren, zu motivieren, Dampf zu machen – freudigen Dampf.

Sie werden gehen müssen – je eher, je besser. Die „Neuen“ sind unterwegs mit neuen Ideen. Eine frische Generation wächst heran, Süchtige nach interessanter Arbeit, nicht nach Hasch. Sie werden die zurücklassen, denen ewige Zweifel die Beine lähmt. Aber sie werden sie mitreißen, wenn sie erst im Geschirr stecken.

Diskussionsbeiträge zu diesem brisanten Thema lieferte die Dokumentation „Karriere 84“, die am 1. Dezember in der WELT erschien.

Aus dem Inhalt:

Es ist sein Fraß. Nullbock beißt ins Gras. Umsteigen oder Jobben mit Kalkül. Der Staat muß Stifter „schaffen“. Auch der Herr Dr. sollte bescheiden sein. Der Schönwetter-Boß ist passé. Krisen-Manager an die Front. In den kleinen Firmen ist noch echter Schwung. Recht auf Einkommen, statt Recht auf Arbeit. Neben Französisch und Englisch ist nun auch Spanisch gefragt. Die Bewerbung hat sogar ihr taktisches Kalkül. Mehr Angebote signalisieren das Ende der langen Rezession. Wie gut ist der Bewerber. Die „Alten“ gehen ohne Honorar ins Ausland. Gräbt der Boß sich ein, ist der Laden tot. Drastische Gehaltskürzungen blieben bisher aus.

Benötigen Sie noch Exemplare dieser Dokumentation? Bitte wenden Sie sich an:

DIE WELT
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Anzeigenabteilung, Herrn Fügert,
Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36
Telefon (040) 3 47-4418, -1,
Telex 217001 777 asd

Optyl

Wir sind eine weltweit tätige, erfolgreiche deutsche Firmengruppe mit mehreren Werken und Vertriebsniederlassungen im In- und Ausland. Der Verkauf unserer hochwertigen, modischen Brillenfassungen und Sonnenbrillen erfolgt über den Fachhandel.

Für das Gebiet

Weser-Ems, Hannover, Braunschweig
(Domizil möglichst Großraum Hannover)
suchen wir einen

Repräsentanten

Sie erwartet die Aufgabe, selbständig die bestehenden Kontakte zu unseren Kunden zu pflegen und konsequent auszubauen. Sie sollen, unterstützt durch unsere Werbekonzeption, die Modellphilosophie unseres Hauses nach außen vertreten. Sie sind 25-40 Jahre, erfolgreich und verkaufstark im Markenartikelbereich. Ihre Erscheinung ist gepflegt, Ihr Auftreten sicher, Bereitschaft zur Teamarbeit ist vorhanden. Sie sollten Ihr Domizil im Reisegebiet haben oder bereit sein, dahin umzuziehen.

Wir bieten Ihnen ein überdurchschnittliches Einkommen, bestehend aus Grundgehalt und Umsatzbeteiligung, einen neutralen Firmenwagen, auch zur privaten Nutzung, eine Unfallversicherung sowie sonstige Sozialleistungen.

Stimmen die Daten? Reizt Sie die Verantwortung und die Selbständigkeit? Dann senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, jetzige Tätigkeit) mit Angabe Ihres Einkommenswunsches an

OPTYL Brillen-Vertriebs-GmbH

Herrn Fuchs
Hans-Stießberger-Straße 2a, 8013 Haar bei München

Brillenmode international

Design
Herstellung
Vertrieb
exklusiver
Markenbrillen

Christian Dier
FLATBOY
VINNALINE
terri brogan
Sylvia

Panasonic • Technics • National

audio/video

hifi

elektro

Startposition für Hochschulabsolventen

in der

Vertriebssteuerung

Mit unseren hochwertigen Produkten sind wir ein international führendes Unternehmen der Konsum- und Investitionsgüterindustrie. Nicht zuletzt hat eine konsequente und verantwortungsbewusste Vertriebspolitik zu unseren Erfolgen beigetragen.

Um auch künftig flexibel und marktgerecht agieren zu können, suchen wir möglichst per sofort einen jüngeren Diplom-Kaufmann oder Diplom-Betriebswirt. Er wird an der Weiterentwicklung des Informations- und Steuerungssystems mitarbeiten. Zu seinen Aufgaben werden gehören:

- Erarbeitung von Plan- und Sollzahlen
- Außendienst- und Niederlassungsstatistiken
- Erfolgskontrolle
- aussagefähige Umsetzung in- und externer Informationen

Wenn Sie Verantwortung übernehmen wollen und gute Englischkenntnisse mitbringen, senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Gehaltsvorstellungen bitte an unsere Personalabteilung.

National Panasonic GmbH

Winsberggring 15, 2000 Hamburg 54

Elektronische Meßtechnik

Führendes mittleres Unternehmen sucht baldmöglichst einen

VERTRIEBS-INGENIEUR

für den Raum Hannover.

Unser derzeitiger Vertriebs-Ingenieur wechselt zu unserer Firma nach USA.

Sie sollten kontaktfreudig sein, technisches Verständnis mitbringen und einige Erfahrung im Verkauf haben.

Wir bieten leistungsgerechtes Gehalt mit Bonus und einen neutralen Mittelklasse-Wagen, der auch privat genutzt werden kann.

LINSEIS
LINSEIS GMBH - 8672 Selb

Vielitzer Straße 43 - Telefon 09287/790 22

RACINE®



DANA

Unser Umzug nach Hausach/Schwarzwald ist vollzogen. Hier wird Racine seine Aktivitäten auf dem Industrie- und Mobilhydrauliksektor mit den Dana-Unternehmen Erwin Hengstler und Gresen Hydraulics konzentrieren.

Zur Erweiterung unserer Verkaufsaktivitäten auf dem Industriehydrauliksektor suchen wir:

Verkaufsingenieure

für die Gebiete Norddeutschland, Hessen/Nordbayern, Baden-Württemberg, Bayern, Nordrhein-Westfalen.

Wir bieten leistungsgerechte Bezahlung, dazu Erfolgsprämien, Altersversorgung, neutralen Firmenwagen.

Sollten Sie sich als Hydraulikvertriebs-Ingenieur oder als Hydrauliker in der Konstruktion für eines der Verkaufsgebiete angesprochen fühlen, so senden Sie uns bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen zu:

Racine-Hydraulik GmbH

Schützstraße 2-8

7613 Hausach

Für telefonische Auskünfte steht Ihnen am Samstag, 21. 1. 1984, und Sonntag, 22. 1. 1984, unser Verkaufsleiter Herr H. J. Mohn, Tel.-Nr. 0 61 81 / 7 29 54, gerne zur Verfügung.



Ideen für morgen

Für unser Unternehmen Leifeld + Lemke GmbH & Co. KG, Spezialmaschinenbau (Transport-, Lager-, Verpackungs- und Füllanlagen für verschiedene Industriezweige) ca. 200 Mitarbeiter, Sitz in Ostwestfalen, suchen wir einen erfahrenen

ELEKTROINGENIEUR

mit Kenntnissen auf den Gebieten der Steuerungstechnik (Verdrahtungs- und speicherprogrammierbare Steuerung) und der Leistungselektronik als

Montageinspektor.

Sie werden u. a. verantwortlich für die Planung und Überwachung einzelner in- und ausländischer Baustellen sowie für die jeweilige Inbetriebnahme und Übergabe der Anlage.

Für diese Aufgabe ist eine mehrjährige spezifische Berufs- und Führungserfahrung, Verantwortungsbewusstsein und sicheres Auftreten Voraussetzung. Da es sich überwiegend um eine Außendiensttätigkeit handelt, ist ein evtl. Umzug in den hiesigen Raum nicht erforderlich.

Ihre Bewerbung mit Angaben eines möglichen Eintrittstermins und Ihrer Gehaltsvorstellung senden Sie bitte an die Zentrale Personalabteilung im Hause KOLBUS, Postfach 220, 4993 Rahden.

Wir suchen

zum nächstmöglichen Termin für unsere Ausbildungsgemeinschaft mit den Sparkassen in Stolzenau und Uchte eine(n)

Aus- und Fortbildungsleiter(in)

- Zu Ihrem Aufgabengebiet gehört die Planung, Vorbereitung und Durchführung von Fach- und Verkaufstraining für Angestellte und Auszubildende.
- Sie sollten ein guter Bankfachmann mit Hochschulstudium, höherer Fachprüfung oder einer gleichwertigen Qualifikation sein. Engagement, Kontaktfreudigkeit und Anpassungsfähigkeit setzen wir voraus. Daneben sind pädagogische Fähigkeiten und Erfahrungen von Vorteil.
- Wir bieten eine der Bedeutung dieser Aufgaben angemessene Vergütung, weitgehende Selbständigkeit bei der Arbeitsgestaltung und alle erforderlichen Weiterbildungsmaßnahmen. Unterstützt werden Sie durch sogenannte Kontaktpersonen der einzelnen Sparkassen und Dozenten für den innerbetrieblichen Unterricht.
- Die drei Sparkassen der Ausbildungsgemeinschaft haben folgende Geschäftsdaten:

- Bilanzsumme	1.259 Mio. DM
- Kreditvolumen	845 Mio. DM
- 420 Mitarbeiter	
- davon 56 Auszubildende	
- 57 Geschäftsstellen	

Die Kreisstadt Nienburg an der Weser ist wirtschaftlicher Schwerpunkt zwischen den Großstädten Bremen, Hannover und Minden, die verkehrsmäßig günstig zu erreichen sind. Am Ort sind alle weiterführenden Schulen vorhanden.

- Sind Sie interessiert? Dann richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit den entsprechenden Unterlagen bis Ende Februar 1984 an den Vorstand der



Kreis- und Stadtparkasse
Nienburg/Weser

Goetheplatz 4, 3070 Nienburg

Burroughs

verstärkt Präsenz in Deutschland

Gesucht werden Profis für Branchenvertrieb und Vertriebsunterstützung, die mit uns weiter auf Erfolgskurs steuern. Wenn es Sie reizt, bei solidem Firmen- und Produkthintergrund und breitem Spielraum Burroughs Lösungen mit der im Markt gebotenen Mischung aus „Drive and Standing“ zu verkaufen, dann sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen.

Für unseren Geschäftsbereich

Finanz (Banken und Versicherungen)

suchen wir

Vertriebsleiter und Vertriebsbeauftragte

in den Geschäftsstellen

Düsseldorf, Frankfurt, Hannover und München.

Wenn Sie nachweisbare Anwendungs-, Systemkenntnisse und Vertriebserfahrungen in dieser interessanten Branche haben, dann sind Sie die ideale Verstärkung für unsere Vertriebs- und Beratungsmannschaft.

Unsere hochqualifizierten Produkte werden Sie schnell kennenlernen und begeistern.

Ihre Aufgabe wird es sein, gemeinsam mit Ihren Kunden Anwendungsprojekte anzugehen und zu implementieren.

Wir bieten Ihnen dazu hervorragende Hard- und Softwaresysteme, sowie die Sicherheit und das Know-how eines Weltunternehmens der Computerbranche und überdurchschnittliche und leistungsgerechte Konditionen.

Wenn Sie diese Aufgaben reizen, setzen Sie sich schnell mit uns in Verbindung.

Darüberhinaus steht Ihnen für eine erste telefonische Unterredung am Wochenende zur Verfügung:

Herr C. Wegner (Direktor Vertriebsbereich Finanz) Tel.: 0 61 72-4 13 06

Für unseren Geschäftsbereich

Wissenschaft und Verwaltung

suchen wir

Vertriebsleiter

in den Geschäftsstellen

Düsseldorf und Frankfurt

Wenn Sie nachweisbare Verkaufserfolge in den Märkten Behörden, Bundes-, Landes- und Kommunalverwaltungen, Universitäten, Fachhochschulen und Akademien sowie Kliniken, Krankenkassen und Sozialversicherungen aufweisen können, dann könnten Sie die ideale Verstärkung unserer Mannschaft sein.

Wir erwarten weiterhin von Ihnen profunde Kenntnisse der Mainframe-Mikro/Mini- und Netzwerk-Technologie.

Wir bieten Ihnen ein hervorragendes Produktspektrum, eine Organisation engagierter EDV-Profis, sowie die Sicherheit und das Know-how eines Weltunternehmens der Computerbranche.

Überdurchschnittliches und leistungsgerechtes Einkommen sind unser Standard.

Setzen Sie sich mit uns in Verbindung.

Darüberhinaus steht Ihnen für eine erste telefonische Unterredung am Wochenende zur Verfügung:

Herr Dr. Hopf (Direktor Vertriebsbereich Wissenschaft u. Verw.) Tel.: 0 61 26-533 77

Im Vertrieb komplexer und anspruchsvoller Lösungen kommt der Vertriebsunterstützung eine besondere Bedeutung zu. Das erfolgreiche Jahr 1983 und die ehrgeizigen Ziele für 1984 bedingen den Ausbau unserer Abteilung

Pre-Sales-Support und Produkt-Marketing.

Stellt die Lösungen von Kundenproblemen für Sie eine Herausforderung dar? Verfügen Sie über ausgeprägte Erfahrungen in der Vertriebsunterstützung? Dann würden wir Sie gerne bei entsprechender fachlicher Qualifikation in unserem schlagkräftigen Team begrüßen.

Im einzelnen sind folgende Positionen schnellstens zu besetzen:

Systemberater für Mikrocomputer und Sprachen der 4. Generation (HH,D,M)

Systemberater für Produktionsplanung und -steuerung (F)

Systemberater für Datenfernverarbeitung mit speziellen Kenntnissen der gängigen IBM-Schnittstellen (F)

Systemberater für Bankenautomation und Terminalsyste (F)

Produkt-Manager für Terminalsyste und Netzwerke (F)

Wenn Sie die Aufgabe reizt, das Know-how eines Weltunternehmens in optimalen Kundennutzen umzusetzen, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Wir bieten Ihnen einen herausfordernden und abwechslungsreichen Arbeitsplatz mit leistungsgerechten Konditionen.

Setzen Sie sich mit uns in Verbindung.

Darüberhinaus steht Ihnen für eine erste telefonische Unterredung am Wochenende zur Verfügung:

Herr R. Bader (Leiter Vertriebsunterstützung u. Produktmarketing) Tel.: 0 61 96-616 92

Für unseren Geschäftsbereich

Industrie und Handel

suchen wir

Vertriebsleiter und Vertriebsbeauftragte

in den Geschäftsstellen

Hamburg, Düsseldorf, München und Frankfurt

Der Geschäftsbereich Industrie und Handel bietet seinen Kunden fertige Paket-Lösungen für die Produktionssteuerung und den Großhandel sowie Lösungskonzepte zur maßgeschneiderten Implementierung mit einer Programmiersprache der 4. Generation. Eine breite Hardwarepalette vom Mikro bis zum Großrechner, zusammen mit modernsten Verbundkonzepten, liegt den Branchenlösungen zugrunde. Unterschiedlichster Kapazitätsbedarf kann so mit optimalem Kosten-/Nutzenverhältnis abgedeckt werden.

Wenn Sie über nachweisbare Verkaufserfolge verfügen, bieten wir Ihnen überdurchschnittliche und leistungsgerechte Verdienstmöglichkeiten.

Nehmen Sie unser Angebot an; setzen Sie sich mit uns in Verbindung.

Darüberhinaus steht Ihnen für eine erste telefonische Unterredung am Wochenende zur Verfügung:

Herr W. Engelmann (Direktor Vertriebsber. Industrie u. Handel) Tel.: 06 11-76 58 87

Weitere Auskünfte erhalten Sie auch am Wochenende von den Herren:

Herr T. Baumeister (Leiter Geschäftsstelle Frankfurt) Tel.: 0 61 72-7 85 24 · Herr H. R. Körbel (Leiter Geschäftsstelle München) Tel.: 0 89-791 36 31

Herr V. Meißner (Leiter Geschäftsstelle Hamburg) Tel.: 0 40-606 22 09 · Herr H. Schroer (Leiter Geschäftsstelle Düsseldorf) Tel.: 0 28 41-3 11 69

Herr D. Nusko (Vertriebsleiter Industrie und Handel) Tel.: 0 64 04-71 16

Burroughs Deutschland GmbH, Personalabteilung - Frau Weller,
Frankfurter Allee 14-20, 6236 Eschborn 1, Telefon 0 61 96-47 92 59

Burroughs

verstärkt Präsenz in Deutschland

... übrigens: MEMOREX, SDC und REDACTRON sind auch Burroughs-Gesellschaften.

Information für Studenten.

Sie müssen mehr wissen als andere. Tiefer in die Probleme eindringen. Für die Zukunft denken.

Sie brauchen eine Zeitung, die sachlich berichtet. Aktuell informiert. Die pointierte Meinungen zu Wort kommen läßt. Sie brauchen eine Zeitung wie die WELT.

Deshalb bieten wir Ihnen ein **Vorzugs-Abonnement der WELT.**

Das Scheck-Abonnement für Studenten kostet nur DM 18,60. Das Zustell-Abonnement für Studenten kostet nur DM 18,60. (Zum Vergleich: Das Voll-Abonnement der WELT kostet im Inland DM 25,60.

Schicken Sie uns den Bestellschein.

DIE WELT
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Hinweis für den neuen Abonnenten:
Sie haben das Recht, Ihre Abonnements-Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Absende-Datum genügt) schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36. Tel.: 3 47 41 42

Bestellschein

Bitte ausfüllen und einsenden an:
DIE WELT, Vertriebsabteilung,
Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Ab _____ bestelle ich bis auf weiteres, mindestens für die Dauer des Semesters.

- ☐ ein Scheck-Abonnement der WELT zum ermäßigten Preis von DM 18,60 im Monat.
☐ ein Zustell-Abonnement der WELT zum ermäßigten Preis von DM 18,60 im Monat.

Bitte nennen Sie mir eine Abholstelle in _____

Vor- und Zuname/stud./cand. _____

Studienanschrift _____

Datum _____

Unterschrift _____

Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Absende-Datum genügt) schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36.

Unterschrift: _____

Bestätigung der
Immatrikulation
durch Sie und
einer Hochschule
oder einer
studienrechtlichen
Organisation

Industrie Verwaltungs Gesellschaft mbH

Wir planen,
bauen und vermieten

gewerblich und industriell genutzte Immobilien, bieten Transport- und Lagerkapazitäten für Mineralölprodukte, unterhalten und modernisieren Schienenfahrzeuge. Unsere Geschäftstätigkeit erstreckt sich auf das gesamte Bundesgebiet.

Für die Abteilung
Organisation/
Datenverarbeitung

in unserer Hauptverwaltung in Bonn-Bad Godesberg suchen wir

Systemprogrammierer/in

mit der Fähigkeit, ebenfalls Aufgaben im Bereich der

Anwendungsprogrammierung

zu übernehmen.

Unsere Konfiguration: IBM 4331 unter DOS/VSE mit CICS, ICCF, VSAM, BTAM

Programmiersprachen: Cobol, Assembler, RPG/CPG

Die Aufgabe wird in der Wartung und dem Ausbau (VM, VTAM/AFC) unseres Systems bestehen. Daneben wird die Weiterentwicklung der vorhandenen kaufmännischen Anwendungsprogramme – überwiegend in Zusammenarbeit mit externen Beratern – erwartet. Mehrjährige DV-Erfahrung mit dem Schwerpunkt Systemprogrammierung ist von Vorteil.

Wir bieten

ein der Aufgabenstellung entsprechendes Gehalt und umfangreiche Sozialleistungen einschließlich einer überdurchschnittlichen zusätzlichen Altersversorgung sowie aufgabengerechte Schulungs- und Weiterbildungsmöglichkeiten.

Bei der Beschaffung einer Wohnung sind wir in unserem Rahmen behilflich.

Interessierte Damen und Herren werden um Übersendung ihrer ausführlichen Bewerbungsunterlagen (mit Lebenslauf, Zeugniskopien, Angabe des Eintrittstermins und der Gehaltsforderung) gebeten an

Personalabteilung der
Industrieverwaltungsgesellschaft mbH
Zanderstraße 5 · 5300 Bonn 2

Eine erste telefonische Kontaktaufnahme ist unter Telefon 02 28 / 84 42 27/8 möglich.

Steuersachbearbeiter/in

Wir sind die Muttergesellschaft einer international tätigen Unternehmensgruppe der Mineralölwirtschaft mit zahlreichen Niederlassungen im In- und Ausland.

Für unsere Konzern-Steuerabteilung suchen wir baldmöglichst

für folgende schwerpunktmäßige Aufgaben:

- Erstellung der Steuererklärungen
- Prüfung von Steuerbescheiden
- Betreuung der laufenden und Auswertung der abgeschlossenen Betriebsprüfungen
- Mitwirkung bei der Lösung steuerlicher Probleme unserer Konzerngesellschaften.

Wir denken an eine Dame bzw. einen Herrn, die/der über gute Kenntnisse des Steuerrechts verfügt, erworben durch eine mehrjährige Tätigkeit entweder in der Finanzverwaltung, der Steuerabteilung eines Unternehmens oder im steuerberatenden Beruf.

Wenn Sie in einem Team aufgeschlossener Kollegen / Kolleginnen mitarbeiten wollen, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und Ihrer Einkommenserwartung.



STUMM GMBH

Kattrepelsbrücke 1 · 2000 Hamburg 1

Wir sind eines der bedeutendsten Maschinenbau-Unternehmen im Dienste der Umweltpflege. Wir unterhalten ein weltweites Vertriebsnetz. Problemlösungen der Innen- und Außenreinigung, der Anlagen- und Grundstückspflege sind unsere Themen.

Für eine unserer wichtigsten, selbständig arbeitenden Niederlassungen mit Kundendienst und Lager, deren Geschäftssitz sich in 5840 Schwerte befindet, suchen wir den

Niederlassungsleiter

dessen Tätigkeitsbereich

- die fachliche Leitung und Führung der Mitarbeiter,
- die Durchsetzung der unternehmerischen Zielvorstellungen,
- die Entwicklung weiterer verkäuferischer Aktivitäten,
- die Kontaktpflege zu unseren Abnehmern

umfaßt.

Wir suchen einen dynamischen, belastbaren Herrn mit Führungserfahrung aus einer ähnlichen Position, mit betriebswirtschaftlichem Verständnis und der Befähigung, systematisch zu arbeiten.

Ihr Einkommen entspricht der Bedeutung der Aufgabe und mißt sich zusätzlich am Erfolgsergebnis. Wir stellen Ihnen einen Wagen zur Verfügung.

Fühlen Sie sich dieser verantwortungsvollen Stellung gewachsen, dann richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild und einem kurzen Handschreiben unter Angabe Ihrer Einkommenserwartung an die Personalabteilung der

Hako
...der saubere Weg

Hako-Werke GmbH & Co
Stammwerk u. Hauptverwaltung
D-2060 Bad Odesloe
Hamburger Straße 209-239
Telefon-Sammelnummer (045 31) 806-1
Postfach 1444

Unsere Produkte gehören zum Besten, was es auf dem Markt des Friseurhandwerks gibt. Eine expandierende und zukunftsorientierte Konzeption exklusiver Haar- und Hautkosmetik sichert uns die Zukunft. Wir suchen den

Gebietsverkaufsleiter

für den Bereich Norddeutschland

sowie den

Repräsentant

für die Bezirke Trier – Bad Kreuznach – Koblenz – Bonn bzw. Westfalen – Sauerland – Lahnkreis bzw. Kassel – Fulda – Würzburg

Wenn Sie Leistungs- und Erfolgswillen haben, beraten, überzeugen und verkaufen können, werden wir Ihnen das nötige Rüstzeug vermitteln. Branchenkenntnisse wären von Vorteil, aber nicht Bedingung.

Wir bieten eine ausbaufähige, mit Ihren Erfolgen wachsende, überdurchschnittliche Bezahlung.

Sind Sie interessiert, dann senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe des gewünschten Gebietes an

LABORATOIRE BIOTHETIQUE

Kosmetik GmbH & Co.,
Güllichstraße 3, Postfach 11 40, 7530 Pforzheim

Haben Sie das Studium der Betriebswirtschaft oder Informatik abgeschlossen und verfügen Sie über eine mindestens dreijährige Berufserfahrung? Macht Ihnen der Umgang mit Menschen Freude? Möchten Sie komplexe Systeme der kaufmännischen Abrechnung entwickeln und weiter-

entwickeln? Dann bieten wir Ihnen eine verantwortungsvolle und abwechslungsreiche Tätigkeit in unserer zentralen Datenverarbeitung; dazu gehört auch die Beratung im Einsatz der Methoden und Werkzeuge bei der Programm-Erstellung und die Lösung von systemtechnischen Fragestellungen. AGA ist ein expansives Industrieunternehmen mit Lie-

ferstellen und Produktionsstätten im gesamten Gebiet der Bundesrepublik. Das Gehalt und die sozialen Leistungen entsprechen denen eines modern geführten Unternehmens. Bitte bewerben Sie sich schriftlich bei uns.

AGA Gas GmbH
Gänsemarkt 50
2000 Hamburg 36

System-analytiker

AGA
TECHNISCHE GASE



**Der
GERLING-KONZERN
bietet**

**Jung-Akademikern
eine Chance als
Nachwuchskräfte
für Führungsaufgaben
im Außendienst.**

**Gute Examensergebnisse,
Mobilität und Kontaktfreudigkeit
sind Voraussetzung.**

**Ihre Bewerbungsunterlagen
senden Sie bitte an:**

**GERLING-KONZERN
Versicherungsgesellschaften
Gereonshof, 5000 Köln 1
Herrn Direktor Buchkremer.**



Wir sind ein Unternehmen innerhalb der international tätigen GEA-Happel-Gruppe und bauen Anlagen für die Nahrungsmittelindustrie sowie Plattenwärmetauscher.

Wir suchen den

Montageleiter

für unsere Anlagenmontage, mit Schwerpunkt Molkerei- und Brauerei-Sektor, der direkt der Geschäftsleitung unterstellt ist. Am besten würde ein Ing. grad./Dipl. Ing. der Fachrichtung Verfahrenstechnik mit entsprechender Berufserfahrung unseren Vorstellungen entsprechen. Englische Sprachkenntnisse sind wegen des hohen Anteils an Montagen im Ausland erforderlich. Diese Aufgabe stellt neben den erforderlichen fachlichen Qualifikationen hohe Anforderungen hinsichtlich Mitarbeiterführung und persönlicher Flexibilität.

Interessierte Herren bitten wir um Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen an

GEA AHLBORN GmbH & Co. KG
Personalabteilung
Postfach 1180, Voss-Str. 11/13, D-3203 Sarstedt
Telefon 05066/85361

Führende, leistungsfähige Schmuckwaren-großhandlung sucht einen zielstrebsigen, dynamischen

REISENDEN

mit bewährter Berufserfahrung und Branchenkenntnissen im Alter von 25 bis 45 Jahren für die Übernahme einer ausbaufähigen Reisetour im westdeutschen Raum mit langjährigem, gutem, festem Kundenstamm.

Vorausgesetzt werden: gewinnendes Auftreten und die Fähigkeit, überzeugend zu verkaufen.

Geboten werden: eine gesicherte Position mit festem Gehalt, Provision, Spesen und Stellung eines Geschäftswagens.

Ausführliche Bewerbungen bitte mit Lebenslauf und Lichtbild an:

EUGEN HARER

Schmuck & Uhren GmbH
Philippstr. 3, 7530 Pforzheim

Intersolares Hoteles, S. A.

sucht für die Hotels Buenaventura Playa und Catarina Playa, Playa del Ingles, Gran Canaria

Animateure des Sport- und Unterhaltungssektors

Erfahrung in Animation und Touristik erwünscht. Sprachkenntnisse: möglichst Deutsch, Spanisch, Englisch.

Unsere eingespielten Animationsteams arbeiten in beiden Häusern unter besten technischen Voraussetzungen.

Bildzuschriften mit Lebenslauf an:

Intersolares Hoteles, S. A.
Att.: SR. Rojas

Plaza de Ansite, S/N
Playa del Ingles
Gran Canaria – Spanien

Expandierende Herstellerfirma im Bereich „dreidimensionale Magnet-Kunststoffschilder“, sucht für alle Bundesländer und Österreich/Schweiz erfahrene

Außendienstler als Niederlassungsleiter

die in der Lage sind, einen Mitarbeiterstamm neu aufzubauen und zu führen. Schriftliche Bewerbungen an:

Schallenberg & Partner, Vor den Feldern 9
5000 Köln 90, Telefon 0 22 63 / 6 44 46

STELLENGESUCHE

Treasurer/Finanzmanager

bedeutender intern. Organisation, 34, Dipl.-Volksw., Dipl.-Ökonom, Bankkfm., Engl., Franz. fließend, sucht neues Aufgabengebiet in Finanzabteilung/Vermögensverwaltung, vorzugsweise Hamburg-Berlin.

Angebote erb. u. G 3481 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Importkaufmann

44 J., lang. Akquisition- u. Vertriebs-erfahrungen i. d. Bereichen Ind.-Stoffe, Chemikalien u. Holz, fließend Engl., Franz.-Kenntn., engagiert, auf bald. neue Position i. Handel/Industrie, Raum HH. Auch Repräsentanz im Industriegebiet von Interesse. Ang. u. PG 4522 an WELT-Verlag, Postfach 2000 Hamburg 36

Jurist

30 J., Engl., Französisch, sucht neuen Wirkungskreis in Norddeutschland. Ang. erb. u. G 3437 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen

Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing.

38, verh., 1 J. Handel, 2 J. Stab. F + E Management, Energiebereich, 2 J. Produktmanagement, pers. Engl., sucht langfr. neues Aufgabengebiet im Spannungsfeld Technik/Vertrieb, internat. bevorzugt. Ang. erb. u. A 3431 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen

Wirtschafts-Ing.

grad. (Seeverkehr), 48 J., Experte f. Containerserverkehr, konv. Verladung, Beschäftigung, Hafenbelange, Staüberung, Logistik u. Internat. Koordinationsz. a. Managementebene, sucht neue verantwortungsv. Aufgaben i. nord. Raum. Angeb. erb. u. PO 4749 an WELT-Verlag, Postf. 2 Hamburg 36

Dipl.-Ing. (FH)

Schiffstechnik (Patent CH), 30 J., letzte 3 J. als 1. und 2. Lfd. Ing. auf Passagierschiffen (Schiffs- und Gastronometechnik) tätig, sucht neue Pos. in Industrie, Ing.-Büro oder Hotel. Ang. erb. u. W 3427 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen

Apotheker

27 J., offen nach allen Seiten, sucht interessante Tätigkeit. Angebote erb. u. PE 47 482 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36

Lehrerin, f. das Lehramt der Sekundarstufe I (Mathematik, Biologie) sucht Anstellung i. d. Industrie im Großraum Düsseldorf/Krefeld. Zuschr. u. F 3534 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen

39 J., verh., Abitur, exp. Pharm.-Ref., sucht u. spez. f. d. J. Berufserf. davon 2 J. in Lateinamerika, sucht neuen Wirkungskreis (nicht branchengebunden). Ang. erb. u. X 3428 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Job als Flugbegleiter o. ä. gesucht. H. Kuhnrich, Rathausstr. 60a, 54100 Eifel-Grünhaufen, Tel.: 0 26 24 / 50 80

Ich Technikerin, 38 J., unabh., z. Z. Hamburgerin, Abt. Bürokfm., möchte Bayern auswandern. Suche: Berufs-/Lebensaufgabe, hübsches Umfeld, weg von der norddeutschen Edele. Angeb. erb. u. E 3435 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

22 techn. interessierter, Landessieger Hamburg, sucht interessante Tätigkeit. Angebote erb. an: S. Quack, 2053 Schwarzenbek, Meiereistraße.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 32, 34 und 36

Internationale Marken managen

Wir sind ein bekanntes, erfolgreiches Food-Markenartikel-Unternehmen mit weitreichenden internationalen Verbindungen und suchen für den zügigen Weiterausbau unseres Geschäftes einen jüngeren, dynamischen Marketing-Profi als

Group-Product-Manager

Da wir mittelfristig die Chance bieten, sich über entsprechende Erfolge zum Marketing-Manager zu qualifizieren, sollten sich von dieser Ausschreibung alle aufstiegsbefähigten Product- und Group-Product-Manager angesprochen fühlen, auch wenn sie z. Z. einen beruflichen Wechsel nicht erwogen haben sollten.

Aufgaben:

Dem Geschäftsführer direkt verantwortlich, stehen im Mittelpunkt der herausfordernden Aufgabenstellung die zukunftsgerichtete Weiterentwicklung des bestehenden Sortiments sowie der Aufbau neuer Projekte. Im einzelnen: Weiterentwicklung der Produkt- und Vertriebsstrategien einschl. Planung, Koordination und Durchführung aller den Verkauf an den Handel und den Abverkauf an den Verbraucher fördernden Instrumente des Marketing-Mix. Zielsetzung: Distributionserweiterung, Marktanteilerhöhung, Sicherstellung der Umsatz- und Gewinnplanung. Zusammenarbeit mit der Agentur, den Fachabteilungen, im besonderen mit dem Verkauf, mit dem Sie „Ihre“ Ideen im Markt realisieren müssen. Führung und Motivation der unterstellten Mitarbeiter.

Anforderungsprofil:

Die gestellten Aufgaben erfordern einen nachweislich erfolgreichen Food- und/oder Genußmittel-Marketingpraktiker. Darüber hinaus werden erwartet:

- Analytische Befähigung, konzeptionelles Denken, zielsichere Kreativität
- Starker Bezug zum Verkauf
- Ausgeprägte Kontakt- und Kommunikationsbefähigung
- Mitreißende Initiative
- Englisch in Wort und Schrift

Angebot:

Die verantwortungsvolle, entwicklungsfähige Position ist gut dotiert. Ein repräsentativer Dienstwagen wird gestellt. Alle weiteren Einzelheiten sollten einem persönlichen Gespräch vorbehalten bleiben.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Gehaltsangabe, Eintrittstermin, evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 08 00 77, Kennziffer: 2476.

Als Gesprächspartner steht Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, persönlich zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion.



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

Unser Erfolg – Ihre Zukunft

Wir sind ein dynamisches, außerordentlich erfolgreiches Markenartikel-Vertriebsunternehmen der Getränkebranche mit einem jungen Management. Um unsere überproportionale Entwicklung weiter zu beschleunigen, verstärken wir unsere Führungsmannschaft und unsere Aktivitäten und suchen schwerpunktmäßig für den gesamten nördlichen Teil der Bundesrepublik Deutschland einen jüngeren, verkäuferisch befähigten

Verkaufsleiter Nord

– NIELSEN I, II, V –

Aufgaben:

Dem Vertriebsleiter direkt verantwortlich, sind Sie Großkundenmanager und VL in einer Person. Die Aufgaben im einzelnen:

Persönliche Betreuung regionaler Zentralen und Großkunden des Lebensmittel- und einschlägigen Fachhandels.

Zielorientierte Motivation und Führung der Handelsvertreter und deren Außendienstmitarbeiter.

Durchsetzung der Vertriebskonzeption, d. h. Realisierung der Umsatz- und Distributionsziele in Ihrem Gebiet sowie Planung und Durchführung entsprechender Maßnahmen bei Soll-/Ist-Abweichungen.

Planung und Durchführung verkaufsfördernder Maßnahmen und kundenspezifischer Aktionen.

Anforderungsprofil:

Die Aufgaben erfordern mehrjährige Verkaufs- und Führungserfahrungen, möglichst in der Getränkebranche, zumindest im Foodbereich. Weitere Voraussetzungen:

- Persönliche Kontakte zu regionalen Zentralen und Großkunden des Lebensmittelhandels.
- Begeisterungsfähigkeit, Überzeugungskraft.
- Dynamisches Engagement, Belastbarkeit.
- Firmen- und Dienstsitz: Großraum Hamburg.
- Alter: bis Mitte 30.

Angebot:

Die selbständige, verantwortungsvolle Position ist gut dotiert und wird Ihre Erwartungen auch bezüglich der Ausstattung – Ergebnisbeteiligung, BMW 520 etc. – erfüllen.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien sowie genauer Angabe Ihrer positionsspezifischen Erfahrungen und Voraussetzungen, Eintrittstermin, Gehaltsangabe und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel.: 040/6 08 00 77, Kennziffer: 2467.

Nach dem Bewerbungseingang steht Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern für ein persönliches Gespräch zur Verfügung.



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

Geräte und Systeme für die Installationstechnik

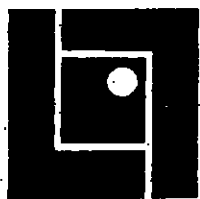
Wir sind ein mittelständisches Industrieunternehmen der Installationstechnik mit bedeutendem achtstelligem Umsatz. Firmensitz ist eine süddeutsche Großstadt. Für den Vertrieb unserer Geräte und Systeme an den Handel im Bereich der gesamten Bundesrepublik suchen wir den

Vertriebsleiter

In dieser Position gilt es für den Gesuchten, durch Marktbeobachtung, Marktplanung und gezielte Marktbearbeitung die gute Marktstellung des Unternehmens weiter auszubauen und abzusichern. Hierzu stehen ihm jeweils mehr als 10 Mitarbeiter im Innen- und Außendienst zur Verfügung. Der persönliche Reiseanteil wird ca. 50 % betragen. Die Position untersteht direkt der Geschäftsführung und ist nach Einarbeitung und Bewährung mittelfristig mit Prokura ausgestattet.

Die Aufgabenstellung erfordert Verkaufserfahrung, zielstrebiges und selbständiges Handeln sowie Führungsbefähigung. Sie ist eine herausfordernde Aufgabe für einen gestandenen Praktiker, Diplom-Kaufmann oder auch Betriebswirt, der mit der Struktur und den Abläufen eines Unternehmens mittlerer Größe vertraut ist und die Besonderheiten des Vertriebs an den Handel kennt. Ein in ähnlicher Position bereits erfolgreicher Herr kommt ebenso in Frage wie ein entsprechender Mann, der zur Zeit noch in der zweiten Reihe steht. Altersrahmen: Anfang 30 bis Mitte 40.

Wenn Sie diese mit einem attraktiven, leistungsorientierten Einkommen ausgestattete Position reizt, richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommenserwartung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter V-200 an die beauftragte Beratungsgesellschaft zu Händen von Herrn Dr. Tobien. Er steht Ihnen auch für eventuelle telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung und sorgt für die vertrauliche Behandlung Ihrer Interessen.



DR. HÖFNER · ELSER · DR. TOBIEN
MANAGEMENT- UND PERSONALBERATUNG BDU
7000 Stuttgart 80 · Albstadtweg 4 · Postfach 8008 69 · Tel. (07 11) 7 80 00 22

Leiter Vertrieb

Industrie-Dieselmotoren und Komponenten

Als erfolgreiche Vertriebs- und Service-Gesellschaft für den deutschen Markt gehören wir zu einem bedeutenden skandinavischen Investitionsgüterkonzern. Unsere Produkte – Verbrennungsmotoren von 50 bis 300 kW für verschiedene Anwendungsbereiche – sind bekannt für hohen Qualitätsstandard und ständige technische Weiterentwicklung. In Teilmärkten sind wir – auch in Deutschland – bereits Marktführer.

Wenn Sie mit uns weiter wachsen wollen, neue Märkte erkennen und sie erfolgreich angehen und das Erreichte ausbauen wollen, müssen Sie in Korzeption und Umsetzung gleichermaßen stark sein. Bei der Bewältigung dieser Aufgaben wird Ihnen ein kleines, effizientes Team von Mitarbeitern helfen. Sie berichten direkt an den Geschäftsführer, der übrigens aus eigener Erfahrung sehr viel Verkaufs- und Marketingverständnis mitbringt.

Was wir von Ihnen erwarten? Möglichst ein abgeschlossenes Maschinenbaustudium, erfolgreiche Erfahrung im Vertrieb von Investitionsgütern oder hochwertigen Gebrauchsgütern, die Fähigkeit zur Führung Ihrer Mitarbeiter, sehr gute Englischkenntnisse, Durchsetzungsfähigkeit, Ideenreichtum, den Willen und die Fähigkeit der beruflichen Weiterentwicklung sowie ein Alter zwischen 35 und 40 Jahren. Ihr Dienstsitz wird eine attraktive Stadt mit hohem Freizeitwert in Norddeutschland sein.

Wenn Sie mehr über uns und Ihre beruflichen Entwicklungsmöglichkeiten bei uns – auch international – wissen wollen, dann setzen Sie sich bitte mit unserem Berater, Herrn Hartmut Lange, in Verbindung; er garantiert Ihnen absolute Vertraulichkeit bei Ihrer Kontaktaufnahme. Bitte schicken Sie ihm Ihre aussagefähigen Unterlagen unter Angabe der Kennziffer 576/1, oder rufen Sie ihn zur Besprechung des weiteren Vorgehens an.



Dr. Körschgen · Lange · Wegener
Unternehmens- und Personalberatung GmbH
Kaiser-Friedrich-Promenade 101 · 6380 Bad Homburg v.d.H. · Telefon 06172/28011



Eiskrem- und Tiefkühlspezialitäten direkt ins Haus

Wir sind die große deutsche Marke im Tiefkühl-Direktvertrieb und außerordentlich erfolgreich. Als stark expandierendes Familienunternehmen liefern wir Eiskrem- und Tiefkühlspezialitäten direkt ins Haus mit Qualitäts- und Kältegarantie bis in die Truhen der Verbraucher.

In der Bundesrepublik und West-Berlin versorgen bereits 63 Niederlassungen mehrere hunderttausend Haushalte. Zur Verdichtung unserer nationalen Distribution suchen wir für die Eröffnung von zehn neuen Niederlassungen an einer Beteiligung interessierte Verkaufspraktiker. Qualifizierten Bewerbern bieten wir die Chance, sich mit dem größten und erfolgreichsten Familienunternehmen im Tiefkühl-Direktvertrieb zu verselbständigen vom

Niederlassungsleiter zum Beteiligungspartner

Kaiserslautern/Westpfalz, Dieburg/Odenwaldkreis, Heilbronn, Aalen/Ostalbkreis, Ulm, Ingolstadt, Ansbach/Mittelfranken, Schwandorf/Amberg, Bamberg/Bayreuth, Nürtingen

Aufgaben:

Nach umfassender Einarbeitung steht im Mittelpunkt der herausfordernden Aufgabenstellung der zügige Auf- und Ausbau der Niederlassung. Im einzelnen:

Führung, Motivation, Verkaufstraining und Steuerung der Akquisiteure, Fahrverkäufer, Teamleiter und kfm. Mitarbeiter.

Sicherstellung der laufenden Betreuung und Bedienung unserer Kundschaft.

Erreichung der Akquisitionsziele. Realisierung der mitarbeitenden Umsatz-, Kosten- und Gewinnziele.

Verwaltungsaufgaben, Lager und Fuhrpark.

Anforderungsprofil:

Die gestellten Aufgaben erfordern einen führungs- und organisationsfähigen Praktiker, der mit großem persönlichen Engagement seine Mitarbeiter zu Höchstleistungen führt. Weitere Voraussetzungen:

- Befähigung, Mitarbeiter zu schulen, zu qualifizieren und zum Erfolg zu führen.
- Erfahrungen im Direktverkauf und/oder Fahrverkauf wären von Vorteil.
- Aufgabenspezifisches, kaufmännisches Wissen.
- Alter: bis Anfang 40.

Angebot:

Dotierung, Gewinnbeteiligung, Positionsaussstattung und Vollmachten entsprechen dem Aufgaben- und Verantwortungsumfang.

Über alle Einzelheiten würde unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern persönlich mit Ihnen sprechen. Er bürgt für absolute Diskretion.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Eintrittstermin, Befähigung zur Beteiligung an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 650 445, 2000 Hamburg 65, Tel.: 040/6 08 00 77, Kennziffer: 2469.



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen



FACH-PERSONALBERATER DER ARZNEIMITTELINDUSTRIE

**BLUMENAU 2
2000 HAMBURG 76
TEL. 040/ 250 65 45**

Ein forschendes deutsches Pharmaunternehmen sucht zur Führung und Betreuung eines Teams von je 8-12 Pharmaberatern

3 Pharma-Gebietsleiter

Ihre Qualifikation:

Abitur oder adäquate Schulbildung.

Erfahrung als Gebietsleiter oder längere, erfolgreiche Tätigkeit im Pharma-Außendienst.

Überdurchschnittliches Engagement.

Durchsetzungsvermögen und Motivationsfähigkeit.

Alter: nicht über 45 Jahre.

Sie sind dem Außendienstleiter direkt unterstellt und werden neben der Führungsaufgabe auch ein eigenes reduziertes Gebiet bearbeiten.

Außer Gehalt, Spesen und Firmenwagen bzw. Kilometergeld bieten wir umfangreiche Sozialleistungen sowie eine jährliche Erfolgsprämie.

Qualifizierte Bewerbungen erbitten wir an die beauftragte Personalberatung, die auch evtl. Sperrvermerke korrekt beachtet.

Zum 1. April 1984 sind folgende Gebiete zu besetzen:

**Schleswig-Holstein
Hamburg
Nord-Niedersachsen**

– Wohnort:
Hamburg/Lüneburg

**Saarland
Rheinland-Pfalz
Südl. Rheinld.-Westf.**

– Wohnort:
Köln/Bonn

**Bundesweit
Schwerpunktmäßig**

– Wohnort:
Hannover/Braunschweig

Chance für ein hohes Maß an Selbständigkeit im Bereich Unterhaltungselektronik

Leitung unserer Filiale Düsseldorf

Sind Sie eine verkaufsstarke Persönlichkeit?

Unsere Verkaufsstrategie mit den Produkten HI-FI, VIDEO, CAR-STEREO, Zubehör und Schallplatte ist sehr erfolgreich. Ideen, hohe Zuverlässigkeit und eine überzeugende Einstellung zum Kunden sind Merkmale unseres gesamten Verkaufsteams.

Mit dieser neuen Filiale wird unsere Bedeutung als regionaler Fachhandel erheblich ausgebaut. Das Konzept und die Präsentation der konzentrierten Produktschau ist richtungweisend für unsere Branche.

Die Führung des Düsseldorf Hauses ist Ihre Chance.

Sie sind verkaufsstark und führungserfahren. Kreativität, Flexibilität, Dynamik, gepaart mit Geschäftssinn, was Kostenbewusstsein einschließt, zeichnen Sie aus. Neben den kaufmännischen Grundlagen besitzen Sie das Wissen der Branche Unterhaltungselektronik. Organisationstalent

und Neigung, mit Daten der EDV zu arbeiten, setzen wir voraus. Der Einsatz von Werbemitteln und Kontakt zu örtlichen Medien gehört zu Ihren Aufgaben. Sie werden gezielt eingearbeitet und erhalten einen Verantwortungsrahmen, der Sie überzeugen wird und eine gute berufliche

Entwicklung sichert. Die finanzielle Seite entspricht Ihrer Verantwortung und Ihrem Einsatz.

Wenn Sie diese Position reizt, dann wenden Sie sich bitte an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Dort werden Ihnen Herr Michael W. Harris oder Herr Heinz-Dieter Hestermann gern telefonisch weitere Auskünfte erteilen oder Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer HW 1247 vertraulich entgegennehmen. Die Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich.

PA

PA Personalberatung

Alstertor 20, 2000 Hamburg 1, Tel.: 040/331795

Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe

Weltweite Aktivitäten sichern unseren Erfolg

Leiter Vertriebsgruppe Investitionsgüter In- und Ausland

Als mittelständisches Unternehmen innerhalb eines Konzernverbundes müssen wir mit Flexibilität und Dynamik die Marktgegebenheiten in unserem Sinne gestalten. Nur so konnten wir in der Vergangenheit unsere Position behaupten. Mit diesen Fähigkeiten werden wir den Wettbewerb von morgen bestehen. Dafür brauchen wir Sie.

Als Ingenieur, möglichst der Fachrichtung Elektrotechnik, liegt Ihre Stärke im Vertrieb von Investitionsgütern. Sie haben Führungserfahrung, Durchsetzungsvermögen und waren nachweislich erfolgreich.

Ihr Englisch ist verhandlungserprobt. Französischkenntnisse würden das Bild idealerweise abrunden. Ihre Bereitschaft zum Reisen ist vorhanden. Dienstort ist Hamburg.

Reizt Sie diese Herausforderung? Dann schicken Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung unter der Kennziffer HW 1247 an die von uns beauftragte Personalberatung. Ihr Gesprächspartner für erste telefonische Informationen ist Herr Michael W. Harris oder Herr Heinz-Dieter Hestermann. Sie sichern Ihnen jede Diskretion zu.

PA

PA Personalberatung

Alstertor 20, 2000 Hamburg 1, Tel.: 040/331795

Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe

Wir sind eines der führenden internationalen Ingenieur-Beratungsunternehmen mit langjähriger Erfahrung als unabhängiger Berater, Planer und Gutachter.

Unser Tätigkeitsfeld umfasst Energie-, Wasser- und Verkehrsprojekte in über 60 Ländern der Welt. Mit rund 1000 Mitarbeitern im In-

und Ausland führen wir technische und wirtschaftliche Ingenieurberatungen von der Vorplanung bis zur Inbetriebnahme der Anlage durch.

Für die kaufmännische Angebots- und Auftragsbearbeitung und den Verkehr mit in- und ausländischen Auftraggebern suchen wir eine Dame oder einen Herrn als

Projektkaufmann

Solide kaufmännische Ausbildung und gute Kenntnisse in Englisch und möglichst einer weiteren Weltsprache sind erforderlich. Er soll kollegial gemeinsam mit den Projektingenieuren die verantwortliche Leitung der

Abwicklung von Beratungsverträgen durchführen. Wir beabsichtigen, dem geeigneten Bewerber ein interessantes und vielfältiges Arbeitsgebiet in unserem Stammhaus zu übertragen. Wenn Sie eine vielseitige

und weitgehend selbstständige Tätigkeit im internationalen Geschäft anstreben, bitten wir um Zusendung Ihrer ausführlichen Bewerbung unter Kennziffer RA 025 an unser Personalreferat.



LAHMEYER INTERNATIONAL

Beratende Ingenieure

LAHMEYER INTERNATIONAL GMBH
Beratende Ingenieure
Lyoner Straße 22,
6000 Frankfurt am Main 71
Tel.: 0611/66770

SCHLESWAG

Diplom-Informatiker (in) graduierte(r) Informatiker (in)

Systementwicklung

Wir sind ein bedeutendes Energieversorgungsunternehmen in Schleswig-Holstein mit über 2400 Mitarbeitern. Unsere Hauptverwaltung befindet sich in Rendsburg, einer reizvollen Stadt mit hohem Freizeitwert am Nord-Ostsee-Kanal mit 40 000 Einwohnern. In Rendsburg sind alle weiterführenden Schulen vorhanden.

Für unsere Abteilung Datenverarbeitung suchen wir eine(n) Diplom-Informatiker(in) oder graduierte(n) Informatiker(in) zum Einsatz in der Systementwicklung.

Innerhalb der Systementwicklung ist an den Einsatz bei der Entwicklung komplexer Datenfernverarbeitungs-Anwendungssysteme gedacht.

Unsere Hardware-Konfiguration im Rechenzentrum besteht zur Zeit aus einer IBM 3083 mit 8 MB, einer IBM 4341/2 mit 8 MB und einer entsprechenden Peripherie.

Das Betriebssystem ist MVS, als Datenbank-Software und TP-Monitor haben wir IMS DB/DC eingesetzt.

Unsere Anwendungen betreiben wir in einem flächendeckenden TP-Netz über ganz Schleswig-Holstein mit derzeit 250 Terminals.

Ihre Bewerbung senden Sie bitte mit den üblichen Unterlagen an unsere Personalabteilung. Telefon 0 43 31 / 2 01 23 44

SCHLESWAG Aktiengesellschaft

2370 Rendsburg, Kieler Straße 19, Postfach 260, Telefon: 0 43 31 / 201-1

Westdeutsche Mineralölhandelsgruppe sucht

akquisitionsfreudigen Kaufmann

für das Petrochemie- und Benzin-Komponentengeschäft.

Vorausgesetzt wird Erfahrung in Anbahnung und Abwicklung von innerdeutschen und internationalen Geschäften von Industriechemikalien bzw. Basisprodukten.

Erwünscht sind gute englische Sprachkenntnisse in Wort und Schrift.

Die Position bietet besonders jüngeren, aufstrebenden Bewerbern interessante Entwicklungsmöglichkeiten.

Die Bezüge sind leistungsbezogen.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltswünschen und möglichem Eintrittstermin unter der Kennziffer 5634 an den von uns beauftragten Anzeigendienst, der Ihre Unterlagen streng vertraulich behandelt und Sperrvermerke berücksichtigt wird.

PS 4000

PS 4000 Anzeigendienst GmbH
Goltsteinstraße 22, 4000 Düsseldorf 1, Telefon 0211 / 369841

Verkaufsleiter Nord

Hochwertige Gebrauchsgüter einer Weltmarke

Wir sind die deutsche Vertriebsgesellschaft eines international renommierten Herstellers hochwertiger Gebrauchsgüter, die wir direkt an den Einzelhandel vertreiben. Unsere bedeutende Marktstellung wollen wir sichern und weiter ausbauen. Für den Bereich Hamburg, Bremen, Schleswig-Holstein und Niedersachsen suchen wir den Verkaufsleiter, der die Verantwortung für die Umsatzentwicklung sowie eine optimale Distribution tragen wird. Er berichtet direkt an unseren Vertriebschef.

Wir denken an eine Persönlichkeit im Alter von wenigstens 30 Jahren, die ihr Verkaufstalent im Markenartikelgeschäft unter Beweis gestellt hat. Sie sollte bereits ein kleines Team erfolgreich geführt haben. Hervorragendes Auftreten, ergebnis- und teamorientiertes Denken und Geschick im Umgang mit Menschen

sind die Persönlichkeitsmerkmale, die wir von unseren Verkaufsführungskräften erwarten.

Wir suchen die Spitzenkraft und haben eine entsprechend lukrative Vergütung vorgesehen; sie umfasst auch einen variablen Anteil und einen Dienstwagen.

Wenn Sie an dieser anspruchsvollen Position interessiert sind, senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer D 1020 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Erste Kontakte können Sie dort auch telefonisch mit Herrn Otto W. Obermaier aufnehmen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung und die Beachtung Ihrer Sperrvermerke sind gewährleistet.

PA

PA Personalberatung

Königsallee 98, 4000 Düsseldorf 1, Tel.: 0211/84471

Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe

Außendienstmitarbeiter(in) PLZ 2-5 Nutzen Sie Ihr Wissen der Textilwirtschaft

Wir sind ein bekanntes europäisches Textilunternehmen mit einem breiten Angebot an bedruckten, buntgewebten und Uni-Artikeln. Unsere Dessins finden Sie in den Kollektionen führender Hersteller von jugendlicher bis klassischer Damenoberbekleidung.

Auf der Basis unseres schon bestehenden Kundenkreises in Deutschland verstärken wir nun unsere Vertriebsaktivitäten. Für unsere deutsche Vertriebsgesellschaft mit Sitz im Großraum Düsseldorf suchen wir den qualifizierten Außendienstmitarbeiter mit Verkaufserfahrung, idealerweise im Postleitzahlenbereich 2-5.

Sie sind etwa um 30 Jahre alt und verbinden kommerzielles Denken mit Textilfachkenntnis. Die selbständige Aufgabe einer Marktdurchdringung reizt Sie. Wir unterstützen Sie tatkräftig durch Spezialisten unseres Hauses.

Unser Angebot an Sie: hohes Fixum, Provision, Firmenwagen. Informieren Sie sich über Ihre zukünftige Tätigkeit während der Woche bereits vorab telefonisch bei Herrn Heinz Schmitz-Remberg. Er bürgt für vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung. Sie können Ihre Unterlagen auch direkt an PA unter Kennziffer DW 1022 senden.

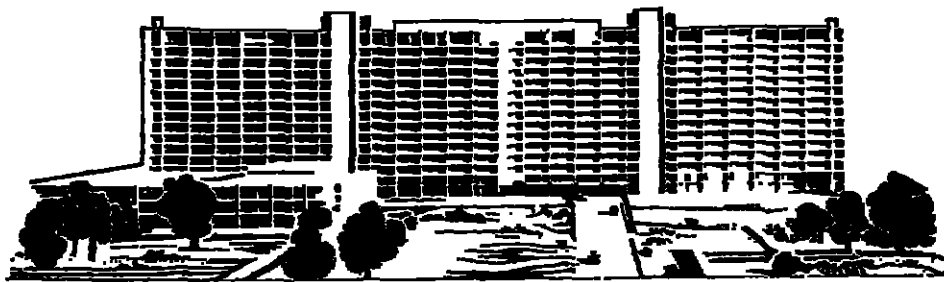
Bereits am Wochenende steht Ihnen Frau Christa Matthäus unter 0 21 02 / 1 44 71 zur Verfügung (Samstag und Sonntag jeweils von 15-17 Uhr).

PA

PA PERSONAL-ANZEIGENDIENST

Königsallee 98, 4000 Düsseldorf 1, Tel.: 0211/84471

Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe



In unserer Hauptabteilung Hauptkasse ist im Bereich der Banknotenherstellung die Stelle eines wissenschaftlichen Mitarbeiters zu besetzen. Wir suchen hierfür eine(n)

Diplom-Physiker(in)

Der/die Bewerber(in) sollte gute Kenntnisse auf dem Gebiet der Optik sowie gute englische Sprachkenntnisse besitzen.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, Lebenslauf und Fotokopien Ihrer Zeugnisse an die Deutsche Bundesbank, Personalabteilung, Wilhelm-Epstein-Straße 14, 6000 Frankfurt 50. Fernmündliche Auskunft erhalten Sie unter den Rufnummern 06 11 / 1 58 31 75 oder 1 58 31 77.



DEUTSCHE BUNDESBANK

Ihr Weg mit H&R

Wir sind ein international führendes Unternehmen der Riech- und Geschmackstoffindustrie mit Niederlassungen und Vertretungen in der ganzen Welt.

Wir suchen jüngeren Exportkaufmann

mit natürlicher Verkaufsbefähigung, abgeschlossener Ausbildung, mindestens englischen Sprachkenntnissen, einiger Praxis im Exportgeschäft, guter Allgemeinbildung und einem ausgeprägten Sinn für Anstand und Zusammenarbeit.

Wir bieten fachliche Grundausbildung in unseren Laboratorien und nach entsprechender Einarbeitung ein selbstständiges Aufgabengebiet im Stammhaus, das die persönliche Bereisung der bearbeiteten ausländischen Märkte erforderlich macht. Bei Eignung und Neigung ist eine spätere Verwendung in unserer Auslandsorganisation möglich.

Interessenten bitten wir um Einsendung aller für eine Beurteilung notwendigen Unterlagen an



Haarmann & Reimer GmbH
3450 Holzminden

Unternehmer/in mit Zukunft

Tel.: 0221/5783096, 089/51407200, 040/366501

Bei uns, dem größten privaten Krankenversicherer Europas, haben Sie die Chance, in einem interessanten, zukunftsicheren Beruf erfolgreich zu werden. Sie sind Ihr eigener Chef in einem Wachstumsmarkt. Während der Einarbeitung erhalten Sie attraktive Garantiebezüge.

Selbstständiger Kaufmann

Wir informieren Sie gern in einem persönlichen Gespräch über alle Einzelheiten. Eine Palette von interessanten, marktgerechten Produkten, fundierte Einarbeitung und spezielle Verkaufsförderungsmaßnahmen sind die Grundlage für Ihren Erfolg.

Bitte rufen Sie uns an - auch Samstag, den 21. 1. 1984, von 9-14 Uhr -, wir rufen sofort zurück. Oder senden Sie uns den Coupon.

Name: _____ Vorname: _____
Straße: _____
Wohnort: _____
Tel.: _____ Erreichbar am: _____ um _____ Uhr
Alter: _____ Familienstand: _____
Beruf: _____ Plow ja/nein _____ Kennz.: 180

Deutsche Krankenversicherung
Hauptverwaltung
Aachener Straße 300
5000 Köln 41



Wir sind ein traditionsreiches und im norddeutschen Raum bestens eingeführtes Unternehmen, das sich mit dem Bau haustechnischer Anlagen (HEIZUNG, KLIMA, SANITÄR) befaßt. Unser Geschäftssitz ist eine attraktive Stadt mittlerer Größe in der Nähe Hamburgs. Wir sind dabei, unsere Marktposition auszubauen und suchen deshalb zur Entlastung des Abteilungsleiters einen versierten und erfahrenen

Heizungs-Klima-Ing.

Die Pflege bestehender und die Anbahnung neuer Kontakte ist seine vorrangige Aufgabe. Die hierfür erforderlichen Voraussetzungen müssen ebenso vorhanden sein wie Erfahrung auf dem Gebiet der Projektierung, der Führung von Großbaustellen und deren Abrechnung. Etwa 100 gewerbliche und 20 technische Mitarbeiter sind anzuleiten. Infrage kommen deshalb nur Herren mit solider technischer Ausbildung und fundiertem, durch Berufserfahrung nachgewiesenem Erfolg.

Bewerber, die das erforderliche unternehmerische Denken, Initiative und „Bib“ haben sowie eigenverantwortliches Arbeiten gewohnt sind, finden hier eine interessante, vielseitige und entsprechend gut dotierte Position. Der Erfolg unseres Unternehmens ist auch Ihr Erfolg. Eine Kontaktaufnahme lohnt sich. Bitte wenden Sie sich mit Ihren vollständigen Bewerbungsunterlagen mit handschriftl. Anschreiben sowie tabell. Lebenslauf an die von uns beauftragte Personalberatung. Sperrvermerke werden zuverlässig berücksichtigt



Personalberatung
Dr. G+G Schmitz
Parkstraße 16 2000 Hamburg 52
Tel.: 040/820561

rotring euroCAD

Wir sind eine weltweit tätige Unternehmensgruppe im Bereich des techn. Zeichen- und Schreibgerätebedarfs. Mit einem neuen Konzept im Bereich der CAD/CAM-Systeme ist unsere neugegründete Tochtergesellschaft rotring euroCAD auf den Markt gekommen. Aufgrund des Erfolges wollen wir unser Team erweitern und suchen zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen

Jung-Ingenieur als Schulungsreferent

Aufgaben:

- Entwicklung und Ausarbeitung von Schulungskonzepten.
- Erstellung und Bearbeitung von Handbüchern.
- Mitarbeit bei Seminaren und Präsentationen.
- Demonstration von CAD-Software.

Voraussetzungen:

- Abgeschlossenes Ingenieurstudium.
- Kenntnisse in der Programmierung.
- Möglichst Erfahrungen in der Kundenschulung.
- Englische Sprachkenntnisse.

Neben dieser reizvollen Aufgabe bieten wir ein leistungs- und anforderungsrechtes Gehalt sowie zeitgemäße Sozialleistungen. Ihre vollständige Bewerbung richten Sie bitte mit der Angabe Ihrer Einkommensvorstellung an unsere Personalabteilung.

rotring-werke Riepe KG Kieler Straße 301-303
D-2000 Hamburg 54
Telefon 0 40 / 54 96-0

Betriebswirt oder Bankkaufmann als Nachwuchskraft für Vertrieb

für unsere Zweigniederlassung Hamburg gesucht.

Hermes ist der führende deutsche Kreditversicherer. Seit 1917 bieten wir den Unternehmen unserer Wirtschaft Sicherungsmöglichkeiten gegen Forderungsausfälle und eine Palette von Dienstleistungen im Finanzbereich. Unser Geschäft hat Zukunft.

Das stellt verstärkte Anforderungen an unsere Firmenberatung.

Nach einer sorgfältigen, fachbezogenen Vorbereitung sollen Sie zunehmend selbständig Beziehungen zu unseren Geschäftspartnern pflegen und insbesondere neue Verbindungen anbahnen.

Dabei werden Sie mit Unternehmern und Führungskräften verhandeln. Das erfordert von

Ihnen ein hohes Maß an Aufgeschlossenheit und Kontaktfähigkeit.

Sie können sicher sein, daß wir Ihren Einsatz und Erfolg honorieren.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen vollständigen Unterlagen an die Leitung der Zweigniederlassung Hamburg, Chilehaus A, Fischertwiete 2, 2000 Hamburg 1, Telefon 040/3 39 65-0

hermes

Kreditversicherungs-AG

KOMIROWSKI

Wir sind ein weltweit tätiges Außenhandelsunternehmen mit Niederlassungen in Europa und Übersee. Für unsere Verkaufsabteilung Stahl suchen wir zum baldmöglichsten Eintritt einen gestandenen „All-round“

Stahlfachmann

der mit dem internationalen Handelsgeschäft bestens vertraut ist. Für diese wichtige, ausbaufähige Position sind folgende Voraussetzungen erforderlich:

- eine äußerst verantwortungsbewußte Persönlichkeit, ca. 30-45 Jahre alt,
- erfolgreiche Tätigkeit mit praktischer Auslandserfahrung im außereuropäischen Raum als „International Steel Trader“ und mit nachweisbaren Kontakten auf der Verkaufseite, aber auch im Einkauf,
- perfekte Englischkenntnisse in Wort und Schrift,
- Eigeninitiative und kreatives Verkaufdenken,
- Bereitschaft zum häufigen Reisen.

Wir bieten eine interessante Aufgabe, die völlig selbstständiges Arbeiten voraussetzt.

Bitte reichen Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen sowie Gehaltsvorstellung ein:



Ernst Komrowski & Co - Personalabteilung -
Kattrepel 2, 2000 Hamburg 1, Tel. 0 40 / 3 29 31

STELLENGESUCHE



Assessor

29. verh., 14 Mon. Anwalterfahrung, Steuerrechtslehrgang, mobil, sicheres Auftreten, kreativ, Teamgeist; sucht Tätigkeit als Assistent in Vorstand/Geschäftsleitung, Industrie/Handel.

Auskünfte erteilt: Herr Vogel
Fachvermittlungsdienst Kiel, Muhlhusstraße 38
2300 Kiel 1, ☎ 0431/907-342, FS 292673

Industriekfm., prakt. Betriebswirt

30-jährige Berufserfahrung im Vertriebsbereich Masch.-Bau, Invest.-Güter, umf. Ktm. im öffentl. Auftragswesen; sucht zum 1. 4. 84 neuen Wirkungskreis als Abt.-Leiter in verantwortungsv. Dauerstellung.

Auskünfte erteilt: Herr Vogel
Fachvermittlungsdienst Kiel, Muhlhusstraße 38
2300 Kiel 1, ☎ 0431/907-342, FS 292673

Diplom-Ingenieur Verkehrs- und Stadtplaner

40. langjährige Erfahrung in der Verkehrs- und Bauleitplanung, engl. Sprachkenntnisse; sucht verantwortliche Tätigkeit, auch im Ausland.

Auskünfte erteilt: Frau Vischer
Fachvermittlungsdienst Hamburg, Kurt-Schumacher-Allee 16
2000 Hamburg 1, ☎ 040/24844-2296, FS 2163213

Diplom-Ingenieur

47. verh., gelernter Betonbauer und Keramik-Modellier, langjährige fachl. Erfahrung im Bauwesen; sucht neuen Arbeits- und Wirkungskreis auf den Gebieten der Baudenkmalpflege und Restauration.

Auskünfte erteilt: Herr Pein
Fachvermittlungsdienst Hannover, Hanomagstraße 9
3000 Hannover 91, ☎ 0511/4737-209, FS 921428

Diplom-Gartenbauingenieur

Gelernter Gärtner, Studium FHS-Osnabrück, Fachrichtung Gartenbau und Landschaftspflege. Langjährige Erfahrung im Garten- und Zierpflanzenbau, Baumschule, sehr gute Pflanzen- und Gehölzkenntnisse, Schwerpunkt „Botanischer Garten“. Landschaftspflege, Planung und Realisierung von Großgartenanlagen. Arbeitskenntnisse Englisch, Französisch. Sucht kurz- bis mittelfristig ausbildungs- und erfahrungsadäquate Position als Gartenbauingenieur im Entwurf, der Planung und Realisierung/Bauaufsicht von Gartenanlagen und Landschaftsgartenanlagen. Bevorzugt botanische Gärten, Betriebsrehabilitation, bei Landschaftsgartenbauunternehmen, Ingenieur- und Architekturbüros, Planungsgesellschaften oder Öffentlicher Dienst.

Auskünfte erteilt: Herr Nicolay
Fachvermittlungsdienst Saarbrücken, Am Arbeitsamt 1-5
6600 Saarbrücken, ☎ 0681/50 04-253

Welches Unternehmen des schlüsselfertigen Bauens bietet

Industriekaufmann der Baustoffbranche

Mitarbeit bei der Planung und Realisierung energiesparender und winterfester ebenerdiger Wohnräume (Arktishäuser) nach eigenen Entwürfen an?

Zuschriften erb. unter M 3441 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Leiter Organisation und DV

Ausbildung i. grafischen Gewerbe, langjährige Erfahrung u. Verantwortung, überwiegend im Handel, 39 J., wünscht sich zu verändern. Angebote erb. unt. FD 47500 an WELT-Verlag, Postf. 2 Hamburg 36.

TOP-MANAGER

52 J., topfit, vertrauenswürdig und verantwortungsbewußt, erfahrener Praktiker, seit nahezu 20 Jahren Geschäftsführer in Groß-, Außenhandel und Industrie, langjährige Erfahrungen in verantwortlicher Abwicklung von Großprojekten für Fernost (u. a. Joint Venture in mining), kurzfristig frei für anspruchsvolle Managementaufgaben, Joint Ventures, Business development, Repräsentanz bzw. Consulting.

Angeb. erb. u. K 3461 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Liebe Unternehmer

Machen Sie einen neuen Anfang! Warten Sie nicht auf die Wende - unternehmen Sie selbst etwas. Wendiger Marketing-Handwerker mit vielseitigem Detailwissen aus Branchen in Non-food und Food sucht neue Perspektiven zur persönlichen Wende.

Angebote erb. u. Y 3473 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Dipl.-Betriebswirt (FH)

29 Jahre, ledig, ortsungebunden, ungekündigt, Examen an der Fachhochschule Kiel mit den Studienschwerpunkten Rechnungswesen und Steuerwesen sowie Personal- und Auszubildendenwesen, gelernter Einzelhandelskaufmann, ausbildungsberechtigt, sucht verantwortungsvolle neue Aufgabe. Bevorzugt wird eine Position in einem größeren Kaufhaus.

Zuschriften erbitte ich unter P 3465 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Sekretärin/Dolmetscherin

30jährige Ungarin, perfekt in Ungarisch, Deutsch, Russisch, Englisch, Schreibmaschine und Stenografie, ehemalige Lehrerin für Deutsch und Russisch an der Universität in Budapest, sucht interessanten Wirkungskreis. Aufenthalts- und Arbeitsgenehmigung vorhanden. Zuschriften erbitte:

Judit Szabo
z. Zt. Pfarrhaus W. Stukenbrok, Buderusstr. 21a, 4750 Unna-Massen

Marketing/Vertrieb

Betriebswirt, gelernter Groß- u. Außenhandelskfm., 36 Jahre, Marketing- u. Verkaufserfahrung u. a. bei namhaftem Unternehmen der Markenartikel-Industrie. Stärken in Analyse, Konzeption und strategischer Umsetzung, sucht verantwortungsvolle Aufgabe in Marketing oder Vertrieb der Nahrungs- und Genussmittel-Industrie.

Kontakte erbeten unter A 3475 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Fachmann der Wohnungswirtschaft

52 Jahre, langjährige Erfahrung in Verwaltung, Instandhaltung, Sanierung etc. größerer Wohnanlagen, sucht verantwortungsvolle Position im Wohnungsbau, in Ferienanlagen oder Kurzweilen etc.

Zuschr.: P 9290, Annoncen-Expedition Doll, Deichmannhaus, 5 Köln 1

Diplom-Kaufmann

39 J., verh., ungel., lang. Praxis in Vertrieb, Werbung, Budget, Controlling, Großkunden- und Bankkontakt, erl. i. Groß- sowie Einzelhandel u. Filialsystem auf GL-Ebene, sucht in Norddeutschland neue verantwortungsvolle Aufgabe. Angeb. erb. u. FS 47 531 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36.

Gesamt-Vertriebsleiter

36 J., Dipl.-Kfm., ungekündigte Position, 30 Mio. DM Umsatzverantwortung im Vertrieb erkrankungsbedingter Investitionsgüter, sucht zum 1. 10. 84 oder später anspruchsvolle Aufgabe im Raum Hamburg. Ang. erb. u. C 3433 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 32, 34 und 36

**Zwei
Zeitung
ein
Immobilien-
teil**

Immobilien-Kapitalien-Anzeigen

**Die Große
Kombination**
Immobilien-Kapitalien
DIE WELT
WELT SONNEN

Hier lesen Sie alles darüber, wie Börsengewinne wirklich entstehen

„An der Aktie führt kein Weg vorbei“* Das also ist Börse!

*Dies ist die Ansicht des Sprechers der größten und erfolgreichsten deutschen Bank. Folgen Sie diesem kompetenten Rat. Nach 13 Jahren verfehlter Wirtschaftspolitik begann im Aug. 1982 ein neuer Trend:

Daraus wurde die bisher größte Börsen-Hausse seit 25 Jahren! Denn Börsenspekulation ist: Zukunft kaufen, Leistung und Unternehmensmut richtig bewerten. So entstehen in Wahrheit Börsengewinne!

Meine Damen und Herren, zu dieser Anzeige:

Die Börse ist kein Spekulantentum, wie so manche meinen. Sie hat eine wichtige wirtschaftliche Funktion. Hier werden Unternehmenszahlen bewertet. Börsenspekulationen sind deshalb unternehmerisches Denken, übertragen auf die Beurteilung von Aktien. Im Gegensatz zur bequemen Rendite oder dem Jonglieren mit Steuervorteilen. Nicht ohne Grund gehört es deshalb zur Selbstverständlichkeit der privaten Kapitalanlage in den technisch führenden Nationen der Welt, wie Amerika und Japan, das Geld an der Börse zu investieren. Ich möchte Ihnen empfehlen, sich mit diesem Gedanken (vielleicht erstmalig) aber auf jeden Fall ernsthaft, auseinanderzusetzen.



Hans A. Bernecker, der Herausgeber des Börsenbriefes „Die Aktien-Börse“

24 Jahre Proffipraxis Was ist ein Börsenberater?

Schließen Sie sich diesen Trendanalysen an. Denn das ist Börsenspekulation! Was tut hierfür ein Börsenberater?

Er ist derjenige, der Ihnen Woche für Woche den roten Faden für Ihre Entscheidungen erläutert und so Ihre aktuellen Geschäfte vorbereitet. Unser einziges Ziel ist es, daß Sie mit größtem Erfolg an der Börse operieren. Wir behaupten deshalb auch nicht, daß jede Spekulation aufgeht. Wir versprechen Ihnen also nicht, Sie „reich zu machen“. Wir zeigen Ihnen aber, wie es seriös möglich ist, an der Börse Geld zu investieren und helfen Ihnen dabei mit dem Börsenbrief „Die Aktien-Börse“. Er kostet monatlich 38 DM, erscheint wöchentlich, Versand am Freitag per Brief.

Der völlig neue Börsenrahmen:

In der (1.) Liquiditätsorientierten Hausse stiegen viele Aktien fast gleichzeitig. Der Verlauf der Kurskorrekturen seit Juli signalisiert indes: Die nächste (2.) Hausse-Phase ist getragen von analytischen Fundament. Also dem nachgewiesenen Ertragsniveau der Unternehmen. Dies setzt eine andere Investmentstrategie voraus. Wir schätzen, daß dies etwa 60 bis 70% aller Portefeuilles betrifft, die in den letzten 15 bis 18 Monaten aufgebaut wurden. Dazu gehört mithin eine sorgfältige Überprüfung Ihrer strategischen Überlegungen für die nächsten Monate. Denn:

Signale für das Jahr 1984

Ein sogenannter „selbsttragender Aufschwung“ unterliegt nämlich auch anderen Kriterien der Ertragsentwicklung. In der Kurzformel: Qualität rangiert vor Quantität. Und das ist total anders in seiner Auswirkung als etwa ein Konjunkturaufschwung mit defizitfinanzierten „Spritzen“, bzw. „Beschäftigungsprogrammen“.

Entscheidung an der Zinsfront

Der internationale Zinsrend bestimmt Dauer, Stärke und somit Qualität des begonnenen weltwirtschaftlichen Konjunkturzyklus. Dessen Achilles-Ferse sind die Zinsen. Insbesondere die amerikanischen. Insofern sind diese der „Lebensnerv“ der Weltbörse. Die erste Phase des Rückgangs 1981/82 wurde über 12 Monate bis August 1983 konsolidiert. Ein weiterer Rückgang gilt nun unter den Experten weltweit als umstritten. Der Rückkopplungseffekt für die Wertpapiere ist daher enorm.

Nur die Minderheit verdient

„Die Aktien-Börse“ zieht eine Bilanz:

Wirtschaftstrends frühzeitig zu erkennen ist wichtiger als einzelne Aktien zu „entdecken“. Das eine ist die Basis, das andere nur die logische Folge.

Wenn Sie spätestens im Nov. 82 Ihr gesamtes Portfolio auf die künftige Hausse abstellen, als andere Angstvoll auf den 6. März schauen, dann war dies frühzeitiges Erkennen eines neuen Trends. Von uns wörtlich formuliert: „Bis zum 21. II. müssen Sie alle Entscheidungen getroffen haben.“ Ferner:

Wenn Sie bis Aug. 82 nicht auf eine „feste“ D-Mark setzen, sondern auf einen „starken Dollar“, dann haben Sie richtig gelegen. Auch hier gegen vernünftige 95% der deutschen Bankiersansichten. Und tatsächlich erreichte er im Aug. 83 seinen bisher höchsten Stand. Das ist Währungsstrategie.

Richtiges Timing zu entwickeln, bedeutet, der großen Masse voraus zu sein. Schon dann, wenn andere noch gar nicht daran denken. Wie geht das?

Am 12.8. erreichten die US-Zinsen ihren Höchststand. Seitdem geht es unter allerdings größten Schwierigkeiten und Schwankungen nach unten. Wir finden dies gut! Ein Indiz dafür, wie die weitere Tendenz an den Weltmärkten aussehen wird, und das wiederum als Frühindikator, wie sich die Weltkonjunktur entwickeln wird: Langsam aber stetig!

Mit dieser Arbeitsweise wurde „Die Aktien-Börse“ einer der maßgeblichen deutschen Börsenberater. Dahinter stehen 24 Jahre tägliche Börsenpraxis des Herausgebers, was in Deutschland einmalig ist und sich natürlich im persönlichen Urteil niederschlägt. Denn:

Das Börsengeschäft ist Sache der Praxis und Erfahrung und der laufenden Information. Dazu suchen wir Damen und Herren, die den Börsenerfolg wirklich wollen. Unsere Starthilfe:

1. Senden Sie uns Ihr Depot ein. Es geht Ihnen im Original mit den persönlichen Handvermerken von Herrn Bernecker schnellstmöglich zu.
2. Mit der folgenden Bestellung erhalten Sie „Die Aktien-Börse“ z. Zt. bis zum 31.1.84 kostenlos.

Die Aktien-Börse Königsallee 50
D-4000 Düsseldorf

Senden Sie mir bitte ab sofort „Die Aktien-Börse“:
Im Abonnement zum Preise von DM 38,- p. M. inkl. MwSt. und Porto. Bis zum 29. 2. 84 erhalte ich alle Ausgaben kostenlos. Kündigung: 6 Wochen zum Kalenderquartalsende.

Name _____

Adresse _____

Unterschrift _____
Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen schriftlich zu widerrufen! W 21. 1. 84

Geldanlage für Könner

Die sicherlich größte Wette 1983: Im Februar, mitten im internationalen Ölpreiskrieg, rieten wohl 90% aller Börsenberater ausdrücklich von Ölkäufen ab. Wir nicht, sondern kauften ebenso geizt wie konsequent. Wir operierten daher gegen den gesamten Markt und zu absoluten Tiefpreisen. Die neuerlich technisch erhebliche Korrektur vom Sept. bis Mitte Nov. bringt übrigens eine ähnliche Chance, dies noch einmal zu verstärken. Das ist Börsenstrategie! Zuvor:

Genau ab 15.10. gaben wir an der deutschen Börse die „Herbst-Jagd“ für die Favoriten frei. Am 17.10. brach die deutsche Börse zu neuen Höchstkursen nach oben aus. Bezeichnend aber die strenge Auswahl: Nur das Beste vom Besten schaffte neue Höchstkurse und zeigt damit, wie selektiv, der weitere Verlauf des Börsentrends 1984 aussehen wird. Auch deshalb:

„Zwischen Ende Juli und Anfang Aug. werden die US-Zinsen ihren Gipfel erreichen“. Das war unsere These.

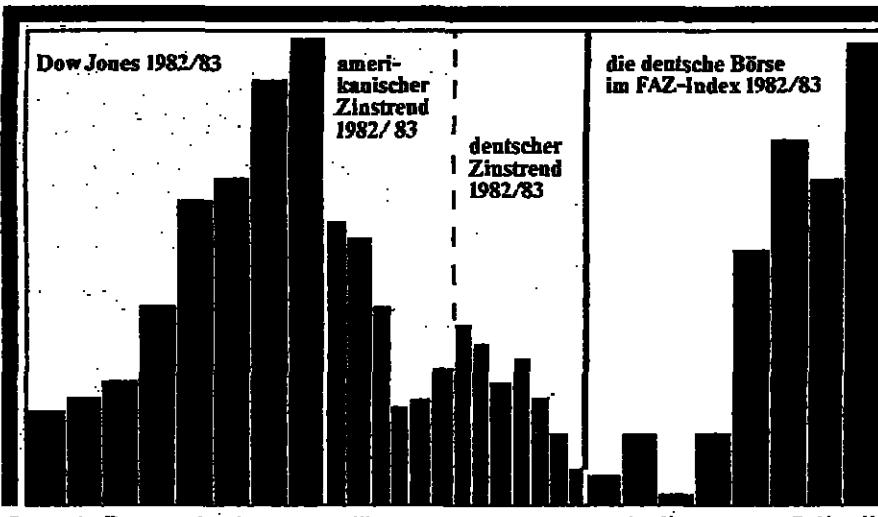
Dieser größte Börsenaufschwung signalisiert Ihnen Art und Umfang der künftigen wirtschaftlichen Entwicklung. Weit vor den Konjunkturprognosen und politischen Bekundungen. Denn die Börse ist ein klassischer „Antizipationsmechanismus“.

Börseninvestments verlangen seltsames „Unternehmendenken“.
So wie die Manager richtige Unternehmensentscheidungen treffen, so folgen Sie diesem als Investor. Darum steigen die Aktien schon dann, wenn die unmittelbaren Unternehmenszahlen noch schlecht sind. Denn die Börse ist der Spiegel einer typischen Leistungsgesellschaft. Aktienkurse honorieren Unternehmensleistungen.

Sie erzielen Höchstwerte, wenn die Firmen Erstklassiges vollbringen. Wer darüber hervorragend informiert ist, verdient als Aktionär.

Sie müssen indes wissen, welches Unternehmen in welchem Land und unter welchen Bedingungen hier die größten Leistungen erbringt. Über 12.000 Aktien repräsentieren weltweit dieses geistige Potential in über 100 Branchen!

Drei fette Börsenjahre voraussagen, begründen und daraus die richtigen Schlüsse ziehen, war 1982 gewiß eine der mutigsten Prognosen, die damals überhaupt denkbar waren. Die Bilanz nach 15 Monaten sehen Sie aus der folgenden Grafik.



Ein Börseninvestment „schlägt jede andere Geldanlage!

Zu Beginn der Hausse empfahlen wir rigoros den Verkauf/ die Auflösung „alter“ Anlagen zu Gunsten von Aktienkäufen als die bessere Alternative....

Wachstumsstarke Zeiten begünstigen immer „Investments in Substanz“. Am besten dargestellt in Immobilien. So waren die Zeiten von 1950 bis 1980 sicherlich die besten Jahre für Sachwerte – Immobilien. Die jährliche Wertsteigerung übertraf diejenige in Wertpapieren erheblich. Weniger im unmittelbaren Ertrag, mehr im Wertzuwachs. Der Höhepunkt wurde 1980/81 überschritten. Jede weitere Wertsteigerung unterstellt logischerweise eine neue Inflationsstendenz und ein starkes Wachstum dazu. Hierfür gibt es wenig Anzeichen, kaum Beweise und es fehlt die volkswirtschaftliche Logik wie die wirtschaftspolitische Begründung.

Also Verkauf von Anleihen, Geldkonten, Sparbriefe, Immobilienfonds oder sogar bestehender Engagements in Bauherrenmodellen. Warum?

Wachstumsschwache Zeiten begünstigen prinzipiell das „Investment in Geld“. Oder geldähnliche Aggregate. Dazu gehören Wertpapiere. Hier „regiert“ die Ertragswartung, die technologische Zukunft und das technische Konzept den Wert des Investments im Aktienkurs. Insofern ist die Börse Spiegel einer Leistungsgesellschaft. Anleihen oder Sparbriefe sichern nur gleichbleibende Renditen/Einkommen, partizipieren aber nicht an Unternehmensleistung. Aktien sind aber dynamische Unternehmensanteile. Sie „schlagen“ bis auf weiteres jede Alternative der sog. „Rendite/Substanz“.

Die Wirtschaft wäre keine Wirtschaft, wenn wir die Börse nicht hätten. Die Börse dient dazu, einer Reihe aufgereger Herren den Spielklub und das Restaurant zu ersetzen; die fröhlichen gehen außerdem noch in die Synagoge. Die Börse sieht jeden Morgen die Weltlage an. Dies richtet sich nach dem Weltbild der Bankdirektoren, welche jedoch meist nur bis zu ihrer Nasenspitze sehen. Schreiben die Leute auf der Börse außergewöhnlich viel, so nennt man das: Die Börse ist fest.

Das ist die Börse nach Kurt Tucholsky (1931)

In diesem Fall kommt – am nächsten Tag, das Publikum gelaufen und engagiert sich, nachdem bereits das Beste wegverkauft ist. In die Börse schwach, so ist das Publikum allemal dabei. Dieses nennt man Dienst am Kunden. Die Börse erfüllt eine wirtschaftliche Funktion. Ohne sie verbreitern sich neue Witze wesentlich langsamer.

EIGENTUMSWOHNUNGEN

Von Privat, an Privat!
Eigentumswohnung, 109 m², hochste Komfortausstattung, Einzelgarage, in ruh. Stadtlage, nahe Zentrum, in Celle zu verkaufen. VB 300.000,- DM. Tel.: 0 51 41 / 3 17 52

Verkauf in Baden-Baden
3 1/2 Zl.-Wg. mit Garage und kl. Gartenanteil in guter Lage. Festpreis 385.000,- DM. Zuschr. unter V 3668 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 84, 4300 Essen.

Ostsee-Angebote
In Nienbor/O. Timmendorfer Strand, Scharbeutz und Haffkrug herrschaftliche Eigentumswohnungen mit 1 bis 3 Zimmern bereits ab 107.000,- DM. Korth Immobilien GmbH, Mühlentstr. 25, 2407 Sarnitz, Tel.: 04 51 / 39 30 71

Düsseldorf-City
Nähe KÖ, Komf.-App., Privatverkauf, 1. Kapital-Anl. u. Eigentumsz., ab ca. 32,9 m², z. T. Photostop, Lift, Einbauküch., farb. Bad, KP ab DM 107.200,-, Tel.: 0 21 02 / 6 77 21

Südschwarzwald
Lukhauer Heroldsried zw. Bad Säckingen und Todmosen. Bezaugungsfertige komfortable Eigentumswohnungen zu soliden Preisen in ruhiger Südlage. Eigenmanns Bauförderung GmbH von Schaeven, Tel. 0 77 84 / 63 98, Wiesenberg 5, 7881 Herrischried

Münster/Hiltrup
Eigentumswohnung, 81 m², Erstbezug, Bj. 1981, 175.000,- DM. Auskünfte erteilt: Herrmann Vermögensberatung GmbH, Wartburgstr. 17, 1000 Berlin 62, Tel. 0 30 / 7 81 40 88 - 88

Wir übernehmen die **Generalanmietung** von Bauherrngemeinschaften bei marktgerechter Mietkalkulation im gesamten Bundesgebiet.
Mierabest
Vermietungs GmbH
4800 Bielefeld 1, Hermannstr. 38

3-Zl.-ETW
73 m², mit oder ohne Garage (Nähe Obermerfeld) sofort bezugsbereit von/an Privat zu verkaufen. Tel. 04 21 / 25 95 95 oder 25 08 81

Bad Harzburg
Terrassenhaus Eigentumswohnung Südlage, 21,2 m² Terrasse, 2 Zimmer, Küche, Bad, Abstellraum, teilmöbliert, 67 m², Garage, VB DM 248.000,- von Privat. Tel. 0 53 22 / 5 04 45

Ostseebad Laboe
ETW's, 47, 62 u. 83 m², ruh. Lage, am Kurpark, Strandnähe, idealer Altersruhesitz zu vk. T. 0 43 43 / 75 85

Ostf. Nordseeküste
Greetsiel bis Harlesiel, Fewos u. Häuser zu verk. Auktionator G. Claassen Neuer Weg 45, 2980 Norden 1, Tel. 0 49 31 / 53 88 u. 64 51

Südl. Hochschwarzwald
Komf.-ETW in schönen Lagen am Titisee u. Schluchsee zu verk. Tel. 02 11 / 43 51 35

Liebschaftsobjekt Westerland
2-Zl.-Maisonette-ETW, 50 m², Terrasse, Kfz-Stellpl., strandnah, v. Eigentümer, VB DM 280.000,-, Tel. 0 49 / 49 78 78

• steuertips • • aktientips • • finanztips •

++ im Geld-Magazin ++ ++ jeden Monat neu ++ ++ erhältlich am Kiosk ++

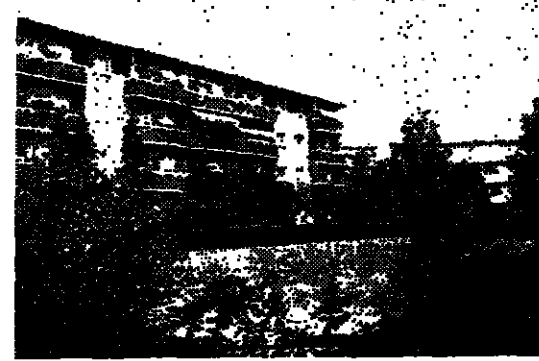
• oder: einmal im Jahr gründlich informieren mit dem neuen Jahrbuch der deutschen Anlageberatung 1984: das sind 196 Seiten Steuertips, Aktientips und Finanztips für nur 19,50 Mark •

Geld-Magazin Verlags GmbH • Kitzburger Str. 236 • 5000 Köln 41 • Tel. 02 21 / 40 10 88 • f 882 2713

Bendzko STUDENTEN- ELTERN!

Das ist die wichtigste Studienhilfe, die Sie Ihren Kindern ermöglichen können - Grundlage für ein erfolgreiches Studium: Sofort bezahlbare Eigentumswohnungen. Bei uns jetzt vorteilhafter als mieten.

1. Der Wert von Wohnungseigentum ist bisher jedes Jahr gestiegen. Alles spricht dafür, daß diese Entwicklung anhält.
2. Steuern sparen durch 7b-Abschreibung, soweit noch nicht ausgenutzt.
3. Jederzeit Wiederverkauflichkeit.
4. Keine Maklerprovision, da Eigentümerverkauf.
5. Erwerb auch ohne Eigengeld möglich.



Berlin-Wedding, Preisgekröntes 1-Zimmer-Neubau-Appartement. Nähe Volkspark Rehberge. Wohnfläche ca. 35 m², II. Etage, oberste Etage; Schöne Küche, Einbauelektro, Kachelbad/WC. Bei erforderlich DM 6.500,- Kaufpreis nur DM 5.900,-. Sozialer Wohnungsbau; verkehrsgünstigste Wohnlage; Sofortbezug. Sonntagsauskunft: 0 30 / 88-99-247.

Bezirk	Zimmerzahl	Wohnfläche m²	Kaufpreis DM	Eigengeld DM
Berlin-Spandau	1	ca. 33	52.900,-	5.700,-
Berlin-Wedding	1	ca. 41	79.500,-	8.700,-
Berlin-Neu-Westend	1	ca. 32	77.900,-	8.500,-
Berlin-Fludow	1	ca. 35	69.700,-	8.200,-
Berlin-Tempelhof	1	ca. 33	69.900,-	7.500,-
Berlin-Neu-Westend	1	ca. 33	69.900,-	7.500,-
Berlin-Spandau	1	ca. 38	78.500,-	7.600,-
Berlin-Charlottenburg	1	ca. 43	68.900,-	6.900,-
Berlin-Spandau	1	ca. 48	89.500,-	9.500,-
Berlin-Charlottenburg	1	ca. 31	66.700,-	6.700,-

Selbstverständlich haben wir auch größere Wohnungen im Angebot. Rufen Sie uns unverbindlich an!

Bendzko Immobilien · Kurfürstendamm 16 · 1000 Berlin 15
☎ (030) 8899-1

ETW in Kassel-HA
130 m², DM 260.000,-
Tel. 05 61 / 40 75 44

Hannover, 2 App. à 24 m² möbl., Garage, einstellbar, Nähe Universität, zu verk. Tel. 0 52 32 / 56 23.

ETW in Kassel-HA
103 m², DM 215.000,-
Tel. 05 61 / 40 75 44

Todtmoos (Südschwarzwald)
Herrlich gelegene
5-Zimmer-ETW
in typischem Schwarzwaldhaus, Neubau, ca. 65 m² Wfl., Autoabstellplatz, kurzfristig zu übernehmen. KP DM 258.000,-, keine Maklergeb., da aus Eigenbesitz. Hapfel-Immobilien GmbH RDM 7800 Freiburg, Mozartstr. 1, Telefon 07 61 / 3 63 88-7, Telex 7 721 686

Berliner Hausbesitzer
sucht zuverlässige Vertriebsorganisation für den Verkauf umgewandelter Wohnungen. Es handelt sich um ein großes Kontingent.
Bitte Kontaktaufnahme u. W 3559 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Atelierwohnung in Garlsdorf/Nordheide, 2geschossg., 130 m² Wfl., exklusive Ausst., DM 248.000,-
Kleine Immobilien
Tel. 0 41 73 / 85 55

Treffen Sie die Immobilien-Investition, die Ihnen der Staat zuspricht!
Ein sicheres Objekt mit sicheren Partnern:
Bad Bergzabern
Kur- und Kneipp-Kurort
Apartmenthaus
Weinstraße
Unweit von Heidelberg und Karlsruhe gelegen.

1- und 2-Zi.-Appartements
inkl. Pkw-Stpl. und Möblierung
ab DM 100.300,-
● 8,75% Invest.-Zulage beantr.
● Nur 15% EK, a. W. Vorfinanz.
Mit einem bewährten Konzept, das Ihnen einen hohen Überschuss bringt!
Ideal zur Kapitalanlage
● als Alters- oder Zweitwohnsitz
● mit guter Vermietbarkeit!
Nur noch wenige Wohnungen frei!
Anlageberatung
Karl Dehmel
Pottorfstr. 21
4300 Essen 1
Tel. 02 01 / 77 42 11

IBB Industrielles Bauen
Betreuungs-GmbH
Im Kaiserweg 5 · 7 Stuttgart 1
Telefon (07 11) 22 11 14

Oase für den Lebensabend
Nur 9 Wohneinheiten (1 Zi. bis 5 Zi.) entstehen in Grünberg/Vogelsberg (Kleinstadt in Hessen, 20 Autom. von Gießen).
Bitte fordern Sie Unterlagen direkt vom Bauherrn: BGH Baubetreuung, Hospitalstr. 2, 6450 Hanau, Tel. 0 61 81 / 25 40 04

Luftkurort Bad Peterstal
11 Ein- u. Zwei-Zi.-Ferienwohnungen in schöner, unverbauter Hanglage.
2. B.: 40 m² DM 152.000,-
55,5 m² DM 210.000,-
Preise verstehen sich inkl. Einrichtung u. Mietgarantie.
Schwarzwald-Schönach
48 m² DM 177.500,-
RESIDENZ
Immobilien
Königsplatz 10
7602 Oberkirch
Tel. 07 602 / 30 85-66

BAD PYRMONT
Wegen Auslandsversetzung 73-m²-Eigentumswohnung (3 Zimmer, Bad, Einbauelektro) im 2. (obersten) Stock mit Südwest-Balkon und großem Keller in sehr ruhiger Lage (Sackgasse) zu verkaufen. Waschliche/Trockenraum im Hause. Verhandlungspreis: DM 175.000
Tel.: (0 52 81) 56 54

Ersterwerbmodell
Bad Driburg
(Nähe Kurpark) 8 Wfl. v. 56-130 m², KP DM 280.000,-/m², von DM 156.800,- - DM 364.000,- + 4,56% Courtage inkl. MwSt.
APP GmbH, Abt. Immobilien
T. 0 66 21 / 6 44 21

100 Wohnungen im Angebot
Südl. Schwarzwald
Eigentums- und Mietwohnungen in Röhrlingen, Uhlingsen-Birkendorf, Lenzkirch, Bannwald, Hochschwarzwald und Schönbühl, 1. Zi. freier Preis.
1-Zi.-Wfl. 31 m² ab 78.000,- DM
2-Zi.-Wfl. 48 m² ab 110.000,- DM
3-Zi.-Wfl. 69 m² ab 175.000,- DM
Doppelhaushälfte in Falkau, Bauernhaus 2 Wohnungen renoviert, weiter ausbaufähig. 170 m² Grdfl., 200.000 DM
Zahlung nach Vereinbarung, Abschreibung nach § 1 b sowie Bauberechnung.
Egon Eichtom
Holzgroßhandlung-Wohnbau
Im Vogelsang 2
7899 Uhlingsen-Birkendorf
Telefon 0 77 43 / 3 78

Braunlage Oberharz
Exklusive Eigentumswohnungen
sehr gut ausgestattet, direkt am Kurpark, traumhafte Lage.
z. B. Gesamtfläche 50,99 m² nur 151.000,- DM
sollt bestmögliche
Bitte vereinbaren Sie einen Besichtigungstermin
Renner Immobilien
Bahnhofplatz 4
2900 Oldenburg
Tel. 04 41 / 2 40 01

BAD SALZUFLEN
Komfort-Eigentumswohnungen
Allerbeste Lage - nahe zum Kurpark. Anspruchsvolle Ausstattung und Qualität. Großzügige Privathäuser. Bezugsfertig. Wohnungsbau von 62 - 109 m². Absolute Festpreise. Bitte beschreiben Sie uns oder fordern Sie Informations-Unterlagen an.
finanzbau
Herrfelder Straße 2, 4902 Bad Salzungen Tel. 0 52 22 / 54 1

Wohnen wo der Wein wächst
Immer in der herrlichen Reblandschaft des Markgräfler Landes, in Pflaumweiler, in unmittelbarer Nähe der Schwarzwaldhochstraße Freiburg i. Br., entstehen 5 komfortable 2-4-Zi.-Zimmer-Eigentumswohnungen von 64,57 - 113,18 m².
Preis ab DM 205.000,-
einschl. überdachtem Stellplatz
PONTICCA
GEBR. PONTICCA
GMBH & CO. KG
HOCH-REIF-UND-STRASSENBAU
7602 ELZACH Tel. 07 622 / 95 9

3- b. 4-Zi.-Wohnung
ca. 129 m², gepflegt, Hamburg-Devenstedt, in schönster ruh. Lage, Sackg., Grundstück am Alster-Lauf, W.-Zi. ca. 52 m² m. off. Kamin, leicht schräge Wände, gr. Südwestbalk., Bodenraum üb. d. ganzen Wohnung gelegt, Teilausbau mögl., frei l. 8.1.1.94. Preis inkl. Garage DM 388.000,-
Häres Immobilien RDM
Tel. 0 40 / 6 93 72 02 ab Mo.

Baden-Baden, City
4-Zi.-Lux.-Wfl., 4 Garag. (nur 5 Wg.), schlossartig, Südhang, Panorama u. Spritzenanstellung, an Priv. zu verk.
Tel. 0 72 21 / 2 80 25

Raum Trüsee-Houstadt
Ferien-Eigentumswohnungen, kl. Einheit, versch. Größen, ruhige Lage am Walde, nicht einsam, energiebewusste Bauteile, Wärmepumpe, Fußbodenheizung, Holzdecken ab DM 85.000,- von Priv. zu verk.
Tel. 0 76 57 / 17 03 abends

Clauser, Lübeck Buch
ETW: 45 m², ruh. unverbaut, Lage, Neubau, Fachwerkhaus, z. verk.
Tel. 0 43 43 / 79 65

Traumlage am Diecksee in Malente
Schöne Ferienappartements 40/70m² Wfl.
Fordern Sie unseren Verkaufsprospekt an
franzen & nolte
2420 Eutin, Lübeck Str. 7/9
Tel. 0 45 21 / 40 76 - 40 79

GEWERBLICHE IMMOBILIEN

INDUSTRIE UND GEWERBE

2 Top-Angebote

München:
Gute Citylage, an gewerbliche Mieter gut vermietet, modernes, neuwertiges Büro-/Geschäftshaus, Mietsinnahmen DM 775.000,- p. a., Kaufpreis DM 12.360.000,-.

Wolfratshausen:
Modernes Lagerkomplex mit Büroräumen, 10jähriger Mietvertrag mit Indexierung, Mietsinnahmen DM 500.000,- p. a. netto, Kaufpreis DM 5.500.000,- (nur 11fache Jahresmiete).

Ausführliche Unterlagen erhalten Sie über die beauftragte Maklerfirma:
MOM MANFRED MIELBRECHT
Internationale Vermögensanlagen
Heinrich-Heine-Allee 38, 4000 Düsseldorf 1, Tel. 02 11 / 32 40 19

Einmalige Gelegenheit

INDUSTRIEGRUNDSTÜCK
In Südtirol, Nähe Sterzing, 20.000 m² mit Bahnanchluss, Teilparzelle in möglich, geeignet für Spedition, Im- und Export usw., gewerbliche Bebauung möglich: Lagerhallen, Betriebs- und Industrieräume mit Werkswohnungen, DM 3,3 Mio.

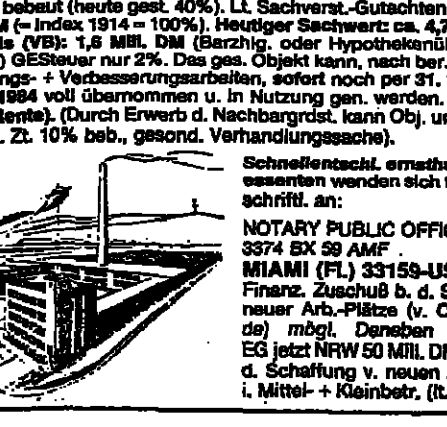
Gesellschaft für Eigenheim- und Wohnungsbau mbH - BAUTRÄGER KG - 6100 Garmisch-Partenkirchen, Hindenburgstr. 23
Telefon 0 89 21 / 5 33 34

Immobilienobjekt 9% Rendite

Gewerbliches Anwesen, Grundfl. ca. 4.200 m², Hallen, Ausstellungen, u. Wohnz. ca. 1800 m², Allg., verkehrsgünstig, Lage zur B 12, Langfr. vermietet. KP DM 2,2 Mio. Hypothek mit ca. 1,2 Mio. kann evtl. über. werden.
Zuschr. u. V 3580 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

GELEGENHEIT!

In Ostwestfalen (BIELEFELD) am neuen Ostwest-Damm (Zuf. zur BAB Hannover-Dortm.) - nur 4.000 Meter vom Zentrum entf. v. Beizlerin in Übersee aus famili. Gründen an schnellentschl. Inter. sofort abzugeben. Gesamtofl.: 5gesch. Wohn-/Verw.-Gebäude (725 m²), 3-Fam.-Wohn-/Bürogeb., selbst. Anbau m. 21 + 222 Garag. (504 m²), 5 Feuertürme (gr. T. Hg. 122 m hoch, Kamin), LKW-Halle z. Be- + Entladen (zua. 1804 m²), Büroobergeschoss (305 m²), ansehl. 2gesch. Lagergeb. (104 m²), Grundstück fl. 2400 m², Nutzfl. (beab.) 3242 m² (ohne d. zusätzl. Außenfl.: Einfahrt, Hof, Garten).
Unab. Raum Insegen: 12.660 m² (ohne 32 m hoch. Kamin). Das 5gesch. Wohn-/Verw.-Geb. mit Dachterr., d. 3-Fam.-Wohn-/Bürogeb. mit Garten + Dachterr., jeder Gebäud. mit eigen. Heizungs- (Insegen 3 Anl.) f. d. Obd. Licht, Kraft, Tele., Wasser vorh., Gasabg. auf d. Obd. gfls., dir. am Obd. verläuft Ferngasleitung, PKW-Parkpl. v. d. Obd. z. zusätzl. Hofraum f. LKW + zur LKW-Halle + den 5 Fabrikhallen vorhanden.
Objekt erst um 1900/85 neu erstellt bzw. erneuert + mit rd. 80% (z. T. mehrgesch.) bebaut (neue gest. 40%). L. Sachverst.-Gutachten: VW 1986 = 2,3 Mio. DM (= Index 1914 = 100%). Heutiger Sachwert: ca. 4,7 Mill. DM. Verkaufspreis (VB): 1,5 Mill. DM (Barzahl. oder Hypothekenübernahme (ca. 50% mögl.) GESteuert nur 2%. Das ges. Objekt kann, nach der erfolgten Insandsetzung + Verbesserungsarbeiten, sofort noch per 31. 12. 84 od. per Anfang 1984 voll übernommen u. in Nutzung gen. werden. (Kauf od. Mieta. evtl. Rente). (Durch Erwerb d. Nachbargrundst. kann Obj. um 3000 m² erw. werd., z. Zt. 10% beb., gesond. Verhandlungssache).
Schnellentschl. ernsthafte Interessenten wenden sich teleg. od. schriftl. an:
NOTARY PUBLIC OFFICE
3574 EX 30 AMF
MIAMI (FL) 33159-USA
Finanz. Zuschuß b. d. Schaffung neuer Arb.-Plätze u. Ortsbehörden mögl. Daneben gibt die EG jetzt NRW 50 Mill. DM Kredit f. d. Schaffung v. neuen Arbeitspl. i. Mittel- + Kleinstbet. (fl. 5. 84).



CEBA - Sportstätten
Postfach 1232, 7950 Bismarck

Gewerbeobjekt

für alle Branchen geeignet, ca. 11.000 m² i. Industriegebiet Hockenheim/Baden. Äußerst verkehrsg. Lage, Großraum Mannheim, unmittelbar Autobahn (samt Autobahn).
Das Grundstück hat Gleisanschluss u. ist z. Teil m. Lager u. Produktionshallen bebaut. Hof u. Parkplätze sind asphaltiert. Die Gesamtanlage ist sehr gepflegt. Keine Maklergebühren.
VP 1.700.000,-
Zuschriften unter F 3568 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Sichere Rendite -

- substanziäre Neubauobjekte mit erstklassigen Mietern
1. Mieter: Deutsche Bank AG
Nettomiete DM 51.420,- p. a.
KP netto DM 783.000,-
 2. Mieter: Commerzbank AG
Nettomiete DM 52.800,- p. a.
KP netto DM 770.000,-
 3. SB-Mieter: ALDI
Nettomiete DM 51.800,- p. a.
KP netto DM 981.600,-
 4. SB-Mieter: REWE-Leibbrand oHG
Nettomiete DM 154.986,- p. a.
KP netto DM 1.937.325,-
 5. SB-Mieter: SPAR-Zentrale
Nettomiete DM 146.485,- p. a.
KP netto DM 1.757.820,-

Diverse Neubauwohnungen mit Mietgarantie und MwSt.-Erstattung (Fertigstellung 1984) zu sensationellen Konditionen abzugeben.
A.G.I.B. Aktiengesellschaft für Grundbesitz und Industriebeteiligungen
Detmolder Str. 54 · 4800 Bielefeld 1 · Tel. 05 21 / 6 25 26

Solide Kapitalanlage

Tennisanlage mit 3 Plätzen + Gastronomie u. Kegelbahnen mit gutem Erfolg seit mehreren Jahren. Sehr gute Bausubstanz, im Rhein-Main-Gebiet zu verk.
Wagner-Immobilien, Bonifatiusplatz 8, 6500 Mainz, Tel. 0 61-31 / 67 73 78 u. 22 08 08

Gewerbegrundstück Bonn-Beuel
15.442 m² GFZ 10 VB DM 3,7 Mio.
Angebote unter: Grünwald GmbH, Siegburger Str. 103, 5300 Bonn 2, Tel. 02 28 / 47 43 38

900-KW-Wasserkraftwerk
mit Industriegrund, haben wir südlich Mönchengladbach zu verkaufen. Zukauf d. gr. Fabrikanlage möglich mit DB, BAB.

Graf und Lambert Immo.
Primärgebäude 139, 3000 München 80, T. 89 / 47 31 79

Stadler & CO
Die große Deutsche Neubaubank
Autohausangebote aktuell
(12082) BMW/Bayer, Bf. 74 1,65 Mio
(12326) VW/Rheinl.-Flak, Bf. 8, 1,3 Mio
(12328) Honda/Sad.-Wfl., 1,3 Mio
(12331) Renault/Norddeutsch, Bf. 80
Welt. Objekte auf Anfrage v. Lantier, Imm., 8937 Oy, Bergstr. 3, T. 93544-229

Stadlitzhoe
ideales Grundstück a. d. Autobahn, (Hamburg/Heide), gut sichtbar, da erhöht, erschlossen, 10.000 m², 6000 m² zu bebauen. Erde bebaubar, f. Baugarten, Supermarkt, Möbelmarkt u. L. KP-Ford DM 610.000,-
Dipl.-Bauingenieur Paul Scheidt
Kaiser-Wilhelm-Allee 25a, 2070 Ahrensburg, T. 0 41 62 / 5 24 53

Hoher Gewinn
hohe Steuerersparnisse d. Eigentumswechsel von Betriebsgrundstücken jeder Art u. Größe.
Tel. 0 74 65 - 8 52

Nordseebad Norderney
1. Etage, 85 m², DM 350.000,-, 1. Laden, 80 m², DM 400.000,-, Lauf- lage, zu verk.
Zuschr. u. PB 47 518 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Hannover-Großbrunnen
Mod. Betriebsgebäude, Bürotrakt u. angelieg. Wohntrakt, Bj. 1980, sehr günstig zu verkaufen.
Kaufpreis DM 994.000,-
plan- + baufähig gmbh
Abt. Immobilien
Kanzlei, 11, 31 Celle
Tel. 0 51 41 / 10 31

THEODOR MÖNKEDIK
W. MÜNCHEN
Vollst. Gfz. Str. 25, 4800 Garmisch-Partenkirchen
Tel. 0 76 57 / 17 03-22 01, 15 01

Aussteiger Verkauf

- Immobilien Automatenaufstellplätze
1. 4 Wohn- u. Geschäftshäuser (4 Gaststätten u. 16 Wohnungen, 1-bis 2-Zimmer-Wohnungen.
1. Kesselbach-Landhaus (Pool - Kamin usw., Areal 20.000 m² - Freizeitanlage)
VP 1.700.000,-
 2. 14 Automatenaufstellplätze mit Hausverträgen bis 10 Jahre. Immobilien-Schätzungen: 2.135.000,-. Mietsinnahmen: DM 304.640,- netto pro anno inkl. Automatenentlohnung.
Kaufpreis: DM 2.500.000,-. Verh. Finanzierung möglich.
Angebote unter T 3578 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Im Südpark im Raum Frankfurt
Lagerhalle mit Büros (Gasbetonbauweise), 1.680 m², Bad Homburg u. d. H. ca. 254 m² Gewerbetriebe auf 480 m² Grundstück. Deckenbelastung: 1,5 t/m². Schrägaufzug, gepflastert. Allgemeinstand: Fachleistung DM 48.000,- p. a. 520.000,- DM + 3,42% Käufercourtage.

KURENBACH
6340 Bad Homburg
0 69 32 34 0 69 33
12 22 430

Gewerbeobjekt

Frankfurt-Ostend, zu verkaufen, erschlossen, Gleis- und Wasseranschluss, Grundstück (Miete) rd. 6500 m², vier Hallen (mit Krananlagen - Tragkraft je 5 t), Nutzfläche rd. 5800 m², viergeschossig, Fachleistung DM 48.000,- p. a. 520.000,- DM + 3,42% Käufercourtage.
Angebote unt. T 3556 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

GESUCHE

Parfümerie
In guter Geschäftslage zu kaufen gesucht.
Zuschr. erhalten unter S 3577 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Ladenlokale und Grundstücke
für SB-Märkte, auch Abriebojekte, sucht bundesweit Labormat-Schwalm Immobilien
Johanniterstr. 10-14
41 Duisburg, Tel. 03 63 / 65 40 33-34

DM 8 Mio!
Iraner suchen Fabrik oder größeren Betrieb in der BRD.
Schaub Immo. GmbH
Am Heiligen Kreuz 24
31 Celle, Tel. 0 51 41 / 2 70 56

Dringend zu kaufen gesucht
- zu mieten gesucht - Apotheken, Ladenlokale, Geschäftshäuser oder Wohnhäuser, wo die Möglichkeit besteht, das Erdgeschoss in Ladenlokale umzuwandeln.

THEODOR MÖNKEDIK
W. MÜNCHEN
Vollst. Gfz. Str. 25, 4800 Garmisch-Partenkirchen
Tel. 0 76 57 / 17 03-22 01, 15 01

Dringend zu kaufen gesucht
- zu mieten gesucht - Apotheken, Ladenlokale, Geschäftshäuser oder Wohnhäuser, wo die Möglichkeit besteht, das Erdgeschoss in Ladenlokale umzuwandeln.

THEODOR MÖNKEDIK
W. MÜNCHEN
Vollst. Gfz. Str. 25, 4800 Garmisch-Partenkirchen
Tel. 0 76 57 / 17 03-22 01, 15 01

THEODOR MÖNKEDIK
W. MÜNCHEN
Vollst. Gfz. Str. 25, 4800 Garmisch-Partenkirchen
Tel. 0 76 57 / 17 03-22 01, 15 01

CEBA - Sportstätten
Postfach 1232, 7950 Bismarck

Dr. Lübke 0711-619961
Dr. Lübke GmbH Immobilien, Rheinstraße 8, 7000 Stuttgart 1

Elektronik Elektrotechnik in Süddeutschland

Wir suchen ein produzierendes Unternehmen für eine international tätige Gesellschaft in der Größenordnung von 80 bis 400 Mitarbeitern und einem Umsatz von 10 bis 100 Millionen DM p. a.

UNTERNEHMENSVERKAUFE

ANGEBOTE

Textilfabrik

Grenzland Ostbayern

Damen-, Herren-, Kinder- und Sportbekleidung. Markenartikel. Über 3000 m² Betriebsfläche. Hohes Leistungsniveau, Produktionstechnisch in Bestzustand. Maximale Auslastung bis 11 Mio. Umsatz. KP DM 2,8 Mio.

Zuschr. erb. unt. L 3550 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Polstermöbelfabrik

Süddeutscher Raum

Polstergarnituren, Polsterbetten - bestens eingerichtet, hohes Leistungsniveau. Größe des Betriebes 10 000 m² mit 120 Beschäftigten. Maximale Auslastung 40 Mio. Umsatz, 300 Personen. KP 6,9 Mio.

Zuschr. erb. unt. M 3551 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Unternehmensverkauf

aus Altersgründen, norddeutscher Bereich, Branche: Herstellung und Einbau von Betonwerkstein und Natursteinteilen. Umsatz ca. 5,5 Mio. Gewinnerwartung ca. 850 000,-. Auftragsbestand bis Juni 1984, überleitende Mitarbeit gewährleistet.

Zuschriften unter A 3947 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Mittelbetrieb
zu kaufen gesucht. Herstellung von Produkten für den Bodenverbraucher, Chemie, Arzneimittel, Klebstoffe, Gewinn nicht erforderlich. Angeb. u. P 3553 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Unternehmens-Vermittlung
Dipl.-Kfm.
PETER GRAMS
5830 Remscheid, Tel. 02191/83160
Hastener Straße 78

GEWERBLICHE RÄUME

GESUCHE

ic sucht Ladenlokale in ia Lagen

ImmoCommerz Immobilien GmbH, 4000 Düsseldorf 11
Rheinallee 102, Telefon (0211) 57 40 73, Telex 8 582 482

Wir sind ein führendes Franchiseunternehmen in der Dienstleistungsbranche. Schreibe/Reparatur/Schlüssel-Service und suchen **Ladenlokale - Standorte, ca. 15-25 m²** in Toplagen. Erbitten Ihr schriftliches Angebot an: **ImmoCommerz Immobilien GmbH**, Malmeyer Str. 18a, 5108 Monschau 7

Jeden Samstag DIE WELT
Kommunikations-Tageszeitung für Deutschland

Die WELT ist in vielen Behörden, Firmen und Institutionen Pflichtlektüre der leitenden Mitarbeiter.

ANGEBOTE

Prestige-Büroflächen

550-3440 m² auf einer Ebene

In einem Verwaltungsgebäude einer internationalen Gesellschaft in der City Nord. Freie Uferung nach Vereinbarung. Ausreichende Pkw-Stellplätze. Funktioneller Grundriss mit modernsten bürotechnischen Ausstattungen. Allgemeine Einrichtungen zur Mitbenutzung, z. B. Kantine, Konferenz- und Trainingsräume. Medizinische Abteilung, Reinigungsservice. Die Mietpreisvorstellung beträgt DM 22,-/m² netto mtl.

MIT HERTZ UND VERSTAND

Arnold Hertz & Co. - EDM - VHN Gr. Bleichen 68 - 21136 Tel. 040/341911

ARNOLD HERTZ

Berlin-City

Vermietet: modernes Geschäftshaus, 5. Geschosse, ca. 2600 m² zuzüglich beheizten Lagerkeller, Lasten- bzw. Personalfahrtstühle vorhanden. Große Schaufenster, vielbranchig geeignet.

Angebote unter X 3560 WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Bürodäume/Geschäftsräume

in verkehrsgünstiger Lage Hamburgs, Nähe Bahnhof Berliner Tor, sofort zu vermieten. Insgesamt stehen 670 m² plus weiterer 350 m² zur Verfügung. Die Flächen können unterteilt werden. Leichter Umbau möglich nach den besonderen Wünschen des Mieters. Vermietung erfolgt direkt vom Eigentümer, daher keine Courtage. Zuschriften unter A 3541 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

ZENTRUM FREISING

(bei München)

500 od. 1000 m² Verkaufsfläche im Zentrum Freising zu vermieten. Zuschr. erb. unt. F 3545 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Recklinghausen-Süd

Nähe AB, schönes Lager m. Rampe u. Aufzug, 500 m² Bürofläche, LKW-Garage auf abgeschl. Hofraum, zu vermieten. Tel. 0234/791162

Lagerhalle

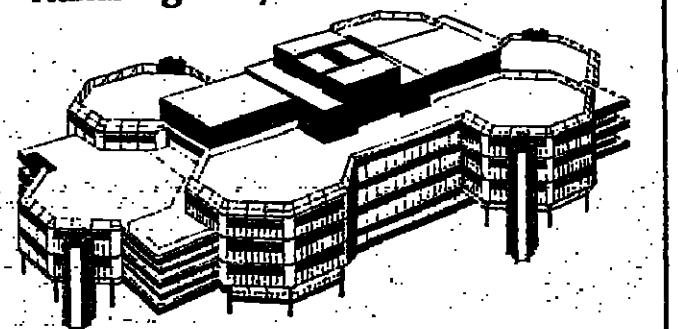
ca. 1200 m² 5 m Stapelhöhe, beheizt, mit 200 m² Büro u. 1000 m² Freifl. i. nächster Nähe d. Autobahnkreuzes Köln-West, langfr. zu vermieten, prov.-frei, eig. Objekt. Zuschr. erb. unt. PD 47538 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

5020 Frechen

Praxisräume 120-200 m², geeignet für HNO, Kinder- oder Facharzt für Naturheilverfahren. Zuschr. erb. unt. B 3542 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

NOVA
VERSICHERUNGEN

Hamburg - City Nord



Die gute Adresse bekannter Unternehmen. In unserem repräsentativen vollklimatisierten Neubau vermieten wir ab 1.2./1.7.84 Büroräume ab 730 qm bis 2900 qm. Aufgeteilt in Funktionsräume von 500 qm, zuzüglich anteiliger Einzelraumflächen. Garagenplätze stehen gleichfalls zur Verfügung. Nähere Auskünfte gibt Ihnen unsere Grundstücksverwaltung. NOVA Krankenversicherung a. G. Grundstücksverwaltung Kapstadtring 8, 2000 Hamburg 60 Telefon 040/6373354, 6373350

Aachen City

2 Ladenlokale

Fußgängerzone, ca. 145 und 150 m² Verkaufsfläche, vermietet.

Bodo Biste Immobilien RDM
5100 Aachen, Krefelder Str. 25
Tel. 02 41 / 15 10 30 u. 39

Kapitalanlage/Existenz
Kristall-Porzellanfachgeschäft in einem der führenden Einkaufszentren Süddeutschlands, Nähe Los Angeles, zu verk. Erforderliches Kapital 280 000,- US-Dollar + Inventar. Tel. 0 21 51 / 6 46 19

CITY büros hamburg
vermietet komplett eingerichtete Büroräume mit Empfang/Sekretariat u. allen techn. Einrichtungen. Als Firmensitz od. Repräsentanz können Ihnen die Räume sofort zur Verfügung stehen. Fragen Sie uns nach Einzelheiten: Tel. 0 40 / 23 11 75, Tr. 2 174 311

LADEN FASSANIERZONE
Bremen, Oldenburg, Delmenhorst, Soltau, 20-511 m², zu vermieten.
Rolf Becker GmbH, Bremen
Tel. 04 21 / 21 71 08

NEU-ISENBURG / Frankfurt/Main
repr. III. Bürotage, 345 m², 10 Räume, ab 1.4.84 frei, Aufzug, 11 Parkplätze, Nähe Airport-Transit-Bus, gute Verkehrs- und Firmenlage zw. E4 und E5.
DR. HILLESHEIMER
Tel. 0 61 65-279 85

In Mittelpunktgemeinde in Schleswig-Holstein
Halle
bis zu 2800 m² zu vermieten, geeignet für Baumaum od. ähnliche Branchen, direkt an Bundesstraße gelegen. Zuschriften erbitten unter U 3579 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Exklusiver Neubau HANNOVER - Spitzenlage
Beste Geschäftslage in Fußgängerzone. Ladenlokale im Erdgeschoss und im 1. OG. + Nebenräume. Alles aufteilbar. Weitere Gewerberäume in den Obergeschossen. Zu Mitte 84 provisionsfrei zu vermieten. Zuschr. erb. unter D 3544 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Exklusiver Neubau HANNOVER - Spitzenlage
Beste Geschäftslage in Fußgängerzone. Ladenlokale im Erdgeschoss und im 1. OG. + Nebenräume. Alles aufteilbar. Weitere Gewerberäume in den Obergeschossen. Zu Mitte 84 provisionsfrei zu vermieten. Zuschriften unter U 3579 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Fußgängerzone Dortmund
Laden, besonders geeignet für Fachgeschäft, je m² DM 40,- zu vermieten.
Charlotte Reisel - Immobilien
Tel. 09 31 / 57 30 70 oder 4600 Dortmund 1 Löwenstraße 27

Die bedeutendsten deutschen FILIAL-UNTERNEHMEN
für die 33 Bundesländer - bundesweit - Verkaufsflächen ab 300-5000 m² sowie dafür geeignete Grundstücke. Angebote zur ersten vertraulichen Vorprüfung an: **godert** (06020) 21328 Telex: 4 188 955 Bundesweite Spezialvermittlung für Ladenlokale u. Geschäftshäuser 8750 Aschaffenburg, Frohnstr. 29

BIELEFELD SUPERMARKT
im Zentrum d. Altstadt, Bruttoverkaufsfläche ca. 1000 m² (Basement), Fertigstellung 1985, zu vermieten.

IS-Immobilien Schmid RDM
Joellenbecker Str. 1
4800 Bielefeld 1
Tel. 05 21 / 53 78/79
Telex 9 32 058

Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney

Dortmund:
Ladenlokal Westend, Fußgängerzone, Größe 380 m², geeignet für alle Branchen, Straßenfront 10 m + Passage, 18 m, für sofort ohne Provision zu vermieten.
Tel. Mo.-Fr. 10-18 Uhr
02 21 / 23 29 78

Im GE-Gebiet Verkaufshalle ca. 2300 m²
Ruhgebiet Mitte, sehr gute Verkehrs- u. AB-Anbindung, zu vermieten.
Zuschr. u. K 3527 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Ladenlokal Kernstadt Saarbrücken
In Geschäftslage, 540 m² Einzelhandels-Verkaufsfl., zzgl. Lager, zu verm.

Interessenten anr. u. U 3491 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Regierungsviertel
zentrale Lage, 5 repräsentative Büroräume 107 m² DM + NK zu vermieten. Zuschr. erb. u. K 3549 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

LEVERKUSEN - OPLADEN
Fußgängerzone
Ladenfläche 222 m², 7 Tiefgaragenplätze, Wohnung 62 m², bebaufähige Fläche noch möglich, ab 1.1.85 langfristig von Privat zu vermieten.
Telefon: 0 21 71 / 5 64 65

Arztpraxis Düsseldorf
200 m² i. Top-Tonnenstraße zu angemessenen Mietpr. i. Dermatologie, Orthopädie, Unfallchirurgie od. Arzt + Lungen- u. Bronchialheilkunde. Zuschriften unter K 3372 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Gewerbeobjekte
Duisburg-Ruhrort-Hafen, Lagerhalle zu vermieten, ca. 700 m² auf 3 Ebenen, 5-Brückenkran sowie 15-t-Demag-Zug vorhanden, sehr verkehrsgünstig gelegen, u. a. Privatreisenschiff. Anfr. u. G 3450 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Fußgängerzone Dortmund
Laden, besonders geeignet für Fachgeschäft, je m² DM 40,- zu vermieten.
Charlotte Reisel - Immobilien
Tel. 09 31 / 57 30 70 oder 4600 Dortmund 1 Löwenstraße 27

Die bedeutendsten deutschen FILIAL-UNTERNEHMEN
für die 33 Bundesländer - bundesweit - Verkaufsflächen ab 300-5000 m² sowie dafür geeignete Grundstücke. Angebote zur ersten vertraulichen Vorprüfung an: **godert** (06020) 21328 Telex: 4 188 955 Bundesweite Spezialvermittlung für Ladenlokale u. Geschäftshäuser 8750 Aschaffenburg, Frohnstr. 29

Modernes Kaufhaus
in erstklassiger Geschäftslage (Fußgängerzone) von Solingen, ca. 2000 m² Verkaufsfläche, große Schaufensteranlage, Lastenaufzug, Bj. ca. 1980, äußerst günstig ab 1.4.1984 zu vermieten.

Buch GmbH, Abt. Immobilien RDM
Münsterstr. 47, 5800 Solingen 1
Tel. 0 21 22 / 20 20 00 u. 20 40 23

Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney

Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney

Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney

Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney

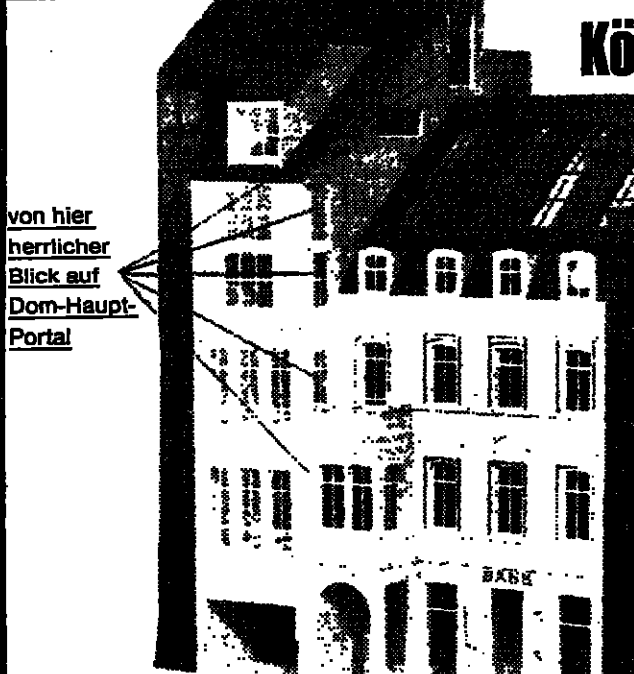
Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney

Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney

Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney

Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney

Ladenlokal
in Toplage, Fußg.-Bereich, Poststr., vorm. Antiquitäten, zu vermieten.
Melnders
Postfach 14 16, 2882 Norderney



Komödienstraße, 5000 Köln 1

ist beste Kölner Büroadresse

- 50 m im Umkreis z. B.: Hauptniederlassung Deutsche Bank Hauptniederlassung Dresdner Bank Hauptniederlassung Commerzbank ca. 15 weitere Bankhäuser
- 100 m im Umkreis z. B.: Zentrale Gerling Konzern Industrie u. Handelskammer viele Niederlassungen renommierter Firmen, Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte, Notare.
- 200 m bis Dom/Geschäftszentrum Hohe Straße

LIG LAMMERTING IMMOBILIEN
Mittelstr. 54, 5 Köln 1
Ruf 02 21-2199 11
Immobilien jeder Größe gesucht

Köln
Toplage, Ladenlokal Erdgeschoss + Basement ca. 80 m²
Albert Wolter Immobilien RDM
5000 Köln 41
Stadtwaldgürtel 49
Tel. 02 21 / 4 08 01

Gutgehender Verbrauchermarkt
einschl. Tankstelle, Verkaufsfäche ca. 3200 m², 1983 voll renoviert, moderne Ausstattung, zentral gelegen - zu vermieten.
Gert Harms
Aperbergerstraße
2913 Apen, Tel. 044 89 / 57 71
Telex 2 54 431

Für HNO-Arzt
beste Gelegenheit zur Praxiseröffnung in Konstanz.
Immobilien Mählich Zähringer Platz 10
7750 Konstanz
Tel. 0 75 31 / 5 33 56

Laden in Altrheinburg b. Hamburg
Am Rönne, ca. 350 m² mit 15 m Schaufenster + ca. 250 m² Basement, 1.4.84, mtl. DM 12 000,- + Nebenkosten.
Hoffmann, Immobilien-Makler
Tel. 0 41 02 / 5 14 71

Praxisräume Hannover-Citylage
Repräsentativer Neubau, Fußgängerzone, in getragener Wohn- und Geschäftslage, Fertigstellung Mitte 84, Grundriss und Ausstattung nach gestalter. Beliefs 2 Praxen fest vergeben. Provisionsfrei vom Bauherrn zu vermieten.
Telefon 05 11 / 44 18 50

Kampen/Sylt
Gewerberaumwohnung
ganzjährig zu vermieten, Friesenhafen 1. OG, ca. 50 m², DM 2500,- Monatsmiete.
Zuschr. unter S 3533 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Toplage Düsseldorf Altstadt
Gastronomisches Objekt
über 400 m², voll konzeptionsiert, kurzfristig zu vermieten.
Näheres bei **IC ImmoCommerz Immobilien GmbH**
4000 Düsseldorf 11, Rheinallee 102
Tel. 02 11 / 97 40 73, Telex 8 582 482

2 Saison-Hotels:
1,7 Mio. + 2,2 Mio. DM, Tirol + Vorarlberg. **LORENZ, Immobilien-Makler**, D-6384 Florstadt 1.
Tel. 0 69 35 - 56 29

BARO
mit Schwimmbad u. Sauna, 7 Zimmern, reichlichen Parkplätzen (Stadt am Mittelrhein) kurzfristig zu übernehmen.
Kalkmiete: 10 000,- DM / mtl. + ges. MwSt.
Immobilien-Diese VDM
5430 Montabaur, Koblenzer Str. 8, Tel. 0 26 62 - 51 25, 0 26 64 - 31 39

App-Pension
48 Betten m. angeschl. Verkehrs-büro Ostsee, Lb. Bucht z. verk. VB 1.2 Mio.
Zuschr. u. R 3576 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Die Große Kombination
Immobilien-Kapitalien
DIE WELT
WELT SONNEN

Köln • Bestlage • Bankenviertel

Vornehmes Bürohaus zu vermieten:

Neubau, 16 m Front, 2.150 m², 1984 bezugsfertig, sehr repräsentativ, mit einbezogener Spitzfassade

Spitzenausstattung:

Marmortreppenhäuser, Glasaufzug, Veloursböden, z. T. vollklimatisiert, Aluminiumthermopanfenster, Naturholztüren und 450 m² Dach-Erholungsterrasse

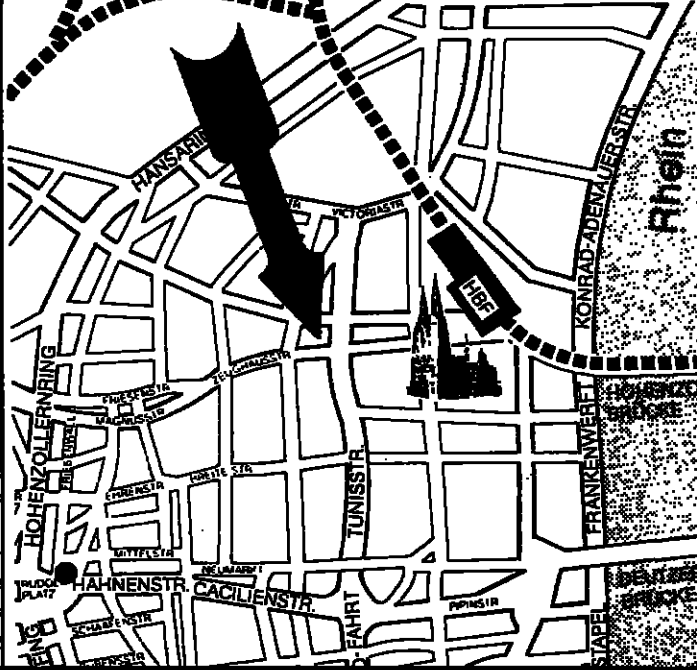
DM 17.80 je m², ganz oder geteilt:

EG ca. 700 m² Bürofläche
I. OG ca. 700 m² Bürofläche
II. - IV. OG je ca. 250 m² Bürofläche

Reichlich Parkplätze in eigener Tiefgarage

Raumteilung nach Mieterwunsch

Provisionsfrei - eigenes Objekt!



Hagen - Citylage (Bahnhofstr.)
Ladenlokal
650 m² m. ca. 50 m Schaufensterfront, sowie 350 m² Lager- od. Ausstellungsfläche i. ganzen od. unterteilt, ab sof. v. Priv. zu vermieten. Kontaktaufnahme ab Montag unter
Tel. 0 23 94 / 71 81

Westerland/Sylt
Eckladen, Friedrichstr. (Haupt-einkaufsstr.), Größe: Kell. ca. 32 m², EG ca. 50 m² OG ca. 82 m² mtl. Mte. 6000,- (Ladeneinrichtung/Textilien müssen übernehm. werd.) per sof. zu verm.
Näheres durch Dipl.-Kfm. Kurt Borowski, Hasebrookstr. 1, Tel. 0 40 / 7 13 41 41

Hotel-Restaurant
(Schänke, Restaurant, Grillstube, 14 Betten), komplett gut eingerichtet, nebst Wohnung: 120 m², großer Parkplatz, geschützter Campingplatz ca. 100 Stellplätze, Gesamt-Grundstücksgröße: 20 000 m², vielseitig nutzbar, gelegen an einem Fluss in landschaftlich reizvoller und gleichwohl verkehrsgünstiger Lage im Bergischen Land, unmittelbares Einzugsgebiet Köln-Bonn-Leverkusen, von Privat zu verkaufen. Verhandlungspreis: 1,8 Mio.
Zuschriften unter E 3457 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 43 Essen.

Schwarzwald-Pension
2 Gebäude, jedes mit angebotener Garage und Stellplätzen, jeweils 340 qm, 9 bzw. 12 Zimmer, Gesamt-WD 480 m², großzügige Aufteilung, Grdfl. 6754 m², Teilung und Erweiterungs-möglichkeit. Das Objekt liegt in landschaftlich sehr reizvoller Lage, ca. 56 km von Freiburg und 56 km von der Schweiz entfernt, Wander- und Wintersportmöglichkeiten, Restaurant, Ballenbad in unmittelbarer Nähe, Langlauf-Lösche führt direkt am Haus vorbei. VB DM 650 000,-.
Immobilien Morel
Münchhofstr. 10, 79 Freiburg
Tel. 07 61 / 3 72 70 und 3 72 74

Wir bieten als Vollextistenz am Westl. Stadtdr. v. Hamburg Tennis- u. Squash-Freizeitanlage
mit 3 Tennis- u. 2 Squash-Hallenpl., 5 Tennis-Außenfeld m. Futcht
Gastronomie m. 60 Plätzen
Wergutschten u. Wirtschaftlichkeitsber. liegen vor. Erwerb auch als GmbH-Anteil möglich. Kaufpreis: 5,5 Mio.
HANSRAT Grundstücks-Maklerbüro
Hans Ratschke
Holländische Reile 54, 2 Hamburg 50
Telefon 0 40 / 39 15 25

Bad Pymont
Gästehaus (20 Betten) in bester, zentraler, ruhiger Lage mit herrl. Grundstück von Privat für 820 000,- DM zu verk. Zuschr. unter W 3569 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Niendorf/Ostsee
Bierhof/Café in Spitzenlage zu ver-pachten, o. Mtl.
T. 0 43 21 / 4 25 07 u. 19 80 Uhr

Hotel z. d. BAB Kassel
m. Tankstelle, 37 St., teilw. Du/WC, auch als Club geeignet, als gesundes/lebens. Grün. z. verk., KP DM 850 000,-.
AFP GmbH, Abt. Immobilien
T. 0 56 21 / 6 44 21

GESUCHE
Suche für mein Hotel Käufer, Pächter o. Belegträger Hotel, 60 Betten; im Herzen von Herten, ges. als Tagungs- u. Alterspension, o. Schulungs-haus. Interessenten wenden sich u. E 3501 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

App-Pension
48 Betten m. angeschl. Verkehrs-büro Ostsee, Lb. Bucht z. verk. VB 1.2 Mio.
Zuschr. u. R 3576 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Die Große Kombination
Immobilien-Kapitalien
DIE WELT
WELT SONNEN

Die Große Kombination
Immobilien-Kapitalien
DIE WELT
WELT SONNEN

Die Große Kombination
Immobilien-Kapitalien
DIE WELT
WELT SONNEN

Kaufen Sie sich ein Stück Bayern

DR. KAHLAU - IMMOBILIEN
Hindenburgerstr. 14, 3000 Hannover
Telefon 05 11 / 81 20 44

sowie

en. Alle Angebote werden
r Discretion bearbeitet.

menade 101
1. 0 61 72 / 60 61

... ..

IMMOBILIEN
Überregional und vielseitig durch zahlreiche Spezialabteilungen.

München
089/1298031

Rarität
Gewiß einer der schönsten Bungalows in der Halbhöhenlage von Stuttgart.
Über 900 m² Wfl./Nfl., 32 Ar Parkanlage, absolute Luxusausstattung vom Feinsten.
DM 3.000.000,-.

Kapitalanlage. Universitätsstadt
29 Oldenburg (138 000 EW),
Mehrfamilienhaus
11 WE, Neubau 1984, aufgeteilt in
1- 2- u. 3-Zi.-Wohnen. 637 m² Wfl.

Detmold
V./a. Privat, Liebhaberob
Nauturschutzgeb., Einf.-H.
Kö., Bad, Vollkeller, sep.
Geb. mit Gar., Grdst. 4000

Wohn-/Geschäftshaus

Mieteinnahme DM 101 000,- netto p. a. Verkaufspreis D
Mio.
Zuschriften unter R 3488 an WELT-Verlag, Postfach 1
4300 Essen.

Düsseldorf 0211-493051 **Frankfurt** 0611-20531 **München** 089-26900

ca. 2100 m² Verk.-FL, ca.
1300 m² Büroff. u. 500 m²
Lager, erstkl. Verm. ge-
währl., Mietw. p.a. ca.
1300 000,- 19 600 000,-

Stück ca. 5178 m², Nutzfläche
ca. 9459 m², Nettomieteinnah-
me ca. DM 665 000,- p.a.
7 000 000,-

schlagelager, günstiger
 Standort, best. Zust. Grd.
 12.000 m², Nfl. ca. 4.300 m²,
 Gleisanschluss, Rampe,
 LKW-Durchf. 5.500.000,-
 3.100.000,-

VERMIETUNGEN

1. *Chlorophyll a* and *Chlorophyll b* were determined by the method of Arar and Collins (1971) using a Shimadzu 1601 UV-Visible Spectrophotometer. The concentration of chlorophylls was expressed in $\mu\text{g mL}^{-1}$ of the sample.

Modernisierte Villa mit 7 WE, 1x 2-Zimmer-Wohnung, 1x 3-Zimmer-Wohnung, beide Maisonnette, je 120 m² Wohnfläche, zum 1. 2. Parkgrundstück am Wammsee, mit eigenem Bootplatz, ca. 160 m² zum City. Ausstattung: Hallenschwimmbad, Sauna, Küche, Teppichböden, Ölzentralheizung, Kfz-Abstellplätze miete 1830,- bzw. 2100,- DM zzgl. Nebenkosten, Kaution, A. bitte an:

Bad Orb (Spessart)
am Kurpark, 3-Z.-Komfort-
Wohnung (75 m²), Kü., Bad, sep.
WC, ZEH, Bk., Tiefgarage, ab so-
fort zu vermieten. Miete DM 725,-

**Wohnen im Lippertland/
Kreis Wernberg**
Vermietet oder verkaufbar -
auch jede Wohnung einzeln
HAUS IM FACHWERKSTIL
5 ETWEN SW. 80-100 m² Grundstück
geh. Kalkmiete 1360,-/m²
Wohnbereich, 6,50/m²
Stoffelmarkt.
Anfragen bitte an
Hausverwaltung Dolle
tags 0347 / 7 92 92 51, ab-
ends 030 / 3 24 20 27.

lauf begrenzt, 5 Garagen m. E-Plätzen, Hof = Verbundpflaster, alter Obstbaumbestand, Sauna, Solarium, alle ETW Fußbodenheizung, Sprossenfenster, teilw. Kamäne u. E.-Küchen, Terrassen u. Loggien.
DM 950 000,-

Hamburg 65 / Poppenbüttel!
absolut ruhig, doch zentral, 2 Do.-
Hs.-Etagen, Neubau, Erstbezug,
jew. 4 Zi (Wohnzt. 36 m²), mod.
Einb.-Kü., V-Bad, Gäste-WC,
Veloursteppichboden, Iso-Fen-
ster, vollst. Ausstattg., Kamin,
Stilung, umrandungs-
freie Terrasse mit
Wohnung mit eigenem
Garten, ca. 800 qm.
Pensionspreis ab 70,-
- Ihre Rn auf Laube

Sandera Immobilien 3064 Bad Eickhofe
Thornstr. 10
Tel. 0572/2242-84293

VDM Makler Ojinsky, 2 Hamburg
35, Colonnaden 63, Tel. 040/
34 31 11

**Herrschaftlicher Landsitz
Oberaudorf/Inns**
Luftkurort, Wintersportplatz,
Heilbad, Bergwandern, Wohnun-
gen 85-100 qm, neu, Heubalken

Als Arbeits- und Refektorium
 Altersitz am solvante Dauermit-
 tel ab 1. u. 2. 94. Erstkl. Ausstat-
 tung, Hausmeister, Ruhege-
 ver, unverbaubare Lage am Kaiserge-
 birg, 45 Automin. von München.
 Anfr. u. N 3574 an WELT-Verlag,
 Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Biete im Essener Süden 3½- und 1¼-R-Wohnng., DM 7,-/m² pl. NK. Tel. 82 61 / 41 25 17

24-07

MALLORCA

SE

BLANC

SWISS

Schweizer

IMMOBILIEN IN FRANKREICH

Können Sie ...

... sich eine Wohnung an der **COTE D'AZUR** leisten?
Ein paar Kilometer von **CANNES**.
Wenn Sie DM 6.185 haben, können Sie!
Wir bieten Ihnen eine bewachte Wohnanlage in provencialischem Baustil mit unverbaubarem Meerblick. Zum Strand und Jachthafen fünf Gehminuten. Golfplatz und Tennisanlage. Garagen und Pkw-Stellplätze können miterworben werden.
Klar, daß das eine sichere Kapitalanlage mit hoher Wertsteigerung und bester Rendite ist.



Die Fakten

- z. B.: 2 Zi., Kü., Bad, große Terrasse DM 123.717
- Anzahlung bei Vertragsabschluss 5% (= bei DM 6.185 Kaufpreis DM 123.717)
- Eigenkapital 20%
- Finanzierung durch Großbank gesichert
- 80% Fremdkapital (Tilgung + Zinsen) wird durch Mieteinnahmen gedeckt
- Vermietung durch ortsansässige Gesellschaft; ebenso eigene Vermietung oder Eigennutzung möglich
- Verbriefung bei deutschsprachigem Notar

Sie brauchen die Katze nicht im Sack zu kaufen

Wir organisieren im Januar und Februar Wochenendflüge (Sa/So) mit Besichtigung gegen einen Unkostenbeitrag von DM 600, der bei Kauf rückerstattet wird.

Vertrieb durch:
treuinvest

Vermögensbetreuung GmbH
Rosental 8
D-8000 München 2
Telefon (089) 26 84 84

COTE D'AZUR - HYERES LES PALMIERS



Außergewöhnl. Lage an d. Mittelmeerküste, in d. Nähe v. Meer u. Stränden, bei den „Iles d'Or“.

Sehr schöner, provenz. Lands., mod. neuere Villa, freistehend, ebenerdig, 400 m² Wfl.; Eingangshalle 22 m², Wohn-Eßz. 65 m², Einbaukü. 24 m², 5 Schlafz., 3 Bäder, 3 WC, Weinkeller, Keller im U. G., Garage m. 3 Stellpl.

Herrl. Swimming-pool, Rand m. Steinplatten ausgelegt, Barbecue im Freien, „Pizzeria“ angrenz. im Inneren, 10.000 m² Grund, m. Anfahrt über Privatweg Rasen, schattig, Ziergarten, Pfortnerhaus, 60 m² Wfl.; Wohnz., Schlafz., Bad, WC. Im hinteren Teil des Grundstückes stehen 3 Boxen für Reitpferde bereit.

Ein echtes „Paradies der Ruhe“ in herrlich grüner Umgebung und südlicher Sonne.
Preis: 3 Mio. FF, VB.

Exklusivangebot SEVIP: avenue J. J. Perron, 83 400 HYERES F, Tel. 00 33 94 / 65 42 72

Bretagne, Ferienh., 150 m², 50 m z. Str., Segeln, Tennis, mögl. Nachschlafz., Part. 2 Z., Kü., Bad, WC, Elage: 2 Z. m. Einb.Schr., Du, WC, gr. vergl. Ver. 150.000,- DM. Zuschriften unter PA 47488 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 38.

PORT GRIMAUD
Venedig der Côte d'Azur
Information und Verkauf neuer und alter Häuser.
PORT GRIMAUD Verkaufsbüro
Kalkstr. 15, 4030 Ratingen 4
Telefon 0 21 02 / 3 50 51
boot '84, Stand 11 E 16

Südfrankreich - Gordes

(Dorf des Malers Vasarely), 40 km von Avignon, Baufeld 6000 m², reichliche Bepflanzung, ausgezeichnetes Panorama, Fundament u. Garage schon gebaut, 2 Bauerlaubnisse inbegriffen. Privat zu verkaufen DM 90.000,-. Tel. 00 33 96 / 88 49 72 (A. Speckbacher spr., Deutsch)

Burgund

Herrnsitz, 18 Jh., Komfort, 400 m² Wfl. + Dachboden, Stallungen + Nebengeb., 10 ha Grund, Wald, Wiese, Teich, priv. Anlagestelle m. Zufahrt zum „Canal de Bourgogne“. Preis: 800.000 DM. Agence RICHEZ, BP 28, F-89 200 AVALLON, Tel. 00 33 38 / 33 03 44

VERKAUF VON WÄLDERN

- **BURGUND**, Département Allier: 130 ha Eichenwald, 7500 m³, gr. Abholzung möglich.
- **BURGUND**, Département Nièvre: 261 ha Unterholz in Hochwald, Eichen 11.000 m³, durchschn. Umfang 125 cm
- **BURGUND**, Département Nièvre: 380 ha, davon 230 ha mechanisch. Bewirtschaft., Douglasentannen, Fichten, Durchschnittsalter 12 Jahre, und 150 ha Eichen u. Unterholz
- **Große Auswahl an Laub- und Nadelwäldern**, zw. 40 u. 1000 ha, im Zentrum u. Südwest-Frankreich

AGRI-FRANCE, 28 rue de Naples, F-75008 PARIS, Tel. 00 33 1 5 22 17 49

SEKON

IMMOBILIEN G.m.b.H.

Landhaus in Südfrankreich
Nähe Cognac/Bordeaux, ca. 250 m² Wohnfläche, viel Nebenraum, 2.000 m² Grundstück (Park und Obstgarten). Kaufpreis DM 325.000,-
SEKON Immobilien G.m.b.H.
An der Alster 23, 2000 Hamburg 1
☎ 280 32 22

LANDWIRTSCHAFTLICHE ANWESEN

- **SÜD-WEST**, Gegend v. BORDEAUX. Sehr schönes 250-ha-Gut mit hohen Erträgen, 70 Doppelzentner Weizen, 70 Doppelzentner Mais. Großes Wohnhaus, Wirtschaftsgebäude u. Geräte.
- **SÜD-WEST**, Gegend v. AUCH. Sehr schönes Getreidegut von hoher Qualität, 120 ha bewässert, in einem Stück, gut erhaltene Gebäude, Geräte.
- **SÜD-OSTEN**, Gegend v. CAMARGUE. Sehr schönes 400-ha-Gut, bewässert, hohe Reis- und Getreiderträge.
- **SÜD-OSTEN**, Gegend v. LODEVE. 40 km v. MONTPELLIER, 1600 ha, teilweise eingetriedet, davon 100 ha kultiviert - 120 ha anbaufähig. Der Rest Wald und Heide, komfortable u. restaurierte Wohn- und Wirtschaftsgebäude.

AGRI-FRANCE, 28 rue de Naples, F-75008 PARIS, Tel. 00 33 1 5 22 17 49

Côte d'Azur

Villen im provencialischem Landhausstil mit Blick auf St. Tropez
Beratung und Verkauf
Teetz - Ausl.-Immobilien
2 Hamb. 65, Alte Landstr. 34
Tel. 0 40 / 5 35 37 27
0 40 / 5 78 25 25

Cannes - Côte d'Azur

Eigentumswohnung, 2 Zimmer, großer Südbalkon, Küche, Bad, Garage, Keller in 6000 m² großem Park, Schwimmbad, unverbaubarer Meeresblick, ruhige Lage, 5 Min. vom Strand, zu verkaufen.
DM 380.000,-
Hans Kern
6730 Neustadt/West.
Weinbergstraße 18
Tel. 0 63 21 / 1 49 11 oder 5 42 62

LANGUEDOC

Alte Wassermühle (2 modernisierte Häuser), sehr gr. Swimming-pool, 3 ha Grund, davon ein Teil Weinberg, 400 m Flußufer, herrliche Landschaft. Preis: FF 1.000.000. Tel. Howard, London (GB) 4 35 / 31 27

Côte d'Azur: Kl. Landhaus i. St. Tropez

DM 330.000,-. Interessante Villen i. Umgeb. Cannes i. Angebot. Immo. Dr. Dietz, Villa Carola, 892 Sinsheim/Rehden
Tel. 0 72 66 / 5 66 od. 0 72 61 / 53 21

Zwei Zeitungen ein Immobilienanteil
DIE WELT
WELT SONNTAG

IMMOBILIEN IM ÜBRIGEN AUSLAND

60 km von AACHEN
ARDENNERN - Belgien
Eigentum - Villa
zu verkaufen DM 490.000,-. Park 1 ha, Wald 116 ha.
Tel. 00 32-87-55.59.67

REPUBLIK IRLAND
32.000 m² erschlossenes Farmland am See inklusive Bauplatz, ca. 40 m eig. Ufer, gute Anbaumöglichkeiten, DM 38.000,-
Anhold Immobilien GmbH
Landwehrstr. 9-61 Darmstadt
Telefon 06151 / 217 94

Portugal
romant. Haus, Steilküste, Näh. Lissabon, 4 Zi., Kamin, 2 Bäd.
Tel. 0 40 / 44 24 09

Rep. Ireland
Nähe Bantry
Bungalow, 110 m², Grundstück 4000 m², von/an Privat, DM 150.000,-
Tel. 00 353 - 27 - 5 69 89

Maisonette-Stil
Aufwendig errichtete Landhäuser auf einem Berggücken, mit unverbaubarem Blick auf das Gural, direkt am Waldrand, Nähe St. Vith, deutschsprachiger Raum Belgiens, ca. 5 km von der deutschen Grenze, 3 Zi., Kü., Du, WC, Loggia, off. Kam., Areal 300 m², Preis 87.500,- DM einschl. aller Kosten u. Steuern, bezugsfertig, mgl. maklerfrei.
Telefon 00 32 / 80 22 78 89

WELTUNTERGANG?
NO FUTURE? KEIN DANKE!
Raus aus Deutschland:
Umfassende Informationen mit Adressen, Tipps für Berufstätige, Unternehmer und zur Existenzgründung im Ausland; Hinweise auf Risiken und Zukunftschancen, soziale Sicherheit, Politik, Land und Leute u. v. a., zur Auswanderung nach USA, Kanada, Australien, Neuseeland, gegen 32,50 DM per Scheck od. NN an:
EV-Verlag, Postf. 10 52 41, 2800 Bremen 1.
- Wichtig! Auswanderungsland angeben!

Herrensitz in Belgien
Verkehrsgünstige zentrale Lage zwischen Brüssel, Namur und Lüttich mit zweigeschossigem Herrenhaus, Pfortnerhaus und Schwimmbad mit Badehaus in 1,5 ha Park, Preis 940.000,- DM. Anfragen bei dem Bevollmächtigten, Rechtsanwalt Jörg M. Hoberg, Postfach 18 87, 5140 Aachen.

AUSTRALIEN
Häuser, Wohnungen, Land, Renditeobjekte. Lassen Sie sich vom Fachmann vor Ort in Ihrem Interesse beraten! Weitere Details schickt Ihnen Frau Schmitt, Tel. 0 61 21 - 6 61 37 gerne zu.

Venezuela
Eigentumswohnung in Caracas (La Trinidad), 175 m² auf 2 Etagen, möbliert, ruhige Wohnlage (nur 3 Wohnungen im Haus), Parkplatz f. 2 Wagen, Gr. Wohn- u. Eßbereich, 3 Schlafzimmer, 2 Badezimmer, Küche, Abstellraum sowie Dienstbotenzimmer mit Bad, 2 Balkone (Gartenanteil). Privat zu verkaufen DM 250.000,-.
Tel. 04 21 / 38 62 38 oder 23 05 41

ST. LUCIA
LUXUSANWESEN
u. a. Wohnhalle 100 m², von Privat, Gelegenheits DM 295.000,-
Villa Real, Bartholomäus-Str. 54, D. 80. 90, Mo. Fr. 0 89 / 64 80 25, Sa. So. 0 17 93 18

Monte Carlo
mehrere Gewerberäume, Büros und luxuriöse Wohnungen in Toplagen.
Interessante Finanzierung möglich.
Auskunft unter Telefon 0 68 98 / 8 20 00.
Becker / S.E.M.I.
7-9, Boulevard d'Italie - Monte Carlo
Telefon 003393/506272

Guernsey
ein richtiges Steuerparadies, absolutes Bankgeheimnis, bei Kauf eines Hauses od. Hotels ist die Aufenthaltsgenehmigung inkl. zu zahlen, mgl. zu investieren.
Tel. 0 44 / 5 38 58 58

Südwest Irland
Land, Cottages, Bungalows, Exotischen Farmen
Internationale Immobilien Irland
Tel. 0 91 56 73 43
Tel. 0 93 83 77 31 36

USA - Florida, Baureife Grundstücke ab 5.000,- Gd. Bes.-Pflge. Bohnhaff & Co., Schneidestr. 11, 2000 Hamburg 73, Tel. 0 40 / 6 78 78 30

Paraguay - Information
Existenzgründung, Aufenthaltsgenehmigung, Immobilien, Beteiligungen, Farmaufbau u. Verwaltung d. u. Fachleute.
U. Jung, 580 Wismarburg 46, Landgrabenstr. 118
Tel. 00 31 / 45 41 45 u. 45 88 19
Über Büro in Asunción/Paraguay
Grupo Calafat
mit deutschen Mitarbeitern

USA - Texas
Die US-Erfolgsimmobilie:
SB-Lagerhäuser, voll vermietet

USA - Texas
● Rendite zweistufig, mindestens 8% p.a. Bankgarant.

● Wertzuwachs 10 bis 20% p.a. (nachgewiesen)

● Sicherheit Zahlungsvorgang durch int. US-Großbank

● Standorte erstklassig, Houston, San Antonio und Austin

● Partner erfolgreiche US-Gesellschaft über 200 Mio. US-\$ Umsatz und deutsche Gesellschaft

● Zeichnungssumme über 200 Mio. US-\$ platziert bei 2 Mio. US-\$

● Beteiligung ab US-\$ 10.000,-

● steuerfrei / je nach Anlagevolumen
Anfragen und Unterlagen über den deutschen Partner:
RIG REAL INVEST
RIAL Kampenhofstraße 5
6011 Badmün (München)
Tel. 08108 5 15 10

Warum investieren die Saudis Millionen Dollar in Immobilien direkt in Miami Beach
... weil eine Spielbankkonzession in Aussicht steht und Miami Beach dadurch Amerikas zukünftiges Las Vegas im Süden wird.
... weil nirgendwo höhere Wertsteigerungen zu erwarten sind.
... weil in Miami Beach hohe Gewinne erzielt werden.
Wir garantieren Ihnen schon jetzt mindestens 8% Nettorendite nach Steuer bei Wohnungskauf (ab 56.000,- möglich). Fordern Sie unser Angebot an.
Hildenbrandt
Immobilien - Gutenbergstr. 4 - 7000 Stuttgart 1

Land in Texas/USA
228,2 ha Ranchland - \$ 86.220,- und 44,5 ha - \$ 18.810,-, teilweise eingezäunt, je ca. 1650 m Straßentransport, frei bebaubar, Nähe Pecos, Weitblick auf Davis Mountains. Texas ist wirtschaftlich der schnellst wachsende Staat der USA. Eigentumsübertragung, Umtauschrecht, Finanzierung möglich.
AMERICAN ESTATES LAND CORPORATION
Repräsentanz: Dipl.-Kfm. Jung, Stillerstr. 8, 4020 Mettmann (bei Düsseldorf), Tel.: 0 21 04 / 7 29 22

WELCOME TO L.A.

Spannung dürfen Immobilien in den USA nicht bieten, vielmehr sollten Sicherheit und hohe Rendite auf dem Programm stehen.
Beste Voraussetzungen bietet die Beteiligung an einem geschlossenen Landentwicklungsfonds der **US-URBANIZATIONS EURO PARTNERSHIP I. LTD.** mit Objekten nur in Top-Lagen von Los Angeles.
Sicherheit durch attraktives Bauland - hohe Rendite durch Beteiligung am Bauträger- und Verkaufsgewinn.
In den USA werden Gewinne nicht durch das Immobilienbesitzum maximiert, sondern durch die professionelle Umschichtung.
Besichtigungsreise nach Los Angeles vom 6.2.-11.2.1984

Informationen von ZW Gesellschaft für Vermögensverwaltung mbH
Schalkhäuser Straße 29 - 8800 Aonsbach - Tel. 09 81/1 50 07
US-URBANIZATIONS EURO PARTNERSHIP, LTD.

Sicheres Wohnen in USA
in Florida, süd. St. Augustine, Von intern. ansehb. Großkonzern höchst. Bonität, erschlossene Anlage inmitten 3 Golfplätzen (je 18 bis), Tennisanlage, Yachtclub + Marina, in Pinen hinter Naturdünen-Küste, hervorragendes Klima, Wohngrundstück, ca. 1000 m² in Golf-Cours übergehend, Bebaufertig, aus fam. Gründen unter offiz. Preis zu verkaufen.
Anfr. u. Y 3481 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 84, 4300 Essen, od. Tel. 0 80 29 / 4 40 od. 0 61 74 / 37 28